Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Direction Générale des Collectivités Locales

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
المديرية العامة للجماعات المحلية

اللامركزية في أرقام
Décentralisation en chiffres

2008-2009

Konrad Adenauer Stiftung

الـفـهــرس
Sommaire

أنواع الجماعات المحلية
Catégories de Collectivités Locales 5

تطور عدد الجماعات المحلية
Evolution du nombre de collectivités locales 6

السكـــان
Population 8

المنتخبون المحليون
Elus locaux 9

موظفو الجماعات المحلية
Personnel des collectivités locales 10

تـكويــن الأطــر
Formation des cadres 14

المـوارد الماليــة
Ressources financières 17

الوكالات و المصالح ذات الإمتياز
Régies et services concédés 19

التعاون اللامركزي
Coopération décentralisée 27

أنـواع الجمـاعـات المحليـة

Catégories de Collectivités Locales

سـنـــة Année 2009

الجهات **16** Régions

الـعـمـالات والأقـالـيـم **75** Préfectures et provinces

الأقاليـم **62** Provinces

العمالات **13** Préfectures

الجماعات الحضرية **188** Communes urbaines

الجماعاتالقروية **1211** Communes rurales

الجماعات الحضرية **32** Communes urbaines

الجماعات القروية **72** Communes rurales

الـجمـاعـات **1503** Communes

الجماعات الحضرية **211** Communes urbaines

الجماعاتالقروية **1282** Communesrurales

Catégories de collectivités locales

أنـــواع الجماعـــات المحليـــة

عدد العمـالات و الأقاليـم و عدد الجماعات الحضريـة و القرويـة حسب الجهـات

Nombre de préfectures et de provinces, de communes urbaines et de communes rurales par région

Année 2009 سنة

Régions	مجموع الجماعات Total communes	الجماعات القروية Communes rurales	الجماعات الحضرية Communes urbaines	العمالات والأقاليم Préfectures et provinces	الجهـات
Rabat-Salé-Zemmour-Zaër	51	38	13	4	الرباط- سلا- زمور- زعير
Grand Casablanca	18	8	10	4	الدار البيضاء الكبرى
Souss-Massa-Draâ	236	210	26	9	سوس- ماسة- درعة
Taza-Al Hoceïma-Taounate	133	118	15	4	تازة - الحسيمة- تاونات
Tadla-Azilal	82	73	9	3	تادلة ازيلال
Fès-Boulmane	60	48	12	4	فاس- بولمان
Guelmim_Es-Semara	60	49	11	5	كلميم- السمارة
Gharb Chrarda-Bni Hsen	74	63	11	3	الغرب الشراردة- بني حسن
Laâyoune-Boujdour-Sakia El Hamra	14	10	4	3	العيون - بوجدور- الساقية الحمراء
Marrakech-Tensift-Al Haouz	215	197	18	6	مراكش- تانسيفت- الحوز
Meknès-Tafilalet	132	109	23	6	مكناس تفيلالت
Oued-Ed Dahab-Lagouira	13	11	2	2	وادي الذهب - لكويرة
Oriental	114	87	27	7	الجهة الشرقية
Doukala-Abda	88	78	10	4	دكالة عبدة
Chaouia-Ourdigha	114	95	19	4	الشاوية- ورديغة
Tanger-Tétouan	99	88	11	7	طنجة- تطوان
Total	1503	1282	221	75	المجموع

حسب التقطيع الإداري الحالي، يتكون المغرب من 16 جهة و75 عمالة وإقليم و221 جماعة حضرية 1282 جماعة قروية. المجموع العام لعدد الجماعات هو 1503 جماعة.

وتتصدر جهة سوس ماسة درعة الصدارة من حيث عدد الجماعات الحضرية والقروية ب 236 جماعة أي 26 جماعة حضرية و 210 جماعة قروية.

Selon le découpage administratif actuel, le Royaume du Maroc est constitué de 16 régions, 75 préfectures et provinces, 221 communes urbaines est 1282 communes rurales. Le nombre total des communes est de 1503.

C'est la région Sous-Massa-Draa qui compte le maximum de communes urbaines et rurales, avec 236 communes soit 26 communes urbaines et 210 communes rurales.

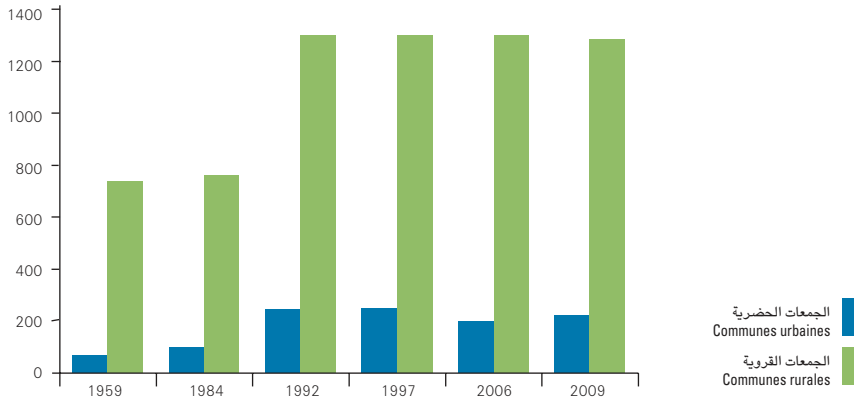
Evolution du nombre de collectivités locales

تطور عدد الجماعات المحلية

تطور عدد الجماعات الحضرية و القروية
Evolution du nombre de communes

Années	مجموع الجماعات Total communes	الجماعات القروية Communes rurales	الجماعات الحضرية Communes urbaines	السنوات
1959	801	735	66	1959
1984	859	760	99	1984
1992	1544	1297	247	1992
1997	1547	1298	249	1997
2003	1497	1298	199	2003
2006	1497	1298	199	2006
2009	1503	1282	221	2009

تطور عدد الجماعات
Evolution du nombre de communes



حسب التقطيع الجماعي الأول الذي عرفه المغرب سنة 1959، بلغ عدد الجماعات 801 جماعة منقسمة إلى 66 جماعة حضرية و357 جماعة قروية.

وخلال سنة 1992 تقريبا تضاعف هذا العدد ليصل إلى 1544 جماعة. أما خلال سنة 2009 بلغ عدد الجماعات 1497 جماعة منقسمة إلى 221 جماعة حضرية و1282 جماعة قروية.

Selon le premier découpage communal du Maroc, le nombre de communes est de 801 soit 66 communes urbaines et 735 communes rurales. Ce nombre a été presque doublé après le découpage communal de 1992 pour atteindre 1544 communes.

En 2009, le nombre de communes a été réduit à 1503 communes soit 221 communes urbaines et 1282 communes rurales. Cette évolution s'explique essentiellement par la fusion, la suppression ou l'extension du périmètre de certaines communes.

Evolution du nombre de collectivités locales

تطور عدد الجماعات المحلية

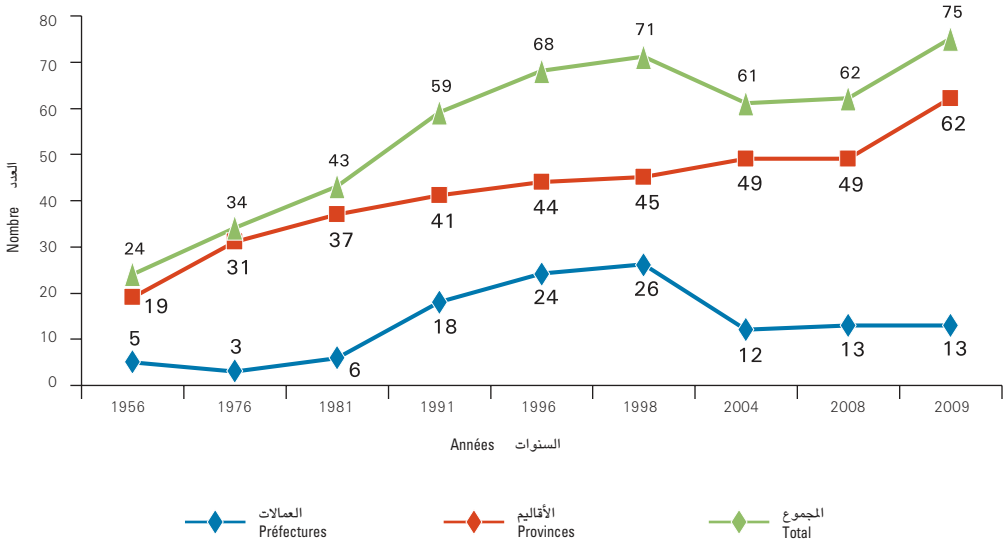
تطور عدد العمالات و الأقاليم

Evolution du nombre de préfectures et de provinces

Années	المجموع Total	الأقاليم Provinces	العمالات Préfectures	السنوات
1956	24	19	5	1956
1976	34	31	3	1976
1981	43	37	6	1981
1991	59	41	18	1991
1996	68	44	24	1996
1998	71	45	26	1998
2004	61	49	12	2004
2008	62	49	13	2008
2009	75	62	13	2009

تطور عدد العمالات والأقاليم

Evolution du nombre de préfectures et de provinces



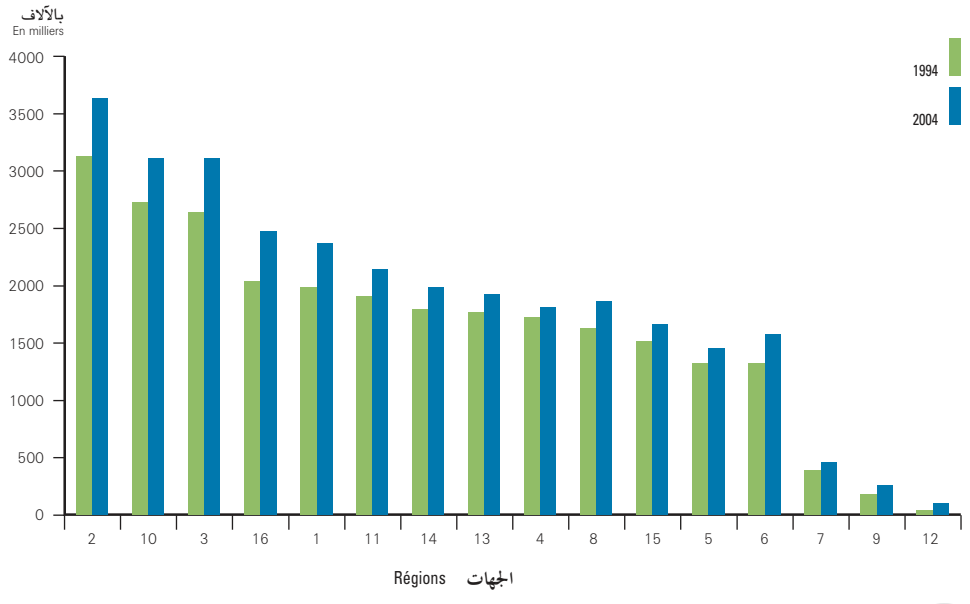
تطور عدد سكان المغرب حسب الجهـات
Evolution de la population du Maroc par région

Régions	معدل النمو السنوي T.A.A.M %	الإحصاء العام للسكان والسكنى 2004 RGPH 2004		الإحصاء العام للسكان والسكنى 1994 RGPH 1994		الجهـات
		%	عدد السكان (بالألف) Population (en milliers)	%	عدد السكان (بالألف) Population (en milliers)	
-1 Rabat-Salé-Zemmour-Zaër	1,8%	7,92%	2 366	7,62%	1 986	1- الرباط- سلا- زمور- زعير
-2 Grand Casablanca	1,5%	12,15%	3 631	11,99%	3 127	2- الدار البيضاء الكبرى
-3 Souss-Massa-Draâ	1,7%	10,42%	3 114	10,11%	2 636	3- سوس- ماسة- درعة
-4 Taza-Al Hoceïma-Taounate	0,5%	6,05%	1 807	6,60%	1 720	4- تازة - الحسيمة- تاونات
-5 Tadla-Azilal	0,9%	4,85%	1 451	5,08%	1 325	5- تادلة ازيلال
-6 Fès-Boulmane	1,8%	5,26%	1 573	5,07%	1 322	6- فاس- بولمان
-7 Guelmim_Es-Semara	1,8%	1,55%	462	1,48%	386	7- كلميم- السمارة
-8 Gharb Chrarda-Bni Hsen	1,4%	6,22%	1 860	6,23%	1 625	8- الغرب الشراردة- بني حسن
-9 Laâyoune-Boujdour-Sakia El Hamra	3,8%	0,86%	256	0,67%	176	9- العيون- بوجدور- الساقية الحمراء
-10 Marrakech-Tensift-Al Haouz	1,3%	10,38%	3 103	10,45%	2 724	10- مراكش- تانسيفت- الحوز
-11 Meknès-Tafilalet	1,2%	7,16%	2 142	7,30%	1 904	11- مكناس - تفيلالت
-12 Oued-Ed Dahab-Lagouira	10,5%	0,33%	99	0,14%	37	12- وادي الذهب - لكويرة
-13 Oriental	0,8%	6,42%	1 918	6,78%	1 769	13- الجهة الشرقية
-14 Doukala-Abda	1,0%	6,64%	1 984	6,88%	1 793	14- دكالة - عبدة
-15 Chaouia-Ourdigha	0,9%	5,54%	1 656	5,79%	1 509	15- الشاوية- ورديغة
-16 Tanger-Tétouan	2,0%	8,26%	2 470	7,81%	2 036	16- طنجة- تطوان
Total	1,4%	100%	29 892	100%	26 074	المجموع

Source: Direction de la statistique.

المصدر : مديرية الإحصاء.

تطور عدد سكان المغرب حسب الجهـات
Evolution de la population du Maroc par région



توزيع أعضاء مجالس العمالات و الأقاليم و المستشارون الجماعيون حسب الجنس

Répartition des conseillers communaux et des conseillers préfectoraux et provinciaux par sexe

الى غاية Au 31/12/2009

	%	المجموع Total	%	ذكور Masculin	%	إناث Féminin	
Conseillers communaux	100%	27743	88%	24319	12%	3424	المستشارون الجماعيون
Conseillers préfectoraux et provinciaux	100%	1287	98%	1258	2%	29	أعضاء مجالس العمالات والأقاليم

توزيع أعضاء مجالس العمالات و الأقاليم و المستشارون الجماعيون حسب فئات السّن

Répartition des conseillers communaux et des conseillers préfectoraux et provinciaux par groupe d'âge

الى غاية Au 31/12/2009

	المجموع Total	+ 55 Ans	[45 - 55]	[35 - 45]	[25 - 35]	- 25 Ans	
Conseillers communaux	27743	6612	8291	8309	3725	806	المستشارون الجماعيون
%	100%	23,83%	29,89%	29,95%	13,43%	2,91%	%
Conseillers préfectoraux et provinciaux	1287	366	437	401	83	-	أعضاء مجالس العمالات والأقاليم
%	100%	28%	34%	31%	6%	-	%

توزيع أعضاء مجالس العمالات و الأقاليم و المستشارون الجماعيون حسب مستوى التعليم

Répartition des conseillers communaux et des conseillers préfectoraux et provinciaux par niveau d'instruction

الى غاية Au 31/12/2009

	المجموع Total	بدون Sans	الابتدائي Primaire	الثانوي Secondaire	العالي Supérieur	
Conseillers communaux	27743	5684	6987	8674	6398	المستشارون الجماعيون
%	100%	20,49%	25,18%	31,27%	23,06%	%
Conseillers préfectoraux et provinciaux	1287	72	206	476	533	أعضاء مجالس العمالات والأقاليم
%	100%	5,59%	16,01%	36,99%	41,41%	%

توزيع أعضاء مجالس العمالات و الأقاليم و المستشارون الجماعيون حسب المهنة

Répartition des conseillers communaux et des conseillers préfectoraux et provinciaux par profession

الى غاية Au 31/12/2009

	المجموع Total	بدون مهنة Sans profession	مهن أخرى Autres	صنائعي Artisan	أجير خاص Salarié privé	مهن حرة Professions libérales	تاجر Commerçant	فلاح Agriculteur	موظف Fonctionnaire	مدرس Enseignant	
Conseillers communaux	27743	1601	4686	1305	4992	631	2983	6873	2211	2461	المستشارون الجماعيون
%	100%	5,77%	16,89%	4,70%	17,99%	2,27%	10,75%	24,77%	7,97%	8,87%	%
Conseillers préfectoraux et provinciaux	1287	5	265	15	108	107	264	209	173	141	أعضاء مجالس العمالات والأقاليم
%	100%	0,39%	20,59%	1,17%	8,39%	8,31%	20,51%	16,24%	13,44%	10,96%	%

Personnel des collectivités locales

موظفو الجماعات المحلية

عدد موظفي الدولة و موظفي الجماعات المحلية

Effectifs du personnel de l'Etat et du personnel des collectivités locales

Année 2008 سنـة

Désignations	العدد Effectif	العناوين
Personnel des collectivités locales	151 610	عدد موظفي الجماعات المحلية
Personnel de l'Etat*	442 263	عدد موظفي الدولة *
Part du personnel des CL dans le personnel (Etat+CL)	25,53%	نسبة موظفي الجماعات المحلية في مجموع الموظفين

* Les femmes représentent 36,4% du total du personnel de l'Etat.

* تمثل النساء 36,4% من مجموع موظفي الدولة

توزيع الموظفين حسب الجهات و نوع الجماعات المحلية

Répartition du personnel par région et par type de collectivités locales

Année 2008 سنـة

Régions	المجموع Total	مجموعات الجماعات Groupements communes	الميزانيات الملحقة (العمالات والأقاليم) Budgets annexes PP	الجماعات القروية Communes rurales	الجماعات الحضرية Communes urbaines	العمالات والأقاليم Préfectures & provinces	الجهات Régions	الجهات
Rabat-Salé-Zemmour-Zaër	14 929	-	72	1 686	11 170	1 981	20	الرباط- سلا- زمور- زعير
GrandCasablanca	29 022	55	98	732	24 367	3 744	26	الدار البيضاء الكبرى
Souss-Massa-Draâ	11 324	25		4 083	5 105	2 087	24	سوس- ماسة- درعة
Taza-AlHoceïma-Taounate	7 019	30	8	3 502	2 411	1 051	17	تازة - الحسيمة- تاونات
Tadla-Azilal	5 359	-	-	2 014	2 227	1 089	29	تادلة ازيلال
Fès-Boulmane	7 363	-	92	1 532	4 475	1 242	22	فاس- بولمان
Guelmim-Es-Semara	3 825	-	-	1 178	1 421	1 215	11	كلميم- السمارة
GharbChrarda-BniHsen	6 886	-	-	1 963	3 874	1 028	21	الغرب الشراردة- بني حسن
Laâyoune-Boujdour-SakiaElHamra	1 752	-	-	262	1 014	465	11	العيون - بوجدور- الساقية الحمراء
Marrakech-Tensift-AlHaouz	11 257	12	46	4 106	5 133	1 931	29	مراكش- تانسيفت- الحوز
Meknès-Tafilalet	10 959	-	9	3 329	5 692	1 897	32	مكناس تفيلالت
Oued-EdDahab-Lagouira	991	-		244	390	333	24	وادي الذهب - لكويرة
Oriental	12 220	4	73	3 379	6 184	2 550	30	الجهة الشرقية
Doukala-Abda	8 100	-	-	2 880	4 374	830	16	دكالة عبدة
Chaouia-Ourdigha	8 498	3	10	3 206	4 012	1 246	21	الشاوية- ورديغة
Tanger-Tétouan	12 106	6	-	2 810	7 465	1 780	45	طنجة- تطوان
Total	**151 610**	**135**	**408**	**36 906**	**89 314**	**24 469**	**378**	المجموع

Personnel des collectivités locales

موظفو الجماعات المحلية

توزيع الموظفين حسب صنف الوظيفة و نوع الجماعات المحلية

Répartition du personnel par catégorie d'emploi et par type de collectivités locales

Année 2008 سنـة

Catégorie d'emploi	المجمـوع Total	مجموعات الجماعات Groupements communes	الميزانيات الملحقة (العمالات والأقاليم) Budgets annexes PP	الجماعات القروية Com. rurales	الجماعات الحضرية Com. urbaines	العمالات والأقاليم Préf. & prov.	الجهـات Régions	صنف الوظيفة
Cadres Supérieurs	**16 713**	**4**	**131**	**3 833**	**7 844**	**4 704**	**197**	**الأطر العليا**
Administratifs	11 820	3	61	2 896	5 087	3 612	161	**الإدارية**
Techniques	4 893	1	70	937	2 757	1 092	36	**التقنـية**
Cadres Moyens	**30 502**	**8**	**76**	**7 079**	**17 228**	**6 038**	**73**	**الأطر المتوسطة**
Administratifs	8 745	1	38	2 797	4 024	1 850	35	**الإدارية**
Techniques	21 757	7	38	4 282	13 204	4 188	38	**التقنـية**
Personnel d'execution	**32 645**	**15**	**61**	**11 684**	**14 817**	**6 012**	**56**	**أعوان التنفيذ**
Administratif titulaire	26 819	12	49	10 009	11 665	5 043	41	**الإداريين المرسمين**
Technique titulaire	1 690	0	5	306	980	398	1	**التقنـيين المرسمين**
Temporaire	4 136	3	7	1 369	2 172	571	14	**المؤقتين**
Main d'œuvre	**71 463**	**108**	**140**	**14 266**	**49 198**	**7 699**	**52**	**اليد العاملة**
Titulaire	52 855	41	95	10 117	36 732	5 862	8	**المرسمة**
Temporaire	18 608	67	45	4 149	12 466	1 837	44	**المؤقتة**
Autres (*)	**287**	**0**	**0**	**44**	**227**	**16**	**0**	**فئات أخرى (*)**
Total	151 610	135	408	36 906	89 314	24 469	378	**المجموع**

(*) Avocats conseil, Professeurs des beaux arts, Professeurs de musique et conseillers,

(*) مستشارون ،محامون، أساتذة الفنون الجميلة، أساتذة الموسيقى

بنية موظفي الجماعات المحلية حسب صنف الوظيفة
Structure du personnel des Collectivités Locales par catégorie d'emploi

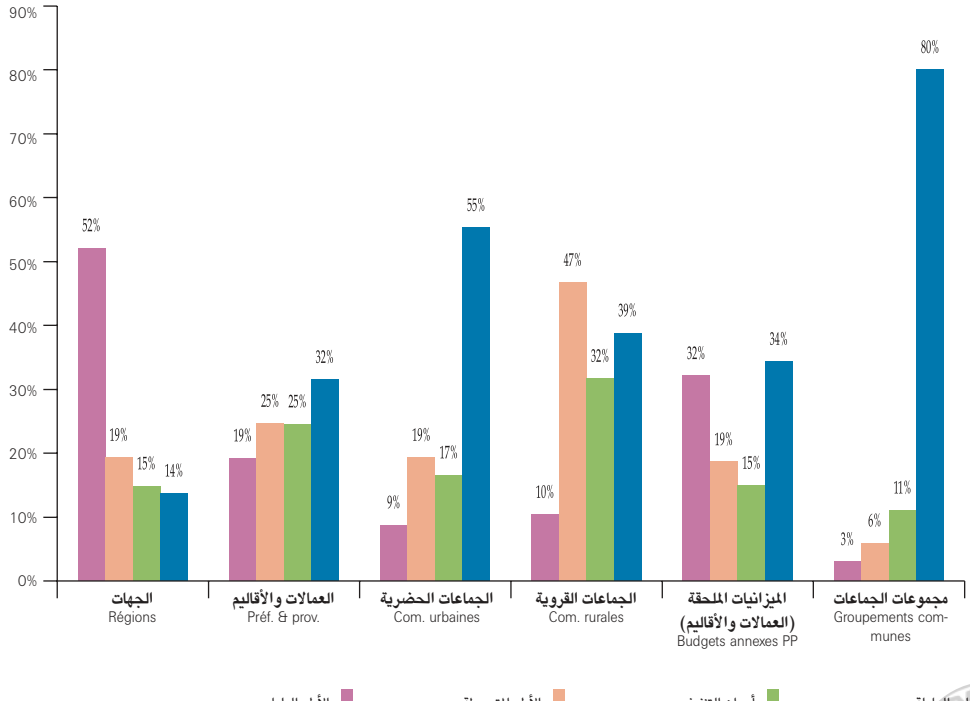
سنـة Année 2008

Catégorie d'emploi	المجمـوع Total	مجموعات الجماعات Groupements communes	الميزانيات الملحقة (العمالات والأقاليم) Budgets annexes PP	الجماعات القروية Com. rurales	الجماعات الحضرية Com. urbaines	العمالات والأقاليم Préf. & prov.	الجهـات Régions	صنف الوظيفة
Cadres Supérieurs	**11,02%**	**2,96%**	**32,11%**	**10,39%**	**8,78%**	**19,22%**	**52,12%**	**الأطر العليا**
Administratifs	7,80%	2,22%	14,95%	7,85%	5,70%	14,76%	42,59%	**الإدارية**
Techniques	3,23%	0,74%	17,16%	2,54%	3,09%	4,46%	9,52%	**التقنـية**
Cadres Moyens	**20,12%**	**5,93%**	**18,63%**	**46,68%**	**19,29%**	**24,68%**	**19,31%**	**الأطر المتوسطة**
Administratifs	5,77%	0,74%	9,31%	10,90%	4,51%	7,56%	9,26%	**الإدارية**
Techniques	14,35%	5,19%	9,31%	35,78%	14,78%	17,12%	10,05%	**التقنـية**
Personnel d'exécution	**21,53%**	**11,11%**	**14,95%**	**31,66%**	**16,59%**	**24,57%**	**14,81%**	**أعوان التنفيذ**
Administratif titulaire	17,69%	8,89%	12,00%	27,12%	13,06%	20,61%	10,85%	**الإداريين المرسمين**
Technique titulaire	1,11%	0,00%	1,23%	0,83%	1,01%	1,63%	0,26%	**التقنـيين المرسمين**
Temporaire	2,73%	2,22%	1,72%	3,71%	2,43%	2,33%	3,70%	**المؤقتين**
Main d'œuvre	**47,33%**	**80,00%**	**34,31%**	**38,77%**	**55,34%**	**31,53%**	**13,76%**	**اليد العاملة**
Titulaire	34,86%	30,37%	23,28%	27,41%	41,13%	23,96%	2,12%	**المرسمة**
Temporaire	12,27%	49,63%	11,03%	11,24%	13,96%	7,51%	11,64%	**المؤقتة**
(*) Autres	**0,19%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,12%**	**0,25%**	**0,07%**	**0,00%**	**فئات أخرى (*)**
Total	100%	100%	100%	128%	100%	100%	100%	**المجموع**

(*) Avocats conseil, Professeurs des beaux arts, Professeurs de musique et conseillers,

(*) مستشارون ،محامون، أساتذة الفنون الجميلة، أساتذة الموسيقى

بنية موظفي الجماعات المحلية حسب صنف الوظيفة
Structure du personnel des collectivités locales par catégorie d'emploi



معدل الموظفين حسب نوع الجماعات المحلية
Nombre moyen du personnel par type de collectivité locale

سنة Année 2008

Type de Collectivités Locales	معدل الموظفين Effectif moyen du personnel	عدد الجماعات المحلية Nombre de Collectivités Locales	عدد الموظفين Effectif du personnel	نوع الجماعات المحلية
Régions	24	16	378	الجهات
Préfectures et provinces	401	62	24877	العمالات و الأقاليم
Communes urbaines	405	221	89449	الجماعات الحضرية
Communes rurales	29	1 282	36906	الجماعات القروية
Total	**96**	**1581**	**151 610**	**المجموع**

معدل الموظفين بالعمالات و الأقاليم، بالجماعات الحضرية و بالجماعات القروية حسب الجهات
Nombre moyen du personnel des préfectures et provinces, des communes urbaines et des communes rurales par région

سنة Année 2008

Régions	الجماعات القروية Communes rurales			الجماعات الحضرية Communes urbaines			العمالات و الأقاليم Préfectures & provinces			الجهات
	معدل الموظفين Nb. moyen du personnel	عدد الجماعات القروية Nombre de C.R	عدد الموظفين Effectif du personnel	معدل الموظفين Nb. moyen du personnel	عدد الجماعات الحضرية Nombre de C.U	عدد الموظفين Effectif du personnel	معدل الموظفين Nb. moyen du personnel	عدد العمالات والأقاليم Nombre de P.P	عدد الموظفين Effectif du personnel	
Rabat-Salé-Zemmour-Zaër	44	38	1 686	859	13	11 170	495	4	1 981	الرباط- سلا- زمور- زعير
Grand Casablanca	92	8	732	2 437	10	24 367	936	4	3 744	الدار البيضاء الكبرى
Souss-Massa-Draâ	19	210	4 083	196	26	5 105	298	7	2 087	سوس- ماسة- درعة
Taza-Al Hoceïma-Taounate	30	118	3 502	161	15	2 411	350	3	1 051	تازة – الحسيمة- تاونات
Tadla-Azilal	28	73	2 014	247	9	2 227	545	2	1 089	تادلة ازيلال
Fès-Boulmane	32	48	1 532	373	12	4 475	311	4	1 242	فاس- بولمان
Guelmim - Es-Semara	24	49	1 178	129	11	1 421	243	5	1 215	كلميم- السمارة
Gharb Chrarda-Bni Hsen	31	63	1 963	352	11	3 874	514	2	1 028	الغرب الشراردة- بني حسن
Laâyoune-Boujdour-Sakia El Hamra	26	10	262	254	4	1 014	233	2	465	العيون – بوجدور- الساقية الحمراء
Marrakech-Tensift-Al Haouz	21	197	4 106	285	18	5 133	386	5	1 931	مراكش- تانسيفت- الحوز
Meknès-Tafilalet	31	109	3 329	247	23	5 692	379	5	1 897	مكناس تفيلالت
Oued-Ed Dahab-Lagouira	22	11	244	195	2	390	167	2	333	وادي الذهب – لكويرة
Oriental	39	87	3 379	229	27	6 184	425	6	2 550	الجهة الشرقية
Doukala-Abda	37	78	2 880	437	10	4 374	415	2	830	دكالة عبدة
Chaouia-Ourdigha	34	95	3 206	211	19	4 012	415	3	1 246	الشاوية- ورديغة
Tanger-Tétouan	32	88	2 810	679	11	7 465	297	6	1 780	طنجة- تطوان
Total	**29**	**1 282**	**36 906**	**404**	**221**	**89314**	**395**	**62**	24 469	**المجموع**

Formation des cadres تكوين الأطر

المستفيدون من التكوين الأكاديمي حسب المؤسسات التكوينية
Bénéficiaires de la formation académique par établissement de formation

سنتي Années 2009/2008

Etablissements de formation	الأطر في طور التكوين En cours de formation		الأطر المكونة Cadres formés		المؤسسات التكوينية
	2009	2008	2009	2008	
Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme	46	48	25	26	المعهد الوطني للتهيئة والتعمير
Institut Supérieur de l'Information et de la communication	6	6	1	2	المعهد العالي للإعلام والتواصل
Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II	1	1	1	-	معهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة
Institut National des Statistiques et d'Economie Appliquée	1	1	1	1	المعهد الوطني للإحصاء والاقتصاد التطبيقي
Institut Supérieur d'Administration	3	3	5	9	المعهد العالي للإدارة
Ecole Nationale d'Administration	56	56	4	96	المدرسة الوطنية للإدراة
Ecole des Sciences de l'Information	25	25	6	12	مدرسة علوم الإعلام
Institut de formation des Techniciens spécialisés en Urbanisme et Architecture de Meknès	-	-	-	5	معهد تكوين التقنيين المتخصصين في التعمير والهندسة المعمارية بمكناس
Institut de Formation des Techniciens Spécialisés des Travaux Publics	-	-	-	2	معهد تكوين التقنيين المتخصصين في الأشغال العمومية
Total	138	140	43	153	المجموع

المستفيدون من التكوين الأكاديمي ، حسب الدول
Bénéficiaires de la formation académique par pays

سنتي Années 2009/2008

Pays	الأطر في طور التكوين En cours de formation		الأطر المكونة Cadres formés		الدول
	2009	2008	2009	2008	
France	2	2	-	1	فرنسا
Canada	5	5	-	-	كندا
Grande Bretagne	-	1	1	-	انجلترا
Total	7	8	1	1	المجموع

المستفيدون من تداريب إستكمال التكوين بالخارج
Bénéficiaires des stages de perfectionnement à l'étranger

سنتي Années 2009/2008

Pays	المستفيدون Bénéficiaires		الدول
	2009	2008	
France	-	3	فرنسا
Corée de Sud	-	3	كوريا الجنوبية
Chine	-	3	الصين
Hongrie	-	1	هنغاريا
Royaume d'Arabie Saoudite	4	5	المملكة العربية السعودية
Total	4	15	المجموع

عدد النـــدوات و عدد المستفيـديـــن منها حسب النوع والميادين والأسلاك التكوينية

Nombre d'actions et de bénéficiaires par genre et domaine et cycle de formation

Années 2009/2008 سنـتي

Genre/Domaines/ Cycles de Formation	عدد المستفيديـــن Nb. de bénéficiaires		عدد الندوات Nb. de séminaires		نوع الندوة/ الميادين/ الأسلاك التكوينية
	2009	2008	2009	2008	
NATIONAUX	713	499	29	30	وطنيـــة
Cycle de formation : Management publique Université Al Akhawayne	323	249	13	10	سلك التكوين في التدبير العمومي بجامعة الأخوين
Programme spécifique Université Al Akhawayne	390	-	16	-	برنامج خاص بجامعة الأخوين
Informatique : Office 2007	-	250	-	20	الإعلاميات أوفس 2007
RÉGIONAUX	-	10623	-	531	جهوية
DANS LE CADRE DU PARTENARIAT ET DE LA COOPÉRATION :	1429	2001	41	45	في إطار الشراكة والتعاون
Fondation Hans Seidel (FHS)	1138	2001	26	45	مؤسسة هانس سيدل الألمانية
G.T.Z/PGPE de Tanger	124	-	4	-	التعاون التقني الألماني/برنامج حماية وتدبير البيئة لطنجة
J.I.C.A	167	-	11	-	الوكالة اليابانية للتعاون الدولي
ACDI – GLM	66	-	6	-	الوكالة الكندية للتعاون الدولي
GRH	33	-	4	-	تدبير الموارد البشرية
Formation de formateurs	33	-	2	-	تكوين المكونين
U.S A I D	3625	653	60	27	الوكالة الأمريكية للتعاون الدولي
Formation des formateurs en fiscalité locale	-	80	-	2	تكوين المكونين في الجبايات المحلية
Formation en fiscalité locale	3625	573	60	25	التكوين في الجبايات المحلية
FONDATION MICROÉLECTRONICS	2275	652	150	43	مؤسسة ميكرو إليكترونيكس
Formation des formateurs en informatique	-	17	-	2	تكوين المكونين في الاعلاميات
Formation en Informatique	1793	593	129	39	التكوين في الاعلاميات
ONEP	136	-	9	-	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب
ONE	8	-	1	-	المكتب الوطني للكهرباء
En coordination avec la DEA et L'IFTHP de salé	20	-	1	-	بتنسيق مع مديرية الماء والتطهير ومعهد تكوين التقنيين في البستنة والإعداد الطبيعي بسلا
Commune Urbaine de la ville de Rabat					
Région Fès - Boulemane	180	-	2	-	الجماعة الحضرية لمدينة الرباط
C.U de Ksar El Kébir	52	-	4	-	جهة فاس بولمان
Région de Rabat- Salé- Zemour – Zaer	36	-	2	-	الجماعة الحضرية القصر الكبير
Région de Rabat- Salé- Zemour – Zaer et	50	21	2	1	جهة الرباط – سلا– زمور– زعير
Région de SICILE et Province Régionale de Palerme et Europasse en ITALIE	-	21	-	1	جهة الرباط–سلا–زمور–زعير وجهة سيسيليا والإقليم الجهوي لباليرم وأوروباس بإيطاليا
ACTIONS DE FORMATION ORGANISÉES AVEC LES CABINETS PRIVÉS (MARCHÉS PUBLICS)	2232	482	126	56	الندوات المنظمة مع مكاتب الدراسات في إطار صفقات عمومية
ARTEMIS Conseil	68	17	8	4	ARTEMIS استشارة
REJJES	201	-	13	-	ريجيس
LMS	1896	22	90	9	LMS التنظيم والموارد البشرية
EDESAT	20	-	2	-	إيديسات
AGP Conseil et Formation	24	-	1	-	AGP استشارة وتكوين
CM2F	2	-	1	-	CM2F
DEO – Conseil	1	-	1	-	DEO استشارة
UPPER - Consulting	9	-	2	-	UPPER - Consulting
MEDIAS Training center	2	-	1	-	مركز تعلم MEDIAS
Association pour le progrès des dirigeants (APD)	5	5	4	3	جمعية تطوير القيادات
Bureau d'étude TRECOS	4	2	3	2	تريكوس
Formation en Informatique : Fourth. R	-	436	-	38	التكوين في الإعلاميات : (فورت إير)
SÉMINAIRES RÉALISÉS PAR CFA ET IFT	-	8106	-	461	الندوات المنجزة بمراكز ومعاهد التكوين الإداري والتقني
Total	10340	23016	412	1193	المجموع

عدد النـــدوات و المستفيديـــن منها حسب نوع النـــدوات

Nombre de séminaires et de bénéficaires par nature de séminaires

سنـتي Années 2009/2008

Nature de séminaires	المستفيدون Bénéficiaires		الندوات Séminaires		نوع الندوات
	2009	2008	2009	2008	
Locaux					محلية
Régionaux	-	10623	-	531	جهوية
Nationaux	713	499	29	30	وطنية
En coopération	7395	3306	257	115	في إطار التعاون
Actions de formation organisées avec les Cabinets privés (marchés publics)	2 232	482	126	56	الندوات المنظمة مع مكاتب الدراسات في إطار صفقات عمومية
Actions de formation organisées dans les CFA et IFT	-	8106	-	461	الندوات المنظمة بمراكز و معاهد التكوين الإداري و التقني
Total	10340	23016	412	1193	المجموع

التكوين الأكاديمي بالمعاهد والمدارس المغربية (المشاركة في المباريات)

Formation académique auprès des Ecoles et Instituts du Maroc (Participation aux concours)

سنـتي Années 2009/2008

Etablissements de formation	الموظفون في طور التكوين الأكاديمي Fonctionnaires en cours de formation académique		عدد المرشحين الناجحين Nombre de candidats admis		عدد المرشحين للمباريات Nombre de candidats aux concours		المؤسسة التكوينية
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	
Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme (INAU)	46	48	21	22	105	281	المعهد الوطني للتعمير وإعداد التراب
Institut Supérieur de l'Information et de la Communication (ISIC)	6	6	2	1	12	7	المعهد العالي للإعلام والاتصال
Ecole des Sciences de l'information (ESI)							مدرسة علوم الإعلام سلك الإعلاميين
Cycle Informatistes	19	19	12	10	125	105	
Cycle Informatistes Spécialisés	6	6	2	2	20	10	سلك الإعلاميين المتخصصين
Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II (IAVH)	1	1	-	-	-	-	معهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة
Institut National des Statistiques et d'Economie Appliquée (INSEA)	1	1	-	-	5	2	المعهد الوطني للإحصائيات والاقتصاد التطبيقي
Ecole Nationale d'Administration (ENA)							المدرسة الوطنية للإدارة
Cycle Supérieur	14	14	9	10	75	173	السلك العالي
Cycle Normal	42	42	7	18	103	194	السلك العادي
Institut Supérieur d'Administration (ISA)	3	3	1	1	9	13	المعهد العالي للإدارة
Institut de Formation aux carrières de santé de Mèknès	1	-	-	-	-	-	معهد التكوين بمهن الصحة بمكناس
Ecole Roi Fahd de traduction -Tanger	-	-	2	-	8	7	مدرسة الملك فهد للترجمة بطنجة
Cour des Comptes	-	-	-	-	7	9	المجلس الأعلى للحسابات
Total	139	140	56	64	469	801	المجموع

توزيع إسنادات صندوق التجهيز الجماعي الممنوحة حسب قطاع التدخل
Répartition des attributions FEC par secteur d'intervention

سنتي Années 2009/2008

Secteurs d'intervention	النسبة Pourcentage		إسنادات (بمليون درهم) Attributions(en millions de dhs)		القطاعات
	2009	2008	2009	2008	
Voirie, aménagements urbains et routes rurales	68,64%	84,71%	1 236 440 000	2 424 892 200	الطرق، التهيئة الحضرية والطرق القروية
Alimentation en Eau Potable	-	0,11%	-	3 240 000	الماء الشروب
Equipements Sportifs, Touristiques et récréatifs	2,81%	2,63%	50 550 000	75 370 000	التجهيزات الرياضية و السياحية والترفيهية
Assainissement Liquide	3,47%	4,91%	62 500 000	140 500 000	التطهير السائل
Equipements Spéciaux	2,09%	3,89%	37 700 000	111 300 000	التجهيزات الخاصة
Equipements Commerciaux	2,36%	1,73%	42 500 000	49 463 000	التجهيزات التجارية
Electrification	4,73%	1,17%	85 207 972	33 392 652	الكهربة
Acquisition de matériel roulant	1,84%	0,63%	33 112 000	18 156 000	اقتناء المنقولات
Divers	14,06%	0,21%	253 218 230	6 152 826	أشياء أخرى
Total	100%	100%	1 801 228 202	2 862 466 678	المجموع

توزيع إسنادات صندوق التجهيز الجماعي الممنوحة حسب الجهات
Répartition des attributions FEC par région

سنتي Années 2009/2008

Régions	النسبة Pourcentage		إسنادات (بمليون درهم) Attributions (en millions de dhs)		الجهات
	2009	2008	2009	2008	
Rabat-Salé-Zemmour-Zaër	-	10,46%	-	299 300 000	الرباط- سلا- زمور- زعير
Souss-Massa-Draâ	17,82%	17,47%	320 890 000	499 930 780	سوس- ماسة- درعة
Taza-Al Hoceïma-Taounate	6,40%	4,07%	115 200 000	116 550 000	تازة - الحسيمة- تاونات
Tadla-Azilal	0,28%	7,17%	5 020 000	205 323 000	تادلة ازيلال
Fès-Boulmane	17,75%	9,92%	319 700 000	284 000 000	فاس- بولمان
Guelmim - Es-Semara	0,50%	1,86%	9 000 000	53 200 000	كلميم- السمارة
Gharb Chrarda-Bni Hsen	6,50%	2,83%	117 118 230	81 140 000	الغرب الشراردة- بني حسن
Marrakech-Tensift-Al Haouz	1,48%	9,83%	26 600 000	281 400 000	مراكش- تانسيفت- الحوز
Meknès-Tafilalet	6,55%	7,10%	117 940 000	203 300 000	مكناس تفيلالت
Oriental	9,83%	2,89%	177 000 000	82 612 826	الجهة الشرقية
Doukala-Abda	0,17%	2,53%	3 000 000	72 289 561	دكالة عبدة
Chaouia-Ourdigha	1,35%	4,98%	24 259 972	142 420 511	الشاوية- ورديغة
Tanger-Tétouan	16,07%	4,52%	289 500 000	129 300 000	طنجة- تطوان
Grand Casablanca	12,44%	10,96%	224 000 000	313 700 000	الدار البيضاء الكبرى
Laâyoune-Boujdour-Sakia El Hamra	2,14%	3,42%	38 500 000	98 000 000	العيون - بوجدور- الساقية الحمراء
Oued-Ed Dahab-Lagouira	0,75%	-	13 500 000	-	وادي الذهب - لكويرة
Total	100%	100%	1 801 228 202	2 862 466 678	المجموع

توزيع إسنادات صندوق التجهيز الجماعي الممنوحة حسب نوع المستدينين
Répartition des attributions FEC par type d'emprunteur

سنتي Années 2009/2008

Type d'emprunteur	النسبة Pourcentage		إسنادات (بمليون درهم) Attributions (en millions de dhs)		نوع المستدينين
	2009	2008	2009	2008	
Régions	10,48%	5,79%	188 800 000	165 700 000	الجهات
Provinces et préfectures	9,87%	4,29%	177 800 000	122 743 200	العمالات والأقاليم
Communes Urbaines	66,41%	78,27%	1 196 248 230	2 240 415 826	الجماعات الحضرية
Communes Rurales	10,46%	8,58%	188 379 972	245 607 652	الجماعات القروية
Régies autonomes	2,78%	3,07%	50 000 000	88 000 000	الوكالات المستقلة
Total	100%	100%	1 801 228 202	2 862 466 678	المجموع

توزيع المصاريف و المداخيل حسب نوع الجماعات المحلية
Répartition des recettes et des dépenses par type de collectivité locale

سنوات 2007/ 2008 /2009 Années

Montant en dhs — المبلغ بالدرهم

Désignation	المجموع Total			الجماعات القروية Com. rurales			الجماعات الحضرية Com. urbaines			العمالات و الأقاليم Préf. et prov			الجهات Régions			مركبات مالية
	2 009	2 008	2 007	2 009	2 008	2 007	2 009	2 008	2 007	2 009	2 008	2 007	2 009	2 008	2 007	
Recettes de fonctionnement	19 725 414 984	17 199 716 916	16 427 760 674	4 768 228 330	4 041 314 024	3 987 407 018	11 211 964 757	9 961 903 572	9 529 643 951	2 833 658 609	2 429 948 004	2 240 696 850	911 563 288	766 551 316	670 012 855	مداخيل التسيير
Dépenses de fonctionnement	15 919 599 686	14 186 656 153	13 406 932 838	2 936 606 729	2 461 753 899	2 213 410 154	10 227 019 941	9 302 355 425	8 915 035 648	2 381 777 043	2 099 089 582	2 007 795 386	374 195 973	323 457 247	270 691 650	مصاريف التسيير
Recettes d'équipement	4 431 386 524	3 426 920 250	2 910 418 056	2 810 557 673	2 176 611 907	1 798 511 716	660 332 270	501 421 282	498 833 704	428 612 166	312 639 092	218 470 031	531 884 415	436 247 969	394 602 605	مداخيل التجهيز
Dépenses d'équipement	2 125 953 914	1 575 473 259	1 447 772 913	789 852 575	718 047 796	652 770 722	578 462 128	368 350 585	369 108 094	357 282 196	254 657 112	191 476 331	400 357 015	234 417 766	234 417 766	مصاريف التجهيز

نسبة لامركزية المداخيل و النفقات
Taux de décentralisation des recettes et des dépenses

Millions de dhs — مليون الدرهم

Désignation	2008			مركبات
	Pourcentage النسبة	Etat* الدولة	C.L الجماعات المحلية	
Recettes de fonctionnement	8%	203 042	17 200	مداخيل التسيير
Dépenses de fonctionnement	9%	155 817	14 187	مصاريف التسيير
Dépenses d'équipement	4%	38 178	1 575	مصاريف التجهيز

* Annuaire statistique du Maroc 2009

*النشرة الإحصائية السنوية للمغرب 2009

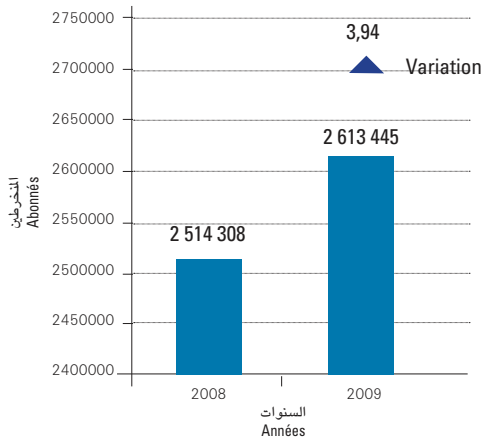
عـدد المنخرطين بوكـالات التوزيع و بالشركات المنتدبة

Nombe d'abonnés aux régies de distribution et sociétés délégataires

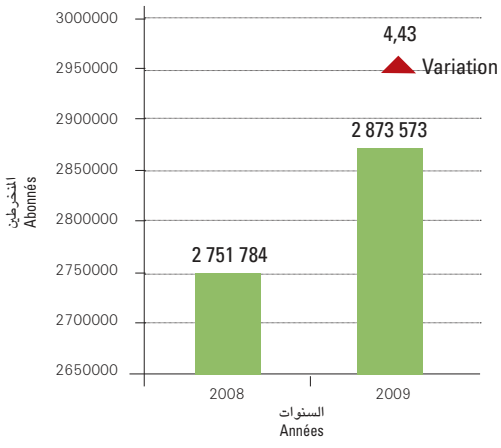
Années 2009/2008 سنـتي

Opérateurs	Electricité الكهرباء		Eau الماء		الفاعلين
	2009	2008	2009	2008	
Lydec	848 112	827 702	863 155	834 221	ليديك
Redal	486 763	470 920	390 923	377 872	ريدال
Amendis Tanger	214 350	201 300	172 304	161 626	أمينديس طنجة
Amendis Tétouan	165 667	155 971	132 513	124 525	أمينديس تطوان
RADEEF	235 868	225 518	272 911	260 668	و.ت.م.ك. فاس
RADEEMA	214 052	206 118	200 957	191 585	و.ت.م.ك. مراكش
RADEEM	144 934	138 208	125 466	119 741	و.ت.م.ك. مكناس
RAK	97 029	91 834	83 145	79 101	و.ت.م.ك. القنيطرة
RADEEJ	72 745	67 210	82 852	78 341	و.ت.م.ك. الجديدة
RADEES	65 472	63 803	59 834	57 700	و.ت.م.ك. آسفي
RADEEL	68 453	65 724	47 538	46 089	و.ت.م.ك. العرائش
RAMSA			171 418	162 279	و.ت.م.ك. أكادير
RADEEO			110 888	107 050	و.ت.م.ك. وجدة
RADEET			83 897	79 470	و.ت.م.ك. بني ملال
RADEEC			47 798	44 603	و.ت.م.ك. سطات
RADEETA			27 974	26 913	و.ت.م.ك. تازة
Total	2 613 445	2 514 308	2 873 573	2 751 784	المجمـوع

الكهرباء
تطور عدد المنخرطين
Electricité
Evolution du nombre des abonnés



الماء
تطور عدد المنخرطين
Eau
Evolution du nombre des abonnés



رقم مبيعات وكالات التّوزيع و الشركات المنتدبة

Chiffre d'affaires des régies de distribution et des societés délégataires

Années 2009/2008 سنتي

Millions de dhs — ملايين الدرهم

Opérateurs	Total المجموع		Assainissement التطهير		Electricité الكهرباء		Eau الماء		الفاعلين
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	
Lydec		4 591,20		272,70		3 347,30		971,20	ليديك
Redal	2 317,29	2 240,00	151,83	147,40	1 615,19	1 548,00	550,27	544,60	ريدال
Amendis Tanger	1 346,70	1 225,40	60,20	54,56	1 023,20	931,63	263,30	239,21	أميندِيس طنجة
Amendis Tétouan	664,90	639,10	34,20	32,20	481,00	462,30	149,70	144,60	أميندِيس تطوان
RADEEF	1 137,01	1 085,92	93,30	91,03	743,14	704,08	300,57	290,81	و.ت.م.ك. فاس
RADEEMA	1 587,74	1 362,88	224,91	150,21	1 014,63	905,88	348,20	306,79	و.ت.م.ك. مراكش
RADEEM	604,93	645,70	73,07	101,25	423,42	411,71	108,44	132,74	و.ت.م.ك. مكناس
RAK	591,47	486,96	45,43	34,32	422,81	358,49	123,23	94,15	و.ت.م.ك. القنيطرة
RADEEJ	504,01	469,82	39,58	35,01	315,09	296,59	149,34	138,22	و.ت.م.ك. الجديدة
RADEES	285,32	266,06	18,52	14,20	189,51	180,19	77,29	71,67	و.ت.م.ك. آسفي
RADEEL	307,00	293,85	15,00	12,82	224,00	214,70	68,00	66,33	و.ت.م.ك. العرائش
RAMSA	417,42	375,45	149,15	126,61			268,27	248,84	و.ت.م.ك. أكادير
RADEEO	185,48	157,53	37,36	29,25			148,12	128,28	و.ت.م.ك. وجدة
RADEET	122,16	121,49	20,96	22,06			101,20	99,43	و.ت.م.ك. بني ملال
RADEEC	155,39	121,47	68,38	44,79			87,01	76,68	و.ت.م.ك. سطات
RADEETA	41,28	43,61	0,40				40,88	43,61	و.ت.م.ك. تازة
Total	10 268,01	14 126,44	1 032,29	1 168,41	6 451,99	9 360,87	2 783,82	3 597,16	المجموع

المؤشرات العامة للوكالات المستقلة للنقل
Indicateurs généraux des régies autonomes de transport

سنـتي Années 2009/2008

Régies autonomes de transport	الإستثمارات المنجزة (ألف درهم) Investissements réalisés (Milliers de dhs)		رقم الأعمال (ألف درهم) Chiffre d'affaires (Milliers de dhs)		عدد المسافرين المنقولين (بالآلاف) Nb. voyageurs transportés (en milliers)		الوكالات المستقلة للنقل
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	
RATF (Fès)	9,30	32,87	66,20	76,44	49,90	53,15	و.م.ن.ف (فاس)
RATAG (Agadir)	3,10	7,59	40,00	32,97	20,00	19,70	و.م.ن.أ (أكادير)
RATS (Safi)	2,30	30,40	31,20	28,44	15,70	15,15	و.م.ن.اَ (اَسفي)
Total	15	71	137	138	86	88	المجمـوع

عدد الموظفين للوكـالات المستقلة للنقل
Effectif du personnel des régies autonomes de transport

سنـتي Années 2009/2008

Régies autonomes de transport	المجموع Total		أعوان التنفيذ Agents d'exécution		الأعوان المختصّين Agents de maîtrise		الأطر Cadres		الوكالات المستقلة للنقل
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	
RATF (Fès)	947	1007	679	730	240	248	28	29	و.م.ن.ف (فاس)
RATAG (Agadir)	287	388	251	345	30	37	6	6	و.م.ن.أ (أكادير)
RATS (Safi)	261	252	158	174	96	71	7	7	و.م.ن.اَ (اَسفي)
Total	1495	1647	1088	1249	366	356	41	42	المجمـوع

خاصيات خدمات الوكالات المستقلة للنقل

Caractéristiques de desserte des régies autonomes de transport

Années 2009/2008 سنتي

Régies autonomes de transport	أسطول الحافلات Parc-véhicules				عدد الخطوط المُستغلَّة Nombre de lignes exploitées		عدد الجماعات المستفيدة Nb.communes desservies				الوكالات المستقلة للنقل
	مجموع الأسطول Parc total		الأسطول المتحرك Parc circulant				القروية rurales		الحضرية urbaines		
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	
RATF (Fès)	204	245	124	196	46	46	6	6	2	2	و.م.ن.ف (فاس)
RATAG(Agadir)	82	82	50	60	18	12	3	3	4	4	و.م.ن.أ (أكادير)
RATS (Safi)	57	82	55	50	18	18	2	2	1	1	و.م.ن.ا (اسفي)
Total	343	409	229	306	82	76	11	11	7	7	المجمـوع

الشّركات ذات الإمتياز للنقل الحضري
Concessionnaires de transport urbain

سنـتي Années 2009/2008

Villes	أسطول الحافلات Parc autobus				عدد الخطوط Nombre de lignes		عدد الشركات Nombre de sociétés		المـدن
	الحالي Actuel		المرخص Autorisé max						
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	
Casablanca	187	325	184	418	21	47	3	6	الدار البيضاء
Rabat-Salé	-	426	-	348	-	59	-	8	الرباط – سلا
Marrakech	194	72	163	106	40	24	2	2	مراكش
Meknès	73	73	80	80	28	28	1	1	مكناس
Kenitra	89	89	98	98	22	22	1	1	القنيطرة
El Jadida	43	43	49	49	6	6	1	1	الجديدة
Ksar El Kebir	6	6	12	12	4	4	1	1	القصر الكبير
Beni Mellal	51	56	52	56	39	32	2	3	بني ملال
Tanger	68	75	120	120	17	17	1	1	طنجة
Agadir	30	96	36	102	5	15	1	2	أكادير
Tétouan	145	145	179	179	45	45	8	8	تطوان
El Haouz	37	60	14	14	6	6	1	1	الحوز
Essaouira	13	13	16	16	7	7	1	1	الصويرة
Settat	18	18	24	24	6	6	1	1	سطات
Al Hoceïma	6	6	6	6	3	3	2	2	الحسيمة
Jerrada	4	7	7	9	3	3	1	1	جرادة
Khénifra	4	4	4	4	4	4	1	1	خنيفرة
Larache	32	32	34	34	9	9	1	1	العرائش
Ouarzazate	10	18	9	22	4	8	2	2	ورزازات
Oujda	104	100	126	126	26	26	2	2	وجدة
Taza	21	21	12	12	7	7	1	1	تازة
Guercif	7	7	11	11	4	4	1	1	كرسيف
Berkane	25	32	41	58	9	8	1	1	بركان
Tiznit	41	29	58	44	26	25	2	2	تزنيت
Guelmim	35	15	47	27	21	21	1	1	كلميم
Berrechid	15	15	30	30	5	5	1	1	برشيد
Chichaoua	1	1	2	2	1	1	1	1	شيشاوة
Taroudant	19	19	24	24	8	8	1	1	تارودانت
Assilah	3	3	3	3	3	3	1	1	أصيلا
Chefchaouen	1	1	4	3	3	3	1	1	شفشاون
Nador	35	13	13	21	5	5	2	2	الناظور
Tata	3	3	8	8	1	1	1	1	طاطا
Ouazzane	-	12	-	12	-	4	-	1	وزان
Taounate	5	10	12	12	3	3	1	1	تاونات

Société Délégataire M'dina bus : Lignes : 121
Parc contractuel: 742
Parc opérationnel: 470

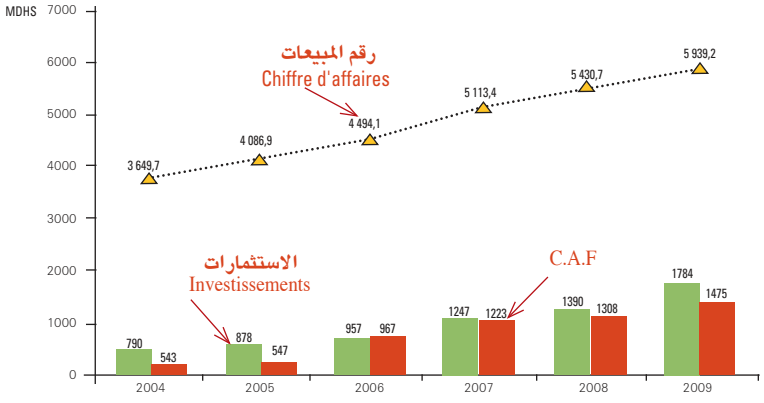
بالنسبة للشركة المنتدبة مدينة باص : الخط 121
الأسطول التعاقدي 742
الأسطول 470 حافلة

تطور رقم المبيعات، قدرة التمويل الذاتي و الإستثمارات للوكالات المستقلة
Evolution du chiffre d'Affaires, de la capacité d'Autofinancement (CAF) et des Investissements des Régies autonomes

Millions de dhs — 2009-2004 — ملايين الدرهم

	التطور Evolution	2009	2008	2007	2006	2005	2004	
Chiffre d'affaires	63%	5 939,2	5 430,7	5 113,4	4 494,1	4 086,9	3 649,7	رقم المبيعات
C.A.F	173%	1 475,2	1 307,5	1 222,8	966,6	546,9	540,6	قدرة التمويل الذاتي
Investissements	126%	1 784,2	1 390,2	1 247,0	956,7	878,3	790,1	الإستثمارات
	TOTAL							
Invest. électricité	1 548,2	395,1	378,3	267,0	222,9	145,0	139,9	استثمارات الكهرباء
Invest. Eau	1 982,2	405,0	390,1	363,1	300,4	246,7	276,9	استثمارات الماء
Invest. Ass. liquide	3 516,2	984,2	621,8	617,0	433,4	486,6	373,3	استثمارات التطهير السائل

تطور رقم المبيعات، قدرة التمويل الذاتي و الإستثمارات للوكالات المستقلة
Evolution du CA, de la C.A.F et des Investissements Régies autonomes

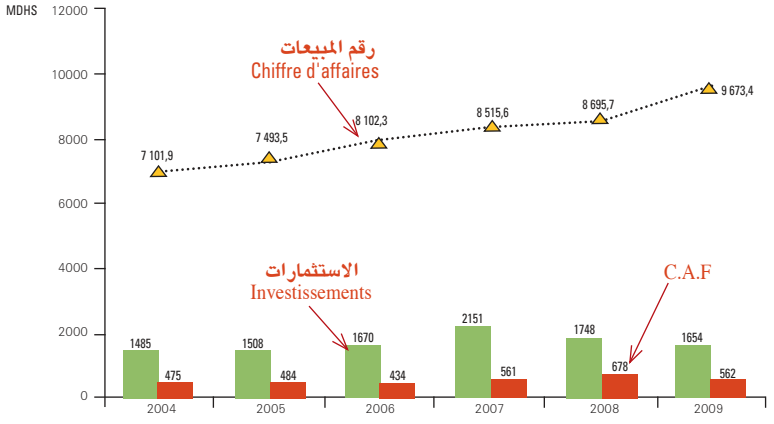


تطور رقم المبيعات، قدرة التمويل الذاتي و الإستثمارات للشركات المنتدبة
Evolution du chiffre d'Affaires, de la capacité d'Autofinancement et des Investissements des societés délégataires

Millions de dhs — 2009-2004 — ملايين الدرهم

	التطور Evolution	2009	2008	2007	2006	2005	2004	
Chiffre d'affaires	36%	9 673,4	8 695,7	8 515,6	8 102,3	7 493,5	7 101,9	رقم المبيعات
C.A.F	18%	561,5	677,6	561,1	434,2	484,4	474,8	قدرة التمويل الذاتي
Investissements	11%	1 654,4	1 747,7	2 150,6	1 670,0	1 508,1	1 484,8	الإستثمارات
	TOTAL							
Invest. électricité	3 150,2	453,8	511,2	559,0	575,3	563,2	487,7	استثمارات الكهرباء
Invest. Eau	2 384,3	428,6	408,1	369,4	460,1	366,7	351,5	استثمارات الماء
Invest. Ass. liquide	4 681,1	772,0	828,4	1 222,2	634,7	578,2	645,6	استثمارات التطهير السائل

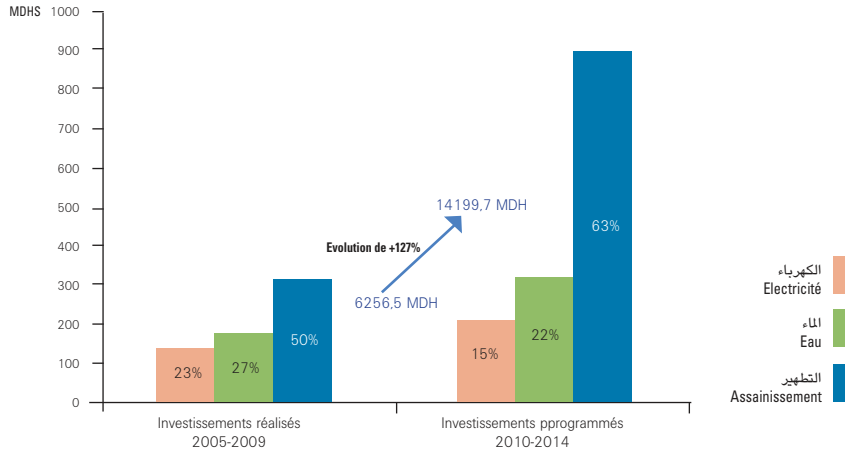
تطور رقم المبيعات، قدرة التمويل الذاتي و الإستثمارات للشركات المنتدبة
Evolution du CA, de la C.A.F et des Investissements des sociétés délégataires



إستثمارات وكـالات التّوزيع : تحقيقات 2005 - 2009 توقعات 2010 - 2014

Investissements des Régies autonomes: Réalisations 2005-2009 et prévisions 2010-2014

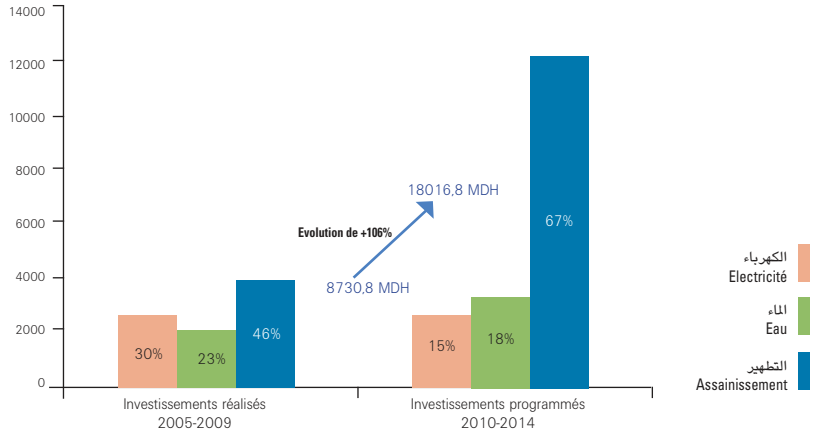
Secteurs	الإستثمارات المبرمجة Investissements programmés 2014 - 2010		الإستثمارات المنجزة Investissements réalisés 2009 - 2005		القطاعات
	%	MDH	%	MDH	
Electricité	15%	2 137,1	23%	1 408,3	الكهرباء
Eau	22%	3 187,2	27%	1 705,3	الماء
Assainissement	63%	8 875,4	50%	3 142,9	التطهير
Total		14 199,7		6 256,5	المجموع



إستثمارات الشركات المنتدبة : تحقيقات 2005 - 2009 توقعات 2010 - 2014

Investissements des sociétés délégataires : Réalisations 2005-2009 et prévisions 2010-2014

Secteurs	الإستثمارات المبرمجة Investissements programmés 2014 - 2010		الإستثمارات المنجزة المحققة Investissements réalisés 2009 - 2005		القطاعات
	%	MDH	%	MDH	
Electricité	15%	2 676,9	30%	2 662,5	الكهرباء
Eau	18%	3 265,5	23%	2 032,8	الماء
Assainissement	67%	12 074,3	46%	4 035,5	التطهير
Total		18 016,8		8 730,8	المجموع



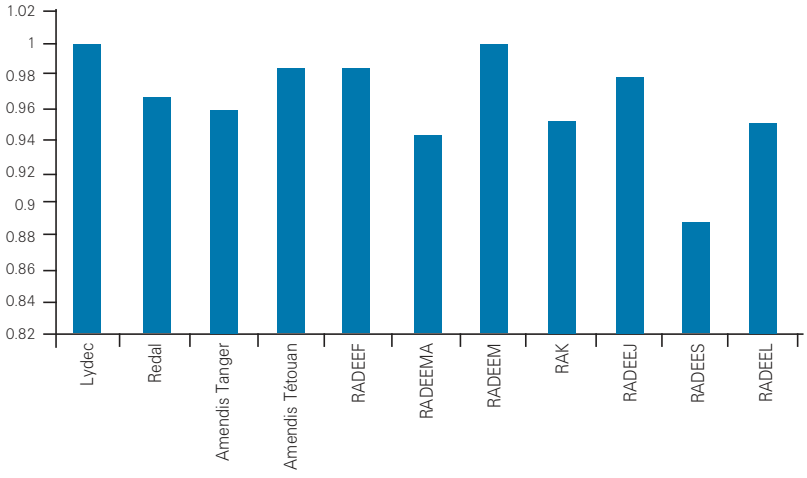
معدل التغطية بوكالات التوزيع و بالشركات المنتدبة

Taux desserte des régies de distribution et des sociétés délégataires

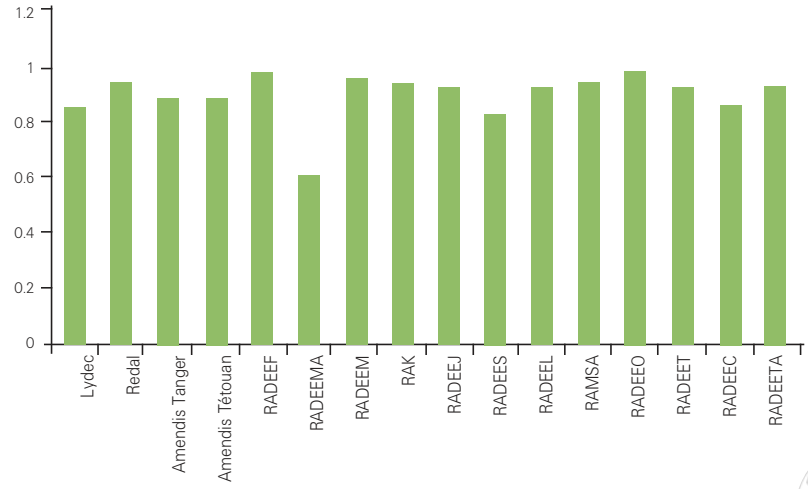
Année 2009 سنة

Opérateurs	الماء Eau	الكهرباء Electricité	الفاعلين
Lydec	85,0%	100,0%	ليديك
Redal	94,2%	96,7%	ريدال
Amendis Tanger	88,5%	95,9%	أميندِيس طنجة
Amendis Tétouan	88,5%	98,5%	أميندِيس تطوان
RADEEF	97,0%	98,0%	و.ت.م.ك. فاس
RADEEMA	59,8%	94,3%	و.ت.م.ك. مراكش
RADEEM	95,5%	99,6%	و.ت.م.ك. مكناس
RAK	93,5%	95,0%	و.ت.م.ك. القنيطرة
RADEEJ	92,0%	97,9%	و.ت.م.ك. الجديدة
RADEES	83,0%	89,0%	و.ت.م.ك. أسفي
RADEEL	92,0%	95,0%	و.ت.م.ك. العرائش
RAMSA	94,0%		و.ت.م.ك. أكادير
RADEEO	98,0%		و.ت.م.ك. وجدة
RADEET	92,0%		و.ت.م.ك. بني ملال
RADEEC	86,0%		و.ت.م.ك. سطات
RADEETA	92,8%		و.ت.م.ك. تازة

Taux desserte électricité - année 2009



Taux desserte eau - année 2009



Coopération décentralisée

التعاون اللامركزي

عدد التوأمات المبرمة أو في طور الإنجاز
Nombre de jumelages conclus ou en cours de réalisation

سنتي Années 2009/2008

Etat des jumelages	Nombre العدد		وضعية التوأمات
	2009	2008	
Jumelages réalisés	2	-	التوأمات المبرمة
Projets de jumelages	1	2	مشاريع التوأمة
Propositions de jumelages	9	6	اقتراحات التوأمة

التوأمات المبرمة في مرحلة الذهاب
Jumelages réalisés dans leur phase aller

سنتي Années 2009/2008

Collectivité locale marocaine	Collectivité locale étrangère	Pays	تاريخ إبرام التوأمة Date de célébration	البلد	الجماعة المحلية التوأم	الجماعة المحلية المغربية
LAAYOUNE	SORENTO	ITALIE	2009/04/18	إيطاليا	سورينطو	العيون
TIZNIT	SAMARVILLE	USA	2009/12/21	الولايات المتحدة الأمريكية	سمارفيل	تزنيت

التوأمات في إنتظار الإمضاء
Jumelages en attente de signature

سنتي Années 2009/2008

Collectivité locale marocaine	Collectivité locale étrangère	Pays	تاريخ الموافقة الملكية Date de l'Accord Royal	البلد	الجماعة المحلية التوأم	الجماعة المحلية المغربية
EL HAJEB	COUNCIL BLUFFS IOWA	USA	2008/11/28	الولايات المتحدة الأمريكية	كونسل بلوفس أيووا	الحاجب
ZAGORA	CHAPELLE LIZ HERLAIMONT	BELGIQUE	2008/11/10	بلجيكا	شبيل ليز هيرليمونت	زكورة
IMOUZZER KANDAR	MAXEVILLE	FRANCE	2009/01/29	فرنسا	مكسفيل	اموزار كندار

إقتراحات التوأمة
Jumelages au stade des contatcts préliniaires

سنتي Années 2009/2008

Collectivité locale marocaine	Collectivité locale étrangère	Pays	البلد	الجماعة المحلية التوأم	الجماعة المحلية المغربية
TEMARA	ARAFAT	MAURITANIE	موريطانيا	عرفات	تمارة
FES	CORDOBA	ARGENTINE	الأرجنتين	قرطبة	فاس
MARRAKECH	EL MAHREK	BAHREIN	البحرين	المحرق	مراكش
MARRAKECH	JENINE	PALESTINE	فلسطين	جنين	مراكش
MARRAKECH	AL GHARDAKA	EGYPTE	مصر	الغردقة	مراكش
CASABLANCA	ABIDJAN	COTE D'IVOIRE	الكوط ديفوار	أبيدجان	الدار البيضاء
JERADA	HARNES	FRANCE	فرنسا	أرنيس	جرادة
MARRAKECH	RADAMISS	LIBYE	ليبيا	ردميس	مراكش
OUARZAZATE	TORRENO	ITALIE	إيطاليا	طورينو	ورززات
TETAOUAN	RAMALLAH	PALESTINE	فلسطين	رام لله	تطوان
LOS PALACIOS	VILLAFRANCA	ESPAGNE	إسبانيا	فيلا فرانكا	لوس بالاسيوس
OUARZAZATE	PERIGUEUX	FRANCE	فرنسا	بيريكو	ورززات
ES-SMARA	BOSSANGOA	AFRIQUE CENTRALE	جنوب أفريقيا	بوسونكوا	السمارة

خاصيات مجموعات الجماعات المحدثة
Caractéristiques des groupements de communes créés
سنتي Années 2009/2008

العمالة أو الإقليم Préfecture ou province	إسم المجموعة Dénomination du groupement	موضوع المجموعة	Objet du groupement	الجماعات المنخرطة Communes associées	تاريخ الإحداث Date de création
طاطا Tata	الطريفية Trifia	إحداث خط للنقل الحضري والقروي	Création d'une ligne de transport urbain et rural	الجماعات 2 communes	2008/3/6
تارودانت Taroudant	المحافظة على البيئة Protection de l'environnement	انجاز و استغلال و تدبير المطرح العمومي للنفايات	Réalisation, exploitation et gestion du local public des ordures	الجماعات 9 communes	2009/5/26
النواصر Nouaceur	البيئة Environnement	تدبير النفايات والنفايات المشابهة وحماية البيئة	Gestion des ordures et des ordures similaires et protection de l'environnement	الجماعات 5 communes	2009/4/20
النواصر Nouaceur	التآزر Attaazour	اقتناء وتسيير الشاحنات والآليات لإنجاز برامج تجهيزية بالطرق و المسالك والمساحات الخضراء	Acquisition et gestion de camions et d'engins pour la réalisation de programmes d'équipement pour les routes, les voies et les espaces verts	الجماعات 5 communes	2009/6/23

مجموعات الجماعات حسب العمالات و الأقاليم
Groupements de communes par préfectures et provinces
الى غاية Au 31/12/2009

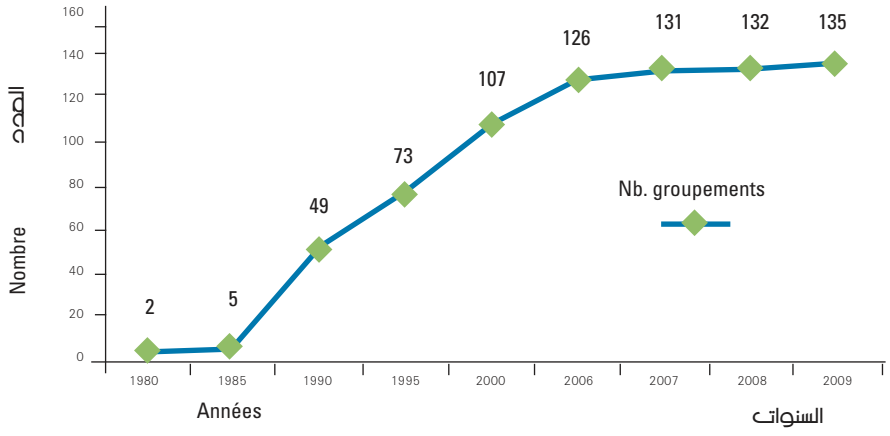
Préfectures et provinces	عدد المجموعات Nombre de groupements		العمالات أو الأقاليم
	2009	2008	
Al Haouz	1	1	الحوز
Al Hoceïma	4	4	الحسيمة
Azilal	1	1	أزيلال
Beni-Mellal	7	7	بني ملال
Benslimane	1	1	بن سليمان
Berkane	4	4	بركان
Casablanca	8	8	الدار البيضاء
Chefchaouen	1	1	شفشاون
Chtouka Aït Baha	7	7	شتوكة ايت بها
El Hajeb	2	2	الحاجب
El Jadida	3	3	الجديدة
El Kelaa des Sraghna	6	6	قلعة السراغنة
Essaouira	1	1	الصويرة
Fès	2	2	فاس
Guelmim	1	1	كلميم
Ifrane	4	4	إفران
Jerada	1	1	جرادة
Kenitra	3	3	القنيطرة
Khemisset	2	2	الخميسات
Khenifra	6	6	خنيفرة
Khouribga	7	7	خريبكة
Laayoune	2	2	العيون
Larache	3	3	العرائش
Meknes	1	1	مكناس
Mohammedia	1	1	المحمدية
Moulay Yaakoub	1	1	مولاي يعقوب
Nador	1	1	الناظور
Nouaceur	3	1	النواصر
Ouarzazate	10	10	ورزازات
Safi	2	2	آسفي
Sefrou	1	1	صفرو
Settat	13	13	سطات
Sidi Kacem	1	1	سيدي قاسم
Skhirat-Temara	2	2	الصخيرات تمارة
Taounate	6	6	تاونات
Taourirt	3	3	تاوريرت
Taroudant	4	3	تارودانت
Taza	1	1	تازة
Tiznit	1	1	تزنيت
Tata	3	3	طاطا
Oujda Angad	1	1	وجدة أنكاد
Errachidia	2	2	الراشدية
Zagora	1	1	زكورة
Total	135	132	المجموع

تحوز عدد مجموعات الجماعات
Cumul du nombre de groupements de communes

الى غاية Au 31/12/2009

Années	عدد المجموعات Nombre de groupements	السنوات
1980	2	1980
1985	5	1985
1990	49	1990
1995	73	1995
2000	107	2000
2006	126	2006
2007	131	2007
2008	132	2008
2009	135	2009

تطور عدد مجموعات الجماعات
Evolution du nombre de groupements de communes



تحوز عدد مجموعات الجماعات منذ 1979
Cumul du nombre de groupements de communes depuis 1979

Années	عدد المجموعات Nombre de groupements	السنوات
1979	1	1979
1980	1	1980
1984	2	1984
1985	1	1985
1986	1	1986
1987	10	1987
1988	11	1988
1989	18	1989
1990	4	1990
1991	3	1991
1992	5	1992
1993	1	1993
1994	3	1994
1995	12	1995
1996	8	1996
1997	5	1997
1998	8	1998
1999	5	1999
2000	8	2000
2001	2	2001
2002	0	2002
2003	1	2003
2004	2	2004
2005	7	2005
2006	7	2006
2007	5	2007
2008	1	2008
2009	3	2009
Total	135	المجمـوع

مجموعات الجماعات حسب عدد الجماعات المنخرطة

Groupements de communes selon le nombre de communes associées

الى غاية Au 31/12/2009

Nombre de communes associées	عدد المجموعات Nombre de groupements		عدد الجماعات المنخرطة
	2009	2008	
2 communes	20	20	جماعتان
3 à 5 communes	44	42	من 3 إلى 5 جماعات
6 à 10 communes	26	25	من 6 إلى 10 جماعات
11 à 20 communes	26	26	من 11 إلى 20 جماعات
21 à 30 communes	5	5	من 21 إلى 30 جماعات
31 communes et plus	14	14	من 31 جماعة إلى أكثر
Total	135	132	المجموع

* 13 Groupements de communes ont été dissous

*13 مجموعة جماعة تم حلها

مجموعات الجماعات حسب الجهات

Groupements de communes par région

الى غاية Au 31/12/2009

Régions	عدد المجموعات Nombre de Groupements		الجهات
	2009	2008	
Souss-Massa-Draâ	23	22	سوس- ماسة- درعة
Doukala-Abda	5	5	دكالة عبدة
Oriental	10	10	الجهة الشرقية
Grand Casablanca	12	10	الدار البيضاء الكبرى
Marrakech-Tensift-Al Haouz	8	8	مراكش- تانسيفت- الحوز
Fès-Boulmane	4	4	فاس- بولمان
Guelmim_Es-Semara	4	4	كلميم- السمارة
Chaouia-Ourdigha	21	21	الشاوية- وردیغة
Rabat-Salé-Zemmour-Zaër	4	4	الرباط- سلا- زمور- زعير
Taza-Al Hoceïma-Taounate	11	11	تازة - الحسيمة- تاونات
Laâyoune-Boujdour-Sakia El Hamra	2	2	العيون - بوجدور- الساقية الحمراء
Meknès-Tafilalet	15	15	مكناس تفيلالت
Gharb Chrarda-Bni Hsen	4	4	الغرب الشراردة- بني حسن
Tanger-Tétouan	4	4	طنجة- تطوان
Tadla-Azilal	8	8	تادلة - أزيلال
Total	135	132	المجموع

* 13 Groupements de communes ont été dissous

*13 مجموعة جماعة تم حلها