«..ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين،في مجال التأسيس لحكامة جيدة،اقتصادية واجتماعية وتنموية،على المستوى الترابي،مافتئنا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية،والوسائل المالية والبشريةا لضرورية،حت يتمكنوامن الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية،وتدعيم خدمات القرب،التي أضحت اليوم مطالب ملحة، يتعين الاستجابةالملائمة لها،وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العموميةالمحلية.

وتوطيداللمكتسبات الديمقراطية التي حققتها بلادنا،واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية، قوامهاالمشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع،فقد حرصناعلى إدماج مقاربة النوع في السياسات العمومية، لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها،وتدعيم دورها كفاعل لامحيد عنه في مختلف المجالات.

وبموازاةذلك،فتحنأأمام الشباب آفاقا لمشاركة السياسية الواسعة للإسهام بعبقرتيه ومؤهلاته في تدبيرالشأن العام،فضلاعن دورها لفعال في مختلف مناحيا لحياةالوطنية.

وإن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة،رهين بقدرتهاعلى تفعيل آليات التعاون والتضامن فيما بينها،وتعزيزقنوات التشاور وتبادل الأفكاروالخبرات،وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية،إن على المستوى الوطني،أوالإقليمي أوالدولي...»

مقتطف من نص الرسالة الساميةالتي وجهها جلالةالملك إلى المشاركين في المؤتمرالرابع لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة المنعقدفي الرباط بتاريخ 2013 /10/02

أنجزت هذه الوثيقة من طرف:

AISSE
AUDIT • CONSEIL • FORMATION

CUAM_PAC_LA_AS_170517_VF

الفهرس

تذكير بالسياق العام لبرنامج عمل الجماعة 2017-2022	06
(السياق)الاطار القانوني	06
المبادئ الموجهة لبرنامج عمل الجماعة	06
-تذكير بالأهداف المنتظرة من برنامج عمل الجماعة	07
المنهجية المعتمدة	07
القسم الأول: مقتطف من التشخيص المجالي.....	10
-المعطيات الجغرافية	11
-المعطيات الديموغرافية للجماعة	12
-البنيات التحتية الأساسية	19
-التعمير	20
-الصناعة.....	25
الحرفيين.....	28
التجارة والخدمات.....	28
-القطاع السياحي.....	29
الأمن.....	29
-منوغرافيا جماعة ايت ملول حسب الأحياء.....	30
-معطيات حول قطاع التربية والتعليم	31
-معطيات حولقطاع الصحة.....	35
-معطيات حول قطاع الشباب والرياضة.....	36
-معطيات حول قطاع الثقافة..... .	39
-معطيات حول الشؤون الدينية	42
-معطيات حول النسيج الجمعوي بالجماعة.....	42
-القسم الثاني التشخيص التشاركي.....	43
-تقديم عملية التشخيص التشاركي.....	43
- كلمة السيد رئيس الجماعة الترابية أيت ملول	45
- كلمة السيد الكاتب العام لعمالة انزكان ايت ملول ..	46
قرار اعداد برنامج العمل	47

- الجدولة الزمنية	48
-مخرجات التشخيص التشاركي.....	53
-القسم الثالث : الأولويات التنموية لجماعة ايت ملول.....	90
-تقديم عملية الاولويات.....	43
–نتائج الأولوة	92
-القسم الرابع:المشاريع والأنشطة ذات الأولوية للجماعة.....	100
-القسم الخامس:تقديرمواردونفقات الجماعة.....	121
-قائمة المشاريع التي ستعمل الجماعة على تعبئة الشركاء المحتملين للمساهمة في إنجازها	114
-تقديم عملية تقديرمواردونفقات الجماعة.....	121
-المشاريع المزمع إنجازها من طرف الشركاء دون مساهمة الجماعة.....	125
- القسم السادس:برنامج عمل الجماعة	131.
--برنامج عمل الجماعة 2017-2022 131131	131
-توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة2017-2022	141
--مصفوفة آليات التتبع والتقييم المشاريع والبرامج.....	145
-خـــاتـــمـــة.....	156
--برنامج عمل الجماعة في صور.....	157



كلمة رئيس المجلس الجماعي لايت ملول

في احترام تام لمقتضيات القانون، وتحديدا المادة 139 من الدستور، وتفعيلا لأحكام القانون التنظيمي للجماعات 113.14، والمرسوم رقم 2.16.301، وبمقاربة تشاركية فعالة مع كافة الفاعلين المحليين، وبروح عالية من التوافق،تشرف السيد الكاتب العام للعمالة بحضور فعاليات الاجتماع الاخباري التشاوري وتفضل بإعطاء الانطلاقة الفعلية لإعداد برنامج عمل جماعة أيت ملول تحت شعار""التشارك المندمج أساس تنمية جماعة الغذ""

و أيضا وفاء لإيماننا الراسخ بان أيت ملول تستحق الأفضل؛ ليس فقط شعارا أو حلما بل إرادة قوية تسكن كل المواطنين والمواطنات وكل الفاعلين المحليين والشركاء من مجتمع مدني ومؤسسات عمومية وخاصة، إرادة سبقها التعبير الديمقراطي عن اختيارات المواطنين والمواطنات الرامية إلى التغيير و الإصلاح،والمتطلعة للتنمية من خلال تدبير قائم على الحكامة، والشفافية، والعدالة المجالية.

لقد شكل الانخراط الواسع في التشخيص التشاركي، والقوة الإقتراحية المستشرفة لآفاق التنمية الممكنة بالمدينة في أفق ست سنوات؛ لحظة إجماع حول إرادة الإصلاح بالمدينة .

وعلما أن الانتقال من العمل بمخططات التنمية إلى برامج العمل تعبير عن توجه يرمي إلى اعتماد مقاربة واقعية في التشخيص والتخطيط تنتج أجوبة عن سؤال التنمية بالمدينة ، أجوبة عملية قابلة للتمويل والانجاز وخاضعة للتقييم والتتبع.

ومن اجل ذلك استثمرنا، ونحن نعد برنامج عمل الجماعة، أجواء الثقة والتعاون التي تسود داخل المدينة، و واعتمدنا فريقا متكاملا مكونا من: فاعلين مدنيين، ومنتخبين، وأطر وموظفي الجماعة. كما لم نتردد في الانفتاح على كفاءات من خارج الجماعة.

وفِي الحقيقة فإننا قررنا أن نلتزم طيلة فترات الإعداد لهذا البرنامج بان تكون أيت ملول التي نتمنى ، والتي تستحق الأفضل ، مدينة بمواصفات ممكنة ، ترضي تطلعات ساكنتها و تراعي إمكانياتها وتثق في شركائها التزام. عبرنا عنه بصياغة رؤية تنشد على المستوى القيمي تحقيق الكرامة و التنافسية و التضامن والتعاون والتشارك وتنتج عمليا التنمية وشروط عيش أفضل.

وانسجاما مع انخراط المغرب في الدينامية العالمية للاهتمام بالبيئة والحفاظ على الموارد الطبيعية وإدماج البعد البيئي في مجال السياسات العمومية وانطلاقا ايضا من الاستراتيجية الوطنية للبيئة والتنمية المستدامة كمقاربة مندمجة لحماية البيئة والنهوض بها واعتمادا على التطورالحاصل في المضامين البيئية للقوانين المنظمة للجماعات الترابية ببلادنا والاهتمام المتزايد بهذا الموضوع خاصة في بعده الترابي،عمل المجلس على ادماج البعد البيئي في برنامج عمل الجماعة ويتجلى ذلك جليا في المشاريع المزمع انجازها في هذا الاطار، كخلق مساحات خضراء ،واقتناء وتركيب محطة لقياس جودة الهواء،احداث متنزه جماعي،حملات تحسيسية للمحافظة على البيئة تهيئة ضفة واد سوس وغيرها من المشاريع.

وفي الاخير ومن أجل تحقيق هذا البرنامج على أرض الواقع والذي يتطلب إمكانات مادية كبيرة تتجاوز الإمكانات الذاتية للجماعة، فإننا مطالبين بتكثيف الجهود و عقد اتفاقيات الشراكات والتعاون مع مختلف المتدخلين في المجال الترابي للجماعة، وبهذه المناسبة نتمنى التسريع بتنزيل ا لتصور الجديد للإدارة اللاممركزة وفق مرتكزات ومبادئ دستور يوليوز 2011 و تحديد مجال تدخل وحدود العلاقات بين الفاعلين في مجال اللاتمركز من إدارات مركزية ومصالحها اللاممركزة.

أيت ملول مدينة تنافسية بمحيطها،متضامنة بين مكوناتها متعاونة مع شركائها،لمجال أفضل للعيش الكريم

إنها رؤية تنموية واقعية ومواكبة للتحولات التي يعرفها تراب الجماعة،حيث تتفرع على هده الرؤية أربعة(04) محاور إستراتيجية وإثناعشر(12) هدفا نوعيا.

وبإرادة جميع أعضاءالمجلس وسكان المدينة يمكننا رفع تحدي تنمية جماعتنا،والعمل معا جنبا إلى جنب لتحقيق هذا الهدف،لانأيت ملول تستحق الأفضل.

والله الموفق

ذ.الحسينالعسري

رئيس مجلس جماعة أيت ملول

AISSE

تذكير بالسياق العام لبرنامج عمل الجماعة 2017-2022

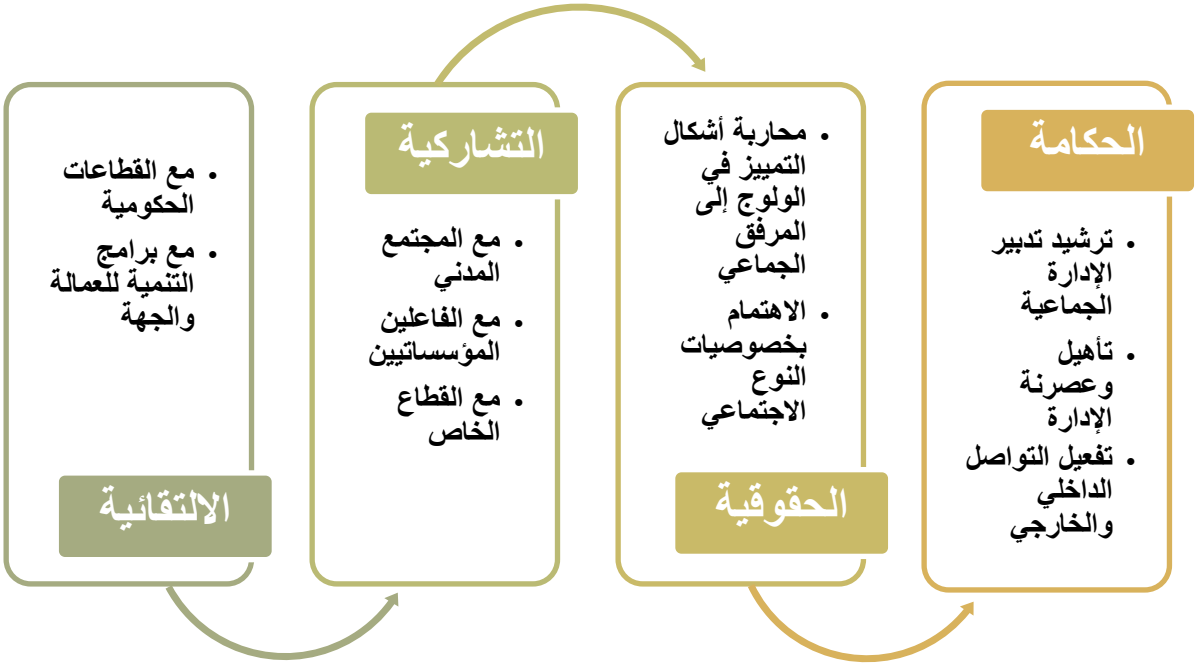
تم إعداد برنامج عمل الجماعة 2017–2022 ، تحت الإشراف الفعلي والمسؤولية التامة للمجلس الجماعي لايت ملول، وبدعم تقني من مكتب الدراسات أعيس، ومشاركة من طرف المصالح الخارجية وبتنسيق مع السلطات الإقليمية وكافة الشركاء المعنيين بالتنمية كل على حسب مجال تدخله طيلة مراحل هذا المسلسل، حيث خلص إلى بلورة برنامج عمل 2017–2022 واضح المعالم والأهداف.

1- السياق القانوني

برنامج عمل جماعة ايت ملول مؤطر قانونيا بالمواد 78 إلى 82 من القانون التنظيمي 113.14 والمتعلق بالجماعات. والذي ينص على أن الجماعة تضع تحت إشراف رئيس مجلسها، ووفق منهج تشاركي ، برنامج عمل تعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه. وان هذا البرنامج يجب ان يكون منسجما مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة أوالإقليم متى توفرت، كما انه يجب ان يتضمن الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (06) سنوات.

2- المبادئ الموجهة لبرنامج عمل الجماعة

المبادئ المعتمدة : التدبير الحر، العلمية والمهنية، الفاعلية، الالتقائية، التشاركية، مقاربة النوع ، العمل المندمج والمتكامل..



3- تذكير بالأهداف المنتظرة من برنامج عمل الجماعة

تتمثل الأهداف المنتظرة من برنامج عمل الجماعة في:

- تحديد الأهداف التنموية للجماعة (المدى القريبوالمتوسط والبعيد) مع الأخذ بعين الاعتبار انشغالات الساكنة المحلية والإمكانات المتاحة بالمجال.
- بناء وبرمجة المشاريع المقترحة والاستثمارات التي ينبغي انجازها وفق الأولويات المتفق عليها، حسب الإمكانات المادية للجماعة، واحتمالات التمويلات الخارجية الممكنة.
- توفير بنك من المشاريع ذات المصداقية المؤسساتية تسمح بإمكانية التفاوض حولها.
- توحيد الرؤى والتنسيق بين جميع الفاعلين المحليين من أجل مزيد من التكامل والالتقائية.

4- المنهجية المعتمدة

بالاعتماد على منهجية تشاركية متقاسمة مع الفاعلين المحليين،حدد مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعي كهدف أساسي من أجل الوصول إلى برنامج منسجم من الأنشطة يأخذ بعين الاعتبار المسؤولية الجماعية، ويهدف إلى ضمان تنمية مستدامة للجماعة على جميع المستويات،وذلك بالاستجابة لمتطلبات وانتظارات الساكنة المحلية .

وانطلاقا من مخرجات و نتائج ورشات المشاورات و التشخيص التشاركي التي قامت به الجماعة قام فريق عمل مكتب الدراسات أعيس بمواكبة الجماعة من اجل انجاز المهام التالية :

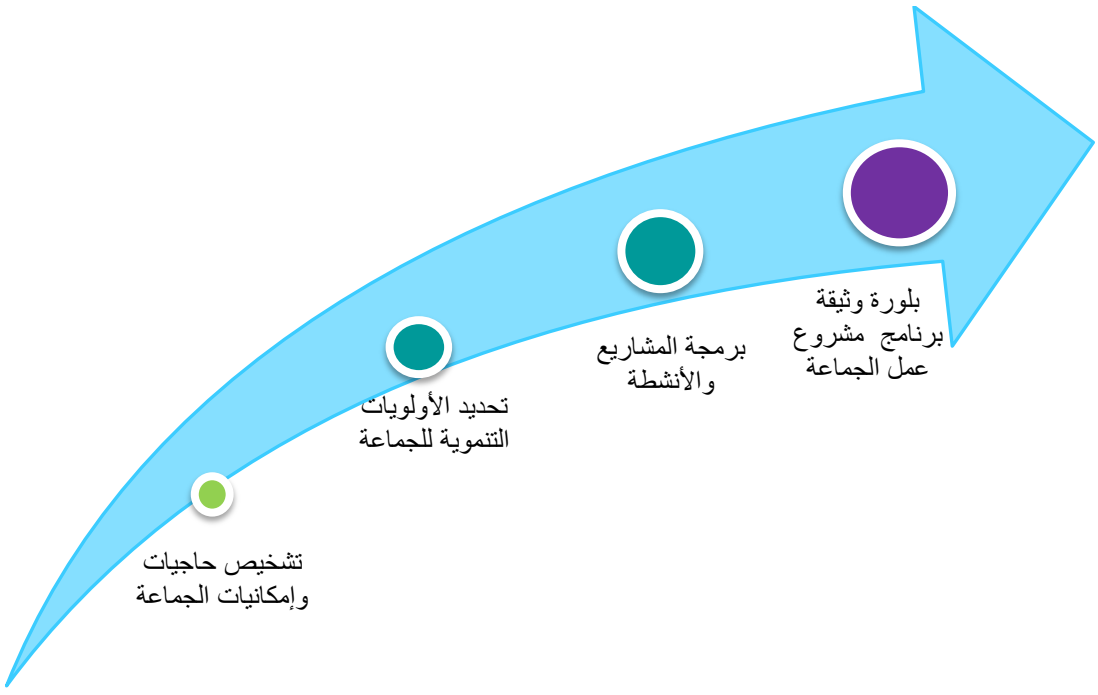
- تجميع و إعداد خلاصة لنتائج ورشات التشخيص التشاركي.
- تشخيص إمكانيات الجماعة و حاجياتها خصوصا تلك المتعلقة بمجال المرافق و التجهيزات العمومية الجماعية و خدمات القرب.
- جرد المشاريع المبرمجة و المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية الأخرى داخل تراب الجماعة.
- ترتيب الأولويات التنموية للجماعة اعتمادا على المرتكزات التالية :
  - ✓ الانسجام مع سياسات الدولة في مجال خدمات القرب.

- ✓ الانسجام مع برنامج تنمية الجهة و العمالة إن توفرت.

- تقييم موارد الجماعة و نفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث القادمة.

- تحديد المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة أخذا بعين الاعتبار الإمكانيات المتوفرة و تلك التي يمكن تعبئتها خلال الست سنوات القادمة.

- و ضع منظومة تتبع المشاريع المبرمجة تتضمن الأهداف المرجوة و مؤشرات الفعالية المتعلقة بها.



القسم الأول :مقتطف من التشخيص المجالي



صورة© Google 2016

بطاقة تعريفية بجماعة ايت ملول (بالأمازيغية□□□□□ □□□)		
الجهة	سوس ماسة	
العمالة	انزكان ايت ملول	
سنة الإحداث	1975 كجماعة قروية	1992 كجماعة حضرية
عدد السكان	171 847 نسمة حسب إحصاء 2014	
عدد أعضاء المجلس الجماعي	43 عضو	
العنوان:	الحي الإداري ايت ملول	
رقم الهاتف	05 28 24 09 59	
الفاكس	05 02 24 17 99	
الموقع الالكتروني	www.aitmelloul.ma	
الفايسبوك	www.facebook.com/aitmelloulinfo	

1- المعطيات الجغرافية:

أ- الموقع المجالي و الجغرافي:

تقع جماعة ايت ملول على الضفة الجنوبية لوادي سوس و تحتل جزءا من سهل سوس الادنى غير بعيدة عن المحيط الأطلسي يبلغ ارتفاعها عن سطح البحر ما بين 20 إلى 40 متر ، تقارب مساحتها 38 كيلومتر مربع، ويحدها الجماعات التالية :

	الجماعة	المسافة (ب كلم)
شمالا	انزكان	2.7
شرقا	التمسية	9
جنوبا	القليعة	6.6

ب- الإحداثيات:

الجماعة	خط الطول	خط العرض
ايت ملول	-9.4975	30.3342

ت- المناخ:

تتميز جماعة ايت ملول بمناخ شبه جاف معروف بشتاء دافئ وصيف حار ومعدل التساقطات لا يتعدى 239 ملم في السنة.كما أن موقعها جنوب الأطلس الكبير يحد بشكل ملحوظ من تسرب المؤثرات والرياح الرطبة والمحملة بالأمطار القادمة من شمال المغرب، في حين تعمل التأثيرات البحرية على تلطيف الجو حيث لا يتجاوز المعدل السنوي لدرجة الحرارة 25 درجة مئوية. و ينتج عن تضافر هذه المؤثرات جعل المنطقة تتميز بمناخ متقلب وتساقطات مطرية قليلة و غير منتظمة.

نوع المناخ :	شبه جاف
معدل التساقطات المطرية:	**239**مليمتر سنويا
المعدل السنوي للحرارة المتوسطة :	**°25C**
المعدل السنوي للحرارة الدنيا :	**°5C**
المعدل السنوي للحرارة القصوى :	**37°C**
نسبة الرطوبة :	**33 %**
سرعة العواصف	**19 كلم/ س**
اتجاه العواصف	**شرقية حارة وقوية**

ث- الهيدرولوجيا:

تتميز جماعة ايت ملول بتواجدها على ضفاف واد سوس، هذا الأخير يشكل أحد أهم الأودية في المغرب والذي يتميز بصبيب متوسط يختلف من سنة إلى أخرى،

اسم الواد	الطول	**العمق**	دائم الجريان	موسمي
واد سوس	12 كلم	6 متر	لا	نعم

ج- الغطاء النباتي:

ما يميز جماعةايت ملول هو تواجدها ضمن نطاق غابة أدمين بمساحة 2350 هكتار،وتقدر المساحة المتبقية منها جراء التوسع العمراني مايقارب 1000 هكتار، وتعد هذه الغابة من اكبرغابات الأركان بحوض سوس ماسة، وقد كانت تأوي أفضل التشكيلات النباتية لكونها تعيش في توازن بيئي ضمن مناخ شبه جاف، ويشكل الأركان من صنف "اسبينوزا" الصنف السائد إلى جانب بعض التشكيلات الأخرى منها "الكاليبتوس" والطابة " "والخرواع"

2- المعطيات الديموغرافية للجماعة

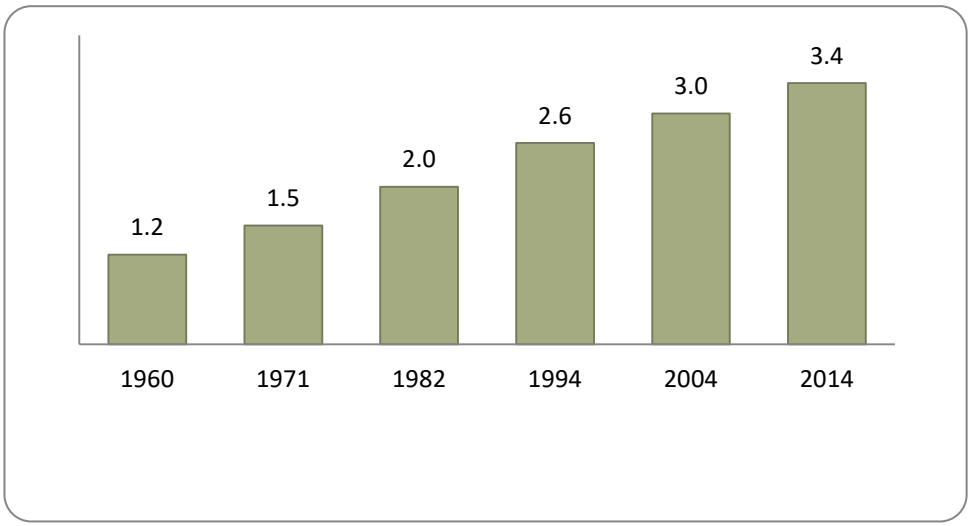
أ- تطور السكان

تعرف جماعة ايت ملول دينامية ديموغرافية تتسم بالتزايد والاستقطاب حيث سجلت الإحصاءات الرسمية للمندوبية السامية للتخطيط ارتفاع عدد سكان ايت ملول حيت بلغ عدد سكان الجماعة171 847نسمة و69739 أسرة، كما أن معدل نسبة التزايد السكاني عرف ارتفاعا مابين سنة 2004 و 2014 بلغ 2.8% وهذا يؤشر على كون جماعة أيت ملول تعرف نمو ديموغرافي سريع.

الجماعة	إحصاء 1994	إحصاء 2004	إحصاء 2014
أيت ملول	82 825	130 370	**171 847**

	الأسر 2014	الأسر 2004	الأسر 1994
تطور عدد الأسر	**69739**	27502	16464

المرجع:المندوبية السامية للتخطيط: إحصاء 2014



ب- الكثافة السكانية:

عرفت الكثافة السكانية لجماعة ايت ملول ارتفاع على غرار التزايد السكاني حيث سجل معدل الكثافة السكانية **4406** نسمة في الكيلومتر المربع حسب الإحصاء الأخير 2014 بفارق زيادة 1064 نسمة عن إحصاء 2004، في حين يبلغ المعدل النمو السكاني السنوي ب **4.6**%نسمة / سنويا.

الجماعة	المساحة بـ: كلم²	الكثافة السكانية ن/كلم²:		
		1994	2004	2014
أيت ملول	38	2 123	3 342	**4 406**

المرجع: المندوبية السامية للتخطيط إحصاء 2014

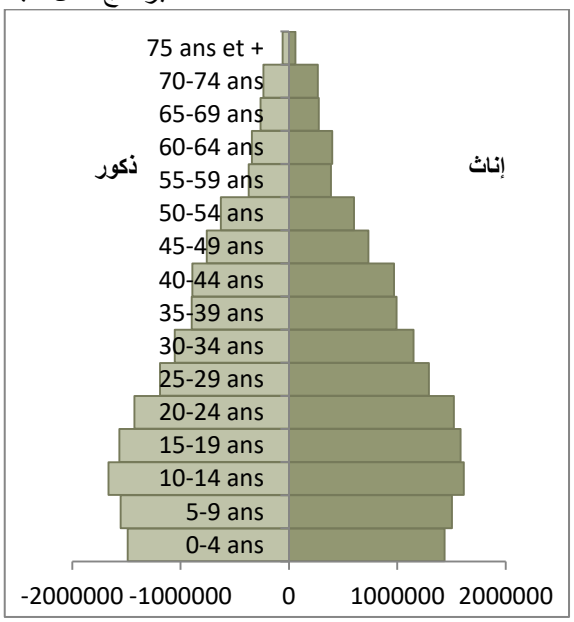
ت- توزيع الساكنة حسب الفئات العمرية:

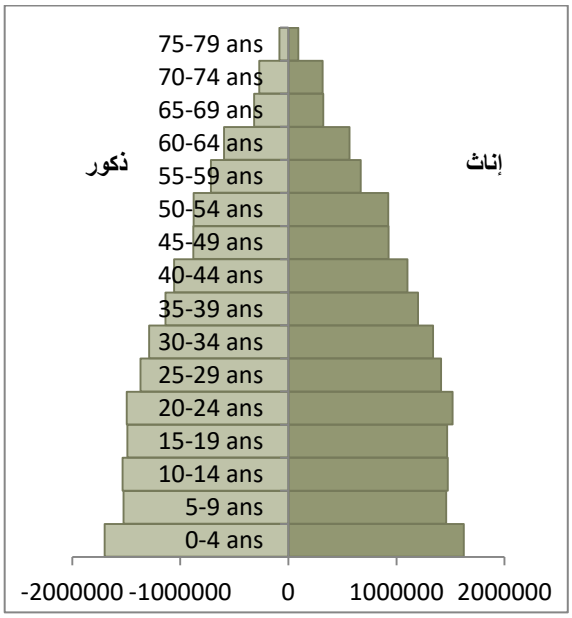
تعرف البنية الديموغرافية للسكان بجماعة ايت ملول تنوعا من حيث الجنس والسن حيت تتميز الجماعة بهرم سكاني شاب.كما تمثل الفئة (ما بين 15-59 سنة) 64% من مجموع السكان، وتمثل الفئة في سن التمدرس (أقل من 15 سنة) % 29 ثم فئة الشيوخ بـ 7% مما يتوجب على الجماعة أخذه بعين الاعتبار خلال مرحلة التخطيط والتفكير في خلق بنيات سوسيو اجتماعية واقتصادية وثقافية ورياضية. علما أن الفئة في سن الشغل تمثل 56%الشيء الذي ينم عن توفر الجماعة على مؤهلات بشرية مهمة والتي يمكن استغلالها في استثمار الموارد الاقتصادية المحلية.

توزيع السكان حسب الفئات العمرية ب%

العمر	ذكور	إناث	المجموع
0-4سنة	10.8	10.2	10.5
5-9سنة	9.4	9.1	9.2
10-14سنة	9.0	8.9	8.9
15-19سنة	8.5	8.5	8.5
20-24سنة	9.0	9.9	9.4
25-29سنة	8.4	9.4	8.9
30-34سنة	8.5	9.2	8.8
35-39سنة	7.4	8.3	7.8
40-44سنة	7.2	6.9	7.1
45-49سنة	5.6	5.5	5.6
50-54 سنة	5.2	4.7	5.0
55-59سنة	3.7	3.0	3.4
60-64سنة	2.9	2.4	2.7
65-69سنة	1.6	1.3	1.5
70-74سنة	1.2	1.2	1.2
75سنةوأكثر	1.6	1.6	1.6

المندوبية السامية للتخطيط –إحصاء 2014





ث- المؤشرات السوسيو اقتصادية للجماعة

- يمكن تصنيف بنية السكان لجماعة ايت ملول حسب النشاط الاقتصادي والتشغيل،اد يمثل صنف المستأجرين بالقطاع الخاص الغلبة بنسبة 57.8%، الجدول يوضح نسب باقي الأصناف:

الحالة في المهنة	النسبة المئوية		
	ذكور	إناث	المجموع
مُشغِل	3.4	1.4	3.0
مُستقل	30.8	9.2	26.6
مستأجر بالقطاع العام	8.5	8.6	8.5
مستأجر بالقطاع الخاص	52.8	78.9	57.8
مساعد عائلي	1.2	0.6	1.1
متعلم	0.7	0.3	0.7
شريك	2.2	0.6	1.9
آخر	0.3	0.3	0.3

المندوبية السامية للتخطيط – إحصاء 2014

- يمثل عدد السكان غير النشيطين بجماعة ايت ملول حسب إحصاء 2014 ما يقارب 113129، مقابل 58445 من السكان النشيطين، فيما تمثل نسبة البطالة 14.9 % منتشرة بكثرة في صفوف الإناث.

السكان حسب النشاط	**النسبة المئوية**		
	ذكور	إناث	المجموع
السكان النشيطين	45 924	12 521	58 445
السكان الغير النشيطين	40 093	73 036	113 129
نسبة النشاط	75.2	20.3	47.7
نسبة البطالة	11.9	26.1	14.9

المندوبية السامية للتخطيط –إحصاء 2014

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

مؤشرات النمو	النسب
نسبة نمو السكان	24%
نسبة الأمية	25,9%
الساكنة النشيطة	47.7%
البطالة	14.9%
معدل الفقر	9.02%
الإعاقة	4.1%

المندوبية السامية للتخطيط –إحصاء 2014

ج- ظروف سكن الأسر

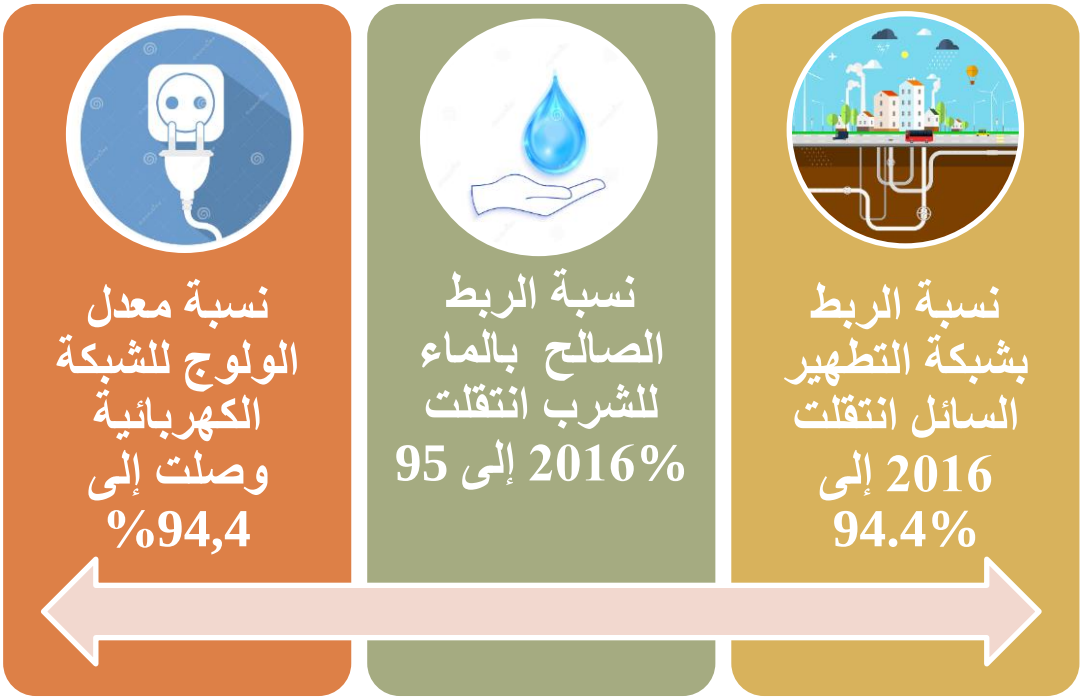
المؤشرات	النسبة
نوعية السكن	
فيلا أو طابق فيلا	**2.2**
شقة في عمارة	**6.2**
دار مغربية عصرية	**89.3**
سكن عشوائي	**1.5**
مسكن قروي	**0.2**
آخر	**0.7**
صفة حيازة المسكن	
ملاك	**58.3**
مكتري	**34.7**
آخر	**7.0**
تقادم المسكن	
أقل من 10سنوات	**16.8**

مابين 10 و 20 سنة	25.7
مابين20 و 50 سنة	51.9
50سنة فأكثر	5.6
التجهيزات الأساسية للمسكن	
مطبخ	94.2
مرحاض	99.6
حمام عصري أو رشاشة	48.3
طريقة تصريف المياه العادمة	
شبكة عمومية – الواد الحار	93.8
حفرة صحية	5.9
اخر	0.3

المندوبية السامية للتخطيط – إحصاء 2014

3- البنيات التحتية الأساسية

- معدل الولوج للشبكة الكهربائية **94,4%**،
- الماء الصالح للشرب : تمثل نسبة الربط بالماء الصالح للشرب بتراب الجماعة **95%**،
- التطهيرالسائل:يدبر القطاع من طرف RAMSA، نسبة التغطية **80%**،
- التطهير الصلب : النفايات **140** طن يوميا، تودع النفايات بالمطرح العمومي لتاملاست في إطار اتفاقية شراكة ،

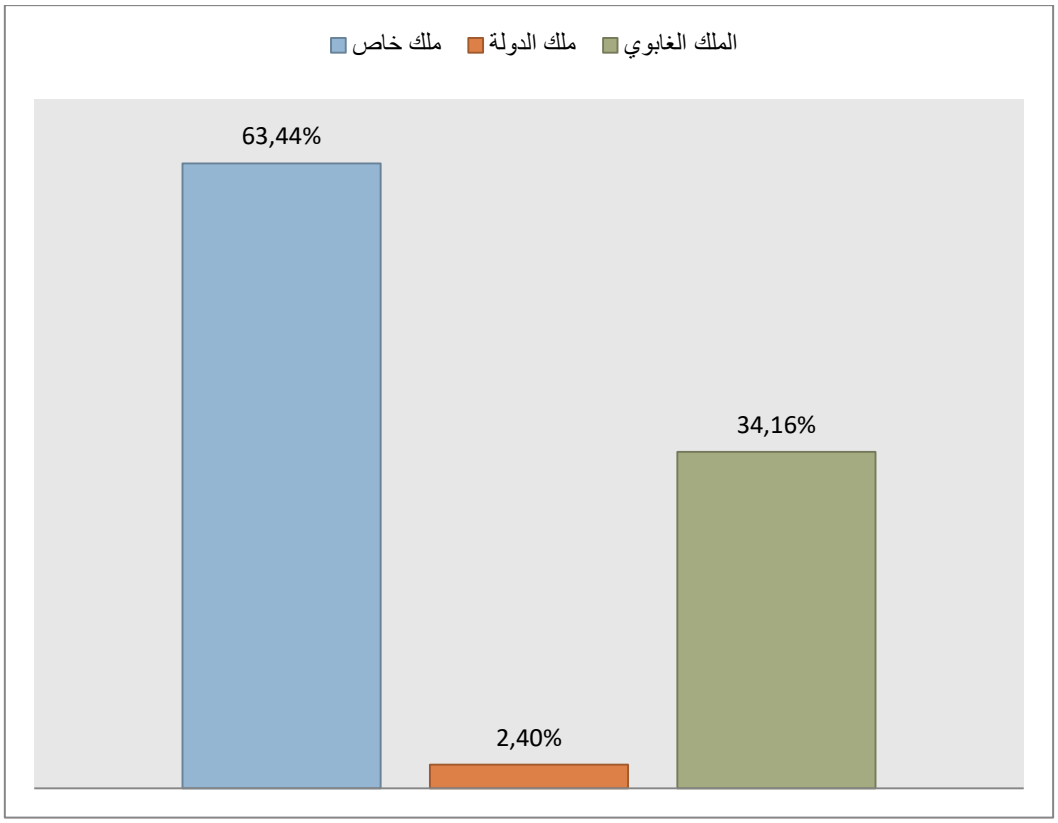


4- التعمير

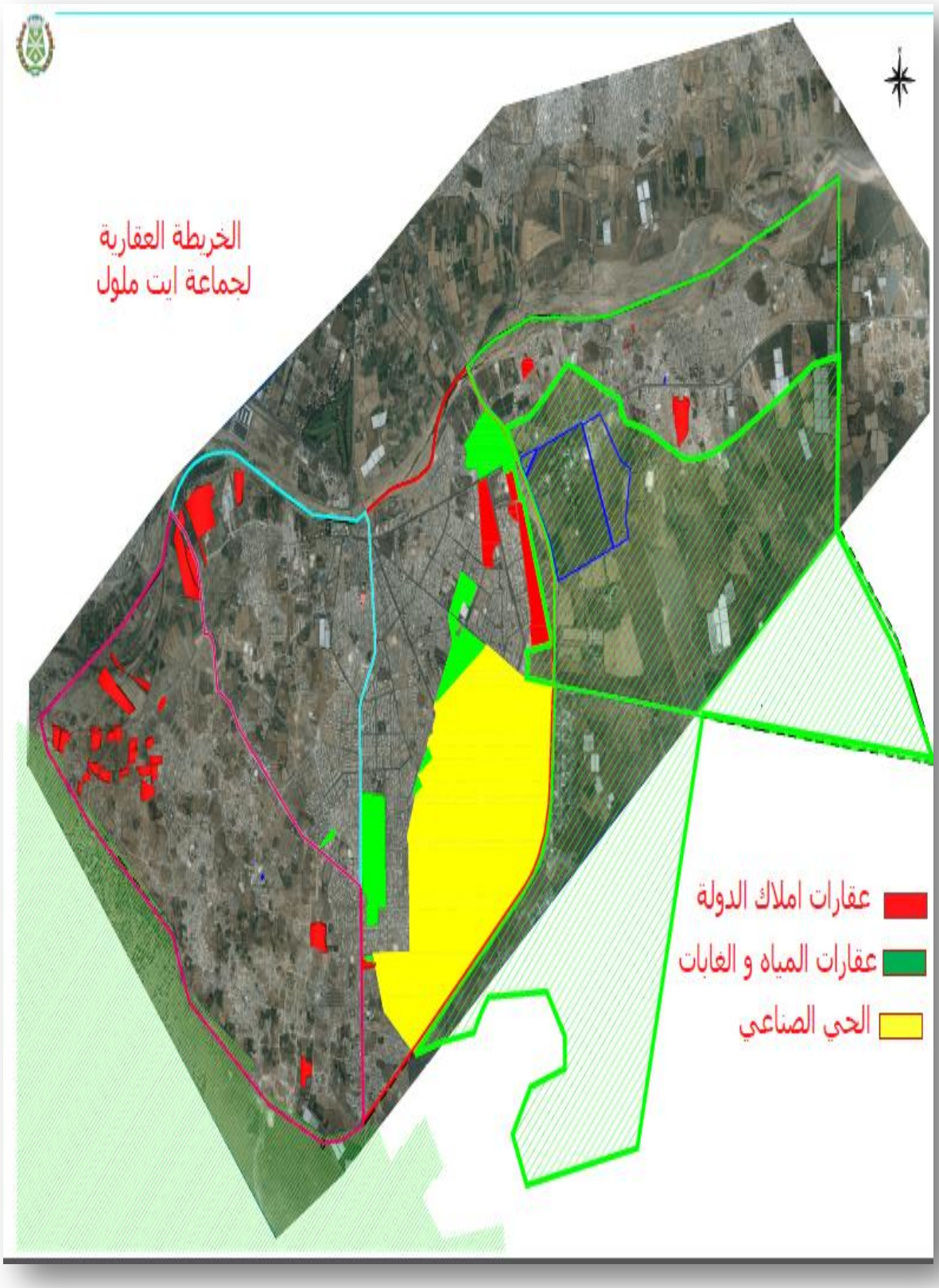
يعد قطاع التعمير من أهم القطاعات الحيوية بجماعة ايت ملول، لما تتميز به الجماعة من شساعة مجالها **الترابي الذي يبلغ 38** كيلومتر مربع.

ومنأهم مميزات التعمير بالجماعة ، وجود نسيج عمراني قديم تشكل قبل الاستقلال ،وأخرحديث يتمثل في تجزئات سكنية بعيد الاستقلال، مع وجود نسيج غير مهيكل تنامى بشكل ملفت للانتباه سنة 2011 .

نوع ملكية الاراضي	المساحة (بالهكتار)	النسبة (%)
ملك خاص	2470	**63.44**
ملك الدولة	93.7	**2.4**
الملك الغابوي	1330	**34.16**



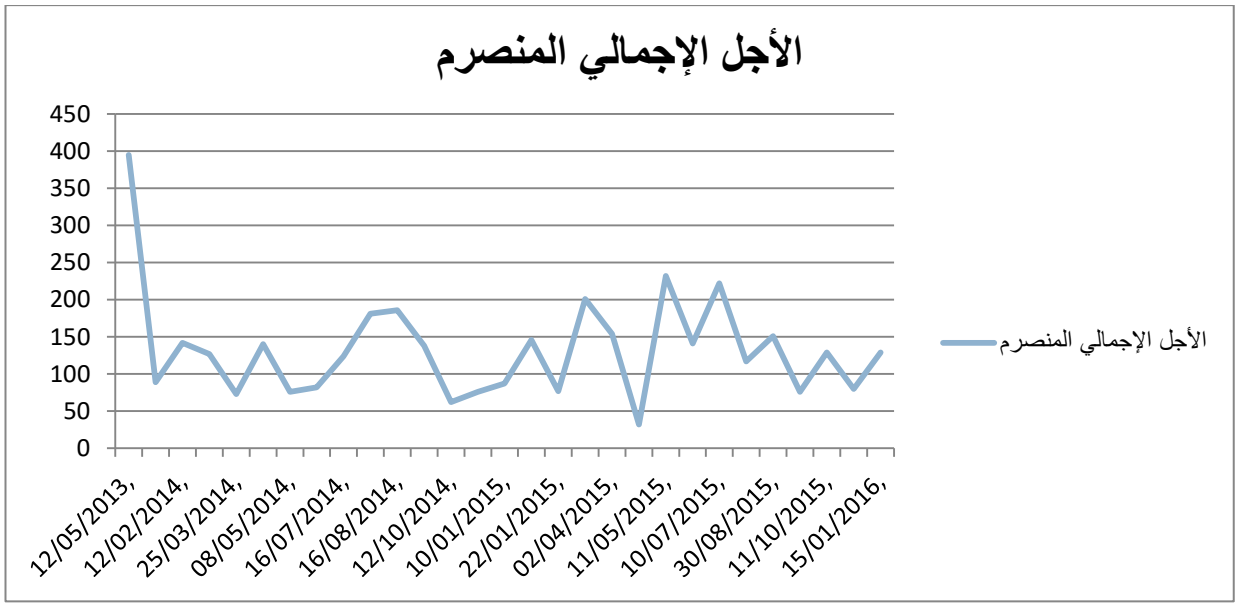
الخريطة العقارية لأملاك

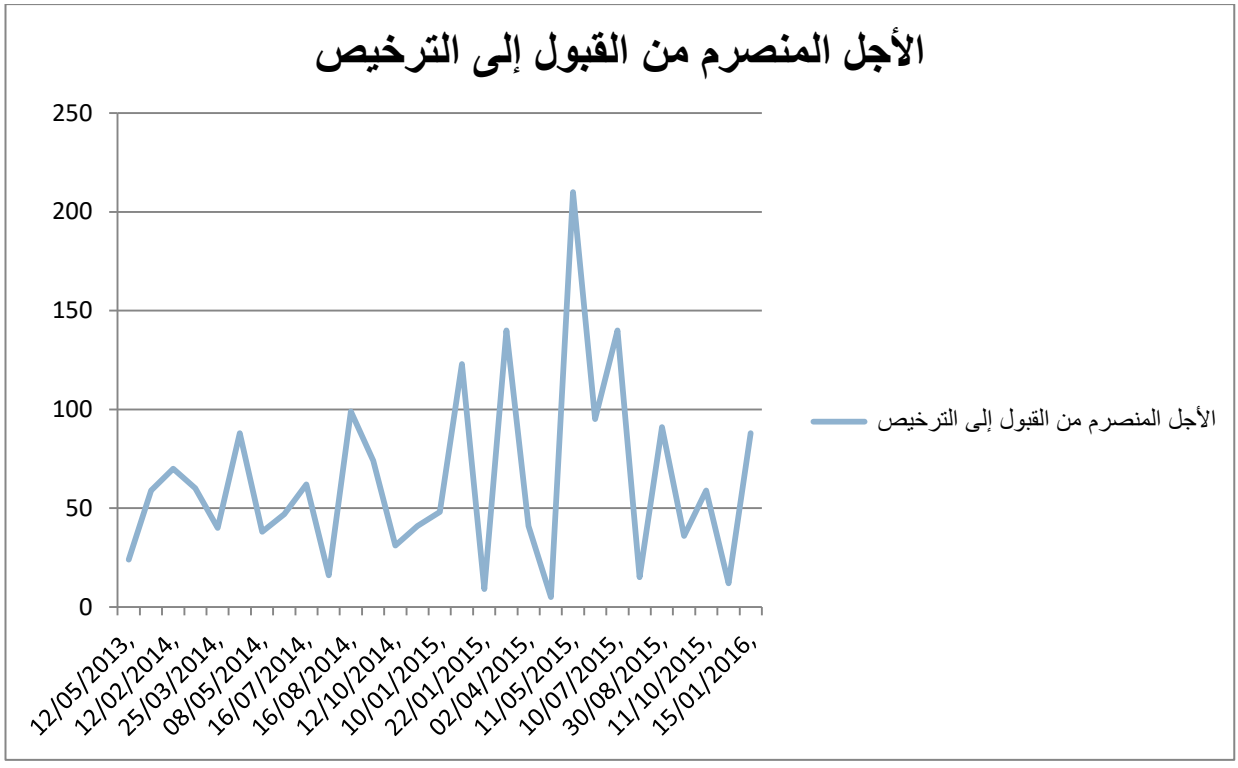


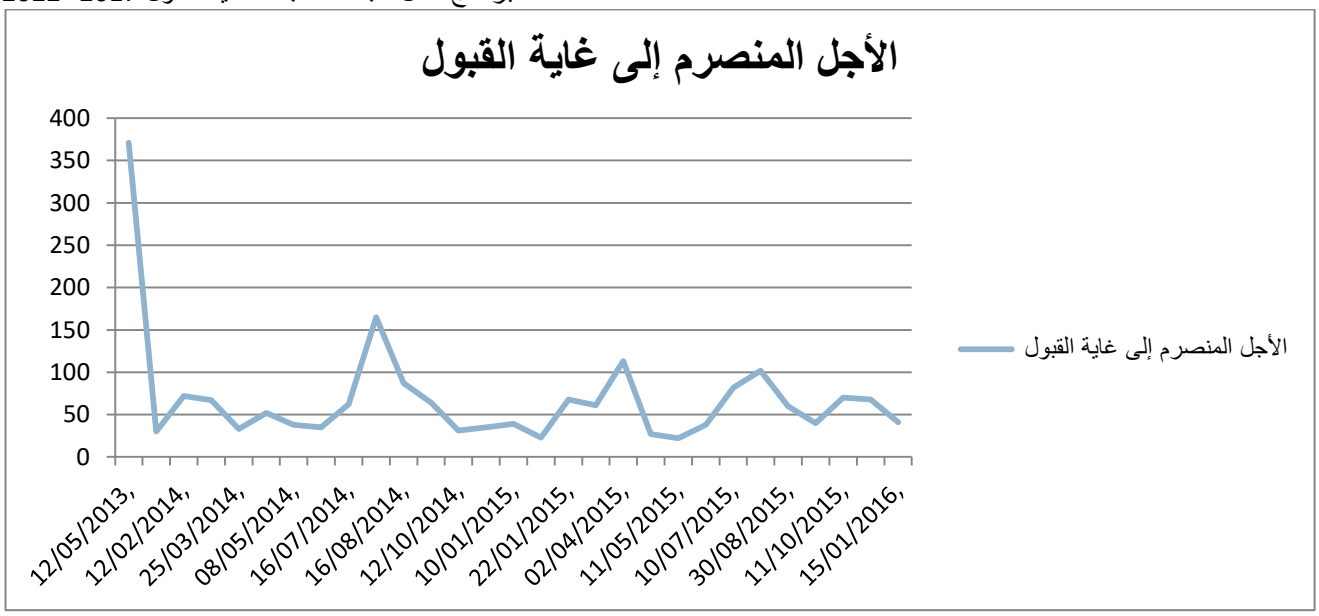
جدولخاصبالطلباترخصالبناءالخاصةبالمشاريعالكبروالصغربعنالسنواتالتالية 2014 – 2015 و2016 إلىحدود 2016/08/30

طلبات رخص البناء عن سنة 2014		طلبات رخص البناء عن سنة 2015		طلبات رخص البناء عن سنة 2016 إلى حدود2016 /08/30	
المشاريع الصغرى	**المشاريع الكبرى**	**المشاريع الصغرى**	**المشاريع الكبرى**	**المشاريع الصغرى**	**المشاريع الكبرى**
530	134	726	104	1065	82
الطلبات المقبولة	**الطلبات المقبولة**	**الطلبات المقبولة**	**الطلبات المقبولة**	**الطلبات المقبولة**	**الطلبات المقبولة**
479	32	656	38	712	17
الطلبات المرفوضة	**الطلبات المرفوضة**	**الطلبات المرفوضة**	**الطلبات المرفوضة**	**الطلبات المرفوضة**	**الطلبات المرفوضة**
51	03	70	00	212	02
الطلبات المرخصة بما فيها السنوات الماضية	**الطلبات المرخصة بما فيهم السنوات الماضية**	**الطلبات المرخصة بما فيهم السنوات الماضية**	**الطلبات المرخصة بما فيهم السنوات الماضية**	**الطلبات المرخصة بما فيهم السنوات الماضية**	**الطلبات المرخصة بما فيهم السنوات الماضية**
473	17	535	19	691	13

وضعية آجال الترخيص للمشاريع الاستثمارية







5- الصناعة:

تختزن جماعة ايت ملول مؤهلات اقتصادية جد مهمة، وذلك بفعل موقعها الجيواستراتيجي المتميز كصلة وصل بين شمال وجنوب المملكة و تواجدها بقلب قطب جهوي معروف بأهميته الاقتصادية وخصوصا في المجال الفلاحي والتجاري و الصناعي. ولتعزيز هذه المؤهلات تتوفر فوق ترابجماعة ايت ملول وحدات صناعية وإنتاجية تمارس نشاطها داخل الحيالصناعيالذي يعد ثاني اكبر حي صناعي بالمغرب من حيت المساحة والتيتبلغ**354** هكتار تم انجازها سنة 1975 ،كما يساهم الحي الصناعي بشكل فعال في الاقتصاد المحلي ، و تتنوع عدد الوحدات النشيطة بهإلى وحدات صناعية متخصصة في مجال الصناعة التحويلية و الصناعة الميكانيكية ومواد البناء والصناعة الغذائية و الصناعة الكيماوية...

أ- معطيات حول الحي الصناعي

	المساحة الإجمالي بـ هكتار	المساحة المبنية	عدد الوحدات	مساحة البقع
الشطر الأول	127 ha 80 a	268 HA 15 A 89 CA	684	DE 320 M² A 3 HA
الشطر الثاني	220 HA 85 A			DE 200 M² A 6.8 HA
مركز الحياة	6 HA 10 A 93 CA		94	DE 150 M² A 220 M²
المجموع	354 HA 75 A 93 CA		778	

حسب إحصائيات مصلحة التعمير و البيئة لسنة 2016

	الوحدات النشيطة	الوحدات غير النشيطة	وحدات في طور البناء	البقع الفارغة	المجموع
الحي الصناعي	380	189	40	66	675
مركز الحياة	46	43	2	12	103
المجموع	426	232	42	78	778
%	54,76	29,82	5,4	10,03	100

حسب إحصائيات مصلحة التعمير و البيئة لسنة 2016

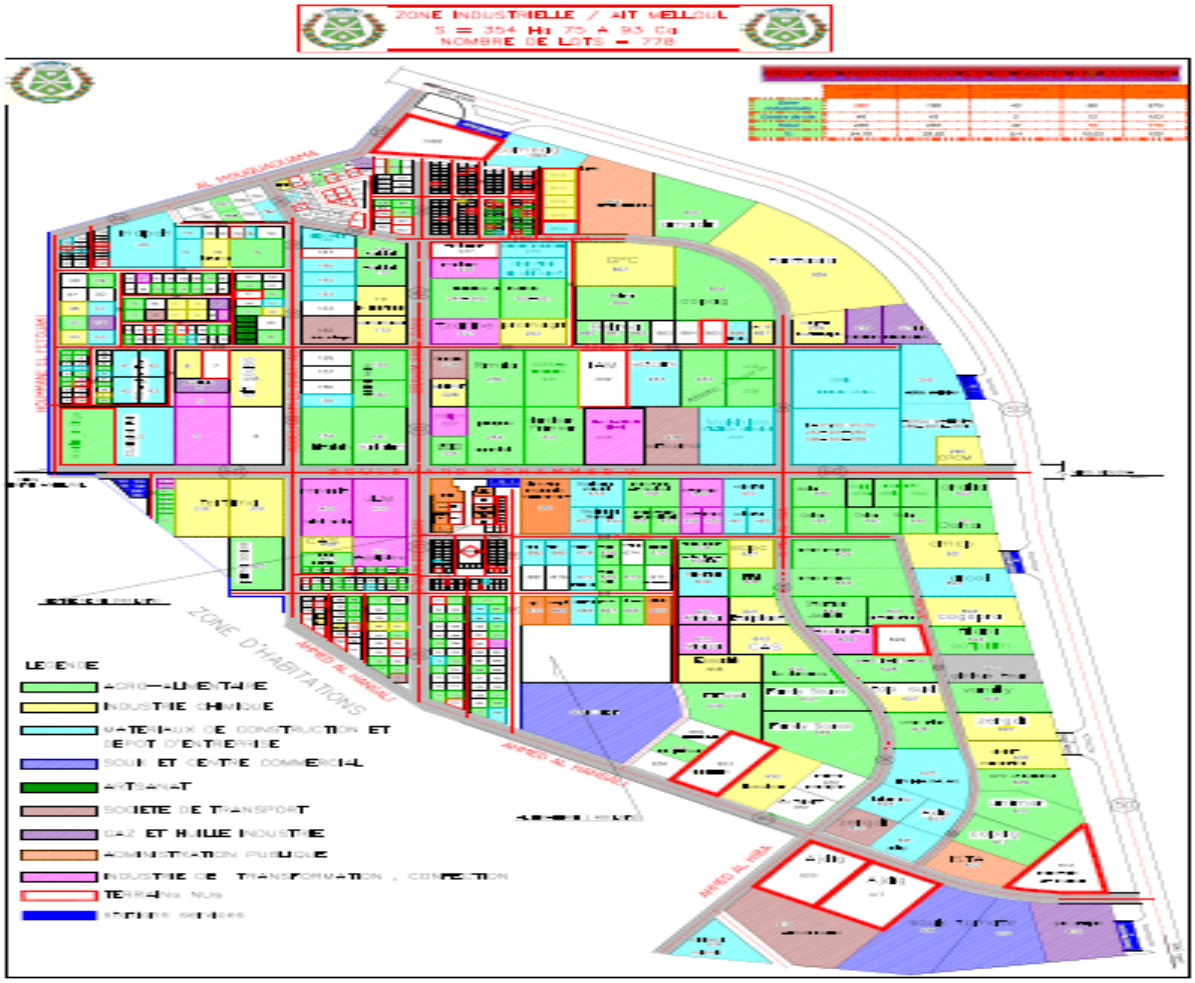
	2016	
	المجموع	النسبة
عدد البقع المستغلة النشيطة	426	%54.76
عدد البقع في طور الاستغلال	232	%29.82
عدد البقع التي لم تكتمل عملية بنائها والوحدات المهجورة	42	%5.4
البقع الشاغرة	78	%10.03
المجموع	778	%100

حسب إحصائيات مصلحة التعمير و البيئة لسنة 2016

نوع النشاط	عدد الشركات	نسبة المقاولات %	نسبة اليد العاملة %
تطور استغلال المنطقة الصناعية مابين 2000 و 2016	تطور استغلال المنطقة الصناعية مابين 2000 و 2016	تطور استغلال المنطقة الصناعية مابين 2000 و 2016	تطور استغلال المنطقة الصناعية مابين 2000 و 2016
الميكانيك و الكهرباء	-	34,19	16,39
مواد البناء	37	11,11	14,75
الصناعات الكيميائية و الشبه كيميائية	25	11,11	14,7
أنشطة أخرى	8	4,19	1,7
المجموع	131	100	100

تطور استغلال المنطقة الصناعية مابين 2000 و 2016

	2000		2004		2010		2016	
	المجموع	%	المجموع	%	المجموع	%	المجموع	%
الوحدات النشيطة	88	11	152	20	387	33	426	55
الوحدات في طور الاستغلال	26	4	81	10	16	20	42	5
الوحدات الغير النشيطة	17	2	192	25	271	26	232	30
البقع الشاغرة	647	83	353	45	104	21	78	10
المجموع	778	100	778	100	778	100	778	100



6- الحرفيين:

إذا كانت مدينة انزكان تتميز بطابعها التجاري ، فإن جماعة ايت ملول يغلب عليها الطابع الحرفي نظرا لوجود العديد من محلات الصناعة التقليدية و الحرفية بها، كمحلات صيانة السيارات والشاحنات والحدادة و الصباغة .

ولهذا ثم انجاز تجزئة خاصة بالحرفيين داخل الحي الصناعي تضم 400 بقعة مخصصة لتحويل الأنشطة الملوثة و المزعجة المتواجدة داخل الأحياء السكنية و الطرق الرئيسية ، كما ان البقع وزعت في إطار لجنة انيطت لها هذه المهمة ، مساحة البقع تتراوح بين 24/ م2 و 108/ م2

جميع البقع تم تفويتها باثمنة رمزية 500 درهم /م2 لتشجيع الحرفيين على الإنتقال للمنطقة الصناعية رغم ذالك فلازال تقريبا 800 حرفي لم يستفيدوا ويمارسون نشاطهم داخل المدينة.وتجدر الاشارة الى أن الياقي من االبقع لم يحدد طبيعة الحرف المزاول بها.

نوع الأنشطة الحرفية المتواجدة بالحي الصناعي	عدد المحلات
المكانيك	134
اللحام	80
الصباغة و المطالة	46
كهرباء السيارات	42
النجارة	39
الخراطة	09
البولستير	06
اصلاح الدراجات	04
اصلاح الفرامل	03
الحدادة	02
تزيين السيارات	02
اصلاح الراديياتور	01
صناعة المفاتيح	01
المجموع	369

7- التجارة و الخدمات

تشكل التجارة النشاط الاقتصادي الثاني بعد النشاط الصناعي التي تتميز به جماعة ايت ملول، إذ تتوفر الجماعة على سوقين عموميين :

- **سوق ايت ملول مخصص لتلفيف الخضر والفواكه.**
- **السوقالأسبوعي السبت أركانة .**

في المقابل تعرف الجماعة انتشار مهنأخربوسطالأحياء.

المؤسسات	العدد
الأبناك	13
مؤسسة القروض الصغرى	7
مؤسسة المعاملات المالية	21
وكالات الاتصال	21
المقاهي	137
المقاهي والمطاعم	97
محلات الوجبات السريعة	81
مخبزات عصرية	42
افرنة تقليدية	27
حمامات ودوش	13
مراكز تجارية	2
أسواق نموذجية	7
سوق أسبوعي	1
سوق السمك	1
محلات بيع الدجاج	2
محلات بيع السمك	82
محلات الجزارة	79
محلات بيع المواد الفلاحية	13

8- القطاع السياحي

تتشكل الطاقة الإيوائية لجماعة ايت ملول من 06 فنادق موزعة على الشكل الأتي:

النوع	العدد
فنادق مصنفة	04
فنادق غير مصنفة	02

9- الأمن

نوع المؤسسة	الملحقة الإدارية1	الملحقة الإدارية 2	الملحقة الإدارية3	الملحقة الإدارية4
مفوضيات شرطة	1	0	0	0
الملحقات	0	0	1	0

10- منوغرافيا جماعة ايت ملول حسب الأحياء

تتكون جماعة ايت ملول من باشاوية وأربع ملحقات إدارية.

- الملحقة الإدارية الأولى:تضم13 حيا .
- الملحقة الإدارية الثانية :تضم 19 حيا .
- الملحقة الإدارية الثالثة:تضم06 حيا.
- لملحقة الإدارية الرابعة:تضم10 حيا.



11- معطيات حول قطاع التربية والتعليم

تعد التربية والتعليم قطاع حيوي بجماعة ايت ملول، وبناء على مؤشرات المندوبية السامية للتخطيط لسنة 2014 بشأن نسب التعليم والأمية بجماعة ايت ملول، إذ تبلغ نسبة الأمية بالجماعة 25,9 % وبنسبة أكبر في صفوف الإناث بنسبة 36,4% مقابل 15,3%بالنسبة للذكور.

وفي قراءة لمستوى تعليم الأفراد نجد غلبة عنصر "بدون مستوى" بنسبة 30,5% ، تليها المستوى الابتدائي بنسبة 27,1%، في حين سجل نسبة 16,8% في المستوى الإعدادي، يليها مستوى التعليم التأهيلي بنسبة 10,5، فيما يمثل التعليم العالي ما نسبته 7%.

المجموع	إناث	ذكور	المؤشرات
25.9	36.4	15.3	نسبة الأمية
السكان المتعلمين البالغين 10 سنوات فأكثر حسب اللغات التي يقرؤون ويكتبون بها			
30.8	31.1	30.6	العربية وحدها
43.7	42.9	44.3	العربية و الفرنسية وحدهما
19.6	20.5	18.9	العربية الفرنسية و الإنجليزية
5.9	5.5	6.2	أخرى
98.4	98.3	98.4	نسبة تمدرس الأطفال البالغين ما بين 7 و 12 سنة
المستوى الدراسي			

بدون مستوى	21.0	40.1	30.5
مستوى التعليم الأولي	11.2	6.2	8.7
الابتدائي	29.4	24.7	27.1
الثانوي الإعدادي	19.1	14.4	16.8
الثانوي التأهيلي	12.0	9.0	10.5
العالي	7.3	5.6	6.4

التعليم الابتدائي و الإعدادي و الثانوي

		مركز المدينة		ازرو	قصبة الطاهر– المزار
	نوع المؤسسة	الملحقة الإدارية 1	الملحقة الإدارية 2	الملحقة الإدارية 3	الملحقة الإدارية 4
القطاع العام	التعليم الأولي العصري	لاشيء	لاشيء	لاشيء	لاشيء
	التعليم الابتدائي	4	9	8	7
	التعليم الإعدادي الثانوي	2	3	2	2
	التعليم الثانوي التاهيلي	1	2	1	1
القطاع الخاص	التعليم الأولي العصري	3	3	2	2
	التعليم الابتدائي	4	3	2	1
	التعليم الإعدادي الثانوي	4	3	2	1
	التعليم الثانوي التاهيلي	4	3	2	1

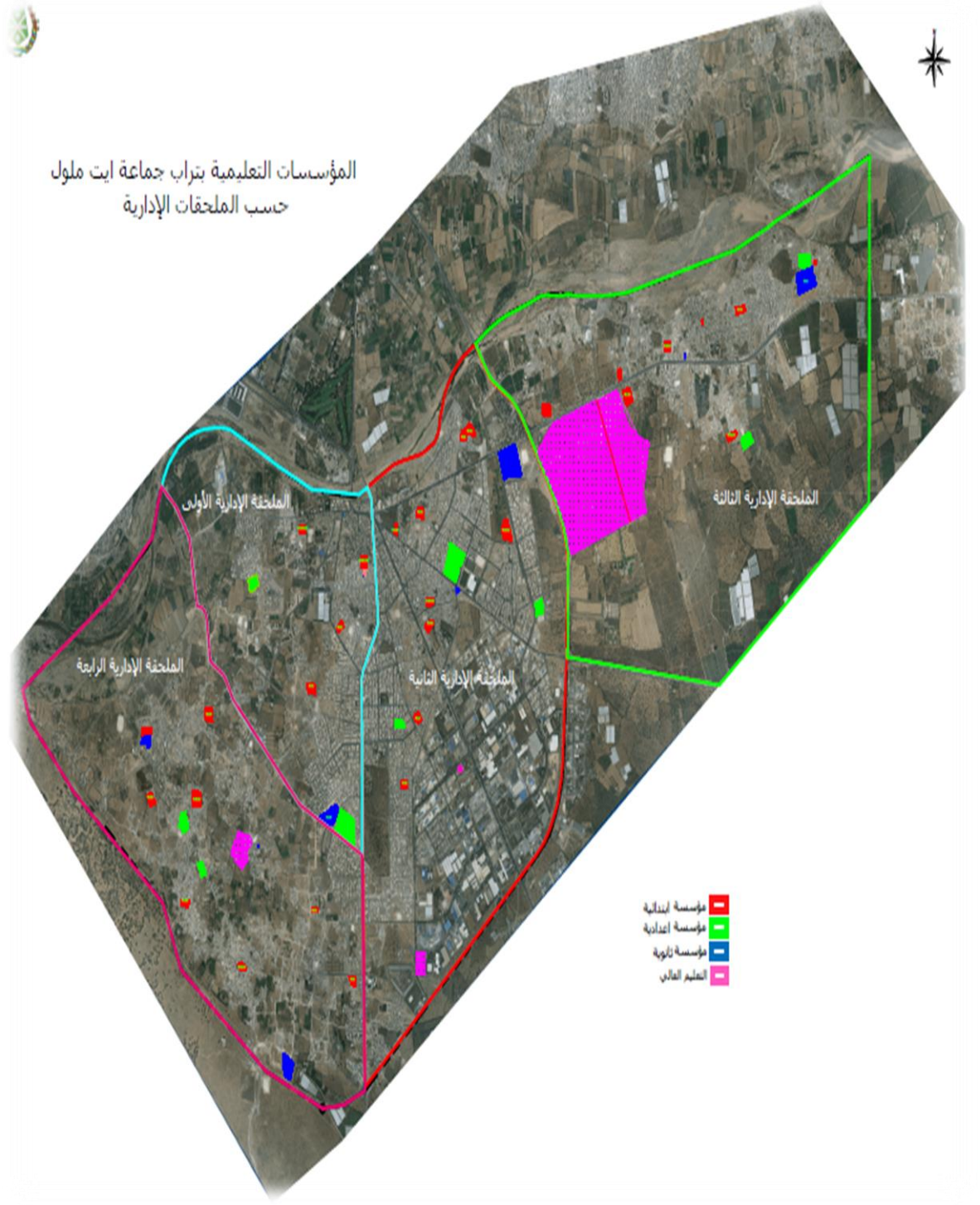
التعليم العالي:

		الملحقة الإدارية 1		الملحقة الإدارية 2		الملحقة الإدارية 3		الملحقة الإدارية 4	
	نوع المؤسسة	عدد المؤسسات	تاريخ التأسيس	عدد المؤسسات	تاريخ التأسيس	عدد المؤسسات	تاريخ التأسيس	عدد المؤسسات	تاريخ التأسيس
القطاع العام	كلية الآداب و العلوم الإنسانية	--	--	--	--	01	سنة 2014	--	--
	كلية الشريعة	--	--	--	--	--	--	01	سنة 2002
	كلية العلوم	--	--	--	--	01	--	--	--
	كلية الاقتصاد	--	--	--	--	01	--	--	--
	كلية الحقوق	--	--	--	--	01	--	--	--

معاهد ومراكز التكوين المهني

			مركز المدينة		ازرو	قصبة الطاهر – المزار
		نوع المؤسسة	الملحقة الإدارية 1	الملحقة الإدارية 2	الملحقة الإدارية 3	الملحقة الإدارية 4
التكوين المهني و المعاهد المتخصصة	القطاع العام	معهد التكوين في مهن النقل و اللوجستيك	--	01	--	--
		معهد الحسن الثاني للزراعة و البيطرة	--	--	01	



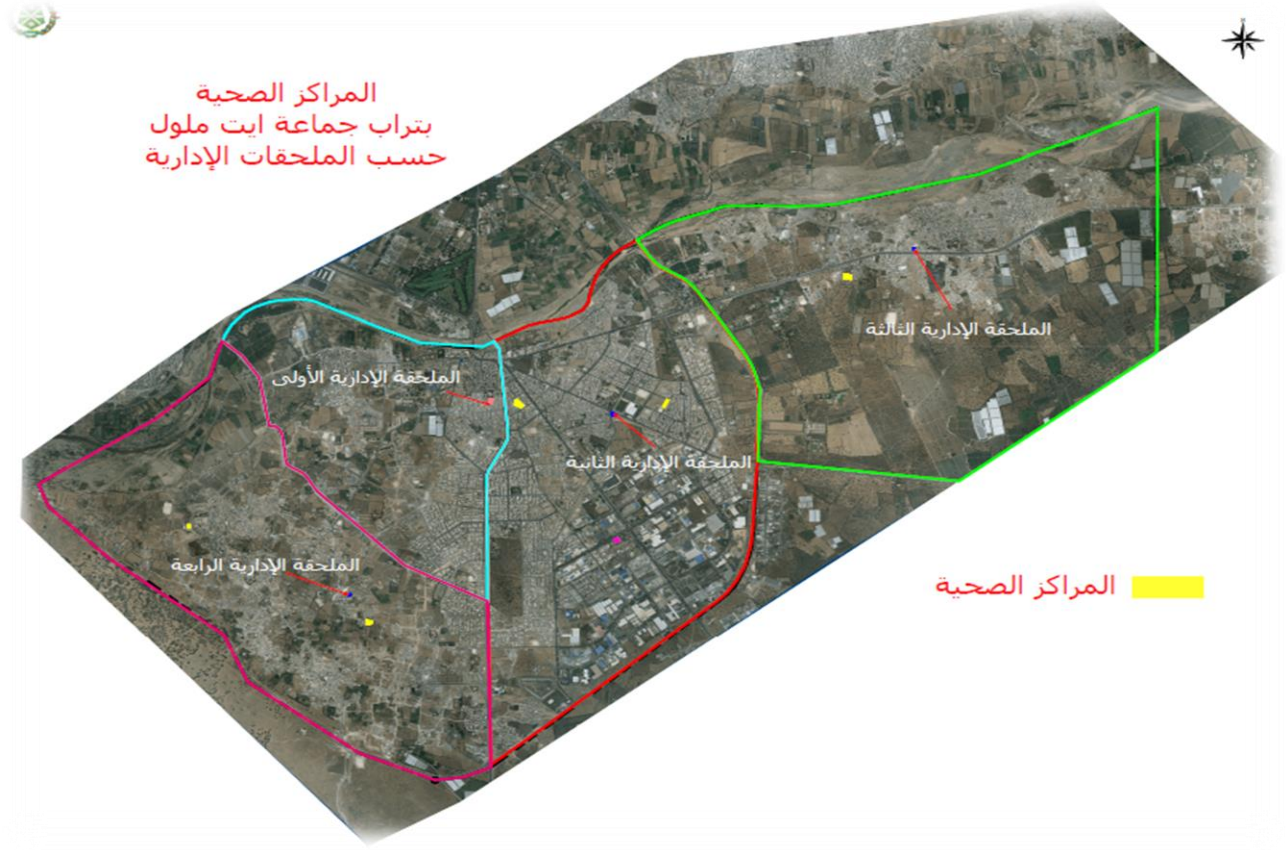

المؤسسات التعليمية بتراب جماعة ايت ملول
حسب الملحقات الإدارية
الملحقة الإدارية الأولى
الملحقة الإدارية الثالثة
الملحقة الإدارية الرابعة
الملحقة الإدارية الثانية
مؤسسة ابتدائية
مؤسسة اعدادية
مؤسسة ثانوية
التعليم العالي

12- معطيات حول قطاع الصحة

يشكل قطاع الصحة إحدىالإشكاليات الكبرى التي تؤرق بال الجماعة ، حيث يطرح موضوع الصحة العديد من المشاكل والصعوبات بتراب الجماعة رغم وجود 4 مراكز صحية تبقى غير كافية مع وجود الخصاص في الموارد البشرية.

	نوع المؤسسة	مركز المدينة		ازرو	قصبة الطاهر – المزار
		الملحقة الإدارية 1	الملحقة الإدارية 2	الملحقة الإدارية 3	الملحقة الإدارية 4
القطاع العام	مراكز صحية	0	2	1	1
	مستوصفات	0	0	0	1
	دار الولادة	0	1	0	0
	مراكز تصفية الدم	0	0	0	1

	نوع المؤسسة	مركز المدينة		ازور	قصبة الطاهر – المزار
		الملحقة الإدارية 1	الملحقة الإدارية 2	الملحقة الإدارية 3	الملحقة الإدارية 4
القطاع الخاص	المصحات الخاصة	0	0	0	0
	صيدليات	9	13	7	6
	العيادات الطبية	9	11	3	2
	عيادة جراحة الأسنان	8	3	4	2
	صناعة الأسنان	2	3	3	1
	الحجامة و التداوي بالأعشاب	2	5	2	3
	مختبرات التحاليل الطبية	0	1	0	0
	بيع الاجهزة الطبية	0	0	0	0


المراكز الصحية
بتراب جماعة ايت ملول
حسب الملحقات الإدارية
الملحقة الإدارية الثالثة
الملحقة الإدارية الأولى
الملحقة الإدارية الثانية
الملحقة الإدارية الرابعة
المراكز الصحية



13- معطيات حول قطاع الشباب و الرياضة

الأندية المنضوية في العصب الرياضية:

	نوع المؤسسة	مركز المدينة		ازور	قصبة الطاهر – المزار
		الملحقة الإدارية 1	الملحقة الإدارية 2	الملحقة الإدارية 3	الملحقة الإدارية 4
الأندية المنضوية تحت العصب الرياضية	عصبة سوس لكرة القدم	--	1	1	1
	عصبة سوس لكرة اليد	1	1	--	--
	عصبة سوس لكرة السلة	1	1	1	1
	عصبة سوس لكرة الطائرة	1	1	--	--
	عصبة سوس لألعاب القوى	1	1	--	1
	عصبة سوس للكراطي	2	3	1	1
	عصبة سوس للتايكواندو	2	3	3	2
	عصبة سوس للجيدو	1	2	--	--
	عصبة سوس للفول كونتاكت	1	2	1	--
	عصبة سوس للكرة الحديدية	1	2	1	1
	عصبة سوس لبناء الأجسام	3	2	--	--

المنشئات الرياضية

نوع المؤسسة		مركز المدينة		ازور	قصبة الطاهر – المزار
		الملحقة الإدارية 1	الملحقة الإدارية 2	الملحقة الإدارية 3	الملحقة الإدارية 4
المرافق الرياضية	ملعب كبير لكرة القدم : أرضية صلبة	--	1	1	1
	ملعب كبير لكرة القدم أرضية ذات عشب اصطناعي	--	--	--	--
	ملعب كبير لكرة القدم أرضية ذات عشب طبيعي	--	1	--	--
	ملعب لكرة القدم المصغرة أرضية ذات عشب اصطناعي	--	1	--	--
	ملعب كرة السلة	--	--	1	--
	ملعب كرة اليد	--	1	1	--
	ملعب كرة الطائرة	--	1	1	--
	قاعة مغطاة	--	--	--	--
	مسبح	--	--	--	--
	حلبة العاب القوى	--	1	1	--
	ملعب لكرة المضرب	--	--	--	--
	الكرة الحديدية	--	1	--	--


المرافق الرياضية بتراب جماعة ايت ملول
المرافق الرياضية



14- معطيات حول قطاع الثقافة

عمل المجلس الجماعي لأيت ملول منذ تولّيه تسيير شؤون الجماعة الترابية لأيت ملول آواخر سنة 2015 إلى تولية العمل الثقافي المكانة اللّائقة به بإعتباره محصلةً لكلّ أوجه التّنمية المحلّية.

فقد عاشت مدينة أيت ملول طيلة سنتين،حيوية ملحوظة وديناميةملحوظة، على المستوى الثقافي، في ظل إحتلال التنشيط الثقافي حيّزاً واضحا داخل المشهد اليومي للمدينة، من خلال مجموعة من الأنشطة والتظاهرات الثقافية والفنية التي أثثت المشهد العام بالمدينة بتأطير من مختلف الفاعلين، ممّا سمح ببروز "صحوة ثقافية" دفعت لتلاقي عدد من الأفكار والأسماء الثقافية، وبروز عدد من الأفكار الإبداعية بالمدينة في مجالات مختلفة.

ومن بين المحطّات المضيئة في المشهد الثقافي المحلّي بأيت ملول، بروز عدد من الأنشطة الثقافية والإجتماعية والرياضية الإشعاعية لعدد من جمعيات المجتمع المدني بالمدينة..

كما شكل الإحتفال باليوم العالمي للمسرح فرصة لتنظيم برنامج تنشيط حدائق القرب بالمدينة من خلال تقديم عروض مسرحية لفائدة الأطفال بفضاءات الحدائق وجولات فرق التنشيط،وعروض مسرحية بالمركز الثقافي لأيت ملول من 25 مارس 2016 إلى غاية 02 أبريل 2017.

وفي جانب السينما شكل دعم تجربة "مهرجان سوس الدولي للفيلم القصير بأيت ملول" محطةً أساسية في تنشيط الفعل الثقافي والسينمائي بأيت ملول، وإنفتاح عدد من الطلبة وشباب المدينة على تجاربة سينمائية دولية وعلى ورشات تكوين يؤطرها عدد من المخرجين والفنّانين العالميين.

كما شكل "المركز الثقافي لأيت ملول" هذه المعلمة الثقافية الأولى بجهة سوس ماسة والحاضن للفعل الثقافي والإنساني، تحت تسيير مشترك بين وزارة الثقافة و الجماعة الترابية لأيت ملول، والذي إنفتح من خلاله عموم المواطنين بالمدينة على أعمال مسرحية وفنية وثقافية وطنية،شكلفضاءا ثقافيا حاضنا لعدد من الأنشطة المميّزة للمجتمع المدني بأيت ملول.

وعليه و بالنظر لهذه الانجازات والدينامية الثقافية التي تعرفها المدينة فإن جماعة أيت ملول ستعملعلى تعزيز البنيات الثقافية المستقبلة لمختلف الأنشطة مع مراعاة التوازن المجالي وتنويع المنتوج الثقافي في إطار عمل مشترك ذو بعد شمولي مندمج بين مختلف المتدخلين في القطاع (وزارة الثقافة، السلطة الاقليمية، المجتمع المدني، القطاع الخاص، مؤسسات الدولة، الهيئات المنتخبة المحلية والإقليمية والجهوية..). يأخذ بعين الإعتبار الحاجيات المتراكمة على الصعيد الترابي (محور محاربة الهشاشة الثقافية، ودعم التجهيزات التحتية الضرورية للفعل الثقافي) من تضمين لبناء عدد من دور الثقافة في برنامج عمل الجماعة وتشجيع العمل الثقافي وترشيد التدخلات وتنسيقها بين مختلف الشركاء في إطار حكامة جيدة في المجال الثقافي.

		نوع المؤسسة	مركز المدينة		ازور	قصبة الطاهر – المزار
			الملحقة الإدارية 1	الملحقة الإدارية 2	الملحقة الإدارية 3	الملحقة الإدارية 4
قطاع الثقافة	الفضاء الثقافية و الفنية	دار الحي	1	--	1	1
		دار الشباب	--	--	1	1
		النادي النسوي	1	1	2	1
		فضاء الطفل	--	--	--	1
		فضاء المرأة	--	--	--	1
		المركب الثقافي	--	1	--	–
		معهد الموسيقى	--	--	--	–
		مسرح	--	--	--	–
		سينما	--	--	--	–




المرافق الثقافية
بتراب جماعة أيت ملول
المرافق الثقافية

15- معطيات حول الشؤون الدينية

	نوع المؤسسة	مركز المدينة		ازور	قصبة الطاهر – المزار
		الملحقة الإدارية 1	الملحقة الإدارية 2	الملحقة الإدارية 3	الملحقة الإدارية 4
قطاع الشؤون الدينية	المساجد	11	13	11	12
	الكتاتيب القرآنية	--	--	--	--
	التعليم العتيق	2	3	2	2
	المقابر	--	3	3	3

16- معطيات حول النسيج الجمعوي بالجماعة

يعتبرالعملالجمعويرافعةمنرافعاتالتنميةالمحليةويتميزالنسيجالجمعويعلىمستوىمدينةايتملولبالتنوعوتعددمجالاتهكما عمل المجلس الجماعي لأيت ملول منذ تولّيه تسيير شؤون الجماعة الترابية لأيت ملول آواخر سنة 2015 إلى تولية العمل الجمعوي المكانة اللّائقة به.

ومن أجل تبنّي علاقة جديدة بين المجلس والشركاء المدنيين، عمل المجلس الجماعي لأيت ملول على إعتماد علاقة جديدة مع جمعيات المجتمع المدني بتراب المدينة، تقوم على مبادئ عملية واضحة لتدبير الدعم والشراكة مع الجمعيات، وذلك بغية إرساء مبدأ التعاقد بين الجماعة ومؤسسات المجتمع المدني، كآلية ناجعة وفعالة لتحقيق المشاريع التنموية التشاركية ،وإعتماد مبدأ الدعم مقابل المشاريع، وتعزيز آليات الحكامة والشفافية والفعالية في تدبير عملية الدعم، وضبط الجدولة الزمنية لعملية دراسة الملفات ،وتحويل الدعم وتتبعه وتقييمه ومواكبة عمل الجمعيات في تحقيق هذه المشاريع وتقييم نتائجها.

ويعتبر قرار تقنين الدعم العمومي الموجه للجمعيات والمصادق عليه بدورة المجلس الجماعي فبراير 2016، أبرز الخطوات الناجعة لتقوية الشراكة بين الجماعة والمجتمع المدني على أسس واضحة وشفافة.

ويعتبر هذا القرار بمثابة دفتر تحملات مصادق عليه أفضت به الجلسات التشاورية مع فعاليات المجتمع المدني بأيت ملول بكلّ مكوّناته وتخصّصاتها (جمعيات ثقافية، رياضية، إجتماعية، مهنية..)، وتمّت صياغته بشكل تشاركي يقضي بقواعد وضوابط تنظيمية، وإدارية وتقنية ومالية تهم نظام صرف دعم مشاريع الجمعيات وفق سلم تنقيط واضح يعتمد الحكامة والتدبير الديمقراطي والشراكات والإبداع..

	نوع الجمعيات	مركز المدينة		ازور	قصبة الطاهر – المزار
		الملحقة الإدارية 1	الملحقة الإدارية 2	الملحقة الإدارية 3	الملحقة الإدارية 4
قطاع الشؤون الذين	ثقافية	72	71	47	63
	اجتماعية	13	16	19	21
	رياضية	17	27	7	9
	بيئية	12	36	21	18
	نسائية	7	13	6	3
	مهنية	2	10	1	2
	جمعيات مهتمة بدوي الاحتياجات الخاصة	5	7	2	1
	اتحاد الجمعيات	2	3	2	1

القسم الثاني : التشخيص التشاركي

- تقتضي المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 ان يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات الجماعة في إطارتشاركي وذلك وفق مقتضيات المادة 7 من المرسوم رقم 2.16.301 التي تنص على ان يقوم رئيس مجلس الجماعة بإجراء مشاورات مع المواطنات والمواطنين والجمعيات لتحقيق هذاالهدف.
- ووعيا منه بأهمية وضع المواطن في مركزاهتمامات هو ذلك بإشراكه في الاقتراح واتخاذ القرار،قام المجلس الجماعي لمدينة
- ايت ملول بمشاورات واسعة مع المجتمع المدني وذلك عبرتنظيم عدة ورشات بمشاركة مختلف الجمعيات شكلت مقترحاتها
- ابرزمشاريع برنامج عمل الجماعة.علاوة على ذلك وفي إطارتفعيل مقتضيات القانون والمرسوم المشارإليهما أعلاه بخصوص التقيد بمبدأالتشارك في إعداد برنامج عمل الجماعة،قام رئيس المجلس االجماعي باستشارة الهيئة المكلفة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافئ الفرص ومقاربة النوع.
- من جانب أخر وحرصاعلى التقائية برنامج عمل الجماعة مع مختلف المخططات التي تهم تراب الجماعة تم الأخذ بعين الاعتبارالمشاريع المدرجة بهذه المخططات المعنية بمدينة ايت ملول.
- من جهة أخرى وتفعيل الأحكام المادة 78 من القانون 113.14 وكذا مقتضيات المادة 3 اولمادة 6 من المرسوم 2.16.301التي تنص على إبرازالإمكانيات المادية المتوفرة للجماعةخلال التشخيص،تم إنجازتحليل مفصل لمالية الجماعة خلص إلى استشراف القدرة الذاتية للجماعةعلى الاستثمارخلال الست سنوات المقبلة وكذا مد بإمكانية لجوء الجماعة إلى الاقتراض.

1-تقديم عملية التشخيص التشاركي

أ- أهداف التشخيص التشاركي

- معرفة أفضل لبيئة الجماعة و معرفة معمقة لاكراهات و إمكانيات هذه البيئة
- تحديد المشاكل و المعيقات الرئيسية
- تحليل المشاكل لفهم أفضل لمسبباتها الجذرية
- اختيار الأسباب الجذرية التي يمكن العمل عليها
- اختيار المشاكل ذات الأولوية

ب- سرد توصيفي للأشغال المنجزة

-المرجع القانوني و المبررات

- بناء على مقتضيات المواد:139 من الدستور، 78، 119 و 120من القانون التنظيمي للجماعات(14 .113) والمادة السابعة من المرسوم رقم 2.16.301 و التي تنص كلها على ضرورة اعتماد المنهجية التشاركية في صياغة برنامج عمل الجماعة
- نظرا للمزايا العملياتية التي يوفرها التخطيط التشاركي عامة و التشخيص التشاركي خاصة من خلال إشراك الساكنة و الهيئات و الفاعلين المحليين في المساهمة في تحديد المشكلات والاحتياجات التنموية و ترتيب الأولويات .

مراحل التشخيص التشاركي

مرحلة الانطلاقة :تم عقد اجتماع إخباري تشاوري بمعهد الحسن الثاني الزراعة والبيطرة برئاسة السيد رئيس جماعة ايت ملول، من اجل إعطاء الانطلاقة لعمليات التشاور من أجل إعداد برنامج عمل الجماعة 2017–2022 .



كلمة السيد رئيس الجماعة الترايسة لأيت ملول في اللقاء التشاوري

بسم الله الرحمان الرحيم

ايها السادة الكرام ،أيها الحضور الكريم ،نجدد لكم الترحاب في هذا اللقاء الذي سيتم فيه اعطاء الانطلاقة الرسمية لبرنامج عمل الجماعة الذي سيحدد ما ستؤول اليه مدينةأيت ملول في أفق 2022.هذا المستقبل الذي نطمح أن تكون فيه الجماعة حاضرة محورية بالجهة ،وقطبا صناعيا و حرفيا و طنيا ،ومحجا للمثقفين والفنانين ومجالا للابداع والتميز الرياضي،مدينة العلم والمعرفة ،مدينة ترقى إلى مستوى طموحات مواطنيها وزائريها.

أيها السادة الكرام ،إن هذا اللقاء يندرج في اطار القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات 14.113 الذي ينص على ان الجماعة يجب ان تعد برنامج عملها لمدة ست (6)سنوات وهي التجربة الثانية من نوعها في تاريخ الجمعات المحلية ببلادنا بعد المخططات الجماعية مع فارق في كون برنامج العمل أكثر ارتباطا بالواقع.

من جهة فإن اعداد برنامج عمل الجماعة يتطلب منا أولا تشخيصا دقيقا للوضعية الراهنة تم بعدها تخطيطا استراتيجيا يمكننا من تحديد الاولويات للنهوض بخدمات القرب للساكنة المحلية،ومن جهة أخرى ضرور استحضار مبدأ الالتقائية وذلك باستحضار البرامج التنموية لمختلف المتدخلين في المجال الترابي للجماعة ،مجلس الجهة،مجلس العمالة ،الجماعات الترابية المجاورة ،اضافة الى البرامج الوطنية للدولة.ومن طبيعة الحال لن يتأتى ذلك الا بالتنسيق مع السيد عامل الاقليم بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللاممركزة للإدارة،

ووعيا منا بأهمية المقاربة التشاركية في التشخيص والبرمجة فقد اخترنا لهذه المحطة شعار" **التشارك المنذمج أساس تنميةجماعةالغد**"وذلكايمانا منا بأن التخطيط ليس عملا تقنيا صرف، بل هو منظومة مباديءوقيم ،من أهمها مبدأ التشارك ،وبهذا الخصوص حرص المجلس الجماعي لايت ملول منذ تحملنا مسؤلية رئاسته ،على تفعيل المقاربة التشاركية وذلك عبر تنظيم لقاءات تشاركية مع المجتمع المدني لبلورة مشروع تقديم الدعم العمومي ،واستراتيجية التنشيط الثقافي والرياضي .و تأسيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وايضا من خلال الملتقى الاول لمستتمرالمدينة بتشارك مع جميع الفاعليين في المجال وبدعم من السلطات الاقليمية والمحلية.

المبدأ الثاني الذي تم اعتماده هو الالتزام ،حيث قمنا بوقفة تقييمية لمخطط الجماعة للفترة2010-2016 ،وتم الوقوف على مكامن الضعف والقوة ،وخلصنا الى كون التحدي الكبير الذي يواجه التخطيط بجماعتنا هو الالتزام بما تم برمجته. وانطلاقا مما سبق فإننا اليوم سنعمل على اعداد برنامج عمل واقعي وسيكون بمثابة وثيقة تعاقدية نلتزم انشاء الله العمل على تنزيلها بكل وضوح وشفافية ،ونعتمد في هذا العمل بعد الله سبحانه وتعالى على جاهزية المنتخبين وكفاءة الموظفين وبتنسيق مع السلطات اقليميا ومحليا وبدعم من المصالح اللاممركزة وفعاليات المجتمع المدني والاقتصادي .

اما المبدأ الثالث الذي تم اعتماده يتمثل في الفعالية والدينامية التي تظهر داخل المدينة على جميع المستويات .ثميدأالإلتقائية الذي يعني التنسيق مع جميع المتدخلين في المجال ،السلطات الإقليمية والمحلية المصالح اللاممركزة،مجلسالجهة ،مجلس العمالة،المجالس الجماعية المجاورة ،وذلك بغية تكثيف وتوحيد الجهود لتحقيق التنمية الشمولية والمستدامة.

وفي الاخير لا يسعني الا ان اجدد الشكر لجميع من شرفنا بالحضور وأخص بالذكر السيد الكاتب العام للعمالة ومن خلاله السيد عامل عمالة انزكان أيتملول،السيد رئيس مجلس العمالة و السيد نائب رئيس الجهة ومن خلاله السيد رئيس الجهة.

واتمنى لكم مقاما طيبا والسلام عليكم ورحمة الله تعالى وبراكته.

رئيس المجلس الجماعي لأيت ملول

كلمةالسيد الكاتب العام لعمالة إنزكان أيت ملول في اللقاء التشاوري

بسم الله الرحمان الرحيم و الصلاة والسلام على أشرف المرسلين

السيد رئيس الجماعة الترابية لأيت ملول

السيد رئيس مجلس عمالة انزكان ايت ملول

السيد نائب رئيس جهة سوس ماسة

ايها الحضور الكريم

لي الشرف ان اتقدم أمامكم بهذه الكلمة نيابة عن السيد عامل عمالة انزكان، الذي شرفني بالحضور في هذا اللقاء التشاوري الإخباري و الذي يأتي في إطار تنزيل القوانين التنظيمية، وخاصة القانون 113.14 المتعلق بالجماعات حيث تنص المادة 78 منه "**تضع الجماعة ،تحت اشرافرئيسمجلسها ،برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه و تحيينه وتقييمه .يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات ...ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الاقليم ،او من ينوب عنه ،بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللاممركزة للإدارة...**" على أن الجماعة تعد برنامج عملها في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير انسجاما مع توجهات برنامج التنمية الجهوية .

وما حضورنا اليوم معكم في هذا اللقاء التشاوري الا من اجل المساهمة في انجاز برنامج عمل الجماعة والدفع بعجلة التنمية المحلية إلى الأمام، وحتى لا تفوتني الفرصة احيي الاخوة الساهرين على تدبير الشأن العام المحلي بأيت ملول لاختيارهم شعار **"التشارك المندمج أساس تنمية جماعة الغد**" باعتبار هذا الشعار يجسد الرغبة في اعتماد المقاربة التشاركية في تدبير الشأن المحلي عبر التنسيق مع مختلف الفاعلين التنمويين بالمجال :مجلس العمالة،مجلس الجهة السلطات الإقليمية، المصالح اللاممركزة وجمعيات المجتمع المدني وهو ما سيمكن الجماعة من إعداد برنامج عمل قادر على الاستجابة لحاجيات الساكنة وتحقيق التنمية الشاملة بالمنطقة.

ومن جهة أخرى وكما هو منصوص عليه في القانون ومن أجل الإعداد الجيد لهذه الوثيقة التي ستمكن الجماعة من برمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية فإن رئيس الجماعةيتقدمبطلب المساعدات التقنية لدى المصالح الخارجية للدولة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات العمومية لإعداد برنامج العمل ويتم ذلك عن طريق السيد عامل العمالة بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية.

وحتى تتمكن الجماعة من إعداد برنامج عمل يستجيب لحاجيات الساكنة المحلية يساهم في تحقيق التنمية الشاملة والمستدامة ،يجب أولا انجاز تشخيص تشاركي دقيق يبرز حاجيات وإمكانات الجماعة ثم بعد ذلك يتم تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية.وأحيطكم علما ن هذه المنهجية في العمل أبانت عن نجاعتها من خلال الورش الملكيالساميللمبادرة الوطنية للتنمية البشرية التي أعلن صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله انطلاقتهاسنة 2005 انطلاقا من مبادئ سامية ، من بينها الكرامة والثقة والمشاركة والقرب والتشاور والشراكة والتعاقد والشفافية و تشكلالميادرة نموذجا للتنمية المندمجة بفضل استهداف أمثل للفئات المحتاجة والمجال الترابي والحكامة التشاركية .

ومن هذا المنبر أدعو رؤساء المصالح اللاممركزة ورؤساء الجماعات الترابية الحاضرين معنا في هذا اللقاء التشاوري ،تقديم الدعم والمساعدة للجماعة الترابية لأيت ملول، قصد انجاز برنامج عملها في أحسن الظروف، برنامج عمل يكون منطقي،واقعي،قابل للتنفيذ، وأن يكون وقعه ايجابيا على المواطنين، ثم منسجما مع البرامج الوطنية والجهوية والإقليمية.

وفي الأخير اطلب من الله التوفيق للمجلس الجماعي في هذا المسار كما أأكد حرص عامل صاحب الجلالة على عمالة انزكان ايت ملول استعداد مختلف مصالح العمالة للانخراط والتعاون مع الجماعة لإنجاز هذا العمل الذي نأمل أن يكون له وقع إيجابي على ساكنة الجماعة.والله ولي التوفيق والسلام عليكم ورحمته تعالى وبركاته.

الكاتب العام للعمالة

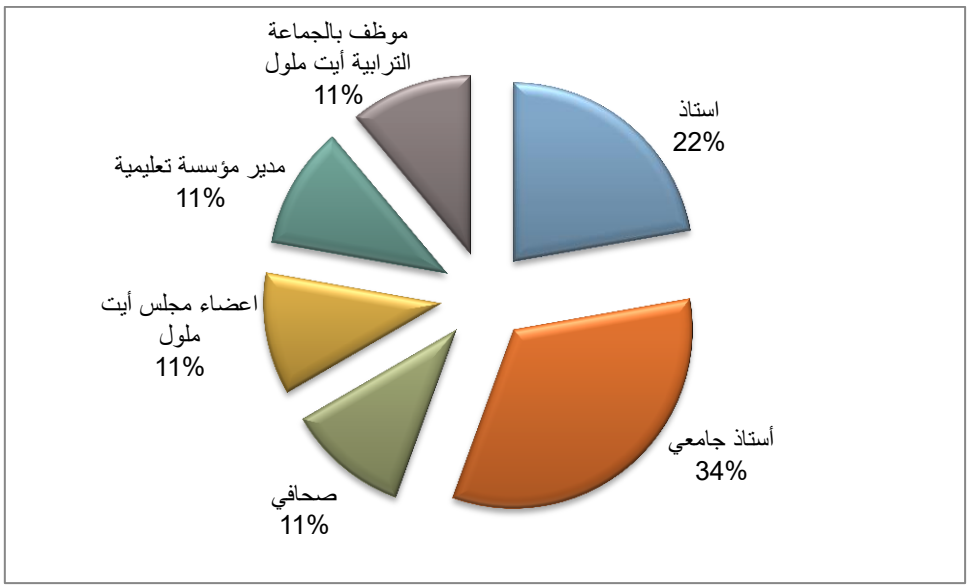
نسخة من قرار رقم :54 بتاريخ 29 يونيو2016

البرمجة الزمنية

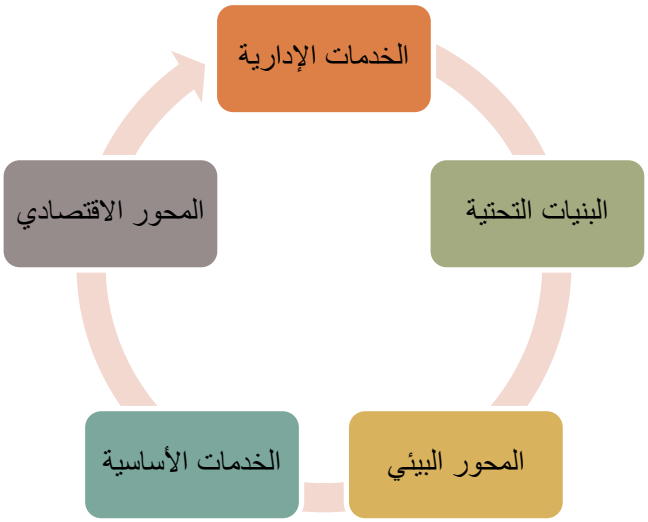
مرحلة الإعداد: تم خلال هذه المرحلة اختيار و تكوين الفريق الذي نشط عملية التشخيص التشاركي. شمل التكوين و التدريب، تقديم و شرح الإطار العام للعملية، مبرراتها،أهدافها،تعريف التشخيص التشاركي و مبادئه، السيرورة التفصيلية للتشخيص، آلياته، منهجيات وأدوات العمل، المتدخلون في العملية، تقسيم خريطة المدينة، وضع دليل منهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة، محاكاة للعملية، تحديد محاور الورشات والفئات المشاركة .



فريق التشخيص مكون من 10 أشخاص وفق التوزيع التالي:



تمحورت جلسات التشاور حول المحاور الموضوعاتية التالية:



تجدر الإشارة أن عملية الإعلان و جمع المعطيات تمت كذلك عبر تعبئة مجموعة من الوسائط:

الموقع الرسمي لجماعة ايت ملول www.aitmelloul.ma

صفحة جماعة ايت ملول على Facbook

الإعلانات و اللافتات

المراسلات الإدارية

ملء استمارة الكترونية على الموقع الرسمي للجماعة

الورشات

بعض المواقع الالكترونية

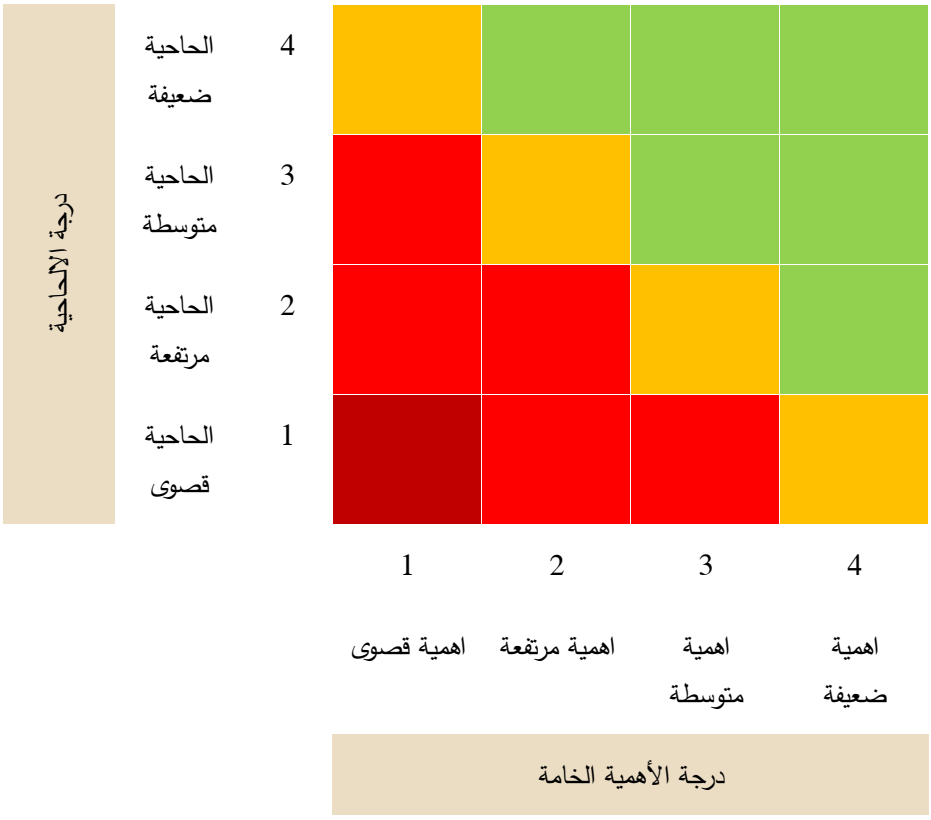
مرحلة جمع المعطيات و البيانات: من أجل رسم بروفايل للساكنة و لانتظاراتها و تحديد دقيق لحاجياتها، تم تنظيم عدة ورشات للتشخيص منشطة من طرف فريق التشخيص و استهدفت جميع الفئات المكونة للساكنة والهيئات والفاعلين المحليين.

الإحصائيات الخاصة بهذه الورشات ملخصة في الجدول التالي:

عدد	الفئات المشاركة	التاريخ	المكان	الحاضرون
1	جمعيات و فعاليات المجتمع المدني بالملحقة الإدارية2	03/7/2016	المركز الثقافي	**عدد الحضور 35**
2	جمعيات وفعاليات المجتمع المدني بالملحقة الإدارية 1	03/07/2016	دار الحي مبارك اعمر	**عدد الحضور 21**
3	جمعيات و فعاليات المجتمع المدني بالملحقة الإدارية 4	03/07/2016	دار الحي المزار	**عدد الحضور 34**
4	جمعيات و فعاليات المجتمع المدني بالملحقة الإدارية 4	03/07/2016	دار الحي قصبة الطاهر	**عدد الحضور 24**
5	الجمعيات الثقافية و الاجتماعية وجمعيات الاحياء و جمعيات تسيير المساجد بالملحقة الإدارية 3	03/07/2016	دار الحي العرب ازور	**عدد الحضور 26**
6	الجمعيات و الأندية الرياضية	04/07/2016	المركز الثقافي	**عدد الحضور 22**
7	الفاعلون الاقتصاديون	09/07/2016	المركز الثقافي	**المستثمرون بالحي الصناعي وفعاليات اقتصادية** **33 فاعل اقتصادي**
8	هيئة المساواة و تكافؤ الفرص	15/07/2016	المركز الثقافي	**12 عضوا** **منهم 3 نساء**
9	الجمعيات النسائية	11/07/2016	المركز الثقافي	**9جمعيات نسائية عدد الحضور 20**
10	الحرفيين و المهنيين	14/07/2016	المركز الثقافي	**33 شخص يمثلون 11 جمعية حرفية**
11	ذوي الاحتياجات الخاصة	17/07/2016	دار الحي	**22 حاضر يمثلون 05**

			مبارك اعمر	**جمعية**
12	أعضاء المجلس الجماعي لايت ملول	21/07/2016	المركز الثقافي	**عضوا 27**
13	رؤساء الأقسام و مصالح جماعة ايت ملول	05/08/2016	مقر جماعة ايت ملول	**25موظف**
14	الصحافة والإعلام	08/08/2016	المركز الثقافي	**25 يمثلون** **13 منابر صحفية**
15	الجمعيات البيئية	08/08/2016	المركز الثقافي	**07 يمثلون جمعية واحدة**
16	المغاربة المقيمون بالخارج	2016/8/11	حديقة أكدال	**35 مهاجرا**
المجموع				**1049شخص**

تحديد اولوية الحاجيات: لتحديد هرمية اولويات الساكنة والهيئات و الفعاليات المحلية تم اعتماد اصفوفة بسلمين يعكسان درجة الاهمية الخام و درجة الالحاحيةحل المشكل. يمكن من خلال هذه الاصفوفة ترتيب الاهمية الصافية او اولوية الحاجيات



مرحلة تجميع توحيد و معالجة قاعدة بيانات التشخيص التشاركي: عرفت هذه المرحلة:

- تغذية قاعدة البيانات المخصصة للتشخيص

- إجراءتحليل تقني للمشاكل المستقاة من خلال مخرجات الورشات
- إجراءتحليل تقني للحلول المستقاة من خلال مخرجات الورشات

مرحلة ضبط و فحص لمخرجات و نتائج عملية التشخيص التشاركي: من خلال مراجعات و مقارنات لمخرجات عملية التخطيط و فحص مطابقة مراحلها للتخطيط المسبق.

2-مخرجات التشخيصالتشاركي

ت- محور البنيات التحتية

التجهيزات العمومية

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
-	-	-
- ضعف الخدمات الصحية المقدمة - قلة فضاء الترفيه في بعض أحياء المدينة - ضعف التجهيزات العمومية و تقادمها - وجود بعض التجهيزات العمومية من محل سكنى المواطنين - كثرة الباعة المتجولين وما يسببه ذلك من احتلال الملك العام الجماعي وعرقلة السير و الجولان - صعوبة الحصول على العلاجات الضرورية في بعض مراكز الاستشفاء - قلة الفضاءات الخضراء و الترفيهية - احتياج نساء و شباب المدينة لفضاءات خاصة بهذه الفئة - انزعاج الشباب و الأطفال من قلة تجهيزات بعض المرافق الرياضية و الثقافية وسوء توزيعها - معاناة النساء أثناء الولادة لغياب سيارةالإسعاف وقلة الأطر و التجهيزات - غياب المرافق الصحية في الجماعة - صعوبة الوصول إلى السوق البلدي - معاناة بعض سكان إحياء المدينة من قلة -	- قلة المراكز و الأطر الصحية وضعف التجهيزات المتوفرة - قلة الحدائق و المنتزهات و الفضاءات الخضراء وضعف التجهيزات المتوفرة بها - نقص في الوعاء العقاري بالمدينة صعوبة مساطر تحويل و استخراج العقارات - قلة الأسواقالنموذجية و أسواق القرب - ملاعب القرب - قلة الملحقات الأمنية ورجال الأمن - غياب مركز خاص بعلاج الإدمان من المخدرات - سوء توزيع المؤسسات التعليمية - عدم كفاية وسائل النقل	- **إحداث مرافق صحية عمومية .** - **إحداث مراكز صحية ببعض الأحياء** - **بناء أسواقنموذجية** - **إحداث دار الولادة مجهزة بسيارة إسعاف و تجهيز المراكز الصحية** - **إنشاء حدائق القرب** - **تهيئة ملاعب القرب و إنشاء ملاعب أخرى** - **إحداث منتزهات و ساحات عمومية بمختلف الأحياء** - **إحداثأسواق القرب** - **إحداث مجزرة بالجماعة** - **بناء مؤسسات تعليمية جديدة**

- وسائل النقل - بعد بعض المدارس عن بعض الاحياء - قلة الأمن - ارتفاع معدل الجريمة - ارتفاع عدد الأطفالالمتعاطيللمخدرات		

السكنى و التعمير

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- وجود بناء عشوائي ببعض أحياء المدينة - افتقار بعض البنايات السكنية للخدمات الاساسية - احتياج الساكنة للمرافق الاجتماعية و الترفيهية داخل التجزيئات و التجمعات السكنية . - افتقار بعض أحياء المدينة لقنوات الصرف الصحي و الماء الصالح للشرب - ارتفاع اثمنة العقار وكراء المنازل و المحلات التجارية - قلة الاستثمار في بناءتجزئات سكنية - قلة المحلات التجارية - ضيق الممرات و الأزقة ببعض الأحياء - صعوبة تنقل وسائل النقل داخل أزقة بعض الأحياء السكنية - ضعف العرض السكني الموجه للكراء - عدم تسوية البناء العشوائي لسنة 2011 - وجود منازل آيلة للسقوط - وجود بنايات قرب ضفة واد سوس - إحداث وحدات سكنية داخل الحي الصناعي	- صعوبة مساطر الحصول على رخص البناء - غياب تصميم تهيئة المدينة محين و مصادق عليه - بعض المنعشون العقارين لا يحترمون دفاتر التحملات التجزئات	- **الإسراع بإخراج تصميم التهيئة** - **تسريع انجاز التجزئات السكنية** - **إلزام المنعشين العقاريين باحداث مرافق اجتماعية و خضراء داخل التجزئات** - **تسوية وضعية البناء العشوائي** - **تبسيط المساطر الإدارية للحصول على رخصة البناء** - **تشجيع المستثمرين من خلال تبسيط مساطر بناءالتجزءات و التجمعات السكنية** - **استكمال ترقيم و تسمية الأزقة.**

الماء الصالح للشرب

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- الاستعمال المفرط من طرف الوحدات الصناعية للماء الصالح للشرب . - تقادم وتهالك شبكة التزويد بالمياه الصالحة للشرب - ارتفاع فاتورة استهلاك الماء الصالح للشرب - ضعف مستوى جودة الماء في بعض الأحياء - تضرر الساكنة من عدم ربط بعض الأحياء بشبكة الماء رغم تواجدهم بأحياء مصنفة كمستفيدة . - انقطاعات متكررة للمياه - ارتفاع قيمة التعريفة - ضعف الفرشة المائية	- تأخر في توسعة و إصلاح شبكة الماء الصالح للشرب باستمرار . - تأخر في الاستجابة لطلبات الربط - عدم تسوية وضعية البناء العشوائي لسنة 2011	- **استغلال الأنظمة الخاصة بترشيد الماء** - **توسيع شبكة الماء الصالح للشرب** - **تقوية طاقة و صبيب الماء الشروب** - **اقتناء صهاريج مائية لتزويد بعض الأحياء العشوائية بالماء الصالح للشرب.** - **تجديد شبكة الماء الصالح للشرب** - **تحرير الملك العمومي خاصة أرصفةالشوارع**

الإنارة العمومية

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- ارتفاع تكلفة الإنارة العمومية - وجود أحياء تفتقر للإنارة العمومية خاصة بناء سنة 2011 - انعدام الرؤية نتيجة غياب مصابيح الإنارة العمومية في بعض الشوارع و الأزقة . - عشوائية توزيع أعمدةالإنارة العمومية على مستوى شوارع بعض الأحياء مما يضعف من إضاءتها - وجود أسلاك تيار مرتفع وسط الأحياء السكنية يهدد سلامة الساكنة (الطريق الوطنية رقم 10و مدخل اسايس) - تقادم الشبكة الإنارة العمومية - ارتفاع فاتورة الاستهلاك - انقطاعات متكررة للكهرباء في بعض الأحياء	- ضعفترشيد الاستهلاك العمومي - ضعف صيانة تجهيزات الإنارة العمومية - قلة المولدات الكهربائية - تضاعف الكثافة السكانية - ضعف تدخل المصلحة الوصية بالقطاع - وجود مصابيح غير اقتصادية - ضعفالاعتمادات المخصصة للإنارة العمومية	- **الاستثمار في الطاقة الشمسية و الطاقات البديلة.** - **توفير مولدات كهربائية** - **اعتماد مصابيح اقتصادية (LED.....)** - **زيادة و تقوية مراكز التحويل** - **تقوية وصيانة الشبكة الكهربائية** - **الرفع من الاعتمادات المخصصة للقطاع**

الطرق

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- كثرة الحفر على مستوى الطرق و ما يسببه ذلك من حوادث و عرقلة السير و الجولان - ضعف و ضيق الطرق و القناطر - صعوبة المسالك في بعض الأحياء - الشبكة الطرقية متهالكة - صعوبة إيجاد أماكن لوقوفالسيارات - اكتضاد الشوارع وصعوبة حركة السير و الجولان - ارتفاع النزاعات القضائية نظرا لعدم تحرير المسارات	- ضعف ترميم الطرق والقناطر - ضعف وثيرة إصلاح الشوارع و الأزقة	- **صيانة الأرصفة** - **تزفيت و تقوية الأزقة و الشوارع بالمدينة** - **إحداث مصلحة خاصة لاستقبال الشكايات و متابعة ترميم الطرقات .** - **تطبيق المساطر في تحرير المسارات** - **البحث عن موارد مالية عن طريق شراكات** - **انجاز دراسة تقنية قصد تنظيم السير و الجولان** - **تهيئة الشوارع الرئيسية للمدينة** - **إنشاء مدارات جديدة بملتقيات الطرق** - **تهيئة مداخل المدينة** - **إحداث مراب خاص بوقوف الشاحنات** - **إحداث طرق دائرية** - **تهيئة الشوارع الرئيسية و مداخل المدينة** - **خلق مسالك طرقية جديدة**

التطهير السائل

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- انتشار الروائح الكريهة خاصة على مستوى وادي سوس - تضرر الساكنة المجاورة لواد سوس من عدم ربطها بالسائل - مشكل انبعاث الروائح الكريهة على مستوى بالوعاتشبكات الصرف الصحي - غياب بعض أغطية البالوعات	- ضعف البنية التحتية وتقادمها - عدم اعتماد الوحدات الصناعية لتقنية التصفية القبلية للسائل - وجود البناء العشوائي - سرقة أغطية البالوعات - تقادم شبكات التطهير السائل و تهالكها	- **تجديد قنوات الصرف الصحي المتضررة و صيانتها** - **إلزام الوحدات الصناعية بالتصفية القبلية للمياه العادمة بالوحدات الصناعية** - **احداث لجنة مختصة بمراقبة الوحدات الصناعية** - **تعميم الربط بشبكة التطهير السائل** - **إنشاء مضخات بجودة عالية** - **تجديد القنوات القديمة ببعض الأحياء** - **إحداث محطات الضخ بالأماكن المنخفضة داخل الأحياء** - **إعادة تأهيل نظام تطهير السائل**

ث- المحور الاقتصادي

الفلاحة

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- تقلص المساحة المخصصة للزراعة على حساب زحف العمران - تراجع المردود الفلاحي - غلاء أسعار المواد العلفية - قلة التساقطات المطرية - ارتفاع كلفة الإنتاج الفلاحي - ملوحة المياه الجوفية و تأثيرها على التربة - ارتفاع تكلفة الإنتاج الفلاحي - وجود بعض مربي الدواجن و الماشية وسط الأحياء الحضرية و مايشكله ذلك من إزعاج و تلوث	- التمدن الحضري أدىإلى تراجع الأراضيالفلاحة و الأنشطة - تطور نمط العيش	- **تعويض النشاط الفلاحي بخلق و تشجيع الاقتصاد الاجتماعي التضامني** - **تشجيع إحداث التعاونيات الفلاحة و ربط المنتوج المحلي بالتصدير** - **تاطير و تحفيز التعاونيات الفلاحية و شبه الفلاحية على تشغيل اليد العاملة المحلية** - **تشجيع و تحفيز الاستثمارات في قطاع الصناعة الغذائية** - **إيجاد بدائل النشاط الفلاحي و الشبه الفلاحي الموسمي لضمان صيرورة و استمرار العمل على مدار السنة** - **تشجيع خلق وحدات صناعية تحويلية خاصة بالحليب و مشتقاته**

التجارة

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- انتشار الباعة المتجولين - انتشار أسواق عشوائية وسط بعض الأحياء - تحويل ساحات المساجد لنقط للبيع - إغلاق الطرقات العمومية من طرف الباعة المتجولين - استغلال الملك العام و الترامي عليه (بعض المقاهي) - وجود عدة محلات تجارية مغلقة على مستوى بعض الأحياء	- قلة أسواق القرب المنظمة و المشيدة بشكل هندسي مضبوط - قلة الفرق المكلفة بمراقبة استغلال الملك العام الجماعي - قلة الأسواق النموذجية - غياب أسواق القرب - تهيئة عمرانية غير ملائمة لاستقطاب التجار خصوصا بالمحاور الكبرى	- **بناء أسواقنموذجية** - **تأهيل و تهيئة الأسواق الحالية** - **تشجيع إحداث مراكز تجارية** - **تنظيم الأنشطة التجارية الغير مهيكلة** - **انجاز دراسة لتنمية التجارة بالمدينة** - **تهيئة وتأهيل سوق السمك و سوق الطماطم** - **تنظيم الأنشطة التجارية الغير مهيكلة**

- انتشار ظاهرة العربات المجرورة بالدواب داخل المجال الحضري - وجود محلات تجارية لا تحترم معايير السلامة الصحية - سوق أسبوعي غير نشيط		

الصناعة

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- وجود بعض الأنشطة الصناعية وسط أحياء سكنية و ما يسببه ذلك من إزعاج - وجود حرف تزعج راحة السكان وسط أحياء سكانية ، الحدادة ، التلحيم ، الميكانيك ، الصباغة ، الخبازة - وجود مساكن وسط الحي الصناعي - قلة مداخيل الجماعة من الحي الصناعي - حرمان بعض الصناع من الاستفادة من الحي الصناعي - حي صناعي غير منظم - عدم قدرة المنطقة الصناعية على استيعاب طلبات الاستثمار - وجود عدة بقع غير مستغلة - تغييرالبقعالمخصصةللأنشطة الحرفية و استغلالها لأنشطةأخرى	- عدم إتمام هيكلة الحي الصناعي - ضعف البنيات التحتية خاصة الطرق على مستوى الحي الصناعي - محلات الحرفيين ضيقة و ما يسببه ذلك من استغلال الملك العام و عرقلة للسير و الجولان	- **تحيين دفتر التحملات الخاص بالحي الصناعي** - **إنشاء منطقة صناعية و حرفية جديدة** - **إحداث ورشات تكوينية لتأهيل المهنيين** - **توفير عقار جديد للحي الصناعي** - **إحداث مرصد لتتبع الأنشطة الاقتصادية للجماعة** - **الانفتاح على الصناعات الحديثة و خلق منطقة صناعية بمواصفات حديثة** - **إحداث مصلحة المستثمر** - **انجاز دليل الاستثمار** - **مراجعة الوضعية الحالية للوحدات المتواجدة بالحي الصناعي** - **تأهيل و تثمين المنطقة الصناعية الحالية** - **تنظيم معارض و ملتقى المستثمر**

الصناعة التقليدية

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- تدهور الصناعات التقليدية - افتقار المدينة لتجمعات تعنى بالصناعة التقليدية	- غزو الأسواق المحلية بالمنتوجات المستوردة - عدمالتفكير في	- **إحداث مركز للتاطير و التكوين خاص بالحرف التقليدية** - **بناء مجمع خاص بالحرف و الحرفيين**

- تراجع عدد الحرف التقليدية و الحرفيين على مستوى المدينة	إستراتيجيةلإنعاشالقطاع و تأهيله للقدرة علىالإنتاجية و التسويق والتصدير بالجماعة - عدم انجاز دراسات حول القطاع الصناعة التقليدية - غياب مجمعات خاصة بالصناعة التقليدية	- **تنظيم معارض بالمدينة لتسويق وعرض المنتوجات التقليدية** - **تشجيع تأسيس تعاونيات** - **إنشاء معاهد للتكوين في مجال الصناعة التقليدية** - **إحداث مركز التاطير و التكوين خاص بالحرفيين التقليديين** - **إحداث مجمع خاص بالحرف التقليدية**

الخدمات

- **معانات بعض سكان الأحياء و الطلبة من قلة وسائل النقل** - **معانات ساكنة المدينة من إيجاد حافلات أو سيارات أجرة للتنقل إلى السوق الأسبوعي**	- قلة وسائل النقل خاصة سيارات الأجرة الصغيرة - قلة خطوط الحافلات في بعض الأحياء و ما يسببهمن طول انتظار - تمركز بعض المؤسسات التي توفر الخدمات على مستوى مركز المدينة	- **تعزيز أسطول الحافلات و خلق خطوط جديدة للربط بين أقطاب المدينة الحي الصناعي / الحي الإداري – السوق الأسبوعي** - **تخصيص حافلات لنقل الطلبة** - **إنشاء محطة طرقية جديدة** - **تهيئة محطات سيارة الأجرة الصغيرة** - **إحداثوكالات مصرفية مكتب للبريد ببعض الأحياء** - **إحداث وكالات للاتصالات ببعض الأحياء التي تفتقر إليها**

السياحة

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- افتقار المدينة إلىفضاءات سياحية للاستجمام و الترفيه - ضعف بنية الاستقبال رغم أن ايت ملول تعتبر منطقة عبور تربط جنوب المغرب بشماله	- قلة فضاء الترفيه السياحي - غياب المرافق السياحية - قلة الفنادق - عدم وجود نقط جذب السياح (معارض ، متاحف ..) - قلة المؤهلات الطبيعية و التراثية المستقطبة للسياحة	- **تشجيع المستثمرين من اجل إحداث وحدات استقبال وفضاءات ترفيهية لتشجيع السياحة** - **إحداث متحف بالمدينة** - **إنشاء مرافق و منتزهات خاصة بالتسلية و التنشيط و الترفيه** - **استغلال سياحي للغابة** - **إحداث وحدات فندقية** - **إحداث دار الضيافة**

		- **التفكير في تنظيم لقاءات و مؤتمرات و معارض لجلب رجال الإعمال و التشجيع على سياحة الاعمال** - **التشجيع على الاستثمارات في إحداث المنتجعات السياحية و المنتزهات الترفيهية**

ج- محور الخدمات الأساسية

التعليم و التكوين

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- اكتظاظ في بعض المؤسسات التعليمية و تمركزها فيالأحياء المعينة. - انتقال التلاميذ إلى مدن أخرى قصد الدراسة في مؤسسات تعليمية بها تخصصات تقنية. - صعوبة إيجاد وسائل النقل لتوجه الطلبة و التلاميذ إلى المؤسسات التعليمية و الجامعات - بعض المؤسسات العمومية متهالكة وبها أقسام من النوع المفكك - غياب مرافق رياضية و قاعات للأنشطة الموازية ببعض المؤسسات التعليمية - غياب التعليم الأولي العمومي - صعوبة إيجاد منازل لكراء الطلبة - ضعف مستوى التحصيل التعليمي - صعوبة دمج ذوي الاحتياجات الخاصة - ارتفاع نسبة تعاطي تلامذة المؤسسات التعليمية للمخدرات - افتقار بعض المؤسسات للمرافق الصحية (مراحيض) - ضعف التاطير النسوي	- صعوبة إيجاد عقار بالمدينة - غياب التنسيق بين المصالح الخارجية و الجماعة أثناء تحديد أماكنإحداث المؤسسات - قلة الأقسام التعليمية - غياب إستراتيجية واضحة للجهات المختصة في مجال التعليم - توزيع غير متكافئ للمؤسسات التعليمية - افتقار التعليم العالي للأحياء الجامعية - قلة الأمن بمحيط المؤسسات التعليمية - قلة مراكز التكوين و المعاهد المتخصصة	- **تجديد و بناء أقسام داخل المؤسسات التعليمية** - **إحداث مدارس جديدة** - **إحداث تخصصات تقنية بالمؤسسات التعليمية** - **إحداث معهد جديد للتكوين المهني** - **إدراج التعليم الأولي في المؤسسات التعليمية العمومية** - **بناء مراكز دعم و تكوين المنقطعين دراسيا** - **بناء مركز للتكوين الحرفي خاص بالنساء و ذوي الاحتياجات الخاصة** - **بناء مركز للغات الحية و محو الأمية** - **بناء حي جامعي** - **بناء دار الطالبة** - **توفير النقل المدرسي الكافي و خلق خطوط جديدة خاصة بفئة الطلبة و التلاميذ** - **إحداث دوريات امن خاصة بمحيط المؤسسات التعليمية** - **إحداث شراكة مع جمعيات الآباء لتحسين وضعية المدارس** - **إحداث مراكز تكوين خاصة بالمنقطعين دراسيا**

الصحة

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- قلة العلاجات والأجهزة الطبية على مستوى المراكز الصحية - عدم كفاية الأدوية في بعض المراكز الصحية - صعوبة تنقل الحالات الحرجة إلى المراكز الصحية أو المستشفى الإقليمي - الازدحام على المراكز الصحية و صعوبة استيعاب جميع الحالات الوافدة أو الحالات الحرجة - معاناة المرضى (خاصة ذوي الأمراض المزمنة) - قلة الأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة - معاناة الحوامل أثناء الولادة	- صغر مساحة المركز - قلة الأدوية - قلة الأطر الطبية - تزايد عدد سكان المدينة - غياب مركز للولادة - غياب برمجة لإنشاء مراكز و مستوصفات داخل أحياء الجماعة - ضعف البنيات التحتية و المرافق التجهيزات الصحية - عدم وجود مصحات خاصة - سيارة إسعاف غير كافية - قلة المرافق الصحية وسوء و توزيع و قلة الأطروالتجهيزات - قلة الموارد البشرية	- **تزويد المراكز الصحية بالمعدات و الأدوية الكافية** - **تعزيز الموارد البشرية على مستوى المراكز الصحية** - **توفير أدويةالأمراض المزمنة** - **تشجيع المستثمرين لبناء مصحات خاصة** - **شراء سيارة الإسعاف** - **توسعة المراكز الصحية** - **بناء مركز للترويض الطبي** - **إحداث قسم علاجات خاص بذوي الاحتياجات الخاصة** - **دعمالمراكزالصحيةبالأدوية و التجهيزات الضرورية و توفير الأطر الكافية** - **إحداث مستشفى جهوي أوإقليمي** - **توفير سيارة خاصة بالمعاقين** - **تفعيلبطاقةراميدو التعجيل بها** - **إحداث دار للولادة** - **تنظيم حملات تحسيسية و طبية**

الشباب و الرياضة

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- افتقار الشباب إلىفضاءرياضي في بعض الأحياء - افتقار النساء و الأطفالإلى حدائق وفضاءات للترفيه في بعض الأحياء - انزعاج الساكنة من استغلال الشباب و الأطفال للبقع الفارغة و مرائب السيارات	- قلة ملاعب القرب - تزايد التجمعات السكانية على حساب الفضاءات الرياضية - غياب مسرح بلدي و قاعة مغطاة - قلة الفضاءات الرياضية - غياب دار الشباب	- **بناء مسرح بلدي** - **بناء مركز استقبال** - **الرفع من منح الفرق و الأندية الرياضية** - **استكمال إحداثفضاء الترفيه** - **تنظيم مسابقات رياضية سنوية** - **بناء مركز سويسيو رياضي**

للعب - كثرة انحراف الشباب و إدمانهم على المخدرات - توجه الشباب إلى مدن مجاورة لممارسة هواياتهم نظرا لغياب مرافق خاصة بها على مستوى المدينة - انتشار الانحراف بين الشباب و الاعتداءات الجسدية - صعوبة تنقل الفرق الرياضي - صعوبة الولوج إلى الملعب البلدي - تردي حالة الملاعب الرياضة - تزايد الضغط على استغلال الملاعب المعشوشبة	- غياب مسبح بلدي	- **بناء قاعة مغطاة** - **بناء مسبح بلدي** - **تأهيل ملاعب كرة القدم و بناء مدرجات بها** - **إحداث ملاعب القرب في كل حي** - **تشجيع الرياضة بالمدرسة و الجامعة** - **إلزامية تخصيص فضاء رياضية داخل التجزئات** - **التوعية و التحسيس حول مخاطر المخدرات** - **بناء دار الشباب** - **إحداث منتزه** - **إحداث حلبة العاب القوى بمواصفات الجودة**

العمل الجمعوي

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- صعوبة تنفيذ برامج الجمعيات - قلة التنوع في العمل الجمعوي - غياب التخصص في العمل الجمعوي - قلة التنسيق بين جمعيات المدينة - نمطية في العمل الجمعوي	- ضعف تكوين الفاعلين الجمعويين - قلة الأطر الكفاءة المسيرة للجمعيات - قلة الجمعيات المتخصصة	- **تنظيم تكوين مستمر للجمعيات و التعاونيات** - **الرفع من منح الجمعيات** - **تشجيع الجمعيات لتاطير و تكوين الشباب** - **خلق فضاء جماعي لاحتضان الجمعيات** - **تقديم الدعم بناء على برامج هادفة** - **إحداث مجلس تمثيلي للجمعيات**

المرأة

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- ارتفاع الأمية في صفوف النساء - ارتفاع عدد النساء في وضعية هشاشة - ضعف التمثيلية و إشراكالمرأة في العمل	- الأمية و الفقر - التفكك الأسري - وجود حي صناعي لاستقطاب النساء	- **دعم و تاطير و تكوين الجمعيات و التعاونيات النسوية** - **إحداث مراكز لمحاربة الأمية**

الجمعوي و تدبير الشأن المحلي - ظروف عمل المرأة بالمنطقة الصناعية غير ملائمة - ارتفاع نسبة العنف ضد العاملات بالحي الصناعي - غياب المشاريع المستهدفة للعنصر النسوي - غياب مراكز الاستماع للمرأة في وضعية صعبة - ضعف فضاء استقبال المرأة	العاملات بشكل موسمي - ضعف الجانب الامني - انتشار الأمية في صفوف النساء - نقص في النوادي النسوية - قلة مراكز لإيواء أطفال النساء العاملات	- **الإسهام في إحداث مراكز الاستماع** - **العمل على إحداث ملحقة أمنية بالحي الصناعي** - **العمل على إحداث مراكز حضانة لأطفال النساء العاملات** - **التشجيع على التمدرس و التكوين** - **إحداث فضاء لاستقبال النساء في وضعية صعبة** - **إحداث مركز لتكون النساء** - **إحداث نوادي نسوية**

الطفولة وذوي الحاجات الخاصة

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- صعوبة تنقل ذوي الاحتياجات الخاصة - ارتفاع نسبة الهشاشة و الفقر لدى فئة ذوي الاحتياجات الخاصة - صعوبة إيجاد مرافق رياضية خاصة بذوي الاحتياجات الخاصة - صعوبة تمدرسذوي الاحتياجات الخاصة - تفشي البطالة وسطفئة ذوي الاحتياجات الخاصة - غياب التشجيع و دعم مشاريع مدرة للدخل - غياب فضاء رياضية ملائمة لممارسات الرياضية الخاصة بالأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة - صعوبة الحصول على الاستشفاء و الترويض الطبي	- قلة الولوجيات - قلة استفادةفئة ذوي الاحتياجات الخاصة من برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - قلة المراكز المتخصصة - قلة أقسام الدمج المدرسي في المدارس العمومية	- **إلزامية انجاز الولوجيات في جميع المرافق العمومية** - **إحداث مركز للترويض الطبي** - **رفع الدعم للجمعيات المهتمة بهذه الفئة** - **إحداث مشاريع مذرة للدخل لهذه الفئة** - **تفويت أكشاك و محلات تجارية لفائدةذويالاحتياجاتالخاصة**

القطاع الفني و الثقافي

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات

- قلة التجهيزات الضرورية ببعض بدور الأحياء - قاعات العروض المتواجدة بدور الأحياء تفتقر إلى التجهيزات الاساسية لتنظيم الأنشطة الاشعاعية - انتقال أبناء المدينة إلى مدن مجاورة للاستفادة من معاهد متخصصة في المجال الفني - قاعة العروض المتواجدة بالمركز الثقافي صغيرة - الخزانة البلدية تفتقر إلى الكتب القيمة - قلة الفضاءات الخاصة بتقديم العروض الفنية	- ضعف انخراط المجتمع المدني في المجال الثقافي والفني - غياب مقاربة مندمجة في التعاطي مع الشأن الثقافي بالمدينة - غياب الدعم الخارجي الموازي لدعم الجماعة - عدم الوعي بالجانب الثقافي - عدم وجود معهد موسيقي بالمدينة - غياب قاعات سينمائية	- **إنشاء معهد موسيقي** - **تنظيم مهرجان و معارض ثقافية و فنية** - **دعم الجمعيات الفنية و الثقافية** - **الرفع من الميزانية المخصصة للأنشطة الثقافية** - **تسهيل مساطر احداث المعارض و الملتقيات الثقافية و توفير الدعم الكافي** - **بناء مسرح بلدي** - **احداث مقاهي ادبية** - **توسعة المركز الثقافي** - **احداث معهد للموسيقى بالمركز الثقافي**

ح- المحور البيئي

حماية البيئة

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- فيضان واد سوس خلال فصل الأمطار - زحف الرمال - انبعاث الروائح كريهة بسبب بعض الوحدات الصناعية - انبعاث روائح كريهة من بالوعات الصرف الصحي - تفريغ المياه العادمة على مستوى واد سوس - تضرر الساكنة من مخلفات تدفقات المياه المعالجة من محطة الدراركة بواد سوس - تلوث الهواء بسبب بعض وسائل النقل المتهالكة - كثرة وجود الكلاب و القطط الشاردة	- التغيرات المناخية - التأخر في فرض معالجة الوحدات الصناعية للمياه المستعملة قبل تفريغها - التأخرفي تفريغ المياه العادم و مخلفات المصانع بواد سوس و محطة الدراركة - عدم تجديد الغطاء النباتي و القيام بعمليات تشجير على مستوى المزار و ادمين - حث أصحاب سيارات الأجرة على تجديد الأسطول	- **تمويل محطة الضخ المتواجد على واد سوس** - **إعداد دراسات التأثير على البيئة** - **عزل قنوات الصرف الصحي الخاص بالمنطقة الصناعية** - **تهيئة جنبات وادي سوس** - **تجديد شبكات الصرف الصحي** - **إدماج البعد البيئي في البرامج التنموية** - **إلزامية المعالجة القبلية للنفايات داخل الوحدات الصناعية**

المجالات الخضراء

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- إتلاف مجموعة من الأشجار و المغروسات من طرف مخربين. - غرس نوعية من الأشجار تضر بالبنية التحتية - تردي وضعة بعض الحدائق الخضراء ببعض الأحياء	- قلة الموارد البشرية و اللوجستيكية - مشكل قلة العقار - ضعف الفرشة المائية - غياب التوعية و التحسين - الافتقار لبرنامج عمل يهتم بتجديد المجال الأخضر باستمرار - عدم اختيار نوعية المغروسات تماشيا مع الخصوصية المناخية للمنطقة - قلة الحدائق و الفضاء	- **إحداث حدائق جديدة** - **إحداثفضاءات الخضراء بمختلف الأحياء** - **غرس مغروسات بالأرصفة** - **استغلال المياه المعالجة من طرف RAMSA لسقي المجال الأخضر** - **تنظيم حملات توعوية للحفاظ على البيئة و الفضاءات الخضراء** - **تقنين استعمال الماء (السقي بالتنقيط)** - **وضع برنامج عمل منظم لتنظيم المجال الأخضر** - **اختيار نوعية المغروسات الملائمة مع خصوصيات المنطقة** - **إحداث حزام اخضر** - **احداث مشاريع بين الجماعات المتواجدة على الحدود (حزام اخضر او مشاريع صديقة للبيئة** - **استنباث و تشديبالأشجار بشكل دوري** - **تهيئة جنبات الوادي وجعلها فضاء خضراء** - **إعادة تهيئة و ترميم حدائق المدينة** - **إلزام المنعشين العقاريين بإحداث مساحات خضراء**

تدبير النفايات

الحاجيات	الأسباب الرئيسية	المشاكل الرئيسية
- إحداثأماكن خاصة و مجهزة للحاويات - شراء شاحنات جديدة لجمع النفايات - تكوين الموارد البشرية المكلفة بتدبير النفايات - شراء حاويات جمع الازبال	- قلة الموارد البشرية و اللوجستيكية - قلة الصيانة اليومية - قلة شاحنات جمع النفايات - ضعف الكفاءات المختصة في المجال - إتلاف الحاويات - عدم تواجد نقط الفرز و التثمين	- **ظهور مطارح عشوائية لتفريغ النفايات** - **تكدس النفايات في بعض أحياء المدينة خاصة في عيد الأضحى**

خ- محور الخدمات الإدارية

تدبير المرفق العام

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- طول وتعقيد المساطر الإدارية للاستفادة من بعض المرافق العامة - ضعفالخدمات المقدمة في بعض الأحيانبالمرافق العامة - قلة الموارد البشرية بالمرافق العامة - ضعفالوسائلاللوجيستيكية - غياب شبه تام للولوجيات في اغلب المرافق العامة	- غياب رؤية لإحداث بنايات إدارية تستهدف تقريب المرفق - قلة التوظيف حسب الحاجيات - ضعف الدعم العمومي	**- تقوية التكوين الإداريوالتقنيو القانوني للمنتخبين و الموظفين** **- احترام الاختصاصات لكل من المجلس و المكتب المسير و الإدارة** **- تدقيق اختصاصات الهيكل التنظيمي ووضع دليل المساطر الخاص به** **- وضع آليات للتواصل و التنسيق مع المصالح المسيرة للمرافق العامة** **- إحداث بناية إدارية و ملحقات لتقريب الإدارة من المترفقين** **- تكوين العنصر البشري (الموظفين و المنتخبين بشكل مستمر)** **- وضع علامات تشوير للتعريف بمختلف المصالح الجماعية** **- التوظيف حسب الحاجيات** **- اختيار والانتقاء المرشحين الأكفاء** **- مراجعة و متابعة الدعم العمومي الموجه للقطب الاجتماعي** **- تحفيز وتشجيع المجتمع المدني للانخراط في تدبير المرفق العام** **- خلق مجالس لتدبير دور الأحياء**

التواصل مع الساكنة

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- صعوبة الحصول على المعلومة بالنسبة للمواطنين - غياب إدارة الكترونية - قلة اللقاءات التواصلية مع ساكنة أحياء المدينة - غياب المسؤول في بعض الأحيان	- ضعف قنوات التواصل خاصة الحديثة منها - غياب مقر و فضاء ملائم لاستقبال الساكنة و المواطنين	**- إحداث شباك وحيد** **- خلق مصلحة التواصل و الإرشاد** **- تنظيم أيام تواصلية مع الساكنة بشكل دوري على مستوى الأحياء** **- إحداث موقع الكتروني تفاعلي** **- دفع و سائل الإعلام المحلية لتقريب المواطن من مشاكل و تحديات الجماعة الترابية**

الخدمات الإدارية

المشاكل الرئيسية	الأسباب الرئيسية	الحاجيات
- طول و تعقد المساطر الإدارية - كثرة المتدخلين - غياب نظام معلوماتي تفاعلي - ضعف وقلة الموارد البشرية - وجود خصاص في الأطرالإدارية	- قلة الموارد البشرية و اللوجيستيكية - غياب هيكلة تنظيمية واضحة داخل الإدارة - بنايات إدارية لا تسمح بتقديم خدمات إدارية في المستوى المطلوب - عدم تنزيل الهيكل التنظيمي لأقسام و مصالح الجماعية - ضعف التكوين المستمر - قلة التوظيف - الاعتماد على الطرق التقليدية في انجاز الخدمات الإدارية - ضعف إدماج التكنولوجية الحديثة في الإدارة	- **التكوين المستمر للموارد البشرية** - **وضع هيكل تنظيمي يراعي خصوصيات الجماعة و متطلبات الساكنة المحلية** - **إحداثمكتبة خاصة بالمراجع و الدلائل القانونية** - **تبسيط المساطر الإدارية** - **إحداث نظام معلوماتي للربط بين مختلف المصالح** - **رقمنة الادارة و الاستفادة من التكنولوجية الحديثة**

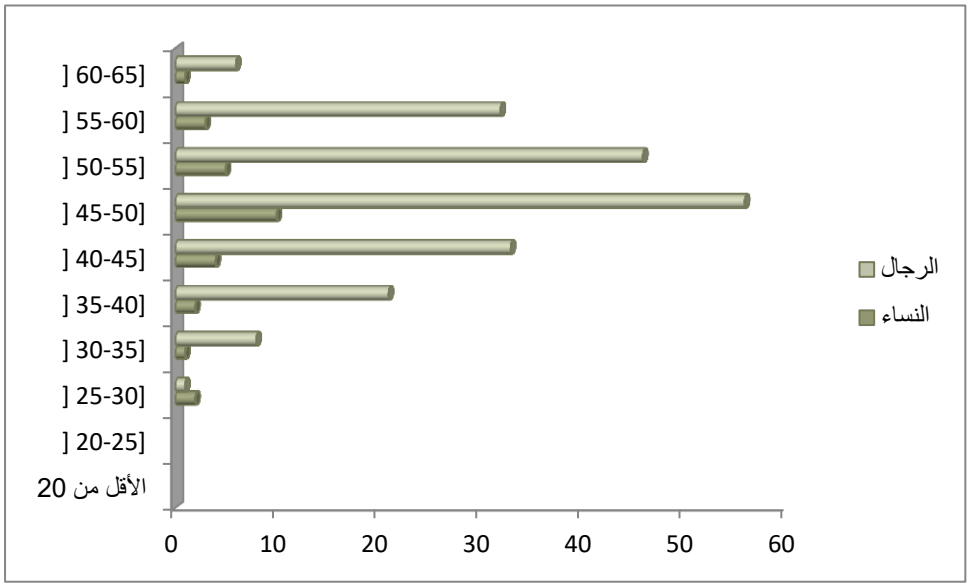
د- معطيات الموارد البشرية

هرم أعمار موظفي الجماعة إلى غاية غشت 2016

مجال	النساء	الرجال
أقل من 20	0	**0**
] 20-25]	0	**0**
] 25-30]	2	**1**
] 30-35]	1	**8**
] 35-40]	2	**21**
] 40-45]	4	**33**
] 45-50]	10	**56**
] 50-55]	5	**46**

] 55-60]	3	**32**
] 60-65]	1	**6**
المجموع	28	**203**

توزيع موظفي الجماعة حسب الجنس

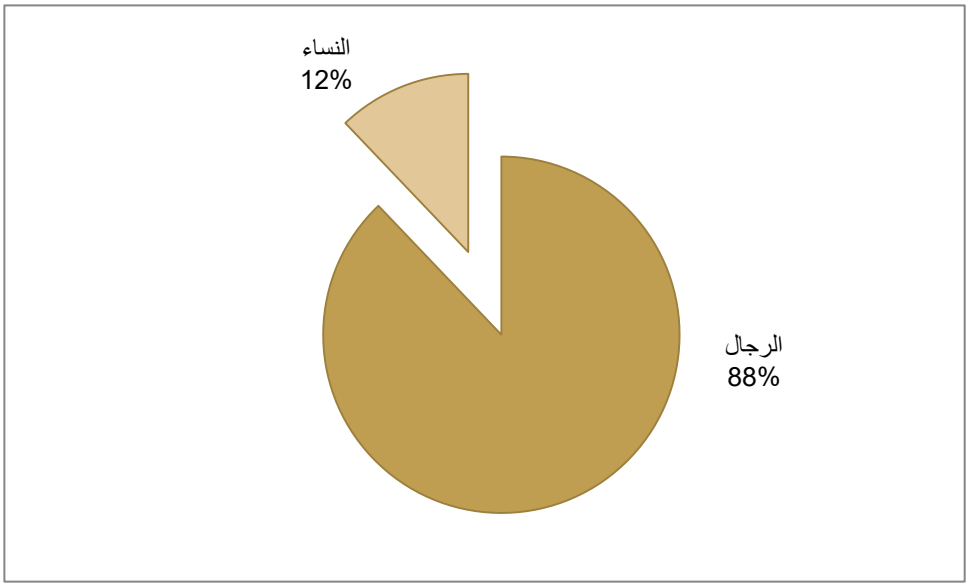


- متوسط عمر موظفي الجماعة يجاوز 50 سنة
- لايوجدأي موظف اقل من 25 سنة

تصنيف الموظفين حسب الجنس إلى غاية غشت 2016

النساء	الرجال
28	**203**

توزيع موظفي الجماعة حسب الجنس



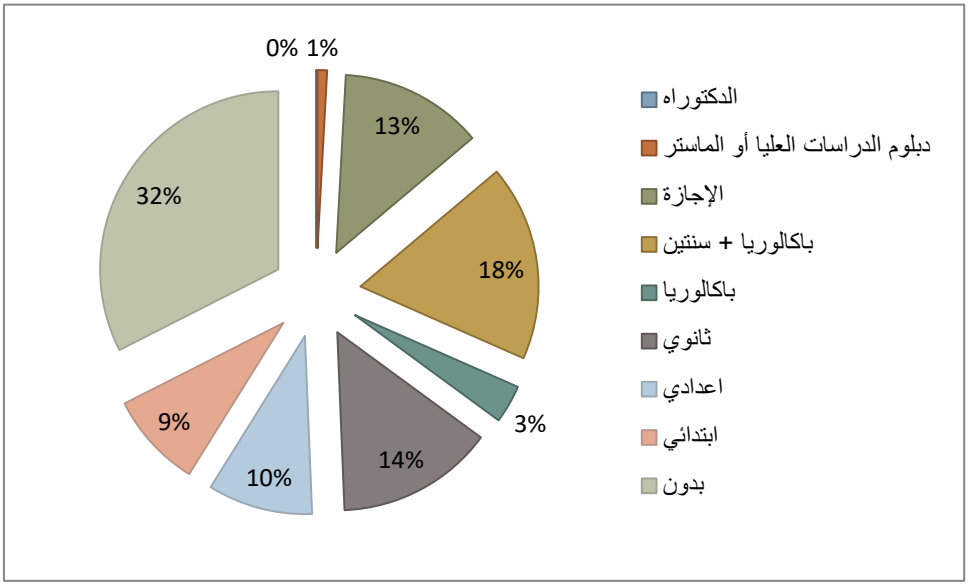
- أغلب موظفي جماعة ايت ملول من الذكورالذين يشكلون 88 % . في حين الموظفات لا يشكلن سوى 12 في المائة.

تأطير موظفي الجماعة إلى غاية غشت 2016

نوعية الشهادة

نوع الشهادة	العدد
الدكتوراه	**0**
دبلوم الدراسات العليا أو الماستر	**2**
الإجازة	**30**
باكالوريا + سنتين	**41**
باكالوريا	**8**
ثانوي	**33**
إعدادي	**22**
ابتدائي	**20**
بدون	**75**
المجموع	**231**

توزيع موظفي الجماعة حسب الشهادة المحصل عليها



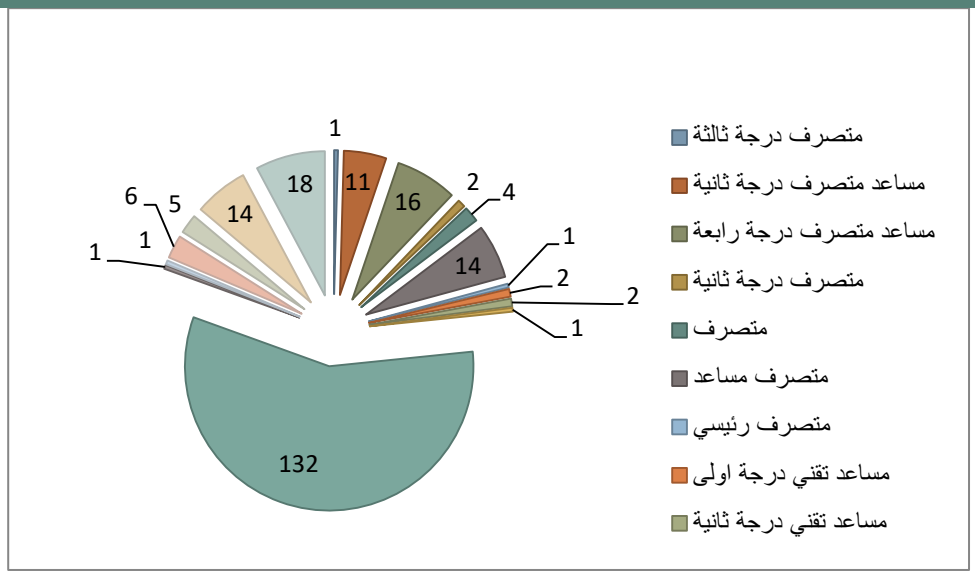
- 32 في المائة من موظفي الجماعة بدون مؤهل دراسي
- حوالي 65 في المائة من موظفي الجماعة لم يحصلوا على شهادة الباكالوريا
- الحاصلون على شاهدة الباكالوريا+5 ومافوقلايتجازون واحد في المائة

حسب الرتبة الوظيفية

الرتبة	العدد
متصرف درجة ثالثة	1
مساعد متصرف درجة ثانية	11
مساعد متصرف درجة رابعة	16
متصرف درجة ثانية	2
متصرف	4
متصرف مساعد	14
متصرف رئيسي	1
مساعد تقني درجة اولى	2

مساعد تقني درجة ثانية	**2**
مساعد تقني درجة ثالثة	**1**
مساعد تقني درجة رابعة	**132**
مهندس دولة	**1**
مهندس رئيسي	**1**
محرر درجة رابعة	**6**
تقني درجة ثانية	**5**
تقني درجة ثالثة	**14**
تقني درجة رابعة	**18**
المجموع	**231**

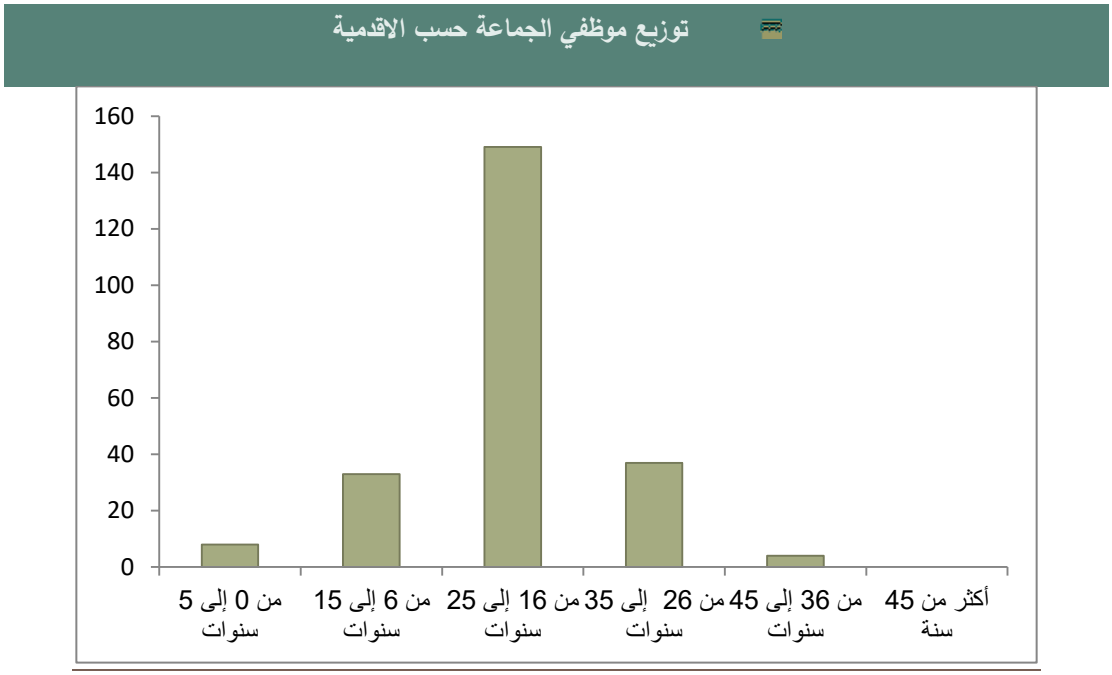
توزيع موظفي الجماعة حسب الرتبة الوظيفية



- أكثر من 40 في المائة من موظفي الجماعة هم في رتبة مساعد تقني درجة رابعة
- تعاني الجماعة من فاقة ضعف الموظفين في الدرجات العليا لسلم الوظيفة العمومية

تصنيف الموظفين حسب الأقدمية

الأقدمية	عدد
من 0 إلى 5 سنوات	**8**
من 6 إلى 15 سنوات	**33**
من 16 إلى 25 سنوات	**149**
من 26 إلى 35 سنوات	**37**
من 36 إلى 45 سنوات	**4**
أكثر من 45 سنة	**0**
المجموع	231



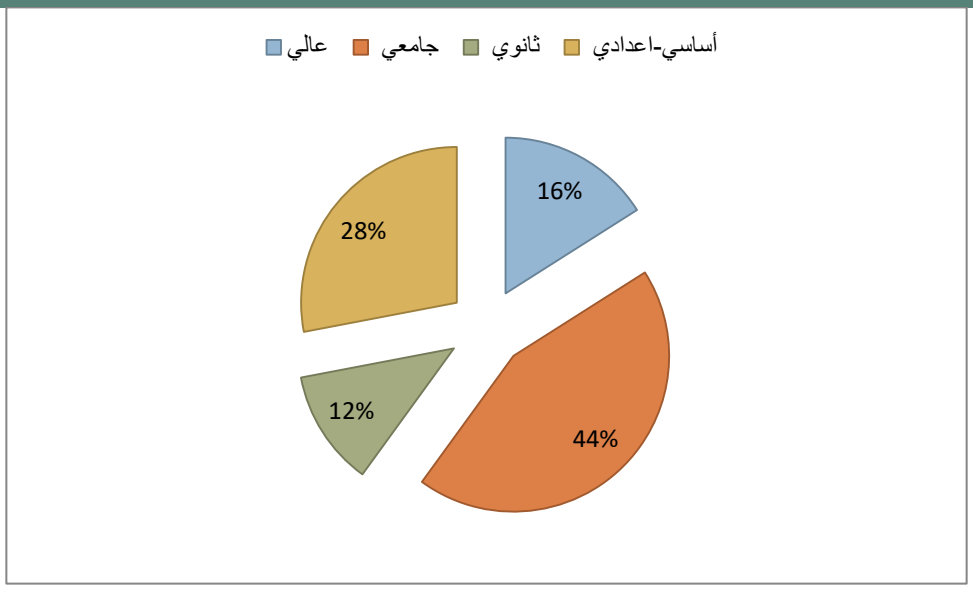
- نسبة كبيرة من الموظفين تم توظيفهم في أخر التسعينات من القرن الماضي
- راكم أغلبية الموظفين تجربة كبيرة في العمل داخل الجماعة
-

المنتخبون

حسب الشهادة المحصل عل

المجال	العدد	النسبة
عالي	7	**16%**
جامعي	19	**44%**
ثانوي	5	**12%**
أساسي/ اعدادي	12	**28%**
المجموع	43	**100%**

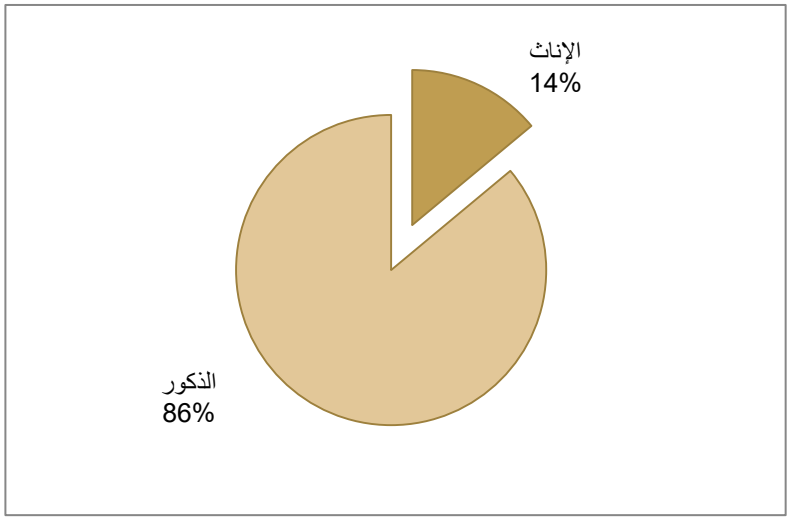
توزيع المنتخبين حسب الشهادة المحصل عليها



- 60 في المائة من المنتخبين يتوفرون على مستوى الإجازة فما فوق

حسب الجنس

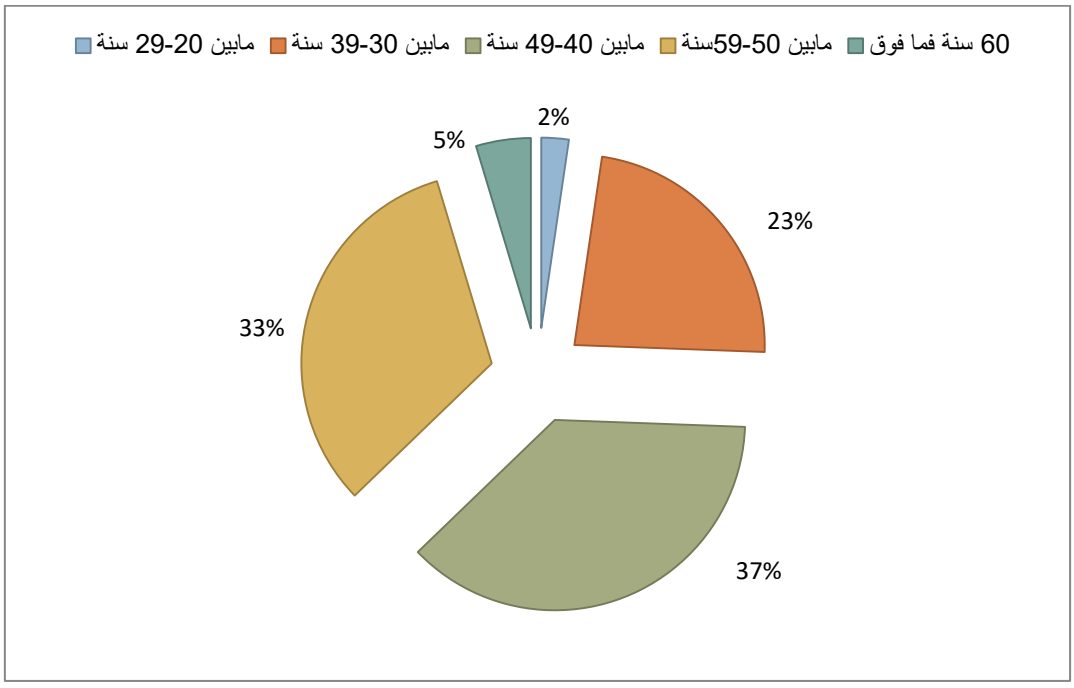
توزيع المنتخبين حسب الجنس



- نسبة النساء المستشارات لا تتجاوز 14 في المائة من مجموع مكونات المجلس الجماعي لأي م

حسب الفئات العمرية

توزيع أعضاء مجلس الجماعة حسب الفئات العمرية

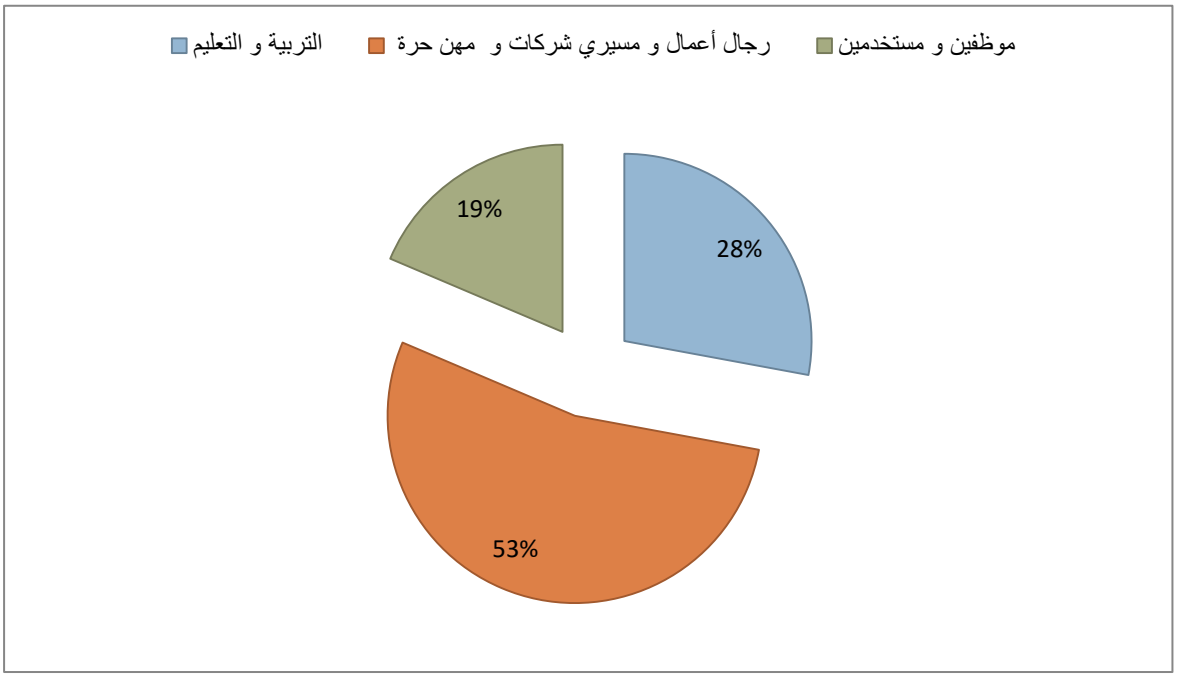


- عمر 37 في المائة من المنتخبين يوجد بين 40 و 49 سنة

- الجماعة تتوفر على نسبة مهمة من المستشارين الشباب

حسب المهن

توزيع أعضاء مجلس الجماعة حسب المهن



- أكثر من نصف المستشارين هم رجال أعمال و مسيري شركات و ممتهني مهن حرة.

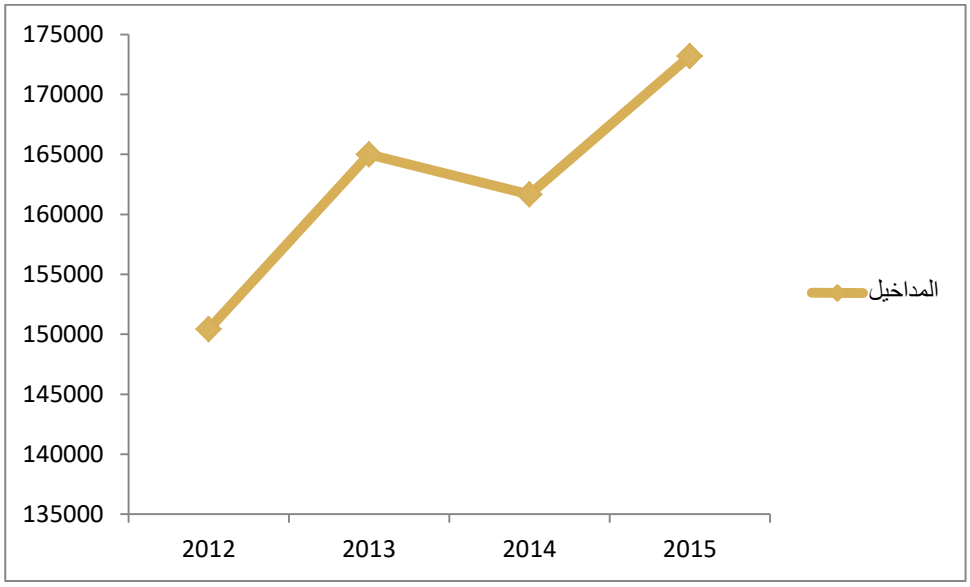
ذ- المعطيات المالية

تطور المداخيل العامة

الجدول و الرسم البياني التاليين يرصدان تطور المداخيل العامة للجماعة بين سنوات 2012 و 2015

	2012	2013	2014	2015
المداخيل	150410	164997	161663	**173191**

تطور المداخيل العامة لجماعة أيت ملول بين سنتي 2012 و 2015



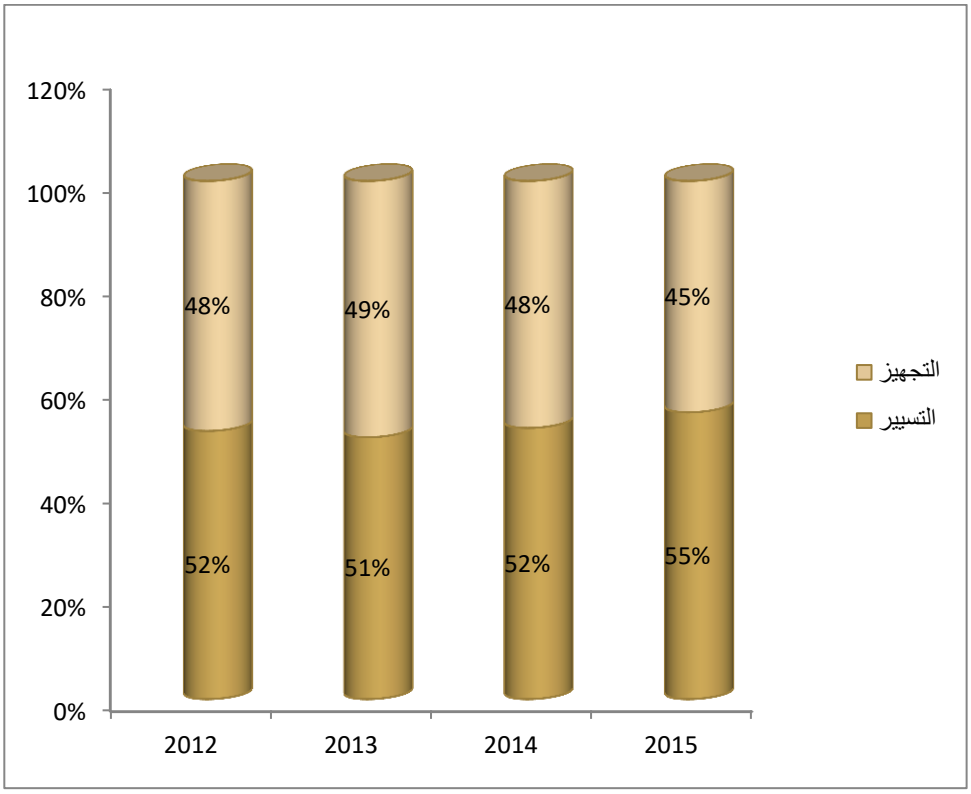
عرفت مدا خيل الجماعة تزايدا مطردا على مدى الأربع سنوات الماضية. متوسط نسبة الزيادة السنوية يتجاوز 7 في المائة .

تقديرات المداخيل المتوقعة من طرف كوادر الجماعة ظلت دون المداخيلالمحققة.

تركيبة المداخل العامة

المداخيل	2012	2013	2014	2015
التسيير	52%	51%	52%	55%
التجهيز	48%	49%	48%	45%

تطور تركيبة المداخيل العامة لجماعة أيت ملول بين سنتي 2012 و 2015

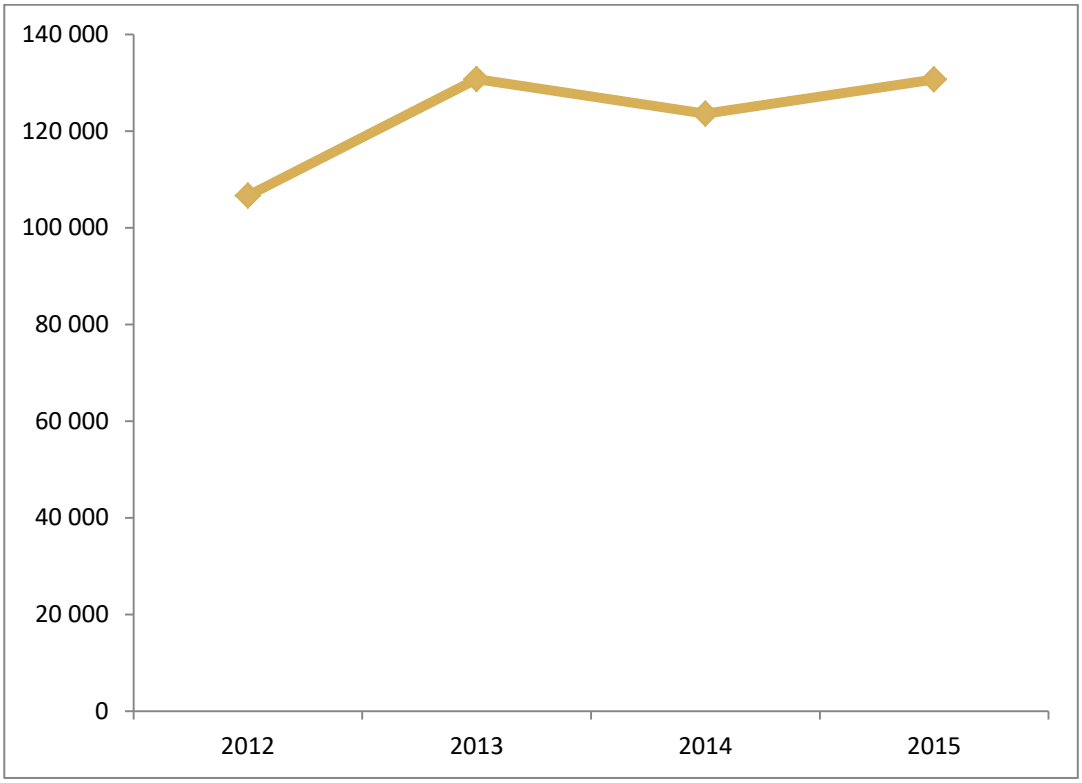


في المتوسط، تشكل مدا خيل التسيير حوالي 53 في المائة من المداخل العامة. نسبة مدا خيل التجهيز سجلت حوالي 45 في المائة سنة 2015 بتقهقر بسيط لا يتعدى 6 في المائة.

تطور المصاريف العامة

	2012	2013	2014	2015
المصاريف	106 658	130 726	123 583	130 639

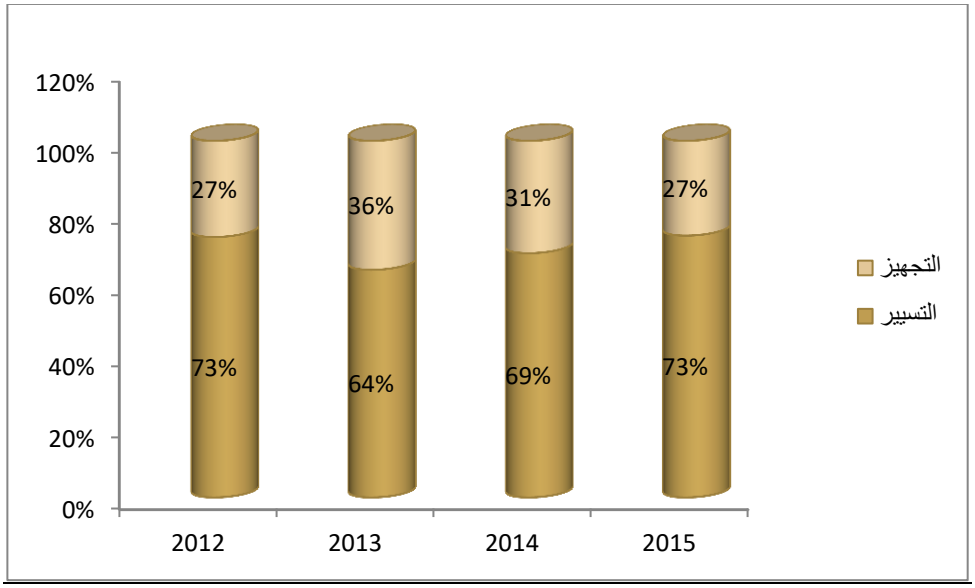
تطور المصاريف العامة لجماعة أيت ملول بين سنتي 2012 و 2015



تركيبة المصاريف العامة

المصاريف	2012	2013	2014	2015
التسيير	73%	64%	69%	73%
التجهيز	27%	36%	31%	27%

تطورتركيبة المصاريف العامة لجماعة أيت ملول بين سنتي 2012 و 2015



تتركب المصاريف العامة لجماعة أيت ملول من 70 في المائة في المتوسط من مكون التسيير بين سنتي 2012 و 2015. مجهود التجهيز يجاور 30 في المائة في المتوسط خلال نفس الفترة.

الأرصدة التحليلية العام لسنة2015

RECETTES DE FONCTIONNEMENT	95 927 845,17
مدا خيل التسيير	
–	
DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	67 497 096,99
مصاريف التسيير	
=	
MARGE D'AUTOFINANCEMENT	28 430 746,18
هامش التمويل الذاتي	

+	
RECETTES INTERNES D'INVESTISSEMENT	0,00
الموارد الذاتية الاستثمار	
=	
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	28 430 746,18
قدرة التمويل الذاتي	
+	
RECETTES EXTERNES D'INVESTISSEMENT	10 425 711,69
الموارد الخارجية للاستثمار	
+	
EXCEDENTS ANTERIEURS	38 080 395,89
فوائض السنوات الفارطة	
=	
CAPACITE D'INVESTISSEMENT	76 936 853,76
قدرة الاستثمار للسنة الجارية	
–	
INVESTISSEMENT	34 710 991,64
الاستثمار	
=	
SOLDE	42 225 862,12
رصيد السنة الجارية	

جدول المؤشرات لسنة 2015

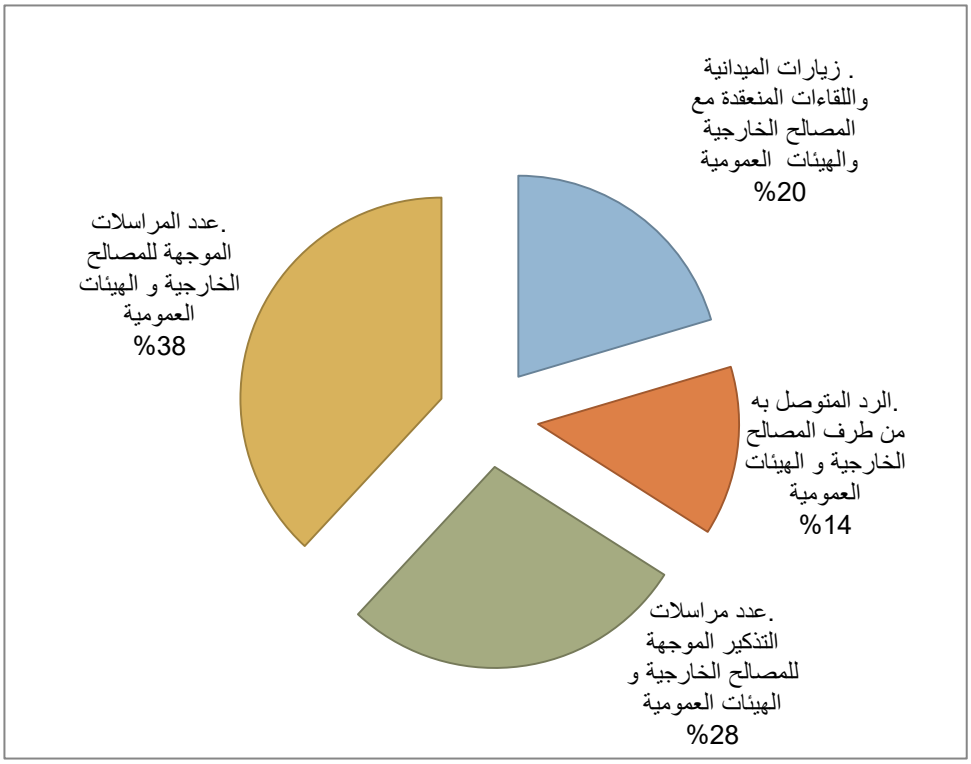
AUTONOMIE FINANCIERE الإستقلالية المالية	**92,98 %**
PART TVA Dسنة RECETTES DE FONCTIONNEMENT حصة ض ق م في مدا خيل التسيير	34,58 %
PART LA FISCALITE LOCALE Dسنة LES RECETTES DE FONCTIONNEMENT حصة الجبايات المحلية في مدا خيل التسيير	65,42 %
PART DU PERSONNEL Dسنة LES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT حصة مصاريف الموظفين في مصاريف التسيير	35,06 %
POIDS DU SERVICE DE LA DETTE Dسنة LES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT نسبة خدمة الذين في مصاريف التسيير	11,62 %
TAUX D'ENDETTEMENT نسبة الإقتراض	12,49 %
PART D'EMPRUNT Dسنة LE FINANCEMENT DE L'INVESTISSEMENT نسبة الإقتراض في تمويل مصاريف التجهيز	25,29 %
EFFORT D'EQUIPEMENT مجهودات التجهيز	33,96 %
TAUX D'EPARGNE BRUTE معدل الادخار الخام	29,63 %
FONDS DE ROULEMENT أموال الدوران	148,72 J
CAPACITE D'ENDETTEMENT القدرة على الاستدانة	142 153 730,90

1- المشاريعالمبرمجةأوالمتوقعبرمجتهامنقبلالدولةوالهيئاتالعمومية

تماشيا مع تفعيل منهجية المقاربة التشاركية و التنسيق مع السلطة الإقليمية و المصالح اللاممركزة بغية تحقيق هدف الإلتقائية و الشراكة في المشاريع المبرمجة و المقترحة و انسجاما مع مقتضيات القانون التنظيمي 113-14 و خصوصا المواد 78-79-80-81-82 و بناء على المرسوم رقم 2-16-301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة و تتبع وتحيينه وتقييمه وآلية الحوار والتشاورلإعداده و خصوصا المادة التاسعة منه المتعلقة بالمساعدة التقنية للمصالح اللاممركزة للدولة لفائدة الجماعات الترابية في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة ، تمت مراسلة المصالح الخارجية المتواجدة بالعمالة والجهة و بعض المؤسسات الوطنية وفق جدولة زمنية معتمدة.

إحصائيات الخاصة بمراسلات والزيارات المنعقدة مع المصالح الخارجية والهيئات العمومية غشت 2016

عدد المراسلات الموجهة للمصالح الخارجية و الهيئات العمومية	عدد مراسلات التذكير الموجهة للمصالح الخارجية و الهيئات العمومية	الرد المتوصل به من طرف المصالح الخارجية و الهيئات العمومية	زيارات الميدانية واللقاءات المنعقدة مع المصالح الخارجية والهيئات العمومية
56	41	20	**30**



المشاريع المبرمجة في إطار إعداد برنامج عمل جماعة أيت ملول 2017-2022

المصالح الخارجية و الهيئات العمومية	اسم المشروع	موقع المشروع	شركاء المشروع
المديرية الجهوية للسكنى و سياسة المدينة لجهة سوس ماسة	تأهيل جماعة ايت ملول في إطار سياسة المدينة	جماعة ايت ملول	وزارة الداخلية وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك المبادرة الوطنية للتنمية البشرية مجلس جهة سوس ماسة مجلس عمالة انزكان ايت ملول شركة العمران أكادير جماعة انزكان جماعة ايت ملول
الوكالة المستقلة المتعددة الخدمات باكادير	قطاع الماء الصالح للشرب: تجديد وتأهيل التجهيزات المتعلقة بالمحطات والخزانات	اكادير الكبير – ايت ملول	تمويل ذاتي
	تقوية شبكة أيت ملول بقناة 500	ايت ملول	تمويل ذاتي
	بناء خزان بسعة 25000 م3 بتاسيلا علو 104	تاسيلا	وزارة داخلية
	قطاع التطهير السائل: البنية التحتية ترميم وتأهيل محطات الضخ و التصفية	اكادير الكبير – ايت ملول	تمويل ذاتي
	ترميم القنوات الرئيسية	تراب عمالة انزكان ايت ملول	–

	تامين التزود الكهربائي لمحطة سوس	اكادير الكبير – ايت ملول	تمويل ذاتي
	قناة التفريغ ايت ملول	لمزار	–
	ترميم محطة الضخ أيت ملول 1	ايت ملول	تمويل ذاتي
	التوزيع تقوية واستبدال القنوات المتهالكة	تراب عمالة انزكان ايت ملول	–
	إعادة هيكلة القنوات	تراب عمالة انزكان ايت ملول	–
الوكالة الحضرية لاكادير	قطاع التعمير: مخطط توجيه التهيئة العمرانية لحاضرة أكادير الكبير	المجال الترابي لحاضرة اكادير الكبير	–
	تصميم تهيئة أيت ملول	المجال الترابي للجماعة	
	تحيين التصاميم القطاعية لإعادة الهيكلة	الأحياء ناقصة التجهيز بالجماعة	الجماعة
	التدبير اللامادي لدراسة طلبات رخص التعمير في إطار الشباك الوحيد	المجال الترابي للجماعة	المصالح الممثلة في الشباك الوحيد والمجلس الجهوي لهيئة المهندسين المعماريين لجهة الجنوب
المديرية الاقليمية التربية و التكوين لانزكان	الثانوية الاعدادية احمد شوقي	المزار	ميزانية الاكاديمية
	المدرسة الابتدائية ابن رشد	القصبة	ميزانية الاكاديمية
	الثانوية التاهيلية الفارابي	ازرو	ميزانية الاكاديمية
	الثانوية التاهيلية العربي البناي	تمازارات	ميزانية الاكاديمية
	المدرسة الابتدائية زينب انفزاوية	المغرب العربي	ميزانية الاكاديمية
	الثانوية الاعدادية الطبري	تجزئة الصفاء	ميزانية الاكاديمية
	الثانوية الاعدادية الخليل ابن احمد	اكدال	ميزانية الاكاديمية

	الثانوية الاعدادية ابن بطوطة	اديم	ميزانية الاكاديمية
	مشروع ثانوية تقنية	–	ميزانية الاكاديمية
مجلس عمالة انزكان ايت ملول	بناء مسبح	حي الشهداء –ايت ملول	–
مكتب التكوين المهني و إنعاش الشغل	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية أيت ملول	المجال الحضري لجماعة ايت ملول	–
ولاية امن اكادير	انجاز بناية أمنية جديدة خاصة بمفوضية الشرطة بايت ملول	الحي الإداري	–
مديرية الجهوية للارصاد الجوية بالوسط	اقتناء وتركيب وتشغيل محطة الكلاسيكية إلى محطة آيت ملول الهيدرولوجية	آيت ملول	–
	اقتناء وتركيب وتشغيل ثلاث محطات المناخية	آيت ملول	–
	اقتناء وتركيب وتشغيل محطة لقياس جودة الهواء	آيت ملول	–
المصلحة الجهوية للبيئة	بناء محطة الفرز تملاست	تملاست	بدعم من البنك الدولي
	إعداد مخطط محاربة الاحتباس الحراري(PTRC)	الجهة	بدعم من البنك الدولي

لسوس ماسة	إعادة استعمال المياه العادمة لمحطة المزار	لمزار	بدعم من البنك الدولي
	المخطط المديري للنفايات المنزلية لعمالتي أكادير و انزكان أيت ملول3 Phase	عمالتي اكادير ادو تناه وانزكان ايت ملول.	بدعم من البنك الدولي
	المخطط المديري الجهوي للنفايات الصناعية الطبية و الصيدلية غير الخطيرة والنفايات الفلاحية الهامدة	ايت ملول	بدعم من البنك الدولي
	المواكبة والتحسيس بخصوص الفرز الأولي للنفايات المنزلية	ايت ملول	بدعم من البنك الدولي
	مركز تحويل النفايات المنزلية و المماثلة لها بتكوين و تجهيزه بالآليات	تكوين	بدعم من البنك الدولي
الوكالة الجهوية لوكالة التنمية الاجتماعية	إنجاز برنامج ارتقاء لتأهيل الجمعيات	ايت ملول	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية لعمالة إنزكان أيت ملول
	برنامج دعم ريادة الأعمال النسائية الذي يهدف إلى دعم إنشاء المقاولة النسائية	ايت ملول	–
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	البرنامج الأفقي مشروع تهيئة فضاء V7 و V6 وتجهيزه بألعاب الأطفال بحي تنمل.	حي تنمل	جماعة ايت ملول
	مشروع تهيئة ساحة عمومية بحي ياسمينة 3 بأيت ملول.	حي ياسمينة 3 بأيت ملول	جماعة ايت ملول
	محاربة الإقصاء الاجتماعي إحداث فضاء الرياضة والترفيه (الشطر الأول)	قصبة الطاهر المزار	جماعة ايت ملول
	استكمال تهيئة الساحة العمومية (PL16)	اسايس مولاي عمر مبارك اوعمر	جماعة ايت ملول

	استكمال تهيئة وتجهيز المركب السوسيو تربوي بأركانة (الشطر الرابع)	أركانةبوعيطة الاذاعة اريزي	جماعة ايت ملول
	خلق الفضاء الترفيهي للصغار (حديقةألعاب) بحي تمرسيط	حي تمرسيط	جماعة ايت ملول
	تجهيز الفضاء التربوي للمسجد الكبير بحي قصبة الطاهر	قصبة الطاهر المزار	جمعية التنمية و الإحسان للمسجد الكبير قصبة الطاهر جماعة ايت ملول
	تهيئة الشوارع و تكسية أرضية الأزقة بالبافي مع تصريف المياه الشتوية بحي المزار	قصبة الطاهر المزار	جماعة ايت ملول
	التهيئة الخارجية لحديقة اركانة	أركانةبوعيطة الاذاعة اريزي	جماعة ايت ملول
	تهيئة الشريط المحاذي للإذاعة باركانة	أركانةبوعيطة الاذاعة اريزي	جماعة ايت ملول
	بناءو تجهيز قاعة متعددة الاستعمالات بالطابق العلوي بمركزالتربية والتكوين بحي الأمل	الأمل تمرسيط	جماعة ايت ملول
	اقتناء آلات قياس نسبة السكر في الدم لفائدة مرضى داء السكري بحي تمرسيط	الأمل تمرسيط	جماعة ايت ملول
	تهيئة و صيانة مرافق صحية بمدرسة المناهل بحي تمرسيط	الأمل تمرسيط	جماعة ايت ملول
	تكسية أرضية الأزقة (pavé) مع تصريف المياه الشتوية بحي ازرو أيت ملول (الشطر السابع)	أزرو	جماعة ايت ملول
	تجهيز دور الأحياء بالتجهيزات الصوتية و الآلات الموسيقية.	أزرو	جماعة ايت ملول
	تنظيم الأيام الثقافية و الرياضية و الفنية للمؤسسات التعليمية بحي ازرو	أزرو	جمعية ازرو للثقافة والتنمية جماعة ايت ملول

	استكمال إحداث فضاء ترفيهي ورياضي بحي قصبة الطاهر بايت ملول (الشطر الثاني).	قصبة الطاهر المزار	جماعة ايت ملول
	إعادة تهيئة وتجهيز دار الحي امبارك أعمر بأيت ملول.	اسايس مولاي عمر امبارك اعمر	جماعة ايت ملول
	بناء وتجهيز فضاء الطفل باركانة.	اركانة بوعيطة الاداعةايريزي	جماعة ايت ملول
	حفر بئر وتجهيزه بمضخة وقنوات الري.	الأمل تمرسيط	جماعة ايت ملول
	أشغال الإنارة العمومية بحي الأمل بايت ملول.	الأمل تمرسيط	جماعة ايت ملول
	تبليط أرصفة الطريق لحي الأمل وتبليط الأزقة المتبقية بحي تمرسيط وحي الأمل بايت ملول.	الأمل تمرسيط	جماعة ايت ملول
	تكسية أرضية أزقة ازرو بالبافي مع تصريف المياه الشتوية (الشطر السادس)	ازرو	جماعة ايت ملول
جامعة ابن زهر	توسيع القطب الجامعي بأيت ملول	ازرو	جهة سوس ماسة قطاع التعليم العالي و تكوين الأطر
	بناء مركز الحياة	ازرو	قطاع الخاص

المشاريع المتوقع برمجتها في إطار إعداد برنامج عمل جماعة ايت ملول 2017-2022

المصالح الخارجية و الهيئات العمومية	اسم المشروع	موقع المشروع	شركاء المشروع
مندوبية الشباب والرياضة	**قاعة مغطاة بايت ملول**	**أيت ملول**	–
المجلس الجهوي للمهندسين المعماريين	**التعاون و الشراكة في مجال الهندسة المعمارية والتعمير**	**ايت ملول**	**جماعة ايت ملول**
المفتشية الجهوية للتعمير وإعداد التراب الوطني الوكالة الحضرية لأكادير	**المساعدة المعمارية والتقنية من أجل تصحيح الوضعية العمرانية للبنايات القائمة ومباشرة بناء سكن جديد بالمجال الترابي لجماعة أيت ملول**	**ايت ملول**	**جماعة ايت ملول**
وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك	**بناء قنطرة على واد سوس**	**ايت ملول**	**مجلس الجهة سوس ماسة – المجلس الإقليمي انزكان ايت ملول**
وكالة الحوض المائي	**بناء حواجز للحماية من الفيضانات**	**تمرسيت – ازرو**	–
مندوبية الصحة انزكان	**بناء 2مراكز صحية حضرية المستوى الأول**	**ايت ملول**	–
	فضاء الصحة والشباب	**ايت ملول**	–
	تأهيل دار الولادة	**ايت ملول**	–

القسم الثالث:الأولويات التنموية لجماعة ايت ملول

1- تقديم عملية الأولوة

أ- سرد توصيفي للأشغال المنجزة

المرجع القانوني و المبررات

- بناء على مقتضيات المادة السادسة من المرسوم رقم 2.16.301 التي تحدد مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة
- نظرا لحتمية تدبير الأولويات التنموية وارتباطها بتدبير محدودية الموارد

مراحل وضع و ترتيب الأولويات التنموية

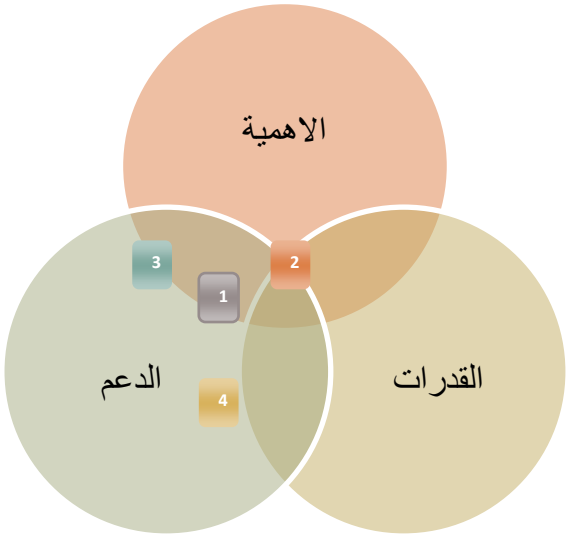
- **أنموذج وضع و ترتيب الأولويات التنموية**

من اجل تحديد الأولويات التنموية و ترتيبها تمت صياغة أنموذج معد لهذا الغرض. هذا الأنموذج مبني على ثلاثة معايير (الأهمية، الدعم و القدرات) .كل معيار مرتبط بمعامل أهميته في تكوين الناتج النهائي.

تتلخص مدخلات عملية وضع و ترتيب الأولويات التنموية في:

- الشق القانوني الذي يؤطر مهمة الجماعة كمؤسسة واختصاصاتها في هرمية الهيكلة الترابية
- سياسات واستراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب
- استسقاء التوجهات الكبرى لبرنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة رغم أن هذه البرامج في طور الانجاز
- مخرجات عملية التشخيص التشاركي و التي تميزت بتحديد و جرد حاجيات و إمكانيات الجماعة و أولوياتها
- طموحات الفاعلين السياسيين المحليين و معطيات تعاقدهم الانتخابي مع ساكنة ايت ملول
- تقديرات تطور موارد و نفقات الجماعة في أفق 2022 و قدراتها البشرية و التدبيرية

التمثيل المبياني التالي يلخص تفاعل معايير الانمودج



الأهمية	الدعم	القدرات و الميزات المقارنة
حل هذا المشكل يشكل أهمية كبرى و معبرة بالنسبة للساكنة والهيات و الفعاليات المحلية	يمكن الحصول على الدعم و المساندة من اجل حل هذا المشكل من طرف عدة جهات	لدى الجماعة القدرات الضرورية للعمل على هذا المشكل

بلورة الرؤيةوالنمودج التنمويين

موازاة مع عملية تحليل المشاكل و تحديد الأولويات التنموية ، تم الانخراط في عملية أيجاد الحلول و صياغة تصور مستقبلي للجماعة و لتطور معطياتها عبر إبداع رؤية تنموية لجماعة ايت ملول

في هذا الإطار و من اجل بلورة رؤية تنموية طموحة وبراكماتيةفي أفق 2022 تم عقد سلسلة من الورشات جمعت الشقين السياسي و التقني للجماعة. تميزت هذه الوشات بإنضاج مخرجات سيرورة التخطيط الاستراتيجي الخاص بجماعة ايت ملول من خلال ضمان تفاعل ايجابي بين كل التوجهات المحددات و المؤثرات الموجودة.

تم خلال هذه العملية اختيار النموذج التنموي المراد لجماعة ايت ملول و تموقع عرضها في محيطها الجهوي عبر انمودج معلوماتي متطور معد لهذا الغرض. هذا النموذج التنموي يترجم الأولويات التنموية وترتيبها لاثارة التغيير المنشود,

صياغة الأقطاب المحاور و الأهدافالإستراتيجية

الاختيار النهائي لأقطاب المحاور و الأهدافالإستراتيجية لجماعة ايت ملول اعتمد على سيرورة متكررة غنية بالتفاعل والتحسين لمدخلات سيرورة التخطيط الاستراتيجي للجماعة و ترجم الرؤية التنموية إلى منظومة عملياتية متكاملة.

2- نتائج الأولوية

الأولويات التنموية

1. محور البنيات التحتية

الحاجيات والاهمية الصافية للمحور	الأولوية الصافية للمشروع و النشاط
إعادة تهيئة و إصلاح الشوارع الرئيسية (شارع الحسن الثاني– المقاومة– محمد الخامس– محمد السادس)	1
وضع علامات التشويرالطرقي بجميع شوارع المدينة حسب دراسة تقنية معدة لهدا الغرض	
إنشاء طرق تربط بين ازرو و طريق المطار	
إصلاح وإحداث طرق جديدة بحي توهمو – المزار – قصبة الطاهر –ازرو و الأحياء الهامشية	
إحداث طريق تربط بين سيدي ميمون – قصبة الطاهر إلى انزكان (شارع المسيرة الخضراء) عبر الواد	
إصلاح قناطر المدينة خاصة القنطرة الجديدة	
إحداث طرق و مسالك بالإحياء الهامشية تربط بمركز المدينة	
إحداث طريق تربط بين حي ايت اجرار و تمرسيط	
تبليط أزقة الأحياء	
تهيئة وصيانة أرصفة الشوارع	
إصلاح البالوعات وإعادة إحداث قنوات الصرف الصحي ببعض الأحياء بالتنسيق مع الوكالة المستقلة متعددة الخدمات	
اقتناء آليات لإصلاح الطرق	
المصادقة على تصميم تهيئة المدينة	
تشجيع المستثمرين على إحداث تجزئات سكنية باثمنة منخفضة	
إيجاد حل للبناء العشوائي	

	تعزيز الرصيد العقاري للجماعة
	تشجيع السكن الاجتماعي
	تسهيل مساطر الحصول على رخصة البناء
	إيجاد حل للبقع الغير مبنية بالحي الصناعي
	توفير المولدات الكهربائية
	وضع أعمدة الإنارة ببعض الشوارع و الإحياء المظلمة
	تقوية الشبكة الكهربائية و توسيع الإنارة العمومية
	توفير تصفية معالجة داخل كل معمل
2	إنشاء طريق محاذية لضفة واد سوس بجانب حاجز إسمنتي لمنع انجراف التربة و توفير امن الساكنة
	إعادة تهيئة مدخل مدينة ايت ملول
	إحداث نفق بمدارة مركز ايت ملول و مدارة ازرو قرب ثانوية البقالي لتسريع انسيابية السيروالجولان
	إصلاح الطرق بحي الأمل تمرسيط و ايت اجرار و الحرش
	ربط المنازل الجديدة 2011 بالإنارة و الماء
3	إحداث قنطرة تربط بين حي تمزارت و انزكان
	هدم المنازل القديمة و المهددة بالانهيار
	خلق محطات تصفية خاصة بالوحدات الصناعية
	خلق لجنة لصيانة الطرق و مراقبة عملية الإصلاح
4	تقوية و توسعة الطرق الرئيسية
	إنشاء مضخات بجودة عالية

2- المحور الاقتصادي

الحاجيات والاهمية الصافية للمحور	الأولوية الصافية للمشروع و النشاط
إنشاء مراكز تجارية	1
بناء دار الصانع بالحي الصناعي لتقديم الخدمات	2
إحداث حي حرفي	
إحداث مرصد لتتبع الأنشطة الاقتصادية للجماعة	
إحداث مكان خاص لمهن الحدادة و النجارة و الأنشطة التي تستعمل الآلات المزعجة	
إحداث شباك المستثمر	
إنشاء منطقة حرفية خاصة بالحرفيين	
إنشاء معرض خاص بالاقتصاد و الاستثمار	
إحداث مركز بريد بالأحياء الهامشية	
إحداث منطقة صناعية جديدة	3
إعادة تهيئة سوق السمك	
بناء محلات تجارية لذوي الاحتياجات الخاصة	
تنظيم الأنشطة التجارية الغير مهيكلة	
تنظيم مهرجان التبوريدة و الفنون التقليدية	
بناء متحف	
إنشاء مرافق سياحية بالمنطقة (مسابح ، حدائق،..)	4
توفير أسواق القرب	
إحداث وكالات مصرفية بالأحياء الهامشية	

إحداث مركز للصناعة التقليدية	
إحداث فضاء للبيع و عرض السلع التقليدية بحدائق القرب للجماعة	
إحداث وحدات فندقية	

3- الخدمات الأساسية

الحاجيات والاهمية الصافية للمحور	الأولوية الصافية للمشروع و النشاط
بناء مسبح بلدي	1
بناء قاعة مغطاة	
إحداث فضاء الرياضات الجماعية بحي توهمو ، الشهداء + المزار + تمزارت	
بناء دار الشباب	
تنظيم مهرجان خاص بايت ملول	
احداث معهد او مركز الفنون الجميلة	
الرفع من منح الجمعيات الثقافية	
تحويل كل من ملعب ازرو و قصبة الطاهر إلى ملعب معشوشب اصطناعي	2
بناء مدرج بملعب قصبة الطاهر . ازرو	
تجهيز دور الأحياء في إطار المبادرة الوطنية	
إحداث مسرح بلدي	
إحداث متحف صناعي	
إحداث ملعب كبير بالمزار و اكدال	3
مركز تكوين الحكام و المدربين	
إنشاء مكتبة وسائطية جهوية	
بناء مركز اصطياف	4

بناء حلبة لألعاب القوى و المشي	
إحداث قاعة سينمائية	
بناء معهد الموسيقى	
إحداث مركز تكوين سينمائي و الأفلام الوثائقية	
احداث فضاءات الترفيه وفضاء لممارسة الرياضة مع العائلة	
إحداث منتزه رياضي	
إحداث فضاء رياضي خاص بالنساء	

4 – المحور البيئي

الحاجياتوالأهمية الصافية للمحور	الأولوية الصافية للمشروع و النشاط
توفير حاويات للازبالبالإحياء	1
شراء شاحنات نقل الازبال	
تنظيم حملات تحسيسية في المجال البيئي	
احداث مساحات خضراء و حدائق	
إحداث قنوات خاصة بالنفايات السائلة بالحي الصناعي	2
تخصيص مركز تصفية داخل المعامل	
خلق حواجز نباتية بالمزار من اجل مكافحة زحف الرمال	
إحداث بساتين نباتية	

5 – محور الخدمات الإدارية

الحاجيات والأهمية الصافية للمحور	الأولوية الصافية للمشروع و النشاط
إحداث و تقريب مكتب الضبط بحي ازرو	1
تحديث الشباك الوحيد ببرنامج معلوماتي	
إحداث مكتب الشكايات مجهز ببرنامج معلوميات للتواصل المباشر مع الساكنة	
رقمنة الادارة	
إحداث مكاتب لتصحيح الإمضاء بالقرب من الملحقة الإدارية 2	
تحديث موقع الجماعة وجعله تفاعلي	
بناء مقر جديد للجماعة	
إحداث مكاتب فرعية للحالة المدينة وتصحيح الإمضاء	
إحداث مكتب التواصل و الإرشاد داخل الجماعة	
تعميم شبكة المعلوميات و الانترنيت بمصالح الجماعة	
تنظيم دورات تكوينية دورية لفائدة الموظف و أعضاء المجلس الجماعي	
شراء المعدات التقنية	
تجهيز مصالح الجماعة	2
شراء سيارات خاصة بأقسام الجماعة	

الرؤية التنموية

صيغت الرؤية التنموية لجماعة أيت ملول في أفق 2022 على الشكل التالي:



أيت ملول مدينة تنافسية بمحيطها ، متضامنة بين مكوناتها متعاونة مع شركائها ، لمجال أفضل للعيش الكريم







الأقطاب، المحاور و الأهداف الإستراتيجية

الجدول التالي يعرض منظومة التخطيط الاستراتيجي لجماعة أيت ملول

القطب	المحور الاستراتيجي	الأهداف النوعية لبرنامج عمل الجماعة
ق1 التنافس و الإشعاع	م1: التنمية و التنافسية الاقتصادية	هـ1 :تعزيز البنيات التحتية المستقبلة للاستثمارات
		هـ2 : تأهيل وتقوية القطاع الحرفي
		هـ3 :تشجيع وتجويد مناخ المقاولة والاستثمار
	م2 :تقوية الإشعاع الرياضي والثقافي والجامعي	هـ1 : تقوية الإشعاع وتوسيع الممارسة الرياضية
		هـ2 :تعزيز البنيات المستقبلة لجامعات و مراكز عمومية و خاصة وتثمين الفضاءات المحيطة بالجامعة
		هـ3 :تعزيز الإشعاع الثقافي
ق2 التحسين و الجودة	م3 : تحسين الحكامة	هـ1 :تحسين بيئة العمل وتقريب البنيات الإدارية
		هـ2:تطوير منظومة التدبير
		هـ3 : تعزيز المواكبة المتخصصة للجماعة
	م4 : تأهيل وتجويد فضاء عيش بالمدينة	هـ1 : تقوية التجهيزات الأساسية
		هـ2 : المحافظة على البيئة وتثمينها
		هـ3 : تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية

القسم الرابع:المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية للجماعة

أ- أهداف عملية تحديدالمشاريع و الأنشطة ذات الأولوية للجماعة

تهدف عملية برمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقررأوالمزمع إنجازها بتراب الجماعة إلى تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين. كما أن البرامج والمشاريع ثم وضعها تحت إشراف الرئيس، ووفق منهجية تشاركية تأخذ بعين الإعتبار مقاربات التنموية. كما تم إقرار مسؤولية رئيس المجلس في تتبع وتقييم المشاريع ذات الأولوية لبرنامج العمل 2017-2022.

ولتحقيق هذه الغاية ، ثم اختيار المشاريع المبرمجة في إطار برنامج عمل الجماعة 2017-2022 على أساس دراسة لمختلف الوثائق المتوفرة وانطلاقا من تحليل نتائج لقاءات المجموعات البوؤرية التي اخدت بعين الاعتبار مشاركة الساكنة والفاعلين المحليين وممثلي المصالح التابعة للدولة.

ب- سرد توصيفي للأشغال المنجزة

المرجع القانوني و المبررات

- طبقا لمقتضيات المادة 6 من مرسوم 2.16.301 صادر في 23 من رمضان 1437 (29يونيو2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة و تتبعه و تحيينه و تقييمه واليات الحوار و التشاور لإعداده. التي تنص على ضرورة تحديد المشاريع ذات الأولوية بالنسبة للجماعة ، مع الاخذ بالاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة لديها أو التي يمكن لها تعبئتها خلال السنوات التي سيتم العمل فيها ببرنامج عمل الجماعة.

- تحقيقا لرؤية التنمية على المدى البعيد والمتوسط واستجابة لطموحات وانتظارات السكان وفقا لما تم التعبير عنه من طرف مختلف فعاليات المجتمع المدني وممثلي المصالح التابعة للدولة، فقد تم انتقاء المشاريع ذات الأولوية لبرنامج العمل 2017-2022ذات التمويل الذاتي، أو بقروض أو التي ستنجز في إطار شراكات مع فاعلين آخرين لإدراجها كمشاريع ذات الأولوية في ربط تام وانسجام وتكامل بين ما هو آني وما هو استراتيجي.

مراحل عملية تحديد المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية للجماعة

انطلاقا من مخرجات نتائج التشخيص التشاركي ومعرفة المشاريع المبرمجة والمقترحة من طرف الدولة والهيئات العمومية داخل النفوذ الترابي لجماعة ايت ملول وكذلك ترتيب الأولويات التنموية للجماعة، عمل فريق مكتب الدراسات أعيس بمواكبة الجماعة من اجل انجاز المهام التالية عبر عقد العديد من الورشات المعدة لهذا الغرض :

- اختيار وتحديد المشاريع المبرمجة في إطار برنامج عمل الجماعة 2017-2022 على أساس دراسة لمختلف الوثائق المتوفرة وانطلاقا من تحليل نتائج لقاءات المجموعات البوؤرية التي اخدت بعين الاعتبار مشاركة الساكنة في المساهمة في اتخاذ القرار.
- تحديد الإمكانيات المتوفرة للجماعة و تلك التي يمكن تعبئتها خلال الست سنوات القادمة 2017-2022.

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م1 : التنمية و التنافسية الاقتصادية						
	هـ1 :تعزيز البنيات التحتية المستقبلة للاستثمارات					
م1هـ1مش01	إحداث منطقة لوجستيكية حضرية	2,50	2,50	0,00	-	الحي الصناعي
م1هـ1مش02	المساهمة في إحداث قطب الابتكار	700,00	60,00	640,00	-جهة سوس ماسة – وزارة الصناعة والاستثمار و التجارة والاقتصاد الرقمي – غرفة التجارة و الصناعة – جمعية المستثمرين ح ص – م محمد السادس – وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي – الجامعة – مؤسسة الجنوب ...شركاء آخرون	ايت ملول
م1هـ1مش03	تأهيل المنطقة الصناعية	56,00	7,70	48,30	– جهة سوس ماسة – وزارة الصناعة والاستثمار – جمعية المستثمرين بالحي الصناعي– م العمران ...شركاء آخرون	المنطقة الصناعية
م1هـ1مش04	تتمة بناء سوق الطماطم وتهيئة واجهته	12,87	0,87	12,00	شركاء أخرون– القطاع الخاص	سوق الطماطم
م1هـ1مش05	تثمين واجهة شارع محمد السادس بالحي الصناعي	0,30	0,30	0,00	-	شارع محمد السادس

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م1هـ1مش06	احداث أسواق نموذجية	9,00	9,00	0,00	-	مركزالمدينة – قصبة الطاهر المزار – ازرو
م1هـ1مش07	تتمة بناء السوق البلدي	2,80	1,40	1,40	مؤسسة العمران – المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	حي اركانة
	هـ2 : تأهيل وتقوية القطاع الحرفي					
م1هـ2مش01	احداث قطب للحرف و المهارات	36,00	11,00	25,00	جهة سوس ماسة – وزارة السياحة والنقل الجوي والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي ...	القصبة الطاهر لمزار
م1هـ2مش02	بناء دار الصانع بالحي الحرفي (الشطر الاول)	1,45	0,50	0,95	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية – ومؤسسة العمران – الجمعيات الحرفية	الحي الحرفي
م1هـ2مش03	إحداث حي حرفي من الصنف الثالث (الشطر الثاني)	25,00	5,00	20,00	الحرفيون – وزارة السياحة والنقل الجوي والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي – جهة سوس ماسة –...شركاء آخرون	ايت ملول – قصبة الطاهر لمزار
	هـ3 :تشجيع وتجويد مناخ المقاولة و الاستثمار					

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م1هـ3مش01	الملتقى السنوي للمستثمر	3,00	3,00	0,00	الفاعلين الاقتصاديين و الاجتماعيين على الصعيدين المحلي و الجهوي	ايت ملول
م1هـ3مش02	مشروع ايت ملول مبادرات لتشجيع الاستثمار و المقاولة	5,50	5,50	0,00	الفاعلين الاقتصاديين و الاجتماعيين على الصعيدين المحلي و الجهوي	ايت ملول
م2 : تقوية الاشعاع الرياضي والثقافي والجامعي						
	هـ1 : تقوية الاشعاع وتوسيع الممارسة الرياضية					
م2هـ1مش01	إحداث قاعتان مغطاتان للرياضة	21,75	10,75	11,00	وزارة الشباب والرياضة – مجلس العمالة – ...شركاء آخرون– الجامعات الرياضية	أيت ملول
م2هـ1مش02	إحداث فضاء الرياضة والترفيه	1,65	0,65	1,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	قصبة الطاهر المزار
م2هـ1مش03	بناء مسابح	33,50	25,20	8,30	مجلس العمالة– ...شركاء آخرون–الجامعات الرياضية – وزارة الشباب و الرياضة – الخواص	المسيرة – قصبة الطاهر المزار – اركانة

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م2هـ1مش04	إحداثأربعة عشر ملعبا رياضيا للقرب	11,06	5,56	5,50	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية – وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة – الخواص	أيت ملول
م2هـ1مش05	تهيئة الملعب البلدي حي المسيرة	3,50	2,00	1,50	مجلس جهة سوس ماسة	المسيرة
م2هـ1مش06	إحداث حديقة وملاعب القرب	1,97	0,90	1,07	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	حي الصفا – حي المستقبل – حي ادمين
م2هـ1مش07	بناء أقطاب رياضية	80,00	20,00	60,00	الجامعات الرياضية – وزارة الشباب و الرياضة – شركاء آخرون...	أيت ملول – القصبة الطاهر المزار – ازرو
م2هـ1مش08	الأسبوع الرياضي السنوي لايت ملول	1,20	1,20	0,00	عصبة سوس ماسة – وزارة الشباب والرياضة	أيت ملول
	هـ2 :تعزيز البنيات المستقبلة لجامعات و مراكز عمومية و خاصة وتثمين الفضاءات المحيطة بالجامعة					
م2هـ2مش01	بناء إقامة جامعية (مركز الحياة)	180,00	0,00	180,00	قطاع خاص – رئاسة جامعة ابن زهر	ازرو
م2هـ2مش02	توسيع القطب الجامعي	120,00	0,00	120,00	جهة سوس ماسة – وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي	ازرو
م2هـ2مش03	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية	46,50	1,50	45,00	وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم	حي ادمين

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
					العالي	
م2هـ2مش04	بناء وتجهيز خزانة جامعية رقمية	10,00	2,00	8,00	جامعة ابن زهر – قطاع التكوين المهني – وزارة الثقافة والاتصال – جهة سوس ماسة	ياسمينة 2
م2هـ2مش 05	تهيئة ملعب رياضي للطلبة	0,4	0,3	0,1	الجامعة	القطب الجامعي
	هـ3 :تعزيز الإشعاع الثقافي					
م2هـ3مش01	تنظيم الأيام الثقافية والفنية للمؤسسات التعليمية	0,21	0,01	0,20	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	أزرو
م2هـ3مش02	تجهيز دور الأحياء بالتجهيزات الصوتية و الآلات الموسيقية	0,20	0,04	0,16	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	ايت ملول
م2هـ3مش03	إعادة تهيئة وتجهيز دار الحي امبارك أعمر	0,84	0,04	0,80	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	اسايس مولاي عمرامبارك اعمر
م2هـ3مش04	إحداث 6 مرافق اجتماعية و تربوية وثقافية	15,60	15,60	0,00	–	ايت ملول
م2هـ3مش05	ملتقى الدولي سوس للفيلم القصير	2,82	0,00	2,82	جهة سوس ماسة – مركز السينمائي المغربي – معهد الثقافة الامازيغية	ايت ملول
م2هـ3مش06	الأيام الثقافية لايت ملول	0,25	0,00	0,25	جهة سوس ماسة – وزارة الثقافة والاتصال	ايت ملول
م3 : تحسين الحكامة						
	هـ1 :تحسين بيئة العمل وتقريب البنيات الإدارية					
م3هـ1مش01	بناء وتجهيز مقر الجماعة و مركز الاستقبال	30,00	17,00	13,00	جهة سوس ماسة مؤسسة العمران	ايت ملول
م3هـ1مش02	بناء وتجهيز ملحقات إدارية للجماعة	6,80	6,80	0,00	–	لمزار – حي المسيرة

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م3هـ1مش03	إحداث الشباك الوحيد	0,30	0,30	0,00	–	بمقر الجماعة
م3هـ1مش04	بناء المحجز الجماعي	2,50	0,00	2,50	القطاع الخاص	ايت ملول
م3هـ1مش05	تهيئة المستودع الجماعي	4,00	4,00	0,00	–	ايت ملول
	هـ2 :تطوير منظومة التدبير					
م3هـ2مش01	تحديث ورقمنةالإدارة و التدبير اللامادي	1,54	1,54	0,00	–	إدارات الجماعة
م3هـ2مش02	التدبير اللامادي لدراسة طلبات رخص التعمير في إطار الشباك الوحيد	0,50	0,50	0,00	الوكالة الحضرية لاكا دير	ايت ملول
	هـ3 : تعزيز المواكبة المتخصصة للجماعة					
م3هـ3مش01	التعاون و الشراكة في مجال الهندسة المعمارية والتعمير	–	–	–	المجلس الجهوي للمهندسين المعماريين	ايت ملول
م3هـ3مش02	المساعدة المعمارية والتقنية من أجل تصحيح الوضعية العمرانية للبنايات القائمة ومباشرة بناء سكن جديد بالمجال الترابي لجماعة أيت ملول	–	–	–	عمالة انزكان ايت ملول – المفتشية الجهوية للتعمير وإعداد التراب الوطني – الوكالة الحضرية لأكادير	ايت ملول
م3هـ3مش03	عقد اتفاقيات مع مكاتب و مؤسسات متخصصة للدراسات	5,20	5,20	–	–	–
	م 4 : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالمدينة					
	هـ1 : تقوية التجهيزات الأساسية					
م4هـ1مش01	استكمال تهيئة الساحة العمومية PL16	1,68	0,08	1,60	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	اسايس مولاي عمر مبارك اوعمر
م4هـ1مش02	تهيئة الشوارع و تكسية أرضية الأزقة بالبافي مع تصريف المياه الشتوية	4,85	4,37	0,48	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	قصبة الطاهر المزار

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م4هـ1مش03	تهيئة الشريط المحاذي للإذاعة	1,27	0,25	1,02	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	أركانةبوعيطة الاذاعة اريزي
م4هـ1مش 04	اشغال تهيئة الطرق و تبليط الازقة	7,50	4,26	3,24	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	أزرو –لمزار – اسايس – نمرسيط – بوعيطة
م4هـ1مش05	تهيئة شارع الحسن الثاني (الترتيب المعماري)	20,00	10,00	10,00	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والاسكان وسياسة المدينة – م العمران – هيئة المهندسين المعماريين بالجنوب – الوكالة الحضرية اكادير – جهة سوس ماسة	شارع الحسن الثاني
م4هـ1مش06	تهيئة شارع الشهداء – العيون – المسيرة الخضراء	10,60	8,00	2,60	وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	شارع محمد الخامس، المقاومة، محمد السادس والحسن الثاني
م4هـ1مش07	أشغال تهيئة الأرصفة للطرق الرئيسية	36,00	12,00	24,00	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	الشوارع الرئيسية للمدينة
م4هـ1مش08	بناء ممرعلوي على الطريق الوطنية رقم 1 والطريق الوطنية رقم 10	45,00	3,00	42,00	وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء – مجلس العمالة – مجلس جهة سوس ماسة –	ملتقى الطرق : الطريق الوطنية رقم 1 والطريق الوطنية رقم 10

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م4هـ1مش09	إعادة هيكلة مختلف الأحياء الناقصة التجهيز	108,15	14,00	94,15	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة – ...شركاء آخرون	إحياء : لمزار – قصبة الطاهر – ازرو – ايت ملول المركز
م4هـ1مش10	إتمام إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز	1,70	0,00	1,70	مؤسسة العمران	قصبة الطاهر، المزار – أزرو
م4هـ1مش 11	تفعيل واجرأة اتفاقيات إيواء قاطني دور الصفيح	35,00	0,00	35,00	مؤسسة العمران	ايت ملول
م4هـ1مش12	تهيئة ساحات عمومية و فضاءات خضراء	31,40	16,40	15,00	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان – م ع ج م – مؤسسة العمران – م وت ب	ياسمين IIو – IIIIأدمين – لمزار – ايت ملول المركز – اركانة
م4هـ1مش13	تهيئة محطات الطاكسيات	3,30	3,30	0,00	–	ايت ملول
م4هـ1مش 14	تسوية الوضعية العقارية للبنايات المتواجدة بالملك الغابوي حي الامل	5,00	5,00	0,00	–	حي الأمل
م4هـ1مش 15	تهيئة اسايس المركز	20,00	20,00	0,00	وزارة الثقافة و الاتصال – وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير	ايت ملول
م4هـ1مش16	اقتناء الأراضي و تحرير المسارات	34,00	34,00	0,00	–	ايت ملول
م4هـ1مش17	اقتناء العتاد المتنقل	11,91	11,91	0,00	–	ايت ملول

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م4هـ1مش18	تهيئة المقابر	5.50	5.50	0.00	-	ايت ملول
م4هـ1مش19	أشغال الإنارة العمومية بحي الأمل بايت ملول	0,30	0,06	0,24	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الأمل تمرسيط
م4هـ1مش20	تجديد الإنارة العمومية للمحاور الكبرى	40,00	6,00	34,00	المديرية العامة للجماعات المحلية – جهة سوس ماسة	ايت ملول
م4هـ1مش21	أشغال ردم وتغييرمسارالخطوط الكهربائية ذات الضغط العالي و المتوسط	25,00	5,00	20,00	...شركاء آخرون– جهة سوس ماسة – المكتب الوطني للماء والكهرباء	ايت ملول
م4هـ1مش22	بناء قنطرة النخيل على واد سوس	41,00	3,00	38,00	وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء – مجلس العمالة – جهة سوس ماسة – جماعة انزكان – وزارة الداخلية	حي تمزارت
	هـ2 : المحافظة على البيئة وتثمينها					
م4هـ2مش01	التهيئة الخارجية لحديقة اركانة	0,68	0,14	0,54	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	أركانةبوعيطةالإذاعةاريزي
م4هـ2مش02	اقتناء وتركيب وتشغيل محطة الكلاسيكية إلى محطة آيت ملول الهيدرولوجية	0,10	0,00	0,10	مديـرية الأرصاد الجويـة الوطنيـة	أيت ملول
م4هـ2مش03	شراء وتركيب وتشغيل ثلاث محطات المناخية	0,15	0,00	0,15	مديـرية الأرصاد الجويـة الوطنيـة	أيت ملول
م4هـ2مش04	اقتناء وتركيب وتشغيل محطة لقياس جودة الهواء	1,50	0,00	1,50	مديـرية الأرصاد الجويـة الوطنيـة	أيت ملول

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م4هـ2مش05	حملات تحسيسية للمحافظة على البيئة	1,00	0,40	0,60	مؤسسة محمد السادس للبيئة	أيت ملول
م4هـ2مش06	حفر أبار للعناية بالمناطق الخضراء	0,20	0,04	0,16	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الأمل تمرسيط
م4هـ2مش07	إحداث منتزه قصبة الطاهر لمزار	2,00	2,00	0,00	–	قصبة الطاهر
م4هـ2مش08	تهيئة و حماية ضفة واد سوس من الفيضانات ومعالجة الإشكالات البيئية	140,00	15,00	125,00	مجلس العمالة – جهة سوس ماسة – ...شركاء آخرون– وكالة الحوض المائي– مؤسسة محمد السادس للبيئة	واد سوس
م4هـ2مش09	إحداث منتزه جماعي ومتحف أركان	19,00	4,00	15,00	المياه و الغابات – الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات و الأركان – مؤسسة محمد السادس للبيئة – جهة سوس ماسة – قطاع الإسكان	تمرسيط
م4هـ2مش10	الترافع من اجل الانفتاح على الواجهة البحرية	–	–	–	–	واد سوس
	هـ3 : تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية					
	قطاع التربية والتعليم					
م4هـ3مش01	إصلاح مدرسة العندليب	0,70	0,00	0,70	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	اركانة

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م4ه3مش02	إحداث الثانوية التأهيلية العربي البناي	0,90	0,00	0,90	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	تمازارت
م4ه3مش03	إحداث المدرسة الابتدائية زينب النفزاوية	3,60	0,00	3,60	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	المغرب العربي
م4ه3مش04	إحداث الثانوية الإعدادية الطبري	8,89	0,00	8,89	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	تجزئة الصفاء
م4ه3مش05	إحداث الثانوية الإعدادية الخليل ابن أحمد	7,13	0,00	7,13	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	أكدال
م4ه3مش06	إحداث الثانوية الإعدادية ابن بطوطة	7,90	0,00	7,90	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	أدميم
م4ه3مش07	الترافع من اجل بناء الأقسام المفككة	–	0,00	0,00	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	ايت ملول
م4ه3مش08	تهيئة و صيانة مرافق صحية	0,18	0,04	0,14	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	حي تمرسيط – بمدرسة المناهل
م4ه3مش09	إحداث فضاء المرأة و الطفل	1,20	1,20	0,00	–	حي الحرش ايت ملول
م4ه3مش10	إحداث فضاء الطفل و المرأة والشباب	1,20	0,60	0,60	القطاع الخاص	حي العرب ايت ملول
م4ه3مش11	بناء وتجهيز فضاء الطفل باركانة	1,40	0,04	1,36	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	اركانةبوعيطةالاداعةايريزي
م4ه3مش12	تهيئة ساحة عمومية وفضاءات الترفيه	2,90	1,75	1,15	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	شارع الوحدة و المقاومة

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م4هـ3مش13	بناء و تجهيز قاعة متعددة الاستعمالات لاستقبال أنشطة الشباب و سكان حي الأمل	0,99	0,20	0,79	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الأمل تمرسيط
م4هـ3مش14	إنشاء مخيم غابوي للطفولة و الشباب	5,00	5,00	0,00	المياه و الغابات – وزارة الشباب والرياضة – جماعة القليعة	غابة لمزار
م4هـ3مش15	تجهيز الفضاء التربوي	0,49	0,01	0,48	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	قصبة الطاهر المزار
م4هـ3مش16	إحداث دار الأمومة والطفل	7,20	0,20	7,00	قطاع الخاص – العمران	الحي الصناعي
م4هـ3مش17	تهيئة فضاءات المتقاعد	1,00	1,00	0,00	وزارة الاسرة والتضامن – المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	–
م4هـ3مش18	اقتناء وسائل النقل الاجتماعي	1,04	1,04	0,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية – شركاء اخرون	–
م4هـ3مش19	احداث مركز إيواء لفائدة الفئات الهشة	1,00	1,00	0,00	وزارة الأسرة والتضامن – المبادرة الوطنية للتنمية البشرية – وزارة الصحة	ايت ملول
م4هـ3مش20	احداث دار المهاجر الإفريقي	2,00	1,00	1,00	وزارة الأسرة والتضامن – المبادرة الوطنية للتنمية البشرية – وزارة الصحة – وزارة حقوق الإنسان – جهة سوس ماسة	ايت ملول
م4هـ3مش21	اقتناء آلات قياس نسبة السكر في الدم لفائدة مرضى داء السكري	0,04	0,01	0,03	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الأمل تمرسيط

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م4هـ3مش22	دعم مركز تصفية الدم	0,72	0,72	0,00	جهة سوس ماسة – وزارة الصحة – المتعاونين	القطب الاجتماعي
م4هـ3مش23	إحداث فضاء داء السكري	5,00	0,00	5,00	جمعية سوس لداء السكري – جماعة انزكان – جماعة اكادير – مجلس العمالة	القطب الاجتماعي – لمزار
م4هـ3مش24	الترافع من اجل إحداث مستشفى عمومي	–	–	–	وزارة الصحة	ايت ملول

قائمة المشارع التي ستعمل الجماعة على اتخاذ الاجراءات اللازمة لاستقطاب الشركاء المحتملين وضبط مساهمة الاطراف ومجالات تدخلهم.

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م1 : التنمية و التنافسية الاقتصادية						
	هـ1 :تعزيز البنيات التحتية المستقبلة للاستثمارات					
م1هـ1مش02	المساهمة في إحداث قطب الابتكار	700,00	60,00	640,00	–جهة سوس ماسة – وزارة الصناعة والاستثمار و التجارة والاقتصاد الرقمي – غرفة التجارة و الصناعة – جمعية المستثمرين ح ص – م محمد السادس – وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي – الجامعة – مؤسسة الجنوب ...شركاء آخرون	ايت ملول
م1هـ1مش03	تأهيل المنطقة الصناعية	56,00	7,70	48,30	– جهة سوس ماسة – وزارة الصناعة والاستثمار – جمعية المستثمرين بالحي الصناعي– م العمران ...شركاء آخرون	المنطقة الصناعية
م1هـ1مش04	تتمة بناء سوق الطماطم وتهيئة واجهته	12,87	0,87	12,00	شركاء أخرون– القطاع الخاص	سوق الطماطم
م1هـ1مش07	تتمة بناء السوق البلدي	2,80	1,40	1,40	مؤسسة العمران – المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	حي اركانة
	هـ2 :تأهيل وتقوية القطاع الحرفي					

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م1ه2مش01	احداث قطب للحرف و المهارات	36,00	11,00	25,00	جهة سوس ماسة – وزارة السياحة والنقل الجوي والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي ...	القصبة الطاهر لمزار
م1ه2مش02	بناء دار الصانع بالحي الحرفي (الشطر الاول)	1,45	0,50	0,95	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية – ومؤسسة العمران – الجمعيات الحرفية	الحي الحرفي
م1ه2مش03	إحداث حي حرفي من الصنف الثالث (الشطر الثاني)	25,00	5,00	20,00	الحرفيون – وزارة السياحة والنقل الجوي والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي – جهة سوس ماسة – شركاء آخرون...	ايت ملول – قصبة الطاهر لمزار
م2 : تقوية الاشعاع الرياضي والثقافي والجامعي						
	ه1 : تقوية الاشعاع وتوسيع الممارسة الرياضية					
م2ه1مش01	إحداث قاعتان مغطاتان للرياضة	21,75	10,75	11,00	وزارة الشباب والرياضة – مجلس العمالة – شركاء...آخرون– الجامعات الرياضية	أيت ملول
م2ه1مش02	إحداث فضاء الرياضة والترفيه	1,65	0,65	1,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	قصبة الطاهر المزار
م2ه1مش04	إحداثأربعة عشر ملعبا رياضيا للقرب	11,06	5,56	5,50	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية – وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة – الخواص	أيت ملول
م2ه1مش05	تهيئة الملعب البلدي حي المسيرة	3,50	2,00	1,50	مجلس جهة سوس ماسة	المسيرة
م2ه1مش06	إحداث حديقة وملاعب القرب	1,97	0,90	1,07	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	حي الصفا – حي المستقبل – حي ادمين

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م2هـ1مش07	بناءأقطاب رياضية	80,00	20,00	60,00	الجامعات الرياضية – وزارة الشباب و الرياضة – شركاء آخرون...	أيت ملول – القصبة الطاهر المزار – ازرو
	هـ2 :تعزيز البنيات المستقبلة لجامعات و مراكز عمومية و خاصة وتثمين الفضاءات المحيطة بالجامعة					
م2هـ2مش03	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية	46,50	1,50	45,00	وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي	حي ادمين
م2هـ2مش04	بناء وتجهيز خزانة جامعية رقمية	10,00	2,00	8,00	جامعة ابن زهر – قطاع التكوين المهني – وزارة الثقافة والاتصال – جهة سوس ماسة	ياسمينة 2
م2هـ2مش 05	تهيئة ملعب رياضي للطلبة	0,4	0,3	0,1	الجامعة	القطب الجامعي
	هـ3 :تعزيز الإشعاع الثقافي					
م2هـ3مش01	تنظيم الأيام الثقافية والفنية للمؤسسات التعليمية	0,21	0,01	0,20	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	أزرو
م2هـ3مش02	تجهيز دور الأحياء بالتجهيزات الصوتية و الآلات الموسيقية	0,20	0,04	0,16	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	ايت ملول
م2هـ3مش03	إعادة تهيئة وتجهيز دار الحي امباركأعمر	0,84	0,04	0,80	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	اسايس مولاي عمرامبارك اعمر
م3 : تحسين الحكامة						
	هـ1 :تحسين بيئة العمل وتقريب البنيات الإدارية					
م3هـ1مش01	بناء وتجهيز مقر الجماعة و مركز الاستقبال	30,00	17,00	13,00	جهة سوس ماسة مؤسسة العمران	ايت ملول
م 4 : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالمدينة						
	هـ1 : تقوية التجهيزات الأساسية					
م4هـ1مش01	استكمال تهيئة الساحة العمومية PL16	1,68	0,08	1,60	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	اسايس مولاي عمر مبارك اوعمر

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م4هـ1مش02	تهيئة الشوارع و تكسية أرضية الأزقة بالبافي مع تصريف المياه الشتوية	4,85	4,37	0,48	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	قصبة الطاهر المزار
م4هـ1مش03	تهيئة الشريط المحاذي للإذاعة	1,27	0,25	1,02	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	أركانةبوعيطة الاذاعة اريزي
م4هـ1مش 04	اشغال تهيئة الطرق و تبليط الازقة	7,50	4,26	3,24	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	أزرو –لمزار – اسايس – نمرسيط–بوعيطة
م4هـ1مش05	تهيئة شارع الحسن الثاني (الترتيب المعماري)	20,00	10,00	10,00	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والاسكان وسياسة المدينة – م العمران – هيئة المهندسين المعماريين بالجنوب – الوكالة الحضرية اكادير – جهة سوس ماسة	شارع الحسن الثاني
م4هـ1مش06	تهيئة شارع الشهداء – العيون – المسيرة الخضراء	10,60	8,00	2,60	وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	شارع محمد الخامس، المقاومة، محمد السادس والحسن الثاني
م4هـ1مش07	أشغال تهيئة الأرصفة للطرق الرئيسية	36,00	12,00	24,00	وزارةإعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	الشوارع الرئيسية للمدينة
م4هـ1مش08	بناء ممرعلوي على الطريق الوطنية رقم 1 والطريق الوطنية رقم 10	45,00	3,00	42,00	وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء – مجلس العمالة – مجلس جهة سوس ماسة – ...شركاء آخرون	ملتقى الطرق : الطريق الوطنية رقم 1 والطريق الوطنية رقم 10

برنامج عمل الجماعة- جماعة أيت ملول 2017- 2022

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م4هـ1مش09	إعادة هيكلة مختلف الأحياء الناقصة التجهيز	108,15	14,00	94,15	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة – ...شركاء آخرون	إحياء : لمزار – قصبة الطاهر – ازرو – ايت ملول المركز
م4هـ1مش12	تهيئة ساحات عمومية و فضاءات خضراء	31,40	16,40	15,00	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان – م ع ج م – مؤسسة العمران – م وت ب	ياسمين IIو – IIIأدمين – لمزار – ايت ملول المركز – اركانة
م4هـ1مش19	أشغال الإنارة العمومية بحي الأمل بايت ملول	0,30	0,06	0,24	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الأمل تمرسيط
م4هـ1مش20	تجديد الإنارة العمومية للمحاور الكبرى	40,00	6,00	34,00	المديرية العامة للجماعات المحلية – جهة سوس ماسة	ايت ملول
م4هـ1مش21	أشغال ردم وتغييرمسارالخطوط الكهربائية ذات الضغط العالي و المتوسط	25,00	5,00	20,00	...شركاء آخرون– جهة سوس ماسة – المكتب الوطني للماء والكهرباء	ايت ملول
م4هـ1مش22	بناء قنطرة النخيل على واد سوس	41,00	3,00	38,00	وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء – مجلس العمالة – جهة سوس ماسة – جماعة انزكان – وزارة الداخلية	حي تمزارت
	هـ2 : المحافظة على البيئة وتثمينها					
م4هـ2مش01	التهيئة الخارجية لحديقة اركانة	0,68	0,14	0,54	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	أركانةبوعيطةالإذاعةاريزي
م4هـ2مش05	حملات تحسيسيةللمحافظة على البيئة	1,00	0,40	0,60	مؤسسة محمد السادس للبيئة	أيت ملول

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م4هـ2مش06	حفر أبار للعناية بالمناطق الخضراء	0,20	0,04	0,16	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الأمل تمرسيط
م4هـ2مش08	تهيئة و حماية ضفة واد سوس من الفيضاناتومعالجةالإشكالات البيئية	140,00	15,00	125,00	مجلس العمالة – جهة سوس ماسة – ...شركاء آخرون– وكالة الحوض المائي– مؤسسة محمد السادس للبيئة	واد سوس
م4هـ2مش09	إحداثمنتزه جماعي ومتحف أركان	19,00	4,00	15,00	المياه و الغابات – الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات و الأركان – مؤسسة محمد السادس للبيئة – جهة سوس ماسة – قطاع الإسكان	تمرسيط
	هـ3 :تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية					
م4هـ3مش08	تهيئة و صيانة مرافق صحية	0,18	0,04	0,14	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	حي تمرسيط – بمدرسة المناهل
م4هـ3مش09	إحداث فضاء المرأة و الطفل	1,20	1,20	0,00	-	حي الحرش ايت ملول
م4هـ3مش10	إحداث فضاء الطفل و المرأة والشباب	1,20	0,60	0,60	القطاع الخاص	حي العرب ايت ملول
م4هـ3مش11	بناء وتجهيز فضاء الطفل باركانة	1,40	0,04	1,36	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	اركانةبوعيطةالاداعةايريزي
م4هـ3مش12	تهيئة ساحة عمومية وفضاءات الترفيه	2,90	1,75	1,15	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	شارع الوحدة و المقاومة
م4هـ3مش13	بناء و تجهيز قاعة متعددة الاستعمالات لاستقبال أنشطة الشباب و سكان حي الأمل	0,99	0,20	0,79	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الأمل تمرسيط
م4هـ3مش15	تجهيز الفضاء التربوي	0,49	0,01	0,48	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	قصبة الطاهر المزار

رمز المشروع	المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء		
م4هـ3مش16	إحداث دار الأمومةوالطفل	7,20	0,20	7,00	قطاع الخاص – العمران	الحي الصناعي
م4هـ3مش20	احداث دار المهاجر الإفريقي	2,00	1,00	1,00	وزارة الأسرة والتضامن – المبادرة الوطنية للتنمية البشرية – وزارة الصحة – وزارة حقوق الإنسان – جهة سوس ماسة	ايت ملول
م4هـ3مش21	اقتناء آلات قياس نسبة السكر في الدم لفائدة مرضى داء السكري	0,04	0,01	0,03	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الأمل تمرسيط

القسم الخامس:تقدير موارد و نفقات الجماعة

1- تقديم عملية تقدير موارد و نفقات الجماعة

أ- أهداف عملية تقدير موارد و نفقات الجماعة

- تقدير مدعم بمبررات لموارد و نفقات الجماعة لست سنوات القادمة و الذييأخذ بعين الاعتبار المؤثرات الداخلية و الخارجية على سلوك المركبات المالية.

ب- سرد توصيفي للأشغال المنجزة

المرجع القانوني و المبررات

- بناء على مقتضيات المادة السادسة من المرسوم رقم 2.16.301 التي تحدد مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة
- تدعيم البرامج و المشاريع بالتوقع المالي لمستوى قيم المركبات المالية والسعي لضبط التوازن المالي

مراحل عملية تقدير موارد و نفقات الجماعة

من اجل تقدير دقيق لموارد و نفقات جماعة ايت ملول تم القيام بالإجراءات التالية :

- دراسة الظرفية الاقتصادية المحلية، الجهوية و الوطنية من اجل تقدير أثارها المحتملة على موارد و نفقات الجماعة
- دراسة و أخد بعين الاعتبار للإطار القانوني المنظم لسيرورة الميزنة و مخرجاتها
- عقد جلسات عمل مع المصالح الخارجية و خاصة إدارةالضرائب من اجل معرفة سياستها و اجراءاتها المحتملة و تقدير تأثيرهذهالأخيرة على موارد و نفقات الجماعة
- عقد جلسات عمل مع المجلس لمعرفة سياسته لتنمية موارد الجماعة و اثار المشاريع المقررة على موارد و نفقات الجماعة
- تحليل معطيات الأربعسنوات الماضية لتحديد سلوك مكونات موارد و نفقات الجماعة خلال هذه الفترة.

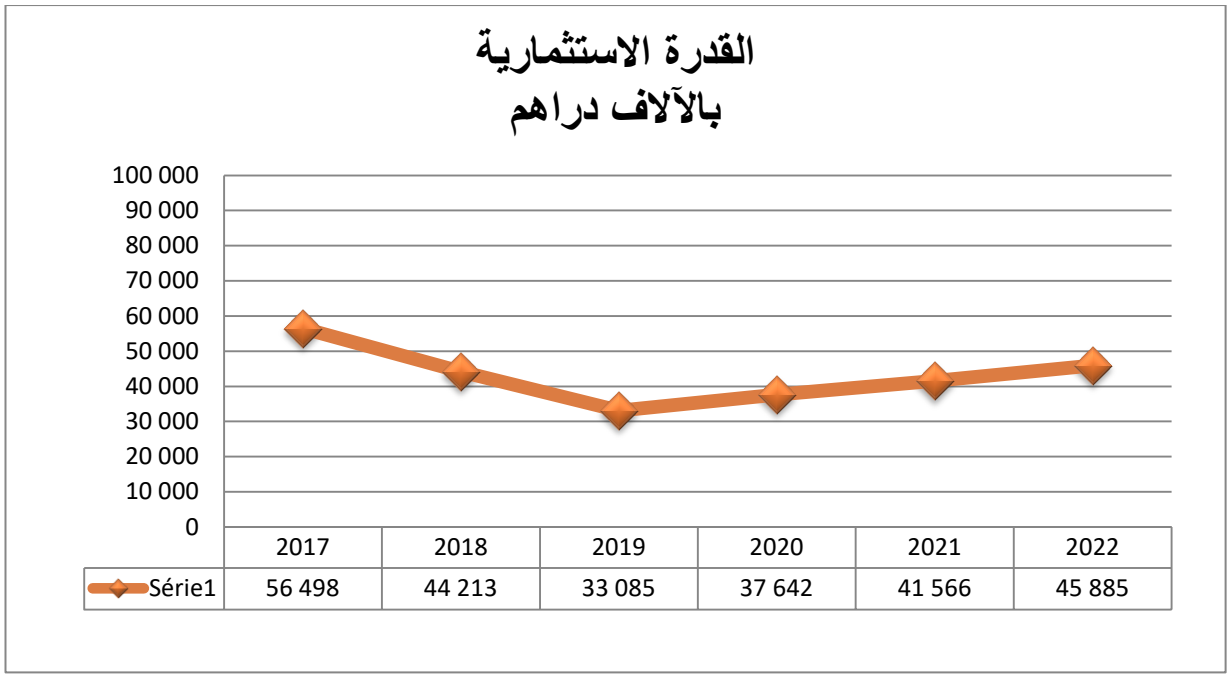
2- مخرجات عملية تقدير موارد و نفقات الجماعة

بالآلاف دراهم						
المركبات المالية	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1موارد التسيير	**102.184**	**108826**	**116 978**	**125 158**	**133 938**	**143304**
منتوج الرسوم المحلية المرخصة بقانون رقم :06 -47 المتعلق بالجبايات المحلية	56914	60398	65160	69722	74602	79824
منتوج تحويلات الدولة: الضريبة على القيمة المضافة،الضريبة على الشركات، الضريبة على الدخل وعقود التأمين	33921	36295	38835	41554	44463	47575
منتوج الإتاوات والأجور على الخدمات المؤداة	1 392	1 479	1 584	1 694	1 814	1 941
منتوج دخل الأملاك	9 754	10 437	11 167	11 948	12 794	13 679
إمدادات التسيير، مساهمات محصلة وأموال مساهمات	_	_	_	_	_	_
مدا خيل متنوعة وطارئة	203	217	232	240	265	285
2موارد التجهيز	**66319**	**54 476**	**44 810**	**48 850**	**53 278**	**58 124**
منتوج القروض	26 650	18 350	10 000	10 000	10 000	10 000
إمدادات التجهيز المحصلة وأموال المساهمات						
منتوج بيع الأراضي والعقارات						
مدا خيل متنوعة وطارئة						
الفائض الحقيقي للسنة الفارطة	11 896	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
الإعتمادات المنقولة الصافية للسنة الفارطة	10 000	5 000				
الفائض التقديري	17 773	21 126	24 810	28 850	33 278	38 124
1تحمـــلات التســيير	**84 401**	**88 200**	**92 169**	**96 317**	**100 651**	**105 180**
نفقات الموظفين	28 090	29 354	30 675	32 056	33 498	35 005
مصاريف مالية متعلقة بالقروض	6 381	6 668	6 968	7 283	7 609	7 952
نفقات أخرى للإدارة[أعمال المجلس،وسائلالتسيير ،صيانة،مرآب السيارات.....]	10 848	11 337	11 846	12 379	12 937	13 518
نفقات مرتبطة بالشؤون الإجتماعية[مساعدة اجتماعية،رياضات وتسليات،صحة ووقاية]	3 635	3 799	3 969	4 149	4 336	4 **531**
نفقات مرتبطة بالشؤون التقنية[سكن وبيئة،إنارةعموميومية، نقط ماء....]	13 600	14 212	14 853	15 520	16 219	16 949
نفقات مرتبطة بالشؤون الإقتصادية [مساعدات الفلاحين، مساعدات للتعاونيات..]						
نفقات مرتبطة بالتزامات مالية ،مصاريف طارئة ، إيداعات	21 847	22 830	23 858	24 930	26 052	27 225
2 تحملات التجهيز	**17 773**	**21 126**	**25 810**	**28 850**	**33 278**	**58 124**
سداد أصل القروض	9 821	10 263	11 725	11 208	11 712	12 239
نفقات مرتبطة بإنجاز مشاريع التجهيز [إقتناءات عقارية،بناء وتهيئة بنايات،إقتناء أثاث، مشاريع	7 952	10 963	14 085	17 642	21 566	25 885

بالآلاف دراهم						
المركبات المالية	2017	2018	2019	2020	2021	2022
مندمجة،مصاريف الدراسات العامة والتقنية، طرق وشبكات متنوعة، أشغال كبرى للصيانة....]						

القدرة الاستثمارية السنوية للجماعة

السنوات	2017	2018	2019	2020	2021	2022
القدرة الاستثمارية بالآلاف دراهم	56498	44213	33 085	37642	41566	45885



خلاصة المعطيات المالية لبرنامج العمل

المحور الاستراتيجي	الأهداف النوعية لبرنامج العمل	البرمجة السنوية (بمليون درهم) تحملات التجهيز						البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الشركاء					
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2017	2018	2019	2020	2021	2022
م1 : التنمية و التنافسية الاقتصادية	ه1 :تعزيز البنيات التحتية المستقبلة للاستثمارات	2,57	7,85	3,85	27,15	20,35	20	0	22,45	142,45	189,45	174,35	173
	ه2 : تقوية القطاع الحرفي	0	0,2	2,3	7	7	0	0	0,35	16,6	15	14	0
	ه3 :تشجيع المقاولاتية	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
م2 : تقوية الإشعاع الرياضي و الجامعي والثقافي	ه1 : تقوية الإشعاع وتوسيع الممارسة الرياضية	19,98	7,92	9,04	11,04	9,04	8,04	9,87	24,5	16	14	12	12
	ه2 :تعزيز البنيات المستقبلة لجامعات و مراكز عمومية و خاصة	0,5	1	0	2	0	0	135	150	30	34	4	0
	ه3 :تكوين كفاءات تلبي متطلبات سوق الشغل المحلي	1,09	3,2	2	4,7	4,7	0	1,63	0,52	0,52	0,52	0,52	0,52
م3 : تحسين الحكامة	ه1 :تحسين بيئة العمل	3	5,1	4	10	6	0	0	2,5	5	5	3	0
	ه2 :تطوير منظومة التدبير	0,54	0,8	0,7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ه3 : تعزيز المواكبة المتخصصة للجماعة	2	1,5	0,5	0,5	0,5	0,2	0	0	0	0	0	0
م4 : توفير فضاء و جودة عيش أفضلين للساكنة	ه1 : تقوية التجهيزات الأساسية	25,93	20,1	22,9	41,2	35,5	20,5	13,68	57,7	64,5	90	92,15	0
	ه2 : المحافظة على البيئة وتثمينها	1,18	3,04	0,1	6,1	6,1	5,1	9,7	6,36	0,2	40,2	40	46,75
	ه3 : تعزيز العرض، تجويد و تحسين ولوج الساكنة للخدمات الأساسية	2,82	1,68	1,58	6,78	1,82	0,12	33,67	9	3,5	2,5	1	0

المشارع المزمع انجازها من طرف الشركاء بدون مساهمة مالية من الجماعة

رمز المشروع	المشاريع	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع	البرمجة السنوية (بمليون درهم)					
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء			2017	2018	2019	2020	2021	2022
م2:تقوية الإشعاع الرياضي والثقافي والجامعي												
هـ2:تعزيز البنيات المستقبلة لجامعات ومراكز عمومية وخاصة تثمين الفضاءات المحيطة بالجامعة												
م2هـ2مش01	بناء إقامة جامعية(مركز الحياة)	180.00	00	180.00	قطاع خاص-رئاسة جامعة ابن زهر	ازرو	90.00	90.00	0.00	0.00	0.00	0.00
م2هـ2مش02	توسيع القطب الجامعي	120,00	0,00	120,00	جهة سوس ماسة – وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي	ازرو	30,00	30,00	30,00	30,00	0,00	0,00
هـ3 : تعزيز الإشعاع الثقافي												
م2هـ3مش05	ملتقى الدولي سوس للفيلم القصير	2,82	0,00	2,82	جهة سوس ماسة – مركز السينمائي المغربي – معهد الثقافة الامازيغية	ايت ملول	0,47	0,47	0,47	0,47	0,47	0,47

رمز المشروع	المشاريع	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع	البرمجة السنوية (بمليون درهم)					
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء			2017	2018	2019	2020	2021	2022
م2هـ3مش06	الأيام الثقافية لايت ملول	0,25	0,00	0,25	جهة سوس ماسة – وزارة الثقافة والاتصال	ايت ملول	0,00	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05
	م3 تحسين الحكامة											
	هـ3 : تعزيز المواكبة المتخصصة للجماعة											
م3هـ3مش01	التعاون والشراكة في مجال الهندسة المعمارية والتعمير	–	–	–	المجلس الجهوي للمهندسين المعماريين	ايت ملول	–	–	–	–	–	–
م3هـ3مش02	المساعدة المعمارية والتقنية من اجل تصحيح الوضعية العمرانية للينياتالقائمة ومباشرة بناء سكن جديد بالمجال الترابي لجماعة ايت ملول	–	–	–	عمالة انزكان ايت ملول–المفتشية الجهوية للتعمير واعداد التراب الوطني– الوكالة الحضرية لاكادير	ايت ملول						

رمز المشروع	المشاريع	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع	البرمجة السنوية (بمليون درهم)					
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء			2017	2018	2019	2020	2021	2022
	م4:تأهيل وتوجيد فضاء العيش بالمدينة											
	هـ1 : تقوية التجهيزات الأساسية											
م4هـ1مش10	إتمام إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز	1,70	0,00	1,70	مؤسسة العمران	قصبة الطاهر، المزار – أزرو	0,00	1,70	0,00	0,00	0,00	0,00
م4هـ1مش 11	تفعيل واجرأة اتفاقيات ايواء قاطني دور الصفيح	35,00	0,00	35,00	مؤسسة العمران	ايت ملول	0,00	5,00	27,00	3,00	0,00	0,00
	هـ2 : المحافظة على البيئة وتثمينها											
م4هـ2مش02	اقتناء وتركيب وتشغيل محطة الكلاسيكية إلى محطة آيت ملول الهيدرولوجية	0,10	0,00	0,10	مديـــرية الأرصاد الجويـــة الوطنيـــة	أيت ملول	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,10
م4هـ2مش03	شراء وتركيب وتشغيل ثلاث محطات المناخية	0,15	0,00	0,15	مديـــرية الأرصاد الجويـــة الوطنيـــة	أيت ملول	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,15

رمز المشروع	المشاريع	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع	البرمجة السنوية (بمليون درهم)					
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء			2017	2018	2019	2020	2021	2022
م4هـ2مش04	اقتناء وتركيب وتشغيل محطة لقياس جودة الهواء	1,50	0,00	1,50	مديـــرية الأرصاد الجويـــة الوطنيـــة	أيت ملول	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,50
م4هـ2مش10	الترافع من اجل الانفتاح على الواجهة البحرية	–	–	–	–	واد سوس	--	–	–	–	–	–
	هـ3 : تعميم وتحيسن الخدمات الاجتماعية											
م4هـ3مش01	إصلاح مدرسة العنديب	0,70	0,00	0,70	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	اركانة	0,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
م4هـ3مش02	إحداث الثانوية التأهيلية العربي البناي	0,90	0,00	0,90	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	تمازارت	0,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
م4هـ3مش03	إحداث المدرسة الابتدائية زينب النفزاوية	3,60	0,00	3,60	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	المغرب العربي	3,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



رمز المشروع	المشاريع	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع	البرمجة السنوية (بمليون درهم)					
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء			2017	2018	2019	2020	2021	2022
م4هـ3مش04	إحداث الثانوية الإعدادية الطبري	8,89	0,00	8,89	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	تجزئة الصفاء	8,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
م4هـ3مش05	إحداث الثانوية الإعدادية الخليل ابن أحمد	7,13	0,00	7,13	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	أكدال	7,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
م4هـ3مش06	إحداث الثانوية الإعدادية ابن بطوطة	7,90	0,00	7,90	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	أدميم	7,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
م4هـ3مش07	الترافع من اجل بناء الأقسام المفككة	–	0,00	0,00	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	ايت ملول	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
م4هـ3مش23	إحداث فضاء داء السكري	5,00	0,00	5,00	جمعية سوس لداء السكري – جماعة انزكان – جماعة اكادير – مجلس العمالة	القطب الاجتماعي – لمزار	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00
م4هـ3مش24	الترافع من اجل احداث مستشفى عمومي	–	–	–	وزارة الصحة	ايت ملول	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

القسم السادس: برنامج عمل الجماعة

1- برنامج عمل الجماعة 2017-2022

رمز المشروع	المشاريع	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع	البرمجة السنوية (بمليون درهم)					
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء			2017	2018	2019	2020	2021	2022
م1 : التنمية و التنافسية الاقتصادية												
	هـ1 :تعزيز البنيات التحتية المستقبلة للاستثمارات											
م1هـ1مش01	إحداث منطقة لوجستيكية حضرية	2,50	2,50	0,00	-	الحي الصناعي	0,00	2,50	0,00	0,00	0,00	0,00
م1هـ1مش05	تثمين واجهة شارع محمد السادس بالحي الصناعي	0,30	0,30	0,00	-	شارع محمد السادس	0,00	0,00	0,00	0,30	0,00	0,00
م1هـ1مش06	احداث أسواق نموذجية	9,00	9,00	0,00	-	مركزالمدينة – قصبة الطاهر المزار – ازرو	0,00	3,00	1,50	4,50	0,00	0,00
	هـ2 : تأهيل وتقوية القطاع الحرفي											

رمز المشروع	المشاريع	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع	البرمجة السنوية (بمليون درهم)					
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء			2017	2018	2019	2020	2021	2022
	هـ3 :تشجيع وتجويد مناخ المقاولة و الاستثمار											
م1هـ3مش01	الملتقى السنوي للمستثمر	3,00	3,00	0,00	الفاعلين الاقتصاديين و الاجتماعيين على الصعيدين المحلي و الجهوي	ايت ملول	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50
م1هـ3مش02	مشروع ايت ملول مبادرات لتشجيع الاستثمار و المقاولة	5,50	5,50	0,00	الفاعلين الاقتصاديين و الاجتماعيين على الصعيدين المحلي و الجهوي	ايت ملول	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,50
م2 : تقوية الإشعاع الرياضي والثقافي والجامعي												
	هـ1 : تقوية الإشعاع وتوسيع الممارسة الرياضية											
م2هـ1مش08	الأسبوع الرياضي السنوي لايت	1,20	1,20	0,00	عصبة سوس ماسة – وزارة	أيت ملول	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20



رمز المشروع	المشاريع	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع	البرمجة السنوية (بمليون درهم)					
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء			2017	2018	2019	2020	2021	2022
	ملول				الشباب والرياضة							
	هـ2 :تعزيز البنيات المستقبلة لجامعات و مراكز عمومية و خاصة وتثمين الفضاءات المحيطة بالجامعة											
	هـ3 : تعزيز الإشعاع الثقافي											
م2هـ3مش04	إحداث 6 مرافق اجتماعية و تربوية وثقافية	15,60	15,60	0,00	–	ايت ملول	1,00	3,20	2,00	4,70	4,70	0,00
م3 : تحسين الحكامة												
	هـ1 :تحسين بيئة العمل وتقريب البنيات الإدارية											
م3هـ1مش02	بناء وتجهيز ملحقات إدارية للجماعة	6,80	6,80	0,00	–	لمزار – حي المسيرة	3,00	3,80	0,00	0,00	0,00	0,00
م3هـ1مش03	إحداث الشباك الوحيد	0,30	0,30	0,00	–	بمقر الجماعة	0,00	0,30	0,00	0,00	0,00	0,00
م3هـ1مش05	تهيئة المستودع الجماعي	4,00	4,00	0,00	–	ايت ملول	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	0,00
	هـ2 :تطوير منظومة التدبير											
م3هـ2مش01	تحديث ورقمنةالإدارة و التدبير اللامادي	1,54	1,54	0,00	–	إدارات الجماعة	0,54	0,50	0,50	0,00	0,00	0,00
م3هـ2مش02	التدبير اللامادي لدراسة طلبات	0,50	0,50	0,00	الوكالة الحضرية لاكادير	ايت ملول	0,00	0,30	0,20	0,00	0,00	0,00



رمز المشروع	المشاريع	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع	البرمجة السنوية (بمليون درهم)					
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء			2017	2018	2019	2020	2021	2022
	رخص التعمير في إطار الشباك الوحيد											
	هـ3 : تعزيز المواكبة المتخصصة للجماعة											
م 4 : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالمدينة												
	هـ1 : تقوية التجهيزات الأساسية											
م4هـ1مش13	تهيئة محطات الطاكسيات	3,30	3,30	0,00	-	ايت ملول	0,20	1,50	1,60	0,00	0,00	0,00
م4هـ1مش14	تسوية الوضعية العقارية للبنايات المتواجدة بالملك الغابوي حي الأمل	5,00	5,00	0,00	-	حي الأمل	0,00	1,00	1,00	2,00	1,00	0,00
م4هـ1مش15	تهيئة اسايس المركز	20,00	20,00	0,00	وزارة الثقافة و الاتصال – وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير	ايت ملول	0,00	0,00	2,00	6,00	6,00	6,00
م4هـ1مش16	اقتناء الأراضي و تحرير المسارات	34,00	34,00	0,00	-	ايت ملول	7,30	3,70	2,00	7,00	7,00	7,00

رمز المشروع	المشاريع	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع	البرمجة السنوية (بمليون درهم)					
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء			2017	2018	2019	2020	2021	2022
م4هـ1مش17	اقتناء العتاد المتنقل	11,91	11,91	0,00	-	ايت ملول	1,91	2,00	1,00	2,00	2,50	2,50
م4هـ1مش18	تهيئة المقابر	5.50	5.50	0.00	-	ايت ملول	0,50	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
م4هـ2مش07	احداث منتزه قصبة الطاهر لمزار	2,00	2,00	0,00	-	قصبة الطاهر	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00
	هـ3 : تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية											
	قطاع التربية والتعليم											
	قطاع المرأة و الطفولة والشباب وفي وضعية هشة											
م4هـ3مش09	إحداث فضاء المرأة و الطفل	1,20	1,20	0,00	-	حي الحرش ايت ملول	0,00	0,00	0,00	0,20	1,00	0,00
م4هـ3مش14	إنشاء مخيم غابوي للطفولة و الشباب	5,00	5,00	0,00	المياه و الغابات – وزارة الشباب والرياضة – جماعة	غابة لمزار	0,00	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00



رمز المشروع	المشاريع	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع	البرمجة السنوية (بمليون درهم)					
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء			2017	2018	2019	2020	2021	2022
					القليعة							
م4هـ3مش17	تهيئة فضاءات المتقاعد	1,00	1,00	0,00	وزارة الأسرة والتضامن – المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	–	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,00
م4هـ3مش18	اقتناء وسائل النقل الاجتماعي	1,04	1,04	0,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية – شركاء اخرون	–	0,26	0,26	0,26	0,26	0,00	0,00
م4هـ3مش19	احداث مركز إيواء لفائدة الفئات الهشة	1,00	1,00	0,00	وزارة الأسرة والتضامن – المبادرة الوطنية للتنمية البشرية – وزارة الصحة	ايت ملول	0,00	0,50	0,50	0,00	0,00	0,00
	قطاع الصحي											
م4هـ3مش22	دعم مركز تصفية الدم	0,72	0,72	0,00	جهة سوس ماسة – وزارة الصحة – المتعاونين	القطب الاجتماعي	0,12	0,12	0,12	0,12	0,12	0,12

المشارع المبرمجة في اطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية برسم سنة2017

ارمز المشروع	المشاريع	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء	موقع المشروع	البرمجة السنوية (بمليون درهم)					
			مساهمة الجماعة	باقي الشركاء			2017	2018	2019	2020	2021	2022
م2 : تقوية الإشعاع الرياضي والثقافي والجامعي												
	هـ1 : تقوية الإشعاع وتوسيع الممارسة الرياضية											
م2هـ1مش02	إحداث فضاء الرياضة والترفيه	1,65	0,65	1,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.اتفاقية الشراكة رقم 2014/83	قصبة الطاهر المزار	1,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
م2هـ1مش06	إحداث حديقة وملاعب القرب	1,97	0,90	1,07	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. اتفاقية الشراكة رقم 2014/09- 04/2014-	حي الصفا – حي المستقبل – حي ادمين	1,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	هـ3 : تعزيز الإشعاع الثقافي											
م2هـ3مش01	تنظيم الأيام الثقافية والفنية للمؤسسات التعليمية	0,21	0,01	0,20	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية .–اتفاقية الشراكة	أزرو	0,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

			رقم 2016/56									
م2هـ3مش02	تجهيز دور الأحياء بالتجهيزات الصوتية و الآلات الموسيقية	0,20	0,04	0,16	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية .–اتفاقية الشراكة رقم 2016/54	ايت ملول	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
م2هـ3مش03	إعادة تهيئة وتجهيز دار الحي امبارك أعمر	0,84	0,04	0,80	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية .–اتفاقية الشراكة رقم 2015/55	اسايس مولاي عمرامبارك اعمر	0,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
م 4 : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالمدينة												
	هـ 1 : تقوية التجهيزات الأساسية											
م4هـ1مش01	استكمال تهيئة الساحة العمومية PL16	1,68	0,08	1,60	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.–اتفاقية الشراكة رقم –73 2014/67/2014	اسايس مولاي عمر مبارك اوعمر	1,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
م4هـ1مش02	تهيئة الشوارع و تكسية أرضية الأزقة بالبافي مع تصريف المياه الشتوية	4,85	4,37	0,48	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.–اتفاقية الشراكة رقم 52/ 2016– 2016/58	قصبة الطاهر المزار	4,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
م4هـ1مش03	تهيئة الشريط المحاذي للإذاعة	1,27	0,25	1,02	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.اتفاقية الشراكة رقم 2014/83	أركانةبوعيطة الاذاعة اريزي	1,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

م4هـ1مش04	أشغال تهيئة الطرق و تبليط الأزقة	7,50	4,26	3,24	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية-2016/62	أزرو -لمزار - اسايس - نمرسيط - بوعيطة	7,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
م4هـ1مش19	أشغال الإنارة العمومية بحي الأمل بايت ملول	0,30	0,06	0,24	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية-.اتفاقية الشراكة رقم 2015/52	الأمل تمرسيط	0,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	هـ2 : المحافظة على البيئة وتثمينها											
م4هـ2مش01	التهيئة الخارجية لحديقة اركانة	0,68	0,14	0,54	المبادرة الوطنية للتنمية اتفاقية الشراكة .البشرية- رقم 2016/57	أركانةبوعيطة الاذاعة اريزي	0,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
م4هـ2مش06	حفر أبار للعناية بالمناطق الخضراء	0,20	0,04	0,16	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية-.اتفاقية الشراكة رقم 53/2015	الأمل تمرسيط	0,04	0,16	0,00	0,00	0,00	0,00
م4هـ3مش08	تهيئة و صيانة مرافق صحية	0,18	0,04	0,14	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية-.اتفاقية الشراكة رقم 2016/63	حي تمرسيط - بمدرسة المناهل	0,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	المرأة و الطفولة والشباب وفي وضعية هشة قطاع											
م4هـ3مش11	بناء وتجهيز فضاء الطفل باركانة	1,40	0,04	1,36	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية-.اتفاقية الشراكة	اركانةبوعيطةالاذاعةايريزي	1,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



							رقم 2015/53					
م4هـ3مش12	تهيئة ساحة عمومية وفضاءات الترفيه	2,90	1,75	1,15	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية–.اتفاقية الشراكة رقم 2014/67	شارع الوحدة و المقاومة	2,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
م4هـ3مش13	بناء و تجهيز قاعة متعددة الاستعمالات لاستقبال أنشطة الشباب و سكان حي الأمل	0,99	0,20	0,79	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية–.اتفاقية الشراكة رقم 2016/61	الأمل تمرسيط	0,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
م4هـ3مش15	تجهيز الفضاء التربوي	0,49	0,01	0,48	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	قصبة الطاهر المزار	0,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	القطاع الصحي											
م4هـ3مش21	اقتناء آلات قياس نسبة السكر في الدم لفائدة مرضى داء السكري	0,04	0,01	0,03	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية–.اتفاقية الشراكة رقم 2016/58	الأمل تمرسيط	0,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

1- توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة 2017-2022




المحور الإستراتيجي الثاني
تقوية الإشعاع الرياضي والثقافي و الجامعي
بناء و تجهيز خزانة رقمية جامعية
توسيع القطب الجامعي
اقامة بناية جامعية
OFPPT
بناء مسابح
أقطاب رياضية
قاعتان مغطاتان للرياضة
احداث 14 ملعبا رياضيا للقرب


المحور الإستراتيجي الثالث
تحسين الحكامة
بناء مقر الجماعة ومركز الإستقبال
احداث الشباك الوحيد بالجماعة
بناءملحقات ادارية للجماعة
بناء المحجز الجماعي
تهيئة المستودع الجماعي


المحور الإستراتيجي الرابع
تاهيل و تجويد فضاء العيش بالمدينة
تهيئة وحماية ضفة واد سوس
شبكة المناطق الخاضة للتجهيز
احداث منتزه بشعرسيط
تقوية وبناء الطرق
شبكة المناطق الخاضة للتجهيز
احداث منتزه قصبة الطاهر

2- مصفوفةآلياتالتتبعوالتقييمالمشاريعوالبرامج

يشكل القانون التنظيمي 14.113 وخاصة المادتين 78و94 وكذا المرسوم رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده ،الاطار المرجعي لمنظومة تتبع المشاريع والبرامج، والتعريف بعملية تتبع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة.

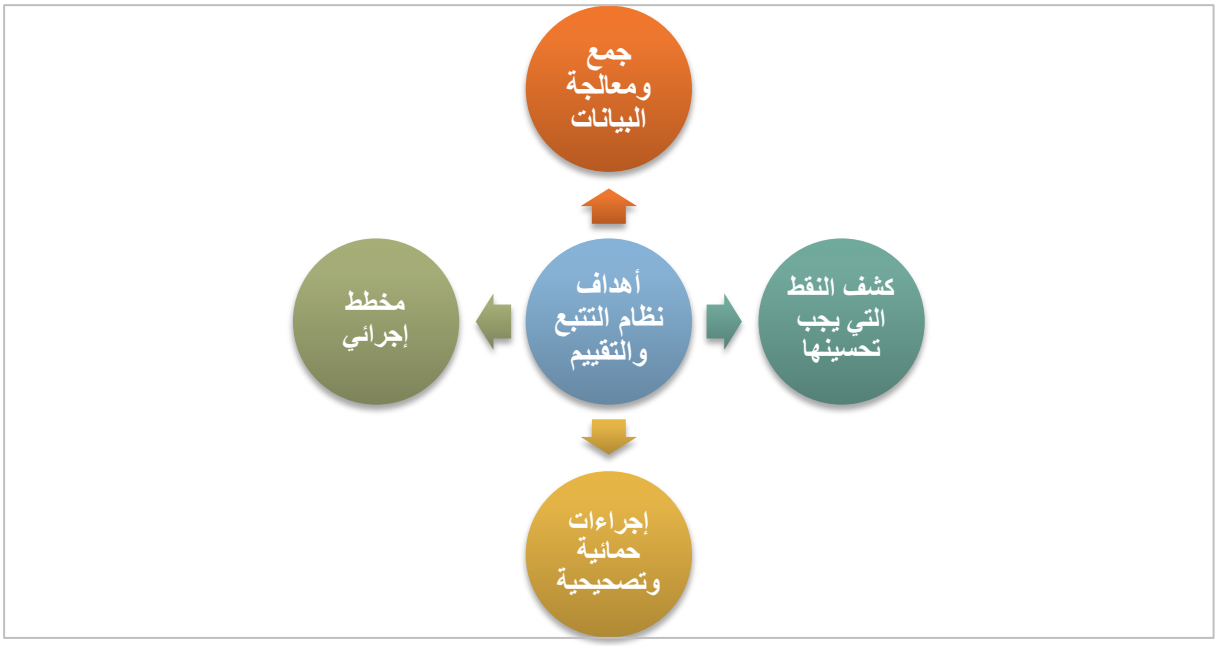
تعتبر منظومةالتقييم والتتبع أداة فعالة ستمكننا من التحكم في تقدم انجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة و الى أي مدى يمكن تحقيق النتائج والأهداف المسطرة بغية التدخل في الوقت المناسب والقيام بالتعديلات الضرورية قصد تجاوز الهفوات والاكراهات المحتمل وقوعها، و اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها،وذلك اعتمادا على المؤشرات المضمنة في منظومة تتيع المشاريع والمشاريع:

- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايرة التقنية المبرمجة .
- نسبة احترام البرمجة الزمنية
- نسبة احترام البرمجة المالية
- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع .

ومن جهة اخر يقوم رئيس المجلس الجماعي بإعداد تقرير سنويلتقييمتنفيذ برنامج عمل الجماعة ويتضمن اساسا:

- نسبة انجاز المشاريع المبرمجة
- الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع واليرامج والاكراهات المحتملة ،والحلول الكفيلة بتجاوزها.

ويتم عرض هذا التقري على انظار اللجان الدائمة للمجلس لإبداءالرأي قصد تدارسه فس دورة عادية أو استثنائية .



- من أجل تسهيل عملية المتابعة و التقييم تم اختيار **4 مؤشرات** رئيسة و دالة تقيس سلوك تحقيق المشاريع و الأنشطة لأهدافها المتوقعة
- القيمة السنوية المستهدفة الموحدة هي **95** في المائة من **المبرمج السنوي** من المشروع أو النشاط.

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
تعزيز البنيات التحتية المستقبلة للاستثمارات	إحداث منطقة لوجستيكية حضرية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية - نسبة احترام البرمجة المالية - درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	المساهمة إحداث قطب الابتكار	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تأهيل المنطقة الصناعية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تتمة بناء سوق الطماطم وتهيئة واجهته	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تثمين واجهة شارع محمد السادس بالحي الصناعي	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث أسواق نموذجية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تتمة بناء السوق البلدي	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تأهيل وتقوية القطاع الحرفي	إحداث قطب للحرف و المهارات	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء دار الصانع بالحي الحرفي (الشطر الأول)	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث حي حرفي من الصنف الثالث (الشطر الثاني)	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تشجيع وتجويد مناخ المقاولة و الاستثمار	الملتقى السنوي للمستثمر	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخدة
			المستفيدين من أثر المشروع				
	مشروع ايت ملول مبادرات لتشجيع الاستثمار و المقاولة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تقوية الإشعاع وتوسيع الممارسة الرياضية	إحداث قاعتان مغطاتان للرياضة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث فضاء الرياضة والترفيه	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء مسابح	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداثأربعة عشر ملعبا رياضيا للقرب	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة الملعب البلدي حي المسيرة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث حديقة وملاعب القرب	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء أقطاب رياضية		- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	الأسبوع الرياضي السنوي لايت ملول	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تعزيز البنيات المستقبلة لجامعات و مراكز عمومية و خاصة وتثمين الفضاءات المحيطة بالجامعة	بناء اقامة جامعية (مركز الحياة)	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	توسيع القطب الجامعي	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء وتجهيز خزانة جامعية رقمية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة ملعب رياضي للطلبة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تعزيز الإشعاع الثقافي	تنظيم الأيام الثقافية والفنية للمؤسسات التعليمية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تجهيز دور الأحياء بالتجهيزات الصوتية و الآلات الموسيقية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إعادة تهيئة وتجهيز دار الحي امبارك أعمر	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث 6 مرافق اجتماعية و تربوية وثقافية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	ملتقى الدولي سوس للفيلم القصير	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	الأيام الثقافية لايت ملول	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تحسين بيئة العمل وتقريب البنيات الإدارية	بناء وتجهيز مقر الجماعة و مركز الاستقبال	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء وتجهيز ملحقات ادارية للجماعة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث الشباك الوحيد	لجنة التتبع و	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
		التقييم	احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع				
	بناء المحجز الجماعي	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة المستودع الجماعي	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تطوير منظومة التدبير	تحديث ورقمنةالإدارة و التدبير اللامادي	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	التدبير اللامادي لدراسة طلبات رخص التعمير في إطار الشباك الوحيد	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تعزيز المواكبة المتخصصة للجماعة	التعاون و الشراكة في مجال الهندسة المعمارية والتعمير	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	المساعدة المعمارية والتقنية من أجل تصحيح الوضعية العمرانية للبنايات القائمة ومباشرة بناء سكن جديد بالمجال الترابي لجماعة أيت ملول	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	عقد اتفاقيات مع مكاتب و مؤسسات متخصصة للدراسات	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
تقوية التجهيزات الأساسية	استكمال تهيئة الساحة العمومية PL16	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة الشوارع و تكسية أرضية الأزقة بالبافي مع تصريف المياه الشتوية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة الشريط المحاذي للإذاعة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	اشغال تهيئة الطرق و تبليط الأزقة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة شارع الحسن الثاني (الترتيب المعماري)	لجنة التتبع و	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخدة
		التقييم	احترام البرمجة الزمنية-				
	تهيئة شارع الشهداء - العيون - المسيرة الخضراء	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	أشغال تهيئة الأرصفة للطرق الرئيسية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء ممر علوي على الطريق الوطنية رقم 1 والطريق الوطنية رقم 10	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إعادة هيكلة مختلف الأحياء الناقصة التجهيز	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية-	95%			
	إتمام إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تفعيل واجرأة اتفاقيات إيواء قاطني دور الصفيح	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة ساحات عمومية و فضاءات خضراء	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية-	95%			
تقوية التجهيزات الأساسية	تهيئة محطات الطاكسيات	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تسوية الوضعية العقارية للبنايات المتواجدة بالملك الغابوي حي الأمل	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة اسايس المركز	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	اقتناء الأراضي و تحرير المسارات	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	اقتناء العتاد المتنقل	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
	تهيئة المقابر	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	أشغال الإنارة العمومية بحي الأمل بايت ملول	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تجديد الإنارة العمومية للمحاور الكبرى	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	أشغال ردم وتغييرمسارالخطوط الكهربائية ذات الضغط العالي و المتوسط	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء قنطرة النخيل على واد سوس	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
المحافظة على البيئة وتثمينها	التهيئة الخارجية لحديقة اركانة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	اقتناء وتركيب وتشغيل محطة الكلاسيكية إلى محطة آيت ملول الهيدرولوجية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	شراء وتركيب وتشغيل ثلاث محطات المناخية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	اقتناء وتركيب وتشغيل محطة لقياس جودة الهواء	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	حملات تحسيسيةللمحافظة على البيئة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	حفر أبار للعناية بالمناطق الخضراء	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث منتزه قصبة الطاهر لمزار	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخدة
			رضى المستفيدين من أثر المشروع				
	تهيئة و حماية ضفة واد سوس من الفيضانات ومعالجة الإشكالات البيئية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث منتزه جماعي ومتحف أركان	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	الترافع من اجل الانفتاح على الواجهة البحرية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية	إصلاح مدرسة العندليب	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث الثانوية التأهيلية العربي البناي	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	إحداث المدرسة الابتدائية زينب النفزاوية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث الثانوية الإعدادية الطبري	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث الثانوية الإعدادية الخليل ابن أحمد	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	إحداث الثانوية الإعدادية ابن بطوطة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	الترافع من اجل بناء الأقسام المفككة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	تهيئة و صيانة مرافق صحية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	إحداث فضاء المرأة و الطفل	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث فضاء الطفل و المرأة والشباب	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
			المستفيدين من أثر المشروع				
	بناء وتجهيز فضاء الطفل باركانة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة ساحة عمومية وفضاءات الترفيه	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء و تجهيز قاعة متعددة الاستعمالات لاستقبال أنشطة الشباب و سكان حي الأمل	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إنشاء مخيم غابوي للطفولة و الشباب	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تجهيز الفضاء التربوي	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث دار الأمومة والطفل	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة فضاءات المتقاعد	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	اقتناء وسائل النقل الاجتماعي	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	احداث مركز إيواء لفائدة الفئات الهشة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	احداث دار المهاجر الإفريقي	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	اقتناء آلات قياس نسبة السكر في الدم لفائدة مرضى داء السكري	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	دعم مركز تصفية الدم	لجنة التتبع و	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
		التقييم	احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع				
	إحداث فضاء داء السكري	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	الترافع من اجل إحداث مستشفى عمومي	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			

3- خـاتـمـة

تتوفر الجماعة على وثيقة برنامج عمل الجماعة 2017-2022 وهو إطار يمكنها من الوصول للأهداف التنموية التي تم تسطيرها من قبل، وتجدر الاشارة الى ان هذه الوثيقة تم انجازها اعتمادا على مقاربة تشاركية أخذت بعين الاعتبار اهتمامات الساكنة.

إن تنمية الجماعة تكون عن طريق إبرام شراكات بناءة ومثمرة مع المؤسسات العمومية والخاصة ومع المجتمع المدني.كما ان دعما لمصالح الخارجية يخول تصورا وتنفيذا أفضل لبرنامج عمل الجماعة ،ويحقق انسجاماأفض للمختلف المخططات وتلاؤمها والتوجهات الجهوية والوطنية والإستراتيجيات القطاعية.

ومن جهة أخرى لا يجب اعتبار برنامجعملالجماعةالذي يتبناه المجلس الجماعي نهاية للمسلسل، أو وثيقة يحتفظ بها في الأرشيف بل هي لوحة قيادة يجب تثمينها وتنفيذها. ويجب تتبع وتقييم جميع الأنشطة المبرمجة في هذه الوثيقة بصفة مستمرة وضمان فعالية جميع المتدخلين للوصول للأهداف المسطرة.

كما يعدبرنامج عمل الجماعة أداة للتواصل والتخطيط في صيغة وثيقة مكتوبة ،تتضمن نصوصا وخرائط متعلقة بالحالة وبالتدخل على بمستوى عدد من المجالات من حياة الجماعة(الاجتماعية،الاقتصادية،البيئية،الثقافية....).

وتنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017-2022 رهين باعتبار التنمية المحلية كمهمة أساسية للجماعة، بمتابعة الدعم المؤسساتي والتنظيمي للجماعة بغية إدارة جماعية دينامية موجه نحو التنمية المحلية و كذا بالمشاركة الفعالة للجميع في إنجاز البرامج ومشاريع برنامج عمل الجماعة.

4- برنامج عمل الجماعة في صور








MAMARCH
Abdelkarim


برنامج عمل الجماعة
2022 - 2017










برنامج عمل الجماعة
2022 - 2017
الإعداد لـ:
"التشارك المندمج أساس تنمية جماعة الغ
MAMARCH
Abdelkarim