المملكة المغربية

وزارة الداخلية
ولاية طنجة - تطوان - الحسيمة
عمالة العرائش
جماعة القصر الكبير

برنامج عمل الجماعة

Mission 4 : Elaboration du Plan d'Action

القصر الكبير
2022-2017





DAR AL OMRANE
LES ÉTUDES URBAINES & INGÉNIERIE SOCIALE
دار العمران
الدراسات الحضرية والهندسة الإجتماعية



«..ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين، في مجال التأسيس لحكامة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، على المستوى الترابي، ما فتئنا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب، التي أضحت اليوم مطالب ملحة، يتعين الاستجابة الملائمة لها، وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية.

وتوطيدا للمكتسبات الديمقراطية التي حققتها بلادنا، واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية، قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع، فقد حرصنا على إدماج مقاربة النوع في السياسات العمومية، لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها، وتدعيم دورها كفاعل لا محيد عنه في مختلف المجالات.

وبموازاة ذلك، فتحنا أمام الشباب آفاق المشاركة السياسية الواسعة للإسهام بعبقريته ومؤهلاته في تدبير الشأن العام، فضلا عن دوره الفعال في مختلف مناحي الحياة الوطنية.
وإن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون والتضامن فيما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن على المستوى الوطني، أو الإقليمي أو الدولي ..»

مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة المنعقد في الرباط بتاريخ 10/02/2013

الفهرس

مقتطف من الخطاب الملكي السامي **2**

الكلمة الافتتاحية للسيد رئيس مجلس جماعة القصر الكبير **5**
1- الإطار العام **6**
2- مدينة القصر الكبير **7**

إعداد برنامج العمل
I. معطيات نوعية ورقمية حول مدينة القصر الكبير **9**
1.المؤشرات الديموغرافية **9**
2.المؤشرات الاجتماعية **10**
3.المؤشرات الاقتصادية **18**
4.المؤشرات البيئية **27**
5.التأهيل البيئي للمدينة **28**
6.المؤشرات الثقافية : **31**
7.الرأسمال الغير المادي لمدينة القصر الكبير **32**

II . التشخيص الداخلي لمصالح الجماعة **33**

III. مالية الجماعة **44**

IV. التخطيط الحضري وديناميةالاندماج المجالي **46**
1. مكونات المدينة **46**
2. تصميم التهيئة : الواقع والآفاق **48**
3. المشاريع المنجزة بموجب مشاريع تأهيل المدينة **50**
4. لائحة المشاريع في طور الإنجاز **50**
5. مختلف اتفاقيات الشراكة المبرمة مع بعض الوزارات والمؤسسات **52**

V. مرحلة التشخيص التشاركي **53**
1.المراحل الأساسية لإعداد برنامج العمل **53**
2.قراءة في أهم المخططات المتداخلة مع برنامج عمل الجماعة **54**
3.تصميم التهيئة كوثيقة مجالية مرجعية : الأهداف والانتظارات **59**
4.المخطط الجماعي للتنمية (PCD) **60**
5.المخططات الوطنية القطاعية **66**

VI. الورشات التشاركية التشاورية **67**
1. السياق العام **67**

VII. برنامج عمل جماعة مدينة القصر الكبير خلال 2017-2022 **70**
1. الأهداف الإستراتيجية للجماعة **70**
2. الأهداف الرئيسية لمحور الإدارة و الحكامة : **70**
3. لائحة المشاريع **71**
3.1 محور البنية التحتية **72**
3.2 محور التعمير **93**
3.3 المجال الاقتصادي **100**
3.4 المجال الاجتماعي **113**
3.5 المجال الصحي **135**
3.6 المجال الرياضي **139**
3.7 مجال الثقافة والتراث **145**
3.8 المجال الديني **149**
3.9 مجال البيئة **156**
3.10 مختلفات **168**

4.توزيع ميزانية برنامج العمل الجماعة حسب المحاور ذات الأولوية للفترة2017 –2022 بملايين الدراهم **173**

خلاصة عامة **183**

الخاتمة **184**

الملحقات **185**

الملحق رقم 1 : منظومة تتبع وتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة القصر الكبير 2017-2022 **185**

الملحق رقم 2 : تذكير باختصاصات الجماعة **188**

الكلمة الافتتاحية للسيد رئيس مجلس جماعة القصر الكبير

منذ تربع صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله على عرش أسلافه المنعمين، دخلت المملكة المغربية في عهد جديد وبروح متجددة للتطور والنماء على كافة الأصعدة. وفي هذا الإطار، أتى صاحب الجلالة بمفهوم جديد للسلطة، وبانفتاح كبير على الحداثة مع الحفاظ على ثوابت الأمة ومقوماتها، كما أتى بدستور جديد يضع المملكة المغربية في وضعية متقدمة من بين الدول الديموقراطية العريقة. وهكذا تم وضع خريطة جديدة للجهات الإثنى عشر، مع إعطاء مجالسها صلاحيات جديدة، إضافة إلى الارتقاء بالمجالس الإقليمية وتطوير عمل الجماعات الترابية، مع ربط المسؤولية بالمحاسبة.

لذا فإن عمل الجماعة الترابية، قد أصبح عملاً ينبع من التخطيط المسبق، الذي يتم إعداده إلزاماً في إطار تشاوري محكم، ضمن مساطر حددتها النصوص القانونية والتنظيمية. كما تمنح هذه النصوص مساحات شاسعة للمجتمع المدني من أجل المشاركة الفعّالة والإسهام الإيجابي في التنمية المحلية، بعيداً عن الحسابات السياسوية والإنتخابوية الضيقة.

ولقد تناول جلالة الملك حفظه الله في خطاب العرش الأخير، الذي يخلد الذكرى الثامنة عشرة لتربع جلالته على عرش أسلافه الميامين، مواضيع هامّة، تصب في مجملها في موضوع الحكامة الجيدة، وضرورة التحلي بروح المواطنة الحقّة، متوجها إلى مختلف مكونات شعبه الوفي من أحزاب ومجالس منتخبة وإدارة عمومية وغيرها، ومنبّها للجميع، تنبيه الأب العطوف على أبنائه، ومذكراّ كافة الفاعلين بواجباتهم الوطنية ومسؤولياتهم التي التزموا بها.

ونحن بحمد الله سائرون في الطريق الذي يخطه صاحب الجلالة، وعاملون بإخلاص ووفاء بما يتفضل جلالة الملك بإسدائه من نصائح وإعطائه من توجيهات.

وفي هذا الإطار نقوم بإعداد هذا البرنامج التنموي الهام لمدينة القصر الكبير، مستحضرين توجيهات جلالة الملك، ومهيبين بالسادة المستشارين من جميع الأحزاب الممثلة بالمجلس وكذا بكافة الفاعلين، بالعمل المشترك طبقاً لمضمون وروح الخطاب الملكي السامي.

والله الموفق

السيد محمد سيمو
رئيس جماعة القصر الكبير

1-الإطار العام :

تعتبر الجماعات المحلية جماعات الترابية ذات شخصية معنوية خاضعة للقانون العام ، تضم مجموعة بشرية ، تسير شؤونها بطريقة ديموقراطية ، ولها تنظيم إداري ، وأجهزة منتخبة ، وموارد بشرية (الموظفون والأعوان) ، واقتصادية ، ومالية ... الخ ، يسيرها مجلس جماعي يتكون من الرئيس ومجموعة من المستشارين من الأغلبية و المعارضة ، تفرزهم الانتخابات الجماعية مرة كل ست سنوات .

إن الهدف من إحداث الجماعات المحلية منذ الانتخابات الجماعية الأولى في عهد الاستقلال يوم 29 مايو سنة 1960، هو تثبيت اللامركزية ، و تقديم خدمات القرب للمواطنين ، وتدبير الشأن المحلي من طرف رئيس المجلس الجماعي رفقة باقي أعضاء المجلس عن طريق إعداد مخططات تنموية لمدة ست سنوات تخص الجماعة التي يسيرها ، وتهم المجالات الاقتصادية ، و الاجتماعية ، والثقافية ، والرياضية وغيرها .

ولقد تطورت أساليب العمل الجماعي وتم الارتقاء بها تدريجيا نحو التخطيط الإستراتيجي والبرمجة العملية للمشاريع القابلة للتنفيذ، حيث أصبحت الجماعات الترابية ملزمة بإعداد برنامج عملي جماعي يستند إلى تشخيص دقيق لواقع الحال، ويضع الأسس الإستراتيجية الكبرى لتوجيه التنمية الترابية، ويبرمج المشاريع حسب جدولة زمنية محددة، وتكلفة مالية معلومة.

وبطبيعة الحال فإن أي برنامج تنموي طموح لا يمكن أن يكون اعتماده حصريا على الوسائل المالية الخاصة للجماعة. لذا فإنه يتم اللجوء إلى شراكات مع مختلف القطاعات والفاعلين، حيث يساهم كل حسب إمكانياته في المشاريع المبرمجة في برنامج عمل الجماعة بعد المصادقة عليه ليصبح وثيقة رسمية.

يستمد برنامج عمل مدينة القصر الكبير قوته القانونية والتنظيمية من خلال :

- المقتضيات الدستورية الواردة في دستور 2011 ولا سيما تلك التي تنص على التدبير المحلي والديموقراطية التشاركية.
- القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات ولا سيما الفصول 78 إلى 82
- المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده.

يعتبر برنامج العمل الجماعي في النص الحالي قفزة نوعية للتخطيط المحلي، الذي يسبق كل عملية تنموية، إذ تمكن الجماعات من التشخيص والتعرف على إمكانياتها، وتحديد أولوياتها.

2-مدينة القصر الكبير

تعتبر مدينة القصر الكبير من بين أقدم المدن المغربية، فقد عرفت قديما بقصر كتامة أو قصر صنهاجة. وتشهد معالمها العمرانية التي لا تزال قائمة إلى اليوم للعهد الموحدي وماتلاه من العصور التاريخية للمملكة وما حملته من أحداث. ولعل أبرز حدث عاشته مدينة القصر الكبير معركة وادي المخازن الشهيرة.



ونظرا لموقعها الجغرافي المتميز وسط أراض فلاحية غنية، وفي مفترق الطرق بين شمال المنطقة وجنوبها، وبين شرقها وغربها، فإن القصر الكبير ظلت مدينة للتبادل التجاري ومركزا لعدد من الحرف التقليدية ، لاسيما تلك المرتبطة بالمنتوج الفلاحي، كما ظلت مركزا للاستقطاب العلمي والأدبي. فهي تقع على بعد ما يقل عن 130 كلم من طنجة، و 150 كلم من الرباط.

كما تربط بين مولاي بوسلهام غربا وشفشاون ووزان شرقا. أما محيطها القريب فيزخر بالفضاءات المتميزة ، لوادي لوكوس ، وبحيرة مولاي بوسلهام ، وشاطئها الأطلسي ، وكذا الموقع الأثري "ليكسوس" وسد واد المخازن ، بالإضافة إلى المنطقة السقوية المجهزة تجهيزا عصريا.



ولقد عرفت مدينة القصر الكبير نموا مضطردا لساكنتها، وذلك بفعل النمو الديموغرافي الداخلي وكذا من جراء الهجرة القروية المتزايدة. كما نتج نمو المدينة عن إدماج الأحياء الهامشية الواقعة بضواحي المدينة على تراب الجماعات القروية المجاورة ضمن المحيط الحضري الذي لم يزل يتم توسيعه باستمرار. وهكذا أصبحت المدينة تأوي ما يزيد على 126 000نسمة. ولايزال هذا الرقم مرشحا للإرتفاع الكبير بفعل الإدماج المرتقب لدواوير وأحياء قروية إضافية جراء التوسيع المستقبلي للمدار الحضري الذي يعتبر أمرا لا مناص منه على المدى المتوسط والطويل.

وإضافة إلى ذلك، فإن مدينة القصر الكبير، بتوسطها لمحيط قروي ذا كثافة سكانية معتبرة ، ما فتئت تستقبل وتلبي حاجيات الساكنة القروية المحيطة بالمدينة سواء على مستوى التجارة والخدمات، أو على مستوى المرافق الاجتماعية والصحية والتعليمية والإدارية.

لذا فإن المدينة مدعوة للاستجابة لمتطلبات تتجاوز حاجيات سكانها القارين وتتعدى إمكانياتها الخاصة.
ومن هذا المنطلق فإن أي مخطط لتنمية القصر الكبير سيظل قاصرا إذا ما انحصر في محاولة تلبية الحاجيات الخاصة للسكان الحضاريين المستقرين بالمدينة. وإنما يجب التفكير على نطاق واسع، للرقي إلى مستوى الإشعاع الحقيقي للمدينة ، ذلك الإشعاع الذي يتجاوز بكثير حدود المدار الحضري.



وفي هذه الآفاق، تمت بلورة برنامج التنمية المجالية لمدينة القصر الكبير، الذي يدخل في إطار التوجهات الكبرى للسياسية النيرة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، التي تستهدف التنمية المندمجة والشاملة لمختلف العمالات والأقاليم بالمملكة، وهو بمثابة برنامج عمل كما عرفه المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو2016) المتعلق بمسطرة إعداده وتتبعه وتقييمه، وآليات الحوار والتشاور المعتمدة في هذا الإعداد .كمرجعية لبرمجة المشاريع والأنشطة ذّات الأولوية المزمع إنجازها من طرف الجماعة الترابية، استجابة للحاجيات المعبر عنها من طرف الساكنة .



تقدر الكلفة الإجمالية لهذا البرنامج الذي سيتم إنجازه وفقا لتصور التنمية المستدامة الرامية إلى خلق التوازن ما بين الأبعاد التنموية البيئية والاقتصادية والاجتماعية، ب 427 2 مليون درهم، تمت تعبئة 1508 مليون درهم منها و819 مليون درهم في طور البحث عن الموارد المالية الكافية. وينقسم إلى 10 محاور وهي البنية التحتية، والتعمير، والاقتصاد، والثقافة، والتراث، والصحة، والرياضة, والشؤون الدينية، والشؤون الاجتماعية, والبيئة ومختلف المشاريع المكملة، كما يهدف هذا البرنامج إلى تعزيز موقع هذه المدينة وإشراكها في الدينامية الاقتصادية التي تعرفها الجهة، وتحسين ظروف عيش الساكنة عبر التقليص من مختلف أشكال العجز الذي تعاني منه، وتعميم عمليات الربط بشبكات الماء والكهرباء والتطهير.

إعداد برنامج العمل

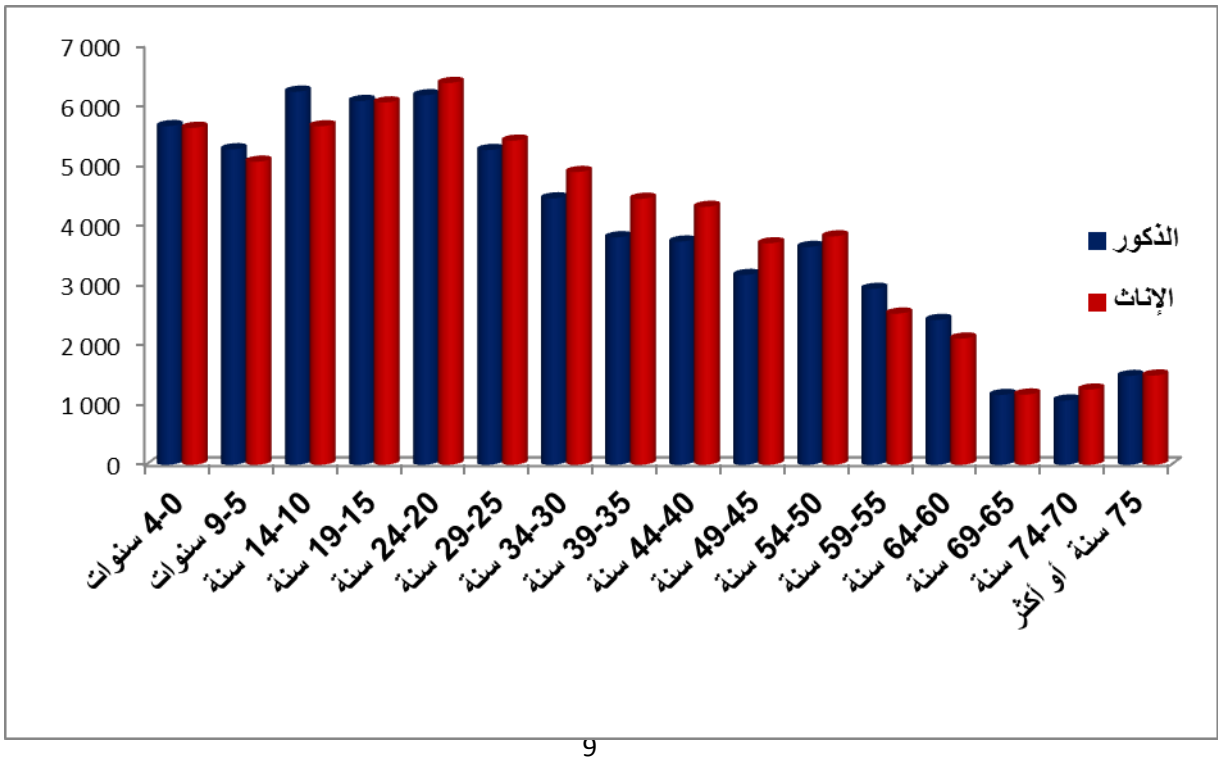
I. معطيات نوعية ورقمية حول مدينة القصر الكبير

البيانات المعتمدة هي مستمدة أساسا من نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

1. المؤشرات الديموغرافية

- **سكان مدينة القصر الكبير حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014**

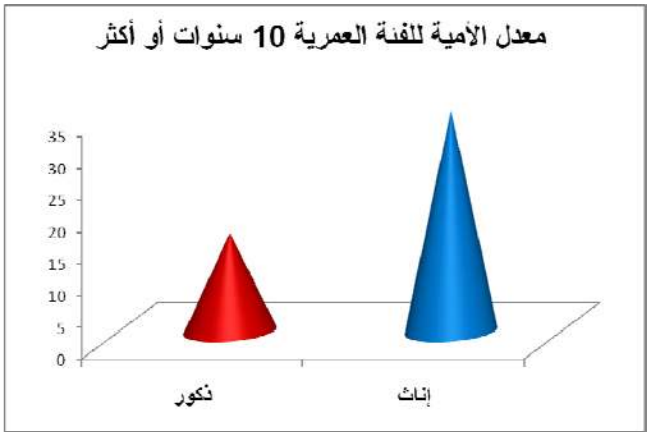
الفئة العمرية	العدد			%		
	الذكور	الإناث	المجموع	الذكور	الإناث	المجموع	المعدل الوطني
4-0 سنوات	5 657	5 628	11 285	4,5	4,5	8,9	10,2
9-5 سنوات	5 270	5 062	10 332	4,2	4,0	8,2	9,0
14-10 سنة	6 233	5 655	11 888	4,9	4,5	9,4	9,0
19-15 سنة	6 077	6 052	12 129	4,8	4,8	9,6	8,9
24-20 سنة	6 172	6 378	12 550	4,9	5,0	9,9	9,1
29-25 سنة	5 258	5414	10 672	4,2	4,3	8,5	8,3
34-30 سنة	4 450	4890	9 340	3,5	3,9	7,4	7,8
39-35 سنة	3 799	4443	8 242	3,0	3,5	6,5	7,0
44-40 سنة	3 728	4309	8 037	2,9	3,4	6,3	6,4
49-45 سنة	3 170	3699	6 869	2,5	2,9	5,4	5,4
54-50 سنة	3 639	3815	7 454	2,9	3,0	5,9	5,3
59-55 سنة	2 938	2524	5 462	2,3	2,0	4,3	4,1
64-60 سنة	2 419	2108	4 527	1,9	1,7	3,6	3,4
69-65 سنة	1 165	1172	2 337	0,9	0,9	1,8	1,9
74-70 سنة	1 073	1256	2 329	0,8	1,0	1,8	1,7
75 سنة أو أكثر	1 482	1490	2 972	1,2	1,2	2,4	2,5
المجموع	62 530	63 895	126 425	49,5	50,5	100,0	100,0



2. المؤشرات الاجتماعية

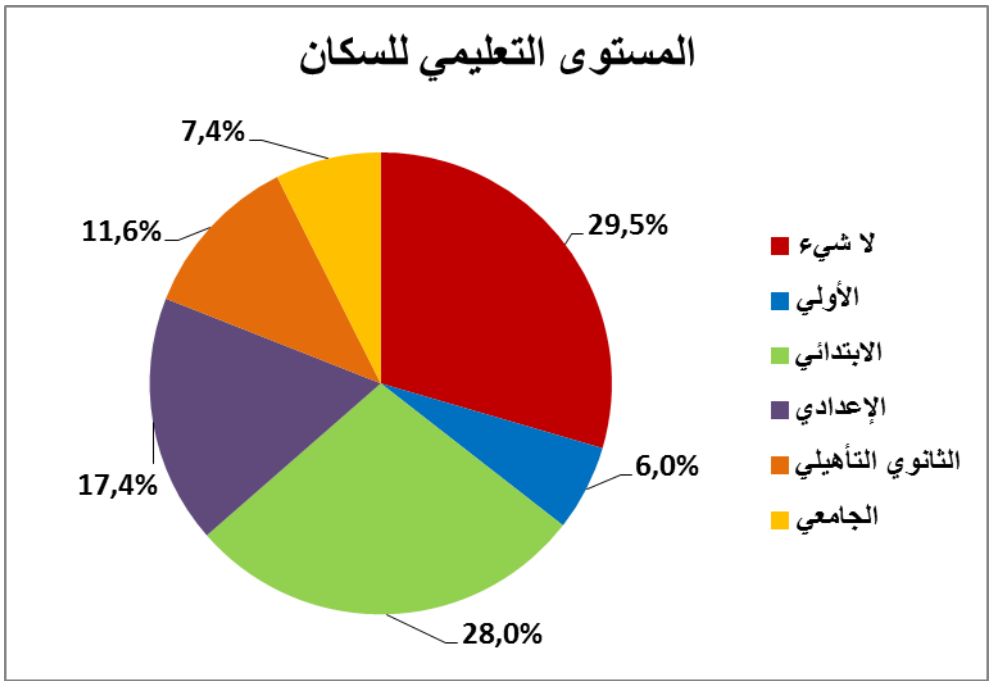
- **معدل الأمية للفئة العمرية 10 سنوات أو أكثر :**

الجنس	القصر الكبير	المعدل الوطني
ذكور	15,4	22,2
إناث	34,7	42,1
مجموع	25,2	32,2



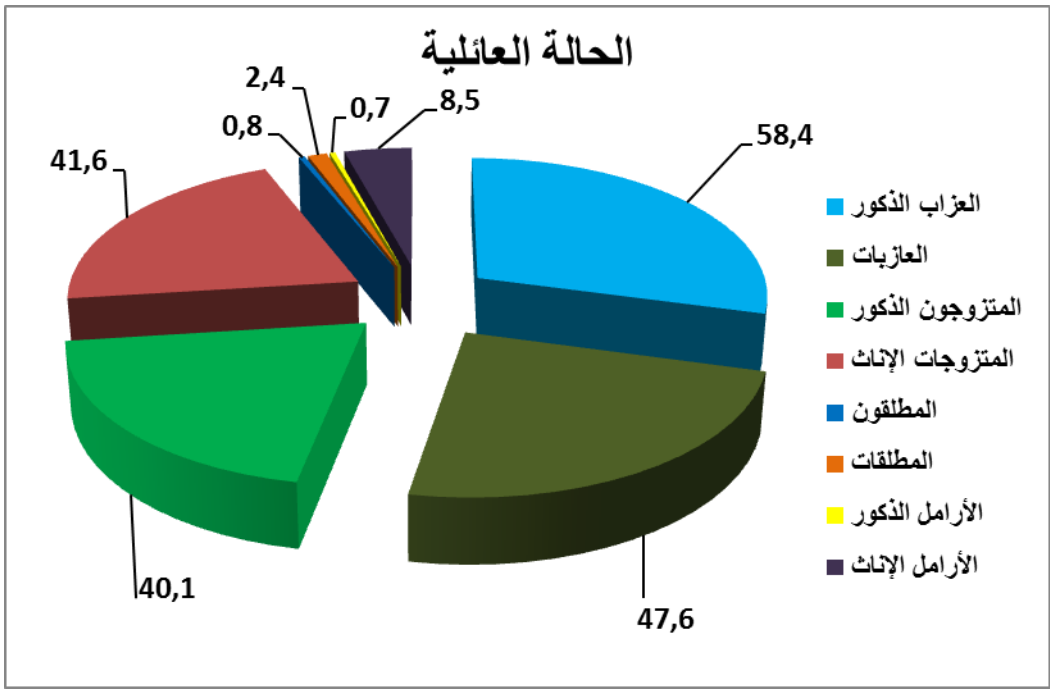
- **المستوى التعليمي للسكان**

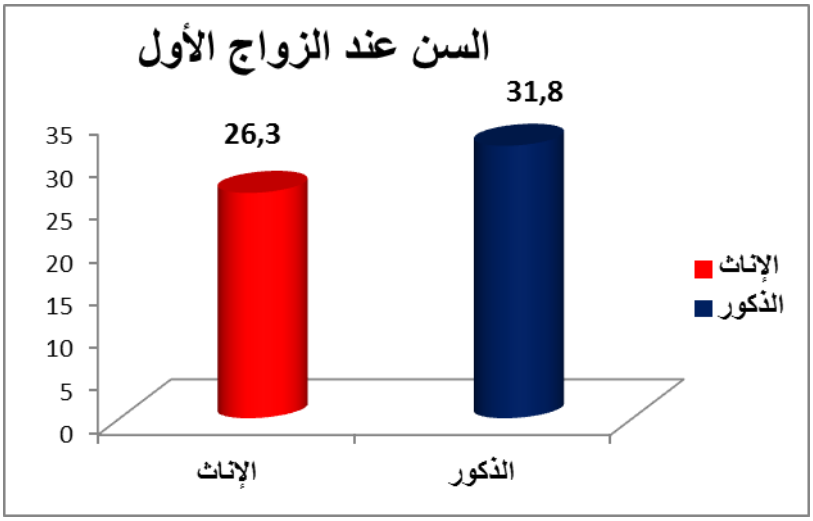
المستوى التعليمي	القصر الكبير	المعدل الوطني
لا شيء	29,5	36,9
الأولي	6,0	4,7
الابتدائي	28,0	28,0
الإعدادي	17,4	14,3
الثانوي التأهيلي	11,6	10,0
الجامعي	7,4	6,1
مجموع	100,0	100,0



- **الحالة العائلية :**

الحالة العائلية	القصر الكبير	المعدل الوطني
العزاب الذكور	58,4	57,9
العازبات	47,6	48,4
المتزوجون الذكور	40,1	40,8
المتزوجات الإناث	41,6	42,0
المطلقون	0,8	0,7
المطلقات	2,4	2,4
الأرامل الذكور	0,7	0,6
الأرامل الإناث	8,5	7,1





- **السن عند الزواج الأول :**

	القصر الكبير	المعدل الوطني
الإناث	26,3	25,7
الذكور	31,8	31,3

•

المؤشر الإجمالي للخصوبة	القصر الكبير	المعدل الوطني
	1,9	2,2

2.1 الصحة : المعطيات المعتمدة مصدرها المندوبية الإقليمية للصحة بالعرائش

البنية التحتية الصحية بمدينة القصر الكبير :

✓ **مؤسسات الرعاية الصحية الأولية**

الدائرة الصحية	مركز صحي حضري المستوى الأول	مركز صحي حضري المستوى الثاني	المركز المرجعي للكشف عن داء السرطان
القصر الكبير	4	1	1

✓ **المؤسسات الإستشفائية**

المؤسسة	عدد الأسرة	سيارة الإسعاف
مستشفى القرب لمدينة القصر الكبير	89	1

✓ **توزيع الأطر الطبية : مؤسسات الرعاية الصحية الأولية**

المؤسسة الصحية	الأطباء العامون	الممرضون متعددوا التخصصات	الإداريون والتقنيون
بوشويكة	2	3	1
الخلخالي	2	4	1
المعسكر	2	3	-
مولاي علي بوغالب	2 + طبيب الأمراض العقلية	4	1
سيدي الكامل	1	6	-

✓ **توزيع الأطر الطبية والشبه الطبية : مستشفى القرب القصر الكبير**

التخصص		العدد
الطب العام		8
جراحة الأسنان		2
الصيادلة		1
التخصصات الجراحية	**الجراحة العامة**	2
	طب النساء والتوليد	1
	طب العيون	1
التخصصات الطبية	**طب الكي**	1
	طب الأطفال	1
	الفحص بالأشعة	1
	طب الإنعاش والتخدير	1
التخصصات البيولوجية	**البيولوجية الطبية**	1

التخصص	مستشفى القرب القصر الكبير
ممرض متعدد التخصصات	35
ممرض في الإنعاش والتخدير	8
مولدة	15
مساعد اجتماعي	2
مختص في التدليك الطبي	3
مقوم البصر	1
مختص في الحمية	1
تقني المختبر	5
تقني الأشعة	4

✓ **المشاريع المقترحة من طرف المندوبية الإقليمية للصحة بالعرائش**

المشاريع	طبيعة المشروع	المساحة (م²)	القيمة المالية للمشروع
المركز الصحي الحضري سيدي الكامل القصر الكبير	التهيئة والتجهيز	350	490 000.00
المركز الصحي الحضري مولاي علي بوغالب القصر الكبير	التهيئة والتجهيز	350	330 000.00
المركز الصحي الحضري بوشويكة القصر الكبير	التهيئة والتجهيز	450	502 000.00
المركز الصحي الحضري المعسكر القصر الكبير	التهيئة والتجهيز	450	200 000.00
فضاء الصحة للشباب بالقصر الكبير	التهيئة والتجهيز	-	2 150 000.00

✓ **المشاريع المقترحة في إطار الشراكة مع المجلس الجماعي لمدينة القصر الكبير**

المشاريع	طبيعة المشروع	المساحة (م²)	القيمة المالية للمشروع
المركز الصحي الحضري المستوى الأول أولاد أحميد (تلتزم المندوبية الإقليمية للصحة بالتجهيز والتأطير في حين يلتزم المجلس الجماعي لمدينة القصر الكبير بالدراسة والبناء)	البناء والتجهيز	549	4 000 000.00

المساهمة في تنظيم حملات طبية وحملات التوعية والتحسيس لفائدة الساكنة و دعم جمعيات مرضى السكري والضغط الدموي والقصور الكلوي
تخصيص مليون درهم لدعم الجمعيات خلال ست سنوات

2.2 التربية والتكوين : المعطيات المعتمدة مصدرها المديرية الإقليمية بالعرائش

الجماعة	السلك	العملية	اسم المشروع	السنة المتوقعة للبرمجة	الكلفة التقديرية (بمليون الدرهم)	المدة الإنجاز
القصر الكبير	الابتدائي	الإحداثات	الفردوس	2017	6	
القصر الكبير	الابتدائي	تأهيل	بناء سياج مدرسة جابر ابن حيان	2016	0,4	برنامج عمل 2016
القصر الكبير	الإعدادي	التوسيع	توسيع الثانوية الإعدادية الطبري ب 6 حجرات	2018	1,8	
القصر الكبير	الإعدادي	تأهيل	إصلاحات كبرى لإعدادية أبي المحاسن الجناح الداخلي	2017	1,6	
القصر الكبير	الإعدادي	تأهيل	إصلاحات كبرى لإعدادية علال الوديبي	2018	1,2	
القصر الكبير	الإعدادي	تأهيل	إصلاحات كبرى لإعدادية الطبري	2018	1	
القصر الكبير	تأهيلي	الإحداثات	ثانوية تأهيلية	2018	10	

الجماعة	السلك	المؤسسة	نوع عملية التأهيل	نوع التدخل	حجم التدخل	سنة التدخل
القصر الكبير	ابتدائي	مدرسة جابر ابن حيان	الربط بالماء	الربط بالماء	1	2016
القصر الكبير	ابتدائي	بوغالب الحسين السوي	إعادة بناء سياج	بناء سياج	1	2017
القصر الكبير	الثانوي إعدادي	أبي المحاسن	إعادة بناء سياج	بناء سياج	1	2017
القصر الكبير	الثانوي تأهيلي	الثانوية المحمدية	إصلاح شبكة الكهرباء والسياج	إصلاح	1	2017
القصر الكبير	إبدائي	إدريس الحريزي	إصلاحات كبرى لجميع المرافق	إصلاح	16	2017
القصر الكبير	الثانوي إعدادي	إ ع أبي المحاسن الجناح الداخلي	إصلاحات كبرى لجميع المرافق	إصلاح	1	2017
القصر الكبير	ابتدائي	مدرسة ابن خلدون بالقصر الكبير	تعويض المفكك	تعويض المفكك	2	2017
القصر الكبير	ابتدائي	مدرسة الطبري 2	تعويض المفكك	تعويض المفكك	1	2017
القصر الكبير	ابتدائي	مدرسة بئر أنزران	تعويض المفكك	تعويض المفكك	1	2017
القصر الكبير	ابتدائي	مدرسة العهد الجديد	تعويض المفكك	تعويض المفكك	2	2017
القصر الكبير	ابتدائي	ابن خلدون	إصلاحات كبرى لجميع المرافق	إصلاح	22	2018
القصر الكبير	ابتدائي	بوغالب الحسين السوسي	إصلاحات كبرى لجميع المرافق	إصلاح	20	2018
القصر الكبير	ابتدائي	سيدي عيسى بن قاسم	إصلاحات كبرى لجميع المرافق	إصلاح	12	2018
القصر الكبير	ابتدائي	عبد الله الشفشاوني	إصلاحات كبرى لجميع المرافق	إصلاح	10	2018
القصر الكبير	ابتدائي	المسيرة الخضراء	إصلاحات كبرى لجميع المرافق	إصلاح	10	2018
القصر الكبير	ابتدائي	العهد الجديد	إصلاحات كبرى لجميع المرافق	إصلاح	10	2018
القصر الكبير	ابتدائي	مدرسة جابر ابن حيان	الربط بالكهرباء	الربط بالكهرباء	1	2018

تعويض المفكك

الجماعة	اسم المؤسسة	عدد الحجرات المتوفرة	الحجرات الدراسية
القصر الكبير	بئر انزران	18	1
القصر الكبير	المنزه	12	
القصر الكبير	ابن خلدون	21	3
القصر الكبير	الطبري 2	15	2
المجموع		**66**	**6**

المؤسسات غير المتوفرة على الكهرباء

اسم المؤسسة التعليمية	الوحدة المدرسية	السلك	عدد الحجرات	عدد التلاميذ	الماء غير متوفر	الكهرباء غير متوفر
مدرسة جابر ابن حيان	مدرسة جابر ابن حيان	ابتدائي	12	770	-	1

2.3 التعاون الوطني (المندوبية الإقليمية بالعرائش)

لائحة المعطيات

مؤسسات الرعاية الاجتماعية		
اسم المؤسسة	عدد المستفيدين	
	ذكور	إناث
المركب الاجتماعي دار الأطفال دار المسنين القصر الكبير	74	8
دار الطالبة التابعة لمؤسسة ميلود الشعبي للأعمال الاجتماعية بالقصر الكبير	في طور إعداد ملف الترخيص(مؤسسة موجودة وتشتغل)	

مراكز التربية والتكوين		
اسم المركز	عدد المستفيدين	
	ذكور	إناث
مركز التربية والتكوين النهضة	11	116
مركز التربية والتكوين دار الدخان	-	55
مركز التربية والتكوين عماد الشاوش	-	65
مركز التأهيل المهني المستقبل	34	81
مركز التربية والتكوين المعسكر القديم	-	23

رياض الأطفال		
اسم الروض	عدد المستفيدين	
	ذكور	إناث
روض الأطفال عماد الشاوش	12	08
روض الأطفال دار الدخان	18	17

اتفاقيات شراكة مفعلة

- اتفاقية شراكة مع جمعية المستقبل للتنمية الثقافية والاجتماعية والبيئية
- اتفاقية شراكة مع جمعية المشكاة للتنمية
- اتفاقية شراكة مع جمعية الزيتونة للتربية وتنمية التضامن النسائي
- اتفاقية شراكة مع الجمعية الوطنية للإعلاميات والتسيير
- اتفاقية شراكة مع جمعية أجيالكم لفضاء المعلوميات بالقصر الكبير
- اتفاقية شراكة مع جمعية العهد للمرأة الصانعة
- اتفاقية شراكة مع جمعية الأنوار النسوية بالقصر الكبير
- اتفاقية شراكة مع جمعية الأشبال الدولية لتربية والتخييم بالقصر الكبير.

المشاريع المقترحة من طرف مندوبية التعاون الوطني :

مشروع إحداث مركز المساعدة الاجتماعية بمركز التربية والتكوين دار الدخان

- **أهداف المشروع :**

  - تقديم الدعم النفسي للمرأة المعنفة
  - تسهيل التقويم الفردي للحالة واستثمار المعلومات المحصل عليها من أجل إيجاد حلول بعض المشاكل وتسهيل تخطي العقبات.

- **الخدمات المقدمة :**

  - الاستماع والتوجيه والمواكبة الفعلية للمرأة في وضعية هشاشة
  - مساعدة الأشخاص على توظيف مهاراتهم لتحسين أوضاعهم ومواكبتهم لتحقيق الاستقلالية.

سيتم العمل على الرفع من بنيات الاستقبال من خلال المساهمة في إصلاح المؤسسات التعليمية :

- محاربة الهدر المدرسي من خلال دعم التلاميذ المعوزين
- العمل على إحداث معاهد للتكوين المهني المتخصص
- احداث مراكز لتقوية القدرات النسائية و الشبابية
- دعم استعمال المعلوميات والتكنولجيات الحديثة في التعلم
- دعم تعلم اللغات الأجنبية

3. المؤشرات الاقتصادية

3.1. الفلاحة :

- مساحة الأراضي المزروعة حسب الإحصاء العام للفلاحة لسنة 2000هي 1031 هكتار موزعة على 217 ضيعة , منها 752 هكتار مسقية , موزعة كالتالي :
  - ملك خاص : 750 هكتار
  - حبوس : 251 هكتار
  - جيش : 6 هكتارات
  - أراضي جماعية : 4 هكتار



الأراضي الفلاحية حول القصر الكبير (المصدر: المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي للوكوس)

أما فيما يتعلق بالمشاريع المبرمجة على تراب الجماعة فهي تتلخص فيما يلي :

-تهيئة سوق الماشية بغلاف مالي يقدر ب 960 ألف درهم
-تهيئة وإصلاح سوق الجملة للخضر والفواكه بغلاف مالي يناهز 5 ملايين درهم
-تهيئة وإصلاح مجزرة الأبقار والأغنام والماعز بغلاف مالي يناهز 5.9 مليون درهم
-بناء وتجهيز مجزرة للدواجن بغلاف مالي يقدر ب6 مليون درهم

3.2. **إنعاش الشغل** من خلال دعم الاقتصاد التضامني على مستوى المنطقة – دعم المقاولات الناشئة والمقاولات الصغرى والمتوسطة – احداث منطقة لوجستيكية للتزويد والتوزيع – مواكبة الفلاحين على مستوى التكوين والتأطير – دعم مبادرات احداث التعاونيات الفلاحية – المساهمة في تفعيل مبادرة المغرب الأخضر على مستوى النفوذ الترابي للجماعة.

3.3. **قطاع الصناعة التقليدية** (المصدر: تقريرالمديرية الإقليمية للصناعة التقليدية بالعرائش **نونبر 2016)**

يعتبر قطاع الصناعة التقليدية من أهم القطاعات على مستوى إقليم العرائش ، لما يتسم به من حيوية مستمرة وقابلة للتأقلم مع كل المتغيرات والمتطلبات التي تفرضها الظروف الاقتصادية والاجتماعية، فقطاع الصناعة التقليدية يحتل مكانة إستراتيجية في عملية التنمية المحلية ويؤمّن قسطا وافرا من فرص الشغل لشريحة مهمة من ساكنة الإقليم بصفة عامة ومدينة القصر الكبير بصفة خاصة غير أن هذا القطاع يعاني من بعض الاكراهات في التسويق والإنعاش وخاصة ما يتعلق بتنظيم بعض المعارض الإقليمية و المحلية للصناعة التقليدية و من صعوبة تغطية مصاريف المشاركة في المعارض الوطنية والدولية بالنسبة للمقــاولات الصغرى و الصناع الفرادى ومنتجات العالم القروي، بالإضافة إلى الإغلاق المتواصل لجل محارف قرية الصانع التقليدي دون ان ننسى غياب إحصائيات و دراسات دقيقة ومحينة تمكن المستثمرين المغاربة والأجانب من المعلومات والمعطيات اللازمة للاستثمار وانجاز مشاريع من شأنــها أن تخلق مناصب شغل جديدة تساهم في إنعاش القطاع وتطويره.

البنيات التأطيرية المتواجدة بمدينة القصر الكبير تضم :

- مجمع الصناعة التقليدية بمركز المدينة (أيل للسقوط)
- قرية الصانع التقليدي
- فرع لغرفة الصناعة التقليدية
- 5 مستشارين ممثلي الصناعة التقليدية: 3 في صنف الانتاجية الفنية و2 في صنف الخدمات.

التعاونيات القائمة بمدينة القصر الكبير

اسم التعاونية	عدد المساهمين	تاريخ آخر جمع عام	الرأسمال	وضعيتها
تعاونية الدباغة	81	منذ سنة 2012	23.800,00 درهم	متوسطة
تعاونية الأمل للدرازة	79	منذ سنة 2014	472.600,00 درهم	نشيطة
تعاونية النجارة	59	2013/12/31	47.200,00 درهم	نشيطة
تعاونية الفخارة	21	منذ سنة 2012	6.700,00 درهم	نشاطها اقل من المتوسط
تعاونية الزيتونة لصناعة الكسكس والعجائن	13	08/06/2007	9600,00 درهم	متوسطة
تعاونية النهضة للصباغة والتزين	27	منذ سنة 2013	9600,00 درهم	نشيطة
تعاونية عين الديب للدرازة	16	منذ سنة 2013	1600,00 درهم	راكدة
التعاونية الحرفية النسوية بومعيزات للدرازة	10		10.000,00 درهم	راكدة
المجموع 12	472	----	611.600,00 درهم	-----

الجمعيات المهنية القائمة بمدينة القصر الكبير إلى غاية 31/12/2015

الجمعيات المهنية	تأسيس الجمعية	عدد المنخرطين	النشاط	اسم الرئيس	الهاتف
جمعية الفتح للصباغة والتزيين	27 ابريل2007	11	الصباغة	الميح الحبيب	0673046496
جمعية النماء للتربية والبيئة	24 اغسطس 2010	09	حرف الصناعة التقليدية	خديجة الكحيل	0615627892
جمعية البيضاء للصناع والحرفيين	04 دسمبر 2008	07	حرف الصناعة التقليدية	عبد اللطيف الشاوي	0539905645
جمعية الوهراني للصناعة التقليدية النجارة الخشبية	30 يوليو 2010	07	النجارة	بوجمعة الوليجي	
جمعية اللوكوس للحلاقة والتجميل	04 ابريل 2008	08	الحلاقة	عبد السلام اشراقة	
جمعية المسيرة الخضراء للحلاقة والتجميل	07 يونيو 2007	05	الحلاقة	عبد الاله المترجي	0673 895922
جمعية المستقبل لحرفيي ومهنيي للصناعة التقليدية	11 أغسطس 2010	12	حرف الصناعة التقليدية	محمد الدغوغي	0662066577
جمعية المرأة المنتجة للتنمية والتكوين	17 دجنبر 2013	12	الخياطة	الزهرة النادي	
جمعية المرأة المبدعة للتنمية والتكوين	05 دجنبر 2013	09	الخياطة	فتيحة اركيلة	0658049576
جمعية نور للخياطة التقليدية والعصرية	07 أكتوبر 2010	07	الخياطة	فاطمة الكريط	0618225469
جمعية المشكاة للتنمية	05 أكتوبر 2009	09	الخياطة	عواطف التمسماني	0648805278

جمعية الابداع للتنمية المستدامة	13 ابريل 2015	09		الزهرة حسيكة	
جمعية الزهراء للخياطة التقليدية اليدوية والتنمية الاجتماعية	02 مارس 2015	05	الخياطة و التطريز	امامة بنزهة	0619192577
جمعية المراة المبدعة للتنمية و التكوين لاولاد احميد	21 يناير 2014	09	الخياطة	فتيحة اركيلة	0658049576
جمعية تسنيم للتنمية المستدامة و التضامن النسائى والطفولة	10 ابريل 2014	07	الخياطة والفصالة	فاطمة الكويشي	
جمعية السبيل لمهني الخبز و الحلويات	07 مارس 2016	07	صناعة الخبز والحلويات	محمد نبيل العزوزي	
جمعية الابداع و المستقبل للصانع و الصانعة	09 ماي 2016	07	الخياطة	نبيلة الحراق	0667798188
جمعية الدراز الكبير	21 ابريل 2015	28	الدرازة	محمد كريمو	
جمعية الانوار لصيانة كهرباء البناء	11 ماي 2011	07	الكهرباء	محمد اليملاحي	
جمعية منتدى المجازين	28 مارس 2011	11	حرف الصناعة التقليدية	جلال الحمدوني	0661930824
المجـــــمـــــوع	20	186			

وضعية المسجلين بنظام التكوين بالتدرج المهني بإقليم العرائش برسم سنة 2015 /2016

السنة	المدينة	الحرف	عدد الورشات	عدد المتدرجين			مجموع المتدرجين
				ذكور	إناث	النسبة %	
السنة الاولى	العرائش	الخياطة التقليدية	7	1	11	91,66	12
		النجارة الفنية	1	2	-	100	2
	القصر الكبير	الخياطة التقليدية	13	-	26	100	26
		النجارة الفنية	4	8	-	100	8
المجموع	2	2	25	11	37	77,08	48

التكوين المستمر للصناع التقليديين :

المدينة	الحرفة	رقم الفوج	عدد المستفيدين	تاريخ بداية التكوين	تاريخ نهاية التكوين
العرائش	ميكانيك السيارات	1	19	9/5/2016	13/5/2016
		2	17	2016 /16/5	2016 /20/5
	كهرباء البناء	1	17	2016 /9/5	13/5/2016
		2	16	2016 /16/5	2016 /20/5
القصر الكبير	ميكانيك السيارات	1	16	10/5/2016	14/5/2016
		2	18	17/5/2016	21/5/2016
	كهرباء البناء	1	15	10/5/2016	14/5/2016
		2	17	17/5/2016	21/5/2016
المجموع	2	8	135	9/5/2016	21/5/2016

المشروع أو الورش	الشركـــاء	تاريخ بداية الورش	تاريخ نهاية الورش
البنـــيـــات الـــتحتيـــة			
▪ تأهيل مجمع الصناعة التقليدية بالعرائش ▪ تأهيل وتحويل مركز الزرابي (سابقا) بالعرائش الى مركز للتكوين بالتدرج المهني . ▪ إحداث منطقة لأنشطة الصناعة التقليدية الخاصة بالحرف المزعجة والملوثة ببلدية العرائش . ▪ تأهيل وتحويل مجمع الصناعة التقليدية بالقصر الكبير إلى مركز للتكوين بالتدرج المهني. ▪ تنشيط قرية الصانع التقليدي بالقصر الكبير . ▪ إحداث دور الصانعة .	▪ بلدية العرائش . ▪ وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني . ▪ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بالعرائش . ▪ المجلس الإقليمي . ▪ مجلس الجهة . ▪ الصناع المستفيدين . ▪ بلدية القصر الكبير . ▪ وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني . ▪ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بالعرائش . ▪ المجلس الإقليمي . ▪ مجلس الجهة . ▪ الصناع المستفيدين . ▪ وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني . ▪ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بالعرائش . ▪ المجلس الإقليمي . ▪ مجلس الجهة . ▪ الصناع المستفيدين .	2017/2021	

التـكـــويـــن			
▪ إحداث مركز للتدرج المهني بالعرائش . ▪ إحداث مركز للتدرج المهني بالقصر الكبير . ▪ انطلاق مرحلة جديدة من التكوين بالتدرج المهني. ▪ *التكوين المستمر للصناع التقليدين .*	▪ بلدية العرائش. ▪ وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني . ▪ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بالعرائش . ▪ المجلس الإقليمي . ▪ مجلس الجهة . ▪ غرفة الصناعة التقليدية لجهة طنجة – تطوان – الحسيمة . ▪ بلدية القصر الكبير . ▪ وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني . ▪ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بالعرائش . ▪ المجلس الإقليمي . ▪ مجلس الجهة . ▪ غرفة الصناعة التقليدية لجهة طنجة – تطوان – الحسيمة . ▪ وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني . ▪ المندوبية الجهوية للتكوين المهني بطنجة . ▪ غرفة الصناعة التقليدية لجهة طنجة – تطوان – الحسيمة . ▪ وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني .	2022/2017	

4. المؤشرات البيئية

4-1 التطهير السائل

- نسبة تغطية المدينة من شبكة صرف المياه : 80%
- تواجد قنوات الصرف مكشوفة وتصب في أراضي فلاحية
- انعدام محطة لتصفية المياه العادمة
- عدم توفر الأحياء العشوائية على الصرف الصحي
- عدم صيانة الفواهات

4-2 التطهير الصلب

- تواجد 16 نقطة سوداء
- توفر المدينة على مطرح واحد بالجماعة القروية الزوادة على بعد 13 كلم من القصر الكبير

4-3 خطر الفيضانات:

- موقع المدينة
- ارتفاع منسوب الأودية التي تعبرها

4-4 التعمير :

- نسيج عمراني غير متناسق
- تواجد النسيج العشوائي والغير مهيكل
- النقطة السوداء التي تشكلها السكة الحديدية التي تمر وسط المدينة
- تصميم التهيئة في طور المصادقة منذ ما يزيد على 15 سنة.
-

4-5 جودة الهواء والمساحات الخضراء والفضاءات الترفيهية

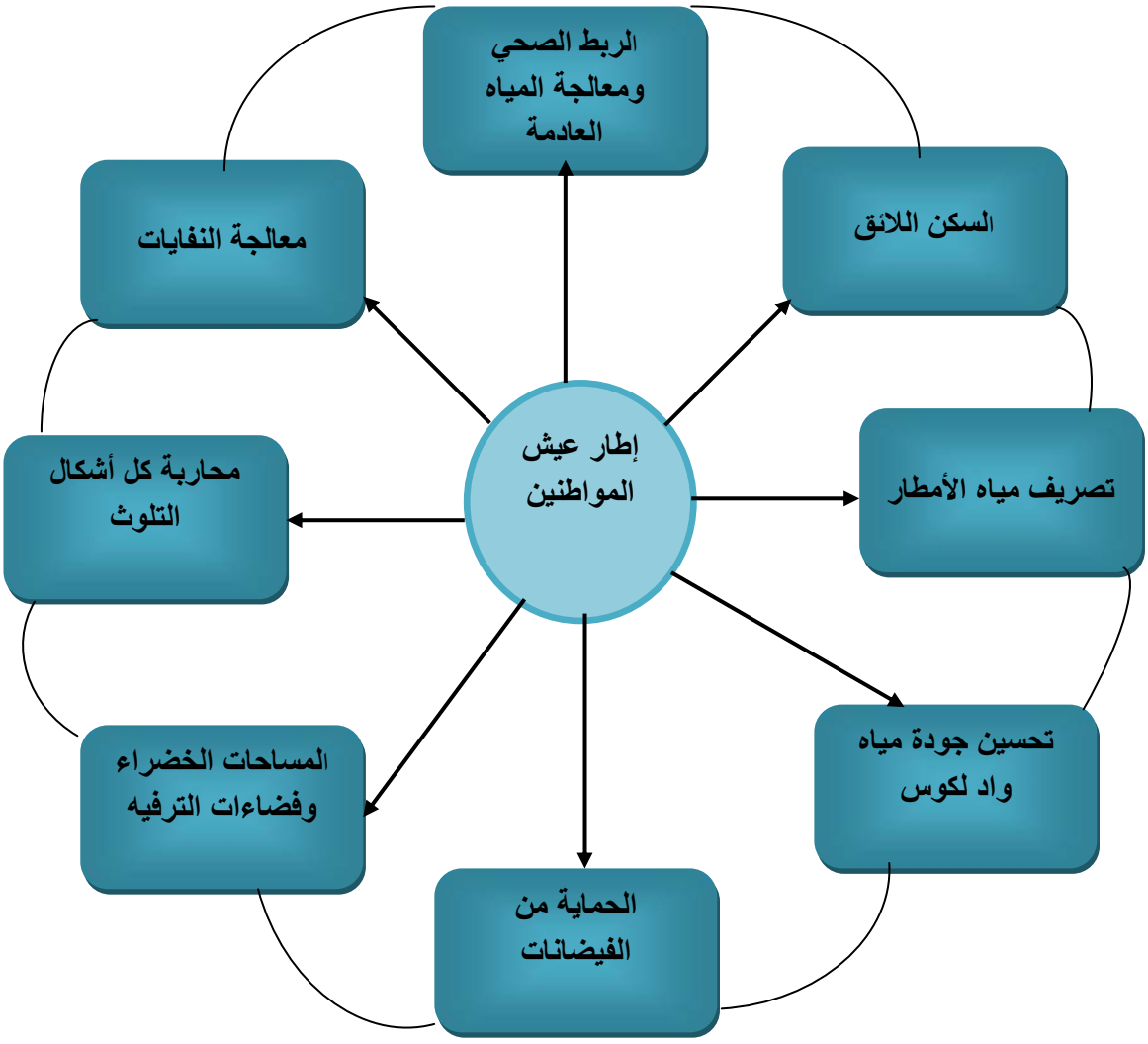
- غياب التحسيس لدى المواطنين بأهمية الحفاظ على الأشجار والمناطق الخضراء.
- ندرة أو غياب المساحات الخضراء بالأحياء الهامشية
- غياب التشجير بعدد من الشوارع بالأحياء الهامشية
- غياب مشتل بلدي

ضعف في الوسائل البشرية والمادية المخصصة لهذا القطاع .

لقد أصبحت البيئة من العوامل الضرورية للتنمية المجالية. فبالإضافة إلى التزامات المملكة المغربية على المستوى الدولي (كوب 22)، فإن التوجه العام للمملكة أضحى توجها بيئيا بامتياز. يبدو ذلك جليا من خلال السياسات الكبرى على مستوى تدبير المياه وعلى مستوى الطاقات المتجددة وكذا على مستوى التـأهيل الحضري والرفع من جودة إطار العيش على الصعيد العمراني.

إن مدينة القصر الكبير- بموقعها المتميز وخصائصها البيئية المعتبرة - تنخرط في هذا الورش الوطني وتتطلع إلى القضاء نهائيا على جميع أشكال الأضرار البيئية، وتحسين جودة الفضاءات العامّة وإشاعة الاخضرار والغرس على جميع المستويات والقطاعات الحضرية والبنايات والفضاءات الخاصة.

5. التأهيل البيئي للمدينة



- **إحداث مطرح بمواصفات بيئية :**

فقد فوض المجلس الجماعي لمدينة القصر الكبير الخدمات المتعلقة بالتنظيف، وجمع النفايات المنزلية والمشابهة لها، وتدبير واستغلال مطرح النفايات إلى شركة S.O.S ndd. بموجب الصفقة رقم 2011/39 والوثائق التعاقدية والتي تهدف إلى وضع وتنفيذ مخطط مندمج لنظافة المدينة يشمل:

1. جمع النفايات المنزلية والمماثلة لها.
2. تنظيف الشوارع والأسواق والساحات العمومية
3. تدبير واستغلال مطرح النفايات.

وقد عرف هذا المرفق تحسنا كبيراً وإن كان لا يزال يعرف عدة مشاكل وصعوبات في تدبيره، بالرغم من اختيار الجماعة لأسلوب التدبير المفوض الذي انطلق العمل به مستهل سنة 2013.

وإن كان المجهود الذي يبذل في جمع النفايات يحقق نتائج لا بأس بها كما سلف، فإنه لا يرقى لطموحات المجلس الجماعي وانتظاراته، علما أن خدمات التنظيف وجمع النفايات المنزلية والمشابهة لها وعمليات نقلها وإيداعها بالمطرح ومعالجتها وتثمينها تعرف صعوبات عدة، سواء فيما يتعلق بآليات التنفيذ أو بطرقه وأنماطه، وفق الشروط التقنية الملائمة وبمراعاة احترام الشروط البيئية الضرورية. وكذا آليات المراقبة الداخلية والخارجية الضروريتين لحسن تدبير هذا المرفق بجماعة القصر الكبير.

ففي إطار الإعداد لبرنامج عمل الجماعة كوثيقة مرجعية تحدد الأعمال التنموية المقرر لإنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات وفق منهج تشاركي تطبيقا لمقتضيات القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات رقم 113.14، وكذا المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة. فإن خلية مراقبة التدبير المفوض لخدمات التنظيف وجمع النفايات المنزلية والمشابهة لها بجماعة القصر الكبير ومن خلال ما هو متوفر لديها من مراجع نخص بالذكر منها القانون 28.00 المتعلق بتدبير النفايات والتخلص منها، وأيضا تقرير رقم 4/ت.م./2017 الصادر عن المجلس الجهوي للحسابات لجهة طنجة، تطوان الحسيمة. وأملا في استغلال المعطيات والوثائق في إنجاز برنامج العمل السالف الذكر، فإن الخلية تقترح ما يلي :

- إنجاز المطرح المشترك بين الجماعات الذي ستسهر على تنفيذه مجموعة جماعات وادي المخازن وفق معطيات محينة تأخذ بعين الاعتبار جميع المتطلبات البيئية والاجتماعية على مستوى القريب والمتوسط والبعيد مع وضع آليات فعّالة للتتبع وحسن التدبير.

- تعزيز آلية المراقبة الداخلية المتوفرة لدى الجماعة خصوصا فيما يتعلق بممارسة اختصاصاتها البيئية وتتبع التدبير المفوض المنخرطة فيه عبر تعزيزها بالكفاءات المتخصصة ودعمها لتتمكن من تنفيذ برامجها وفق منظومة متكاملة وهادفة. في انسجام تام مع الدور الرقابي للجماعة سواء الموكل لها بحكم القانون أو النصوص عليه في دفتر التحملات.

- إحداث لجنة موسعة لتعميق النقاش حول مختلف الجوانب القانونية والتنظيمية والموارد البشرية واحتياجات الساكنة الآنية والمستقبلية وطرح جميع الاختيارات والسيناريوهات والتي تمكن من انجاز الأشغال وفق تصور عقلاني ومردود نموذجي، وأيضا لاختيار الأسلوب الأمثل لتدبير النفايات بإشراك المجتمع المدني والمصالح الخارجية المختصة والمؤسسات والمعاهد والجامعات والمؤسسات التعليمية والتقنية، وذلك من خلال :
  - توسيع دائرة النقاش والمساهمة والتحسيس والتربية البيئية.
  - وضع منظومات بيئية معتمدة لتحسين عمليات جمع النفايات وفرزها ونقلها ومعالجتها.

- بلورة قاعدة بيانات تمكن الجماعة من توفير معطيات حقيقية لحجم النفايات وأنواعها ونسبة كل نوع منها وفق برنامج يعتمد تقنية للفرز التدريجي للنفايات، سواء عند مرحلة الجمع أو مرحلة الإيداع بمطرح النفايات.
- تحديد أهداف العمل وفق جدول زمني لمرفق تدبير النفايات
  - تقييم المخاطر ومعالجتها
  - إعمال المراقبة المستمرة
  - وضع مؤشرات التتبع والتقييم .

- ترسيخ ثقافة تدبير المخاطر كآلية تساهم في طمأنة الوضع بخصوص تحقيق الأهداف الإستراتيجية الجماعية، وما يتبعها من أهداف عملية على مستوى مختلف المصالح والمرافق يشارك فيه المجلس ومختلف المسؤولين والعاملين بمختلف الأقسام والمصالح.

- وضع منظومة للتكوين والتكوين المستمر لفائدة الموارد البشرية العاملة في خلية مراقبة وتتبع التدبير المفوض.

- تحسين آلية المراقبة والرفع من فعاليتها .

- إنجاز عقد ملحق يهدف إلى وضع مسطرة التسوية الودية للخلافات الناشئة عن تنفيذ العقد قبل اللجوء إلى القضاء، والتي حددتها دورية وزير الداخلية رقم 17495 بتاريخ 28 أكتوبر 2014.

- حمل المفوض له على وضع إدارة حقيقية بتراب الجماعة وفق ما هو محدد بكناش التحملات.

- وضع برنامج منسجم يخص الكنس اليدوي مع ملائمته للحاجيات الحقيقية للمدينة.

- تعزيز الشوارع الرئيسية والثانوية والساحات العمومية التي تعرف حركية مهمة، بعدد مناسب من سلات ملائمة لرمي القمامات وفق منهجية مدروسة تأخذ بعين الاعتبار عند وضعها خصوصيات بعض الأماكن (بمحاذاة المؤسسات التعليمية، الإدارات، محطات النقل، نقاط التجمع العرضي للسكان)، مع مراعاة الجانب البيئي.

- الرفع من التحسيس بأهمية الثقافة البيئة للساكنة بشراكة مع المجتمع المدني المحلي والوطنية والمؤسسات الحكومية.

- خلق خلية تواصل واستقبال الشكايات، ووضع شبكة اتصالات داخلية تمكن مراقبي الجماعة من التواصل الميداني مع عمال النظافة وشاحنات جمع النفايات.

- العمل على الاستعانة بمفتشية الشغل في مراقبة جوانب القانون الاجتماعي، والمكتب البلدي لحفظ الصحة ومندوبية الصحة ومصالح البيئة، في مراقبة وضعية العمال الصحية ووضعية المطرح .

6. المؤشرات الثقافية :

ترميم و صيانة المآثر التاريخية المتواجدة في المنطقة

دعم الأنشطة الثقافية والتظاهرات الفنية من خلال الاشتغال مع الجمعيات النشيطة وفق برنامج تعاقدي يهدف الى إبراز وتثمين الهوية الثقافية للمدينة.

إعداد برنامج متكامل لإحداث منظومة من المشاريع الهادفة إلى إحداث نهضة ثقافية بالمدينة يعتمد على الرصيد المحلي الغني.

7. الرأسمال الغير المادي لمدينة القصر الكبير:

إن المملكة المغربية مملكة ضاربة في أعماق التاريخ كدولة قائمة الذات، صاغت عبر تاريخها الطويل منظومة من القيم، نابعة من الإختيارات الكبرى التي استقرت عليها وجعلتها متلائمة مع واقعها البشري والاجتماعي والجغرافي .ولقد احتفظت المملكة المغربية بمقوماتها الأساسية مع تطوير مقتضياتها اعتبار اً لما يلائم مكانتها بين الأمم، وما هو منتظر منها من مساهمات على الصعيد العالمي، كعنصر فاعل على مستوى الإنسانية جمعاء.

وهكذا فقد حافظت المملكة على إسمها الأصلي :" المغرب " منذ أقدم العصور ، كما حافظت على نظامها الملكي رغم تعاقب مختلف الأسر على الحكم، وصانت وحدتها الدينية والمذهبية، وابتكرت أسلوبها الخاص للتعايش مع مختلف الديانات، وتقبل مختلف العادات والثقافات، مما أعطى للمملكة المغربية هوية متميزة، فهي الدولة التي لا يمكن تشبيهها أو خلطها بأي بلد آخر، اللهم ما يمكن أن يثار من تشابه ناتج عن تأثير المغرب في محيطه. وهكذا أضحت المملكة المغربية دولة معرفة تجد مكانها ضمن " الدول الثابتة" على المستوى العالمي.فهي من الدول الضاربة في القدم التي صقلت عبر التاريخ شخصيتها المتميزة، التي تحيلك بصفة تلقائية على منظومة من القيم والعادات والتقاليد ونمط العيش. إن التراكم الناتج عن هذا المسار الحافل، يعتبر من أهم ثروات البلاد اللامادية .فهي - من جهة - ثروة غير محسوسة إذ لا يمكن وضعها ضمن الأرصدة البنكية، ومن جهة أخرى هي ثروة لا تقدر بثمن، لسبب بسيط هو أنه لا يمكن شراؤها، لآن مدة إنتاجها استغرقت قرونا وراكمت جهود أجيال وأجيال.

وتتجلى هذه الثروة في العديد من الميادين المعبرة عن هذه الشخصية المتميزة، تختزل مدينة القصر الكبير حيزاً كبيراً منها..

ونذكر من بين أبرزها :

- المدينة العتيقة للقصر الكبير بما تتضمنه من بنية عمرانية متميزة ومعالم معمارية معبرة.
- التاريخ الحافل بالأحداث الكبرى، وعلى رأسها معركة وادي المخازن.
- العوائد المحلية على كافة المستويات الاجتماعية والثقافية.
- فنون الطبخ المحلي المتميز
- المهارة المهنية على مستوى الصناعة التقليدية واليدوية ، كالدباغة والحدادة، والنجارة والحياكة وغيرها.
- التميز الثقافي لأبناء القصر الكبير على المستوى الأدبي و الموسيقي إضافة إلى علوم أخرى.

ولقد شكل هاجس صيانة الرأسمال الموروث لمدينة القصر الكبير بشقيه، المادي واللامادي، عاملاً حاسماً في توجيه برنامج عمل الجماعة، حيث تم تكوين فريق عمل متخصص، انكب على هذا الجانب، ووضع وثيقة عمل مرجعية.

ولقد شكلت وثيقة الجرد التي أنجزها فريق العمل المحلي لحماية التراث الثقافي لمدينة القصر الكبير، أساسا صلبا لوضع مجموعة من المشاريع المستقبلية، أهمها:

- ترميم المعالم التاريخية الواقعة في المدار الثقافي والسياحي.
- وضع لوحات للتشوير داخل المدينة تتضمن معطيات تاريخية حول مختلف المعالم
- تنظيم مهرجان تراثي سنوي يبرز المؤهلات التراثية للمدينة
- عقد لقاءات علمية سنوية حول سبل تثمين وتأهيل التراث الثقافي والتاريخي

كما كانت مبادرات فريق العمل المحلي لحماية التراث الثقافي، منطلقا لحراك محلي يهتم بالتراث الثقافي والتاريخي، للوصول إلى أمثل السبل لتثمين التراث الثقافي والتاريخي لمدينة القصر الكبير.

وبعد مرور خمس سنوات على ما حققه فريق العمل المحلي لحماية التراث الثقافي، فإن الحاجة أصبحت ماسة لعمل مدني ومؤسساتي للنهوض بوضعية التراث الثقافي بمدينة القصر الكبير، ولن يتحقق ذلك إلا إذا تضافرت جهود المهتمين والغيورين عليه، باستثمار كل الطاقات التي من شأنها الإسهام في النهوض بالموروث الثقافي للمدينة. فالاشتغال على التراث الثقافي والتاريخي لمدينة القصر الكبير، هو استثمار في ثروة غير متجددة وفق قواعد علمية، تقوم على إنتاج الدراسات المتخصصة والعمل التشاركي المنفتح على جميع الفاعلين.

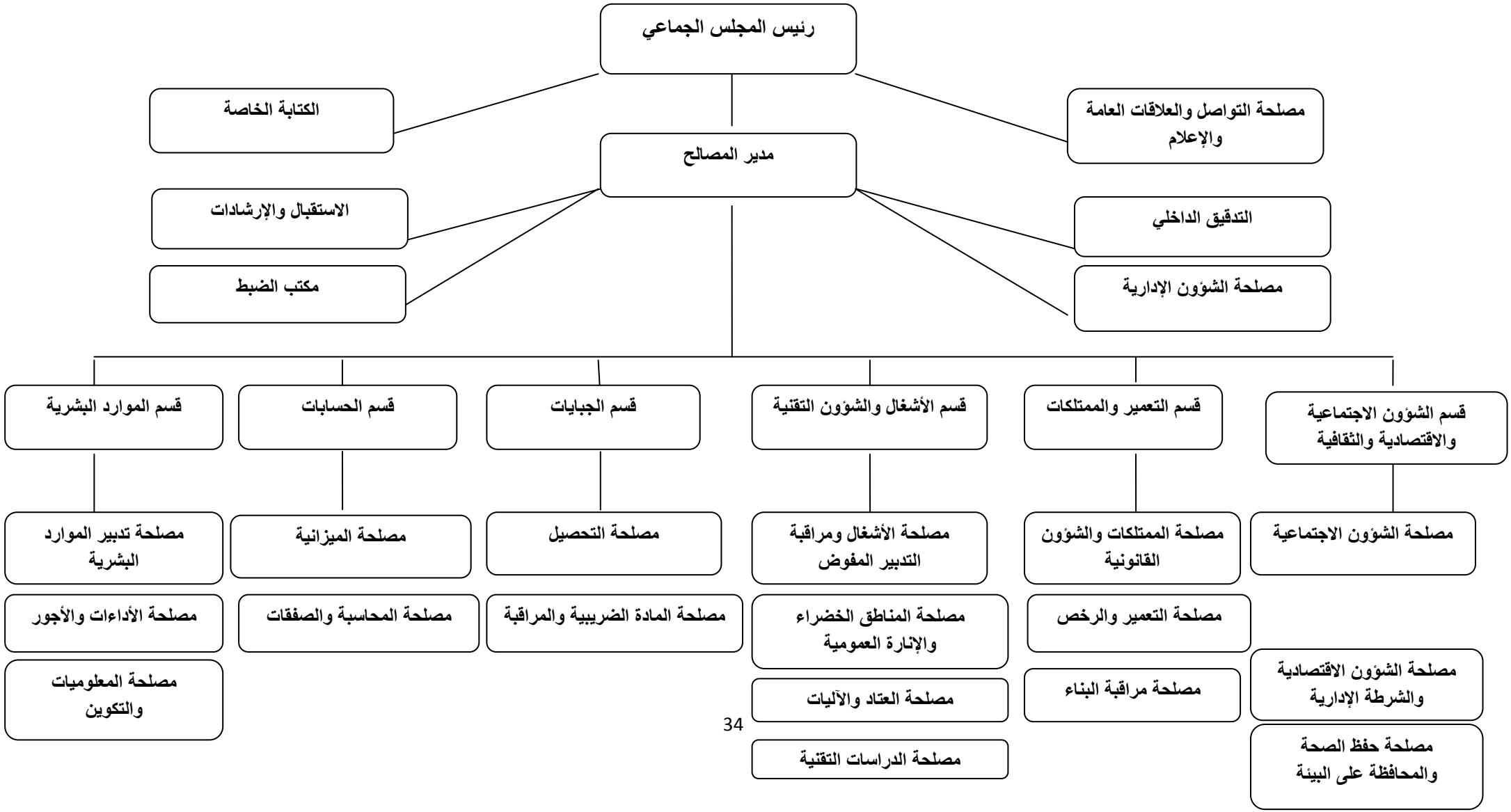
II. التشخيص الداخلي لمصالح الجماعة

يرمي هذا التشخيص إلى إعطاء نظرة حول المنهجية التي تعتمد عليها الجماعة في التدبير الآني للشأن المحلي، سواء على مستوى البرامج والموارد المالية والموارد البشرية أو فيما يخص العلاقات مع المواطنين، وكذا تطلعات المجلس المستقبلية لسد الثغرات، وتحسين جودة الخدمات، ومواكبة المشاريع التنموية,

وفي إطار إعداد برنامج عمل الجماعة، تمت الاستعانة بمكتب الدراسة " دار العمران للهندسة العمرانية والاجتماعية" من أجل مساعدة الجماعة في إعداد وثيقة برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج، وذلك اعتمادا على المعطيات المتوفرة والتشخيص التشاركي الذي ارتكز بالإضافة إلى المعطيات المرقمة – على المعرفة الدقيقة لواقع المدينة وأفاق تطورها، للسادة المستشارين وتقنيي وموظفي الجماعة وكذا خبرة مكتب الدراسة.
وفيما يلي لوائح الهيكلة التنظيمية للجماعة، التي تعكس الإمكانيات البشرية والتنظيمية للجماعة.
وكما هو مبين باللوائح التالية، فإن الجماعة تتوفر على هيكلة دقيقة، وعلى موارد بشرية معتبرة، إلاّ أنها تحتاج إلى الرفع من المردودية.

الهيكل التنظيمي للجماعة

المجلس الجماعي



رئيس المجلس الجماعي

مصلحة التواصل والعلاقات العامة والإعلام

- إعداد اتفاقيات التعاون والشراكة مع القطاع العام أو الخاص ؛
- فتح قنوات الاتصال مع المحيط الخارجي للجماعة.
- تزويد مختلف الفاعلين المحليين والوطنيين بجميع أنشطة الجماعة.
- التنسيق مع وسائل الإعلام المحلية حول اللقاءات التواصلية التي تنظمها الجماعة.
- الإشراف على الموقع الإلكتروني للجماعة.
- العمل على إصدار نشرة إلكترونية.
- إعداد مشاريع اتفاقيات التوأمة والتعاون اللامركزي مع جماعات ترابية وطنية أو أجنبية.
- متابعة المشاريع المبرمجة في إطار اتفاقية التعاون .
- الانخراط أو المشاركة في أنشطة المنظمات المهتمة بالشؤون المحلية .
- الاهتمام بالتعاون الدولي اللامركزي .
- إعداد مذكرات التفاهم .
- تعزيز التعاون اللامركزي والعمل الدولي المشترك .
- استقبال الطلبة الباحثين والخبراء في مجال التعاون والشراكة .
- التنسيق مع المركز المغربي للبحث والتنمية في إطار تبادل التجارب والخبرات بين بلديات برشلونة والجماعات الترابية بشمال المملكة .
- متابعة أنشطة تأسيس فيدرالية ANMAR للتعاون بين البلديات .
- متابعة المشاريع المبرمجة في إطار اتفاقية التعاون المبرمة بين المجلس الجماعي للقصر الكبير ومجلس جهة الأندلس.
- ضبط سجل الواردات والصادرات، وإعداد التقارير.
- الحضور في أشغال اللجن الدائمة.
- الحضور في الدورات.
- المساهمة في إعداد برنامج عمل الجماعة .
- البحث عن الشراكات مع المنظمات الغير الحكومية وتفعيلها .
- المساهمة في انفتاح الجماعة على محيطها .
- المشاركة في الندوات والمؤتمرات والدورات التكوينية ذات الصلة .

مدير المصالح

- يساعد رئيس المجلس الجماعي في ممارسة صلاحياته.
- يتولى تحت مسؤولية ومراقبة رئيس المجلس الإشراف على إدارة الجماعة.
- تنسيق العمل الإداري بمصالح الجماعة والسهر على حسن سيره.
- إعداد تقارير لرئيس المجلس كلما طلب منه ذلك.

الكتابة الخاصة

تتكلف الكتابة الخاصة ب:

- المكالمات الهاتفية وأجندة رئيس المجلس من اجتماعات ومراسلات.
- تحرير المراسلات
- إعداد التقارير

مديرية المصالح

مكتب الضبط

همزة وصل بين جميع المصالح تتلخص مهامه كالتالي :

-استقبال الطلبات والمراسلات وتسجيلها في سجلات مدققة وعرضها على الرئاسة
-توزيع الطلبات والرسائل على مختلف المصالح الجماعية كل حسب اختصاصه.
-تدوين كل البريد الصادر وتوزيعه على المصالح الخارجية.
-توزيع جميع الرسائل عبر البريد بعد تسجيلها + الطوابع البريدية.

التدقيق الداخلي

يختص مكتب التدقيق الداخلي بما يلي:

- التحقق من مدى التزام الوحدات التنظيمية بالجماعة بالنظم واللوائح المالية والإدارية العمول بها.
- تقديم تقارير شاملة لرئيس الجماعة ومديرها حول نتائج التدقيق وتقديم الاقتراحات والتوصيات المناسبة.
- أية مهام أخرى تسند للمكتب في مجال اختصاصاته.

مصلحة الشؤون الإدارية

شؤون المجلس

- الإعداد لدورات المجلس وتحرير محاضرها واستغلال المقررات المتخذة بتنسيق مع مختلف الأقسام والمصالح الجماعية .
- الإعداد لاجتماعات اللجن واستغلال تقاريرها.
- التنسيق مع السلطة المحلية في مجال انعقاد دورات المجلس.
- انجاز وتتبع تفويضات الرئيس في المهام والتوقيع لأعضاء المكتب المسير للمجلس .
- كل ما يتعلق بالحياة الانتدابية للرئيس والمكتب المسير والأعضاء المستشارين.
- التوثيق و الأرشيف الخاص بمقررات المجالس .

الحالة المدنية والمصادقة على الوثائق

- إعداد التفويضات في مهام وتوقيع الرئيس للموظفين الجماعيين (الحالة المدنية وتصحيح الإمضاء).
- التنسيق بين مختلف مكاتب الحالة المدنية.
- التنسيق بين مختلف مكاتب المصادقة على الوثائق.
- تلقي مختلف التقارير والمراسلات المتعلقة بمكاتب الحالة المدنية والمصادقة على الوثائق وإحالتها على المصالح المعنية
- توزيع البريد الوارد على المكاتب المعنية.

الاستقبال والإرشادات

استقبال المواطنين وتوجيههم خلال زيارتهم لمصالح الجماعة

قسم الشؤون الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والرياضية

مصلحة الشؤون الاجتماعية

المهام الرئيسية

- ❖ دراسة ومتابعة برامج اللجنة المحلية والإقليمية للتنمية البشرية
- ❖ إعداد الاتفاقيات الثنائية و المتعددة الأطراف المنجزة في إطار المبادرة المحلية
- ❖ إعداد برنامج عمل الجماعة السنوي للمبادرة المحلية
- ❖ التنسيق بين اللجنة المحلية للتنمية البشرية واللجنة الإقليمية فيما يخص إعداد مشاريع المبادرة الوطنية
- ❖ المساهمة في تنفيذ البرامج الوطنية الجهوية والمحلية.
- ❖ مواكبة أشغال دورات المجلس و اللجن ذات الصلة
- ❖ التنسيق مع المصالح المختصة بالجماعة قصد تحديد المشاريع ذات الأولوية و برمجتها في المبادرة المحلية
- ❖ المواكبة التقنية و الإدارية لجمعيات المجتمع المدني في إعداد المشاريع
- ❖ التنسيق مع مصالح الجماعة المعنية عند إعداد الملفات التقنية للمشاريع المقترحة في إطار المبادرة المحلية
- ❖ تنظيم الدورات التكوينية في إطار المبادرة المحلية
- ❖ تدبير وتسيير المرافق الاجتماعية التابعة للجماعة.
- ❖ المساهمة في تنظيم اللقاءات والدورات التكوينية
- ❖ المشاركة في التنشيط الاجتماعي بمساعدة الهيآت العمومية المكلفة بالعمل الاجتماعي.
- ❖ تنمية المشاركة والشراكة مع الجمعيات والأشخاص المعنوية التي تعمل في الحقل الاجتماعي. المستفيدة من برامج المبادرة
- ❖ القيام بإعداد الشراكة مع المؤسسات والمنظمات غير الحكومية والجمعيات ذات الطابع الاجتماعي والإنساني.
- ❖ تنظيم حفل الختان السنوي من طرف الجماعة لفائدة الأطفال المعوزين.
- ❖ تنظيم عملية الاستفادة مع سيارات الإسعاف و سيارة نقل الأموات بتنسيق مع الأجهزة المسئولة.
- ❖ التنسيق مع المكتب الصحي
- ➢ تنظيم عملية الاستفادة من الأدوية لفائدة المعوزين.
- ➢ التنسيق مع مزود الأدوية.
- ➢ تنظيم عملية الاستفادة من سيارات الإسعاف و سيارة نقل الأموات بتنسيق مع الأجهزة و المسؤولية.

مصلحة حفظ الصحة والمحافظة على البيئة

مراقبة حفظ الصحة:

- ❖ مراقبة جودة الماء الصالح للشرب والمياه المخصصة للسباحة.
- ❖ أخذ العينات قصد التحاليل الميكروبيولوجيا.
- ❖ مراقبة وتتبع الأوبئة والتصريح بها
- ❖ المراقبة الصحية والمشاركة في التلقيحات الجماعية
- ❖ مراقبة صحة السكن أثناء تسليم رخص السكن.
- ❖ القيام بالبحوث الأولية والنهائية قصد ترخيص المؤسسات الاقتصادية والمصنفة والمفتوحة في وجه العموم والتعليمية والتكوينية.
- ❖ مراقبة جودة المواد المعدة للاستهلاك
- ❖ مراقبة محلات ومؤسسات الصنع والتحويل والعرض والاستهلاك.
- ❖ مراقبة المطاعم الجماعية والوقاية من التسممات الغذائية
- ❖ مراقبة المؤسسات المفتوحة في وجه العموم
- ❖ مراقبة المؤسسات التعليمية والتكوينية ومراقبة المراكز ذات الصبغة الاجتماعية
- ❖ مراقبة وسائل النقل العمومي والغذائي.
- ❖ طب الشغل ومراقبة المستخدمين:
- ❖ إعداد وتسليم البطائق الصحية
- ❖ إعداد وتسليم شهادة صحية لقاعات الرياضة، للمؤسسات السياحية والمدرسية، لسيارات النقل.
- ❖ إعداد وتسليم شهادة التعقيم الصحية
- ❖ مراقبة المؤسسات الصناعية العصرية والتقليدية والمصنفة.

الطب الشرعي ومراقبة الوفيات:

- ❖ فحص وفيات وتسليم شهادة الوفاة.
- ❖ تدبير نقل، تحويل واستخراج الجثث.
- ❖ تدبير شؤون المستودع البلدي للأموات وإيداع الجثث.
- ❖ تدبير وسائل نقل الأموات
- ❖ التكفل بدفن المعوزين والغرباء
- ❖ جمع المعطيات المتعلقة بالولادات لتكملة الإحصائيات

الطب الوقائي والاجتماعي

- ❖ تدبير مراكز محاربة داء السعر
- ❖ تتبع البرنامج الوطني لمحاربة داء السعر

اختصاصات مصلحة المحافظة على البيئة

- ❖ محاربة جميع أشكال التلوث والإخلال بالبيئة وبالتوازن
- ❖ مراقبة تدبير النفايات السائلة والصلبة
- ❖ مراقبة مطارح الأزبال والنقط السوداء
- ❖ تصريف ومعالجة المياه العادمة ومياه الأمطار
- ❖ مراقبة شبكة الصرف الصحي.

مصلحة الشؤون الاقتصادية والشرطة الإدارية

تقوم مصلحة الشؤون الاقتصادية والشرطة الإدارية بالمهام التالية:

مكتب الشؤون الاقتصادية

-التنشيط الاقتصادي
-المساهمة في اعداد مشروع برنامج عمل الجماعة وتحيينه
-تعريف المستثمرين المحليين والأجانب بالمؤهلات الطبيعية والبنيات التحتية التي تتوفر عليها المدينة وكذا فرص الاستثمار .
-المساهمة في اعداد الدراسات المتعلقة بالقطاع الاقتصادي.
- تنظيم مختلف الأنشطة التجارية والمهنية الغير المنظمة .
- منح رخص استغلال المؤسسات المضرة أو الخطيرة والمزعجة.
- منح رخص فتح المحلات التجارية والمهنية والصناعية .
- منح رخص فتح الوحدات الخاصة بالشركات الصناعية .
- منح رخص فتح المحلات التجارية والمهنية داخل الأسواق الجماعية.
-السهر على تنفيذ القرارات التنظيمية الجماعية المتعلقة بتنظيم الحرف المهنية والتجارية والصناعية.
-اتخاذ قرارات فردية تتمثل في المنع والإذن أو الأمر عند التدخل من أجل الحد من ظاهرة مخالفة للقوانين الجاري بها العمل .
-السهر على تنفيذ القرارات التنظيمية الجماعية التي تتعلق بتحديد الشروط العامة التي يمكن أن تمـــارس في إطارها الأنشطة الخاصة للأفراد قصد الحفاظ على الصحة العامة والسكينة العامة وضمان التدابير والشروط اللازمة لحمايتها.
-الإشراف على أعمال اللجن الجماعية المكلفة بمعاينات المحلات التجارية والمهنية الصناعية.
-بحث المنافع والمضار فيما يخص بالمؤسسات المضرة أو الخطيرة والمزعجة .
-إعداد التقارير الشهرية .
الشكـايـــــات:
كما تقوم مصلحة الشؤون الاقتصادية بتدبير ملفات الشكايات والتظلمات والبث في شكايات المواطنين وإتخاذ التدابير الفردية المتعلقة بالأمر والمنع والإذن قصد رفع الضرر عن المشتكين وذلك طبقا للقوانين الجاري بها العمل .

مكتب الشرطة الإدارية

تنفيذ قرارات رئيس المجلس البلدي في مجال الشرطة الإدارية الجماعية في كل اختصاصاتها و يعتبر أفرادها بمثابة مأمورين و أعوان محضر.
توفير السكينة و الراحة والهدوء للمواطنين لممارسة نشاطاتهم العادية بعيدا عن كل ما من شأنه أن يعكر عليهم صفو حياتهم.

المحافظة على صحة المواطن و سلامته.

مصلحة الشؤون الثقافية والرياضية

المهام الرئيسية

- ❖ تنزيل مقترح تشكيل هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع.
- ❖ مواكبة أشغال دورات المجلس و اللجان الدائمة ذات الصلة
- ❖ تنظيم عملية الاستفادة من المنح بتنسيق مع أجهزة المجلس و المصالح الجماعية المعنية.
- ❖ دراسة الملفات و اقتراحها على الأجهزة المعنية.
- ❖ التنسيق مع المصالح الجماعية المعنية فيما يتعلق بتنفيذ مقترحات المجلس المتعلقة بمنح الجمعيات.
- ❖ تقديم الدعم المادي واللوجيستيكي و تشجيع المنظمات غير الحكومية والجمعيات والفرق الرياضية النشيطة.
- ❖ تدبير وتسيير المنشآت الثقافية والرياضية التابعة للجماعة.
- ❖ المساهمة في إعداد اتفاقيات الشراكة بين الجماعة والجمعيات
- ❖ تفعيل البرنامج السنوي لأنشطة المجلس الرياضية.
- ❖ تنظيم المحاضرات واللقاءات والأمسيات الشعرية والمسرحية والفنية
- ❖ التنسيق مع مندوبية وزارة الثقافة والمجلس الجماعي في الأعمال ذات الاهتمام المشترك
- ❖ التنسيق بين المجلس العلمي والمجلس الجماعي في القضايا ذات الاهتمام المشترك
- ❖ السهر على تنظيم احتفالات المناسبات الوطنية والدينية
- ❖ المشاركة في التنشيط الثقافي والرياضي بمساعدة الهيئات المختصة.
- ❖ تنظيم أنشطة الجمعيات و كذا المساهمة في بعض أنشطة المجتمع المدني.
- ❖ برمجة القاعات بناء على طلبات الجمعية بتنسيق مع مسؤولي القاعات المعنية و كذا مكتب المجلس.

قسم التعمير والممتلكات

مصلحة الممتلكات والشؤون القانونية

مكتب الممتلكات الجماعية

يختص مكتب الممتلكات الجماعية بتدبير الملك العقاري الجماعي بشقيه العام والخاص،
وفي هذا الإطار يقوم بما يلي:
- إعداد سجل محتويات الأملاك الجماعية وتحيينه.
- إعداد جداول الأكرية البلدية.
- إعداد الاشعارات والإنذارات الموجهة للمكترين.
- تخصيص أو تغيير تخصيص الأملاك الجماعية.
- تلقي طلبات الموافقة المتعلقة برخص البناء والاصلاح والماء والكهرباء التي تهم الملك البلدي.
- الموافقة على الطلبات المتعلقة بالتنازل على الأملاك البلدية.
- إنجاز المساطر المتعلقة بعملية التفويتات والاقتناءات وقبول الهبات والوصايا الممنوحة للجماعة.
- إعداد عقود الأكرية وقرارات الاستغلال المؤقت للملك العام الجماعي.
- تحفيظ العقارات الجماعية وحضور عملية التحديد التي تهم أملاك الخواص المجاورة للملك البلدي.

مكتب الشؤون القانونية.

يختص مكتب الشؤون القانونية بما يلي:
- يقوم بتتبع مآل جميع القضايا التي تكون الجماعة طرفا فيها سواء بصفتها مدعية أو مدعى عليها، وذلك بإعداد المذكرات الجوابية بتنسيق مع المصالح البلدية المعنية بالنزاع ومحامي الجماعة.
- إعداد الجداول السنوية المتعلقة بالمنازعات القضائية الخاصة بالجماعة.
- السهر على إعداد وتنفيذ الاتفاقية التي تربط بين الجماعة والمحامي.
- تقديم الاستشارة القانونية لمختلف المصالح البلدية.
حضور اجراءات التحقيق المنصوص عليها بقانون المسطرة المدنية (الفصول من 55 إلى 102).

مصلحة التعمير والرخص

المكتب الاداري :

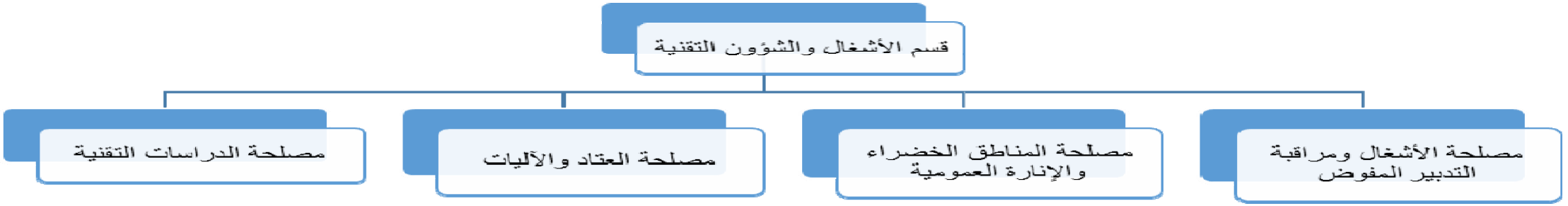
- استقبال مختلف المراسلات الداخلية والخارجية ومختلف طلبات المواطنين.
- السهر على تسجيلها وعرضها على رئيس المصلحة قصد التأشير عليها ثم توزيعها وفقا لمضمونها على المكاتب المختصة.
- أنجاز وكتابة الأجوبة المختلفة على المراسلات سواء داخل المصالح الجماعية أو المصالح الخارجية وكذا الأجوبة على طلبات المواطنين.
- إعداد التقارير الشهرية والسنوية.
- إعداد الشواهد الإدارية المختلفة (شواهد لأجل التحفيظ، شواهد الإثبات، شواهد مطابقة العنوان، الأذون بالبيع...)
- إعداد السماح بإدخال الماء والكهرباء للمنازل القائمة البناء والمتواجدة بالمدينة القديمة والغير المتوفرة على رخص البناء.

مكتب الرخص :

- يشمل رخص التجزئات، رخص البناء، رخص الإصلاح، رخص احتلال الملك العام لأغراض البناء
- عرض طلبات إحداث التجزئات العقارية على اللجان المختصة قصد الدراسة.
- عرض طلبات رخص البناء على اللجان المختصة.
- إعداد الميزانية المتعلقة بمختلف الرخص.
- إعداد الأجوبة بالنسبة للملفات المرفوضة إما قصد إصلاح والأخذ بملاحظات اللجنة أو الانتظار أو الرفض لأسباب أخرى.
- يدخل ضمن اختصاص هذا المكتب برنامج إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز وذلك بشراكة مع الوكالة الحضرية ووكالة توزيع الماء والكهرباء ووكالة تنمية أقاليم الشمال.
معالجة الدور الآيلة للسقوط وذلك في إطار لجنة إقليمية خاصة.
- تتبع برنامج مدن بدون صفيح.

مصلحة مراقبة البناء

- تتبع أوراش البناء ومراقبة الأشغال بها.
- تشسيع (تحديد القطع المرخصة بالبناء).
- معاينات المستندات موضوع طلبات رخص الإصلاح، وتحديد احتلال الملك العام.
- مختلف المعاينات (الشواهد الإدارية، التحويطات ...)
- معاينة مراسلات الشكايات.
- متابعة مراسلات السلطات المحلية والإقليمية المتعلقة بمراقبة البناء والحضور في اللجان المتعلقة بها.



الأشغال والصيانة:

- صيانة الطرقات والارصفة.
- تتبع مشاريع الجماعة المتعلقة بالطرق العمومية.
- اشغال تشوير الطرق العمومية داخل الجماعة بتنسيق مع لجنة السير والجولان
- القيام بالأشغال المتعلقة بتنفيذ القرارات الجماعية بخصوص تسمية الشوارع والساحات العمومية والأزقة وكذلك ترقيم المحلات والمنازل بتنسيق مع مصلحة الشرطة الادارية.
- القيام بأعمال التزيين والتجهيزات الخاصة بالحفلات والمناسبات
- القيام بالتدخلات في كل ما يتعلق بصيانة البنايات الادارية التابعة للجماعة /النجارة- البناء-الترصيص- الصباغة- الحدادة/.
- المشاركة في اشغال لجان تقديم العروض المقدمة في اطار ابرام الصفقات الخاصة بصيانة وانجاز اشغال الطرق العمومية داخل تراب الجماعة.
- الاشراف وتتبع ومراقبة كل الاوراش والاعمال المسندة للشركات الخاصة في اطار الصفقات العمومية في مجال الطرق.
- اعداد التقارير والمحاضر وفواتير اتلاف الطرق.

التدبير المفوض :

تسهر المصلحة بالإضافة إلى تتبع آليات المراقبة الوثائقية والتأكد من مضامينها على:

- مراقبة حالة آليات جمع النفايات والفرق المتنقلة الخاصة بذلك
- مراقبة عمليات جمع النفايات وحالة الحاويات.
- متابعة تنفيذ طلبات التدخل الواردة على المصلحة سواء منها الإدارية إو التي يدلي بها المواطن.
- مراقبة عمليات الكنس
- مراقبة الفرقة الخاصة لدعم عمليات الكنس
- مراقبة المطرح
- مراقبة الوزن والحمولات
- التنقل داخل المدار الحضري للوقوف عن كثب على تطبيق مضامين الاتفاقية

تعمل هذه المصلحة على القيام بالاختصاصات التالية :

- الصيانة العامة للمجالات الخضراء /الحدائق العمومية والمدارات الحضرية.
- احداث وتهيئة مساحات خضراء جديدة.
- غرس اشجار تصفيف جديدة وتعويض ما تلاشى منها.
- تشذيب وتقليم اشجار التصفيف.
- حماية النباتات بكل انواعها داخل الفضاءات الخضراء.
- عملية السقي.
- صيانة شبكة الانارة العمومية .
- توسيع واحداث خطوط الانارة العمومية.
- ضبط حاجيات وتجهيزات وادوات الانارة العمومية.
- اعداد التقارير والمحاضر بخصوص الاشغال.

مكتب الآليات :

المحروقات :

- مشاركة في إعداد الميزانية الخاصة فصل المحروقات.
- استلام شيات خاصة بفصل المحروقات من الشركة الوطنية للنقل و اللوجستيك.
- تزويد السيارات وآليات الجماعة بالوقود.

صيانة :

- مشاركة في إعداد الميزانية الخاصة "فصل الصيانة".
- استلام شيات خاصة بفصل الصيانة من طرف الشركة الوطنية للنقل واللوجستيك
- تلقي تصاريح السائقين بالأعطاب التي لحقت سياراتهم أو آلياتهم.
- اتخاذ الإجراءات الخاصة بالصيانة .

قطع الغيار:

- المشاركة في إعداد الميزانية الخاصة بهذا الفصل
- تحديد الحاجيات بناء على استشارة ورشة الميكانيك.
- استلام مواد صفقة أو سندات الطلب
- تلقي تصريح السائقين بالأعطاب التي لحقت آلياتهم.
- تدبير حركات الآليات والسيارات.
- تغيير وتركيب قطع الغيار.

مكتب العتاد :

- المشاركة في إعداد الميزانية الخاصة بمختلف فصول المواد
- تحديد الحاجيات الخاصة بكل فصل بناء على طلبات مختلف المصالح
- استلام مواد الصفقة أو سند الطلب بعد التأكد من مطابقتها للمعايير المطلوبة.
- تسجيل كل عمليات التسليم والاستلام للمواد والمعدات في سجلات ووصولات خاصة وأرشفتها.

مكتب الأدوات المكتبية :

-استلام طلبات الحاجيات من مختلف المصالح وتصنيفها
- تحديد حاجيات الجماعة من المستلزمات المكتبية.
- الإشراف على عملية توزيع المستلزمات المكتبية على مختلف المصالح.
- تسجيل كل عملية استلام وتسليم المواد المكتبية في السجلات وأرشفتها
جرد المستلزمات المكتبية بالمخزن وتسجيلها وتتبعها.

تعمل هذه المصلحة على :

- اعداد وصياغة دفاتر التحملات الخاصة بالصفقات.
- تتبع الدراسات الموكولة الى مكاتب الدراسات المتعلقة بالأشغال.
- القيام بالدراسات المستقبلية لتوسيع المدار الحضري بالجماعة، مع احترام مقتضيات القوانين الجاري بها العمل.
- تقديم اقتراحات قصد الدراسة، وابداء الراي

رئيس قسم الجبايات

مصلحة المادة الضريبية والمراقبة

مهام رئيس المصلحة
- الإشراف والتنسيق وتأطير الأنشطة المتعلقة بالوعاء والمراقبة
- المشاركة في إعداد وتحيين القرار الجبائي
- السهر على التتبع المنتظم لمختلف الأنشطة الموكولة لمصلحة المادة الضريبية والمراقبة وتبليغها لرئيس القسم

1- مكتب المادة الضريبية:

أ- بنية الإحصاء
- القيام بالإحصاء المنتظم والدوري للمادة الضريبية
- السهر على التحيين الدوري لقاعدة المعطيات

ب- بنية التصفية
- التأكد من التأسيس الصحيح للرسوم والواجبات
- السهر على مركزة المعلومات المتعلقة بالتصاريح المقدمة من طرف الملزمين فيما يخص الرسوم الإقرارية
- السهر على تطبيق الجزاءات المتعلقة بالوعاء وفقا للتشريع المعمول به
- إعداد الأوامر بالمداخيل الفردية والجماعية
- التصديق على الجزاءات والعقوبات المتعلقة بالوعاء وفقا للتشريع المعمول به

ج- بنية المنازعات
- تدبير وتتبع شكايات الملزمين التي لم تتم معالجتها وديا من طرف المصلحة المكلفة بالمادة الضريبية
- تتبع ومركزة الملفات الخاصة بالمنازعات الإدارية
- تتبع ومركزة الملفات الخاصة بالمنازعات القضائية
- إبداء الرأي وإمداد الاستشارات حول القضايا الجبائية المعروضة من قبل باقي وحدات الادارة الجبائية المحلية
- التتبع والتبليغ المنتظم لمختلف الأنشطة المتعلقة بتدبير المنازعات الجبائية
- تتبع الملفات المعروضة على اللجنة المحلية للضرائب

2- مكتب المراقبــة

أ- بنية المراقبة
- فحص الإقرارات المقدمة من طرف الملزمين المعينين لإجراء مراقبة جبائية
- السهر على مراقبة وتتبع الوثائق المنجزة خلال الإحصاء
- السهر على حسن تطبيق إعلامات الرسوم إعداد الاوامر بالمداخيل المزمع بعثها إلى القبض
- السهر على ممارسة حق الإطلاع
- إجراء عمليات التصحيح على إثر فحص إقرارات الملزمين
- إعمال مسطرة فرض الرسم بصورة تلقائية
- تدبير الشكايات بطريقة ودية

ب- بنية التبليغات
- السهر على إرسال إشعارات الأداء
- تبليغ الملزمين الذين لم يؤدوا المبالغ المستحقة عليهم
- ضمان تبليغ التصحيحات المنجزة إثر المراقبة

مصلحة التحصيل

المهام الرئيسية لرئيس المصلحة
التكفل بعمليات استخلاص الرسوم والحقوق والواجبات المأذون باستخلاصها لفائدة ميزانية الجماعة المؤداة بصورة تلقائية بناء على إقرارات الملزمين أو نقدا المستخلصة بمراكز القبض
التحقق من صحة عمليات المداخيل من خلال الاطلاع على الوثائق الجبائية

أ- مكتب المحاسبة والمراقبة
إعداد قوائم الإصدار
السهر على حصر البيانات المحاسبية الأسبوعية والشهرية الربع سنوية والسنوية
السهر على مركزة بيانات الدفع
إصدار البيانات الخاصة من أجل التهييئ وإعداد الميزانية والحساب الإداري
تتبع عمليات الاستخلاص المنجزة من طرف المحصلين الخارجيين
مراقبة مراكز القبض بالمدينة وإعداد التقارير الدورية بشأنها
إعداد التقارير الشهرية والسنوية ولنهاية السنة المالية
إعداد بيانات التتبع ولوحات المراقبة
إعداد البيانات الدورية 6A,5A,2R ,1R....

ب- مكتب الصندوق المركزي
مسك محاسبة الصندوق
الشباك المركزي لاستخلاص الحقوق
مسك السجلات المحاسبية المتعلقة بمختلف العمليات المنجزة على مستوى المكتب المركزي ومراكز القبض
تسيير القيم الموجودة بالصندوق
تقدير وحصر حاجيات الجماعة من القيم (التذاكر والشيات) المتعلقة بالاستخلاص بتنسيق مع القابض
التدبير الجيد لقيم ووسائل الاستخلاص مع تدوين هذه العمليات في السجلات المحاسبية الموازية
إعداد بيانات تدبير الكنانيش
تلقي الدفوعات المنجزة من قبل المحصلين الخارجيين ومنحهم وصل الإبراء
إنجاز الدفعات اليومية للمداخيل المحصلة إلى صندوق القابض
بعث الكنانيش المستهلكة إلى القابض قصد الفحص والمراقبة
إعداد بيانات الدفع التي توضح طبيعة الرسوم والحقوق المستخلصة
السهر على ضمان تخزين وإيفاد القيم

ج- مراكز التحصيل
يتعلق الأمر بمجموعة من مراكز القبض الموزعة بتراب الجماعة تتكلف بعملية الإستخلاص بالأسواق الأسبوعية والمجازر وسوق الجملة للخضر والفواكه والمحجز البلدي ...



- السهر على إعداد ميزانية الجماعة
- حصر الميزانية عند نهاية السنة المالية.
- تتبع تنفيذ الميزانية.
- تحويل اعتمادات التسيير والتجهيز المفتوحة في ميزانية الجماعة.
- كل الإجراءات والتدابير المتعلقة بالميزانية طبقا للنصوص القانونية الجاري بها العمل.

الصفقات

برمجة وإعداد التقارير

- إعداد البرنامج التوقعي
- إعداد تقارير شهرية وسنوية

2- قبل الدعوة لمنافسة

- إعداد ملفات الاستشارة (المقاولات، الهندسة المعمارية، مكاتب الدراسات، الممونون) مع احترام النصوص القانونية الجاري بها العمل.
- الإعلان عن طلبات العروض بالجرائد والبوابة الوطنية للصفقات العمومية أو عبر رسائل دورية

3- اختيار نائل الصفقة

- المشاركة في أشغال لجان طلبات العروض
- إعداد محاضر لجان طلبات العروض
- إعداد محاضر اللجان التقنية لتقييم وفحص العينات
- إعداد محاضر اللجان التقنية لتقييم وفحص العروض التقنية
- تحرير المراسلات القانونية إما من اجل تعليل الثمن أو من اجل إتمام الملف الإداري أو للرد على الطلبات المختلفة
- إخبار المتنافسين بالنتائج النهائية المتعلقة بطلب العروض
- إرجاع ملفات المتنافسين غير المقبولة وضمان حفظ الوثائق التي على أساسها تم رفض العروض.

4- الالتزام بالنفقة والمصادقة عليها

- إعداد الوثائق الضرورية لأجل الالتزام بنفقة الصفقة
- عرض الصفقة على المصادقة وإعداد الأوامر بالخدمة

5- أثناء تنفيذ الصفقة

- تتبع المشروع عبر المراسلات (الأمر بالتوقف- الأمر بالاستئناف- التعديل المستمر للأشغال- الزيادة في حجم الأعمال- العقود الملحقة- وقف العمل...)
- إنشاء كشف حسابات وتسوية النفقات المسجلة من طرف المصالح التقنية المختصة

6- بعد انتهاء الأشغال

- إعداد محضر الاستلام المؤقت
- إعداد محضر الاستلام النهائي
- إعداد شهادات المراجع ورفع اليد على الضمان .

سندات الطلب

- إعداد سندات الطلب.

المحاسبة

- إصدار بطائق الاقتراح بخصوص النفقات الجماعية ماعدا المتعلق منها بالموظفين
- إعداد قوائم النفقات المستمرة عند بداية كل سنة ماعدا المتعلق منها بالموظفين الجماعيين
- إعداد الاتفاقيات المتعلقة بشيات الأداء المتعلقة بالماء والكهرباء
- مسك السجلات المحاسبية الخاصة بعملية الالتزام والأداء للنفقات.
- اقتناء الشيات بمختلف أنواعها.
- كل الإجراءات والتدابير المتعلقة بمحاسبة الجماعات طبقا للنصوص القانونية الجاري بها العمل.

قسم الموارد البشرية

مصلحة تدبير الموارد البشرية

يسهر على تدبير المسار الإداري للموظفين والمتعاقدين ويمكن إجمال مهام المصلحة بالخصوص في النقط التالية:

- **تدبير المناصب المالية:**
  - ✓ تحويل المناصب المالية الشاغرة والمستعملة
  - ✓ حذف المناصب المالية الشاغرة.
  - ✓ إعداد جدول المناصب المالية
- اللجان الإدارية المتساوية الأعضاء :
  - ✓ السهر على عملية انتخاب ممثلي الموظفين.
  - ✓ إعداد قرارات التعيين لممثلي الإدارة.

-الإشراف على مباريات التوظيف :
- ✓ التوظيف عن طريق المباراة.
- ✓ التوظيف بموجب عقد خاضع للقانون العام.

-الإشراف على امتحانات الكفاءة المهنية سنويا.

-الترسيم:
- ✓ الترسيم أو تمديد فترة التمرين
- ✓ التقييم.

-التعيين :
- ✓ تعيين الموظفين وإعادة التعيين.
- ✓ تكليف بمهام محدودة.

-االتعويضات العائلية :
- ✓ إعداد قرارات التعويضات العائلية
- ✓ إعداد قرارات منح الازدياد.

-الترقيات :
- ✓ التنقيط والتقييم
- ✓ الترقية في الرتبة
- ✓ الترقية في الدرجة بالاختيار
- ✓ الترقية في الدرجة بناء على الامتحانات المهنية.

-الرخص :
- ✓ رخصة مرض قصيرة الأمد
- ✓ رخصة مرض متوسطة الأمد
- ✓ رخصة مرض طويلة الأمد
- ✓ رخصة استثنائية
- ✓ رخصة الولادة
- ✓ رخصة الحج
- ✓ رخصة بدون أجر
- ✓ إعادة الإدماج بعد رخصة المرض

-الإلحاق :
- ✓ إعداد قرارات الإلحاق
- ✓ تجديد الإلحاق
- ✓ إدماج الملحق
- ✓ إنهاء الإلحاق.

-إعادة الانتشار:
- ✓ تهيئ قوائم الموظفين المراد انتشارهم.
- ✓ إعداد ملفات الموظفين الراغبين في الانتقال
- وضعية رهن الإشارة :
  - ✓ إعداد قرارات الوضع رهن الإشارة

-الإحالة على الاستيداع :
- ✓ الإحالة على الاستيداع الحتمي
- ✓ الإحالة على الاستيداع بناء على طلب
- ✓ تجديد الإحالة على الاستيداع

-النقل داخل الإدارة :
- ✓ النقل بناء على طلب
- ✓ النقل لضرورة المصلحة

-العقوبات :
- ✓ العقوبات الخاصة بالموظفين الرسميين والمتمرنين
- ✓ الإحالة على المصلحة التأديبية
- ✓ سحب العقوبة من الملف الإداري للموظف
- ✓ إعادة الإدماج بناء على حكم قضائي
- ✓ التوقيف وإنهاء التوقيف
- ✓ الاقتطاع من الأجرة
- ✓ ترك الوظيفة
- ✓ توجيه الاستفسارات.

-الخروج من العمل :
- ✓ الاستقالة
- ✓ الوفاة
- ✓ إعداد رصيد الوفاة
- ✓ التقاعد لبلوغ حد السن
- ✓ التقاعد النسبي
- ✓ الإحالة على التقاعد لعدم القدرة البدنية
- ✓ الإحالة على التقاعد الحتمي بناء على إجراءات تأديبية
- ✓ العزل (إجراءات تأديبية)
- ✓ العزل (ترك الوظيفة)
- ✓ الإعفاء
- ✓ إنهاء العقد

مصلحة الأداءات والأجور

تسهر مصلحة الأداءات والأجور على تدبير الحياة المالية للموظف من التوظيف إلى الخروج من العمل وذلك من خلال الإلتزام بالنفقات و أداء الحوالات، كما تسهر على أداء جميع التعويضات على المهام والتمثيل للرئيس ولذي الحق من المستشارين وأداء أتعاب محامي الجماعة ويمكن اختزال ذلك في النقط التالية:

- **النفقات المتعلقة بالموظفين**
  - ✓ الرواتب والتعويضات القارة للموظفين الرسميين والمتعاقدين
  - ✓ التعويض عن الأشغال الإضافية
  - ✓ التعويض عن الصندوق
  - ✓ مساهمة الجماعة في الصندوق المغربي للتقاعد
  - ✓ مساهمة الجماعة في النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد
  - ✓ التعويض عن الأشغال الشاقة والوسخة
  - ✓ مساهمة الجماعة في منظمات الاحتياط الاجتماعي
  - ✓ التعويض عن الولادة
  - ✓ مصاريف التنقل داخل المملكة
  - ✓ مصاريف المهمة بالخارج
  - ✓ مصاريف النقل داخل المملكة
  - ✓ مصاريف التداريب
  - ✓ القيام بالاقتطاع من أجور الموظفين المتغيبين عن العمل
  - ✓ التعويضات العائلية
  - ✓ منح الازدياد
  - ✓ تصفية ملفات الترقية بالاختيار
  - ✓ تصفية ملفات الترقية في الرتبة
  - ✓ تصفية ملفات الترقية بناء على امتحان الكفاءة المهنية
  - ✓ إعداد شواهد نهاية الأجرة
  - ✓ إعداد جميع الشواهد المطلوبة من طرف الموظفين وخصوصا بيان الالتزام.
- **التعويضات المتعلقة بالمجلس**
  - ✓ التعويض عن المهمة والتمثيل للرئيس ولذوي الحق من المستشارين
  - ✓ مصاريف نقل الرئيس والمستشارين بالخارج
  - ✓ مصاريف نقل الرئيس والمستشارين داخل المملكة
  - ✓ مصاريف المهمة بالخارج للرئيس والمستشارين
- **أداء أتعاب المحامي المتعاقد مع الجماعة.**

مصلحة المعلوميات والتكوين

تلعب مصلحة الاعلاميات دورا هاما داخل الجماعة بحيث هي المسؤولة عن جاهزية النظام المعلوماتي الخاص بالجماعة عبر الإشراف على صيانة الاجهزة والشبكة المعلوماتية وضمان استمرارية عملها وذلك في اطار الامكانيات المتوفرة، وبصفة عامة يمكن اختزال مهام المصلحة في النقاط التالية:

- صيانة الأجهزة المعلوماتية (الحواسيب، الطابعات، الماسحات الضوئية...).
- صيانة الشبكة المعلوماتية (انترنت، الشبكة المحلية، الموقع الإلكتروني للجماعة، الصفحة الرسمية على المواقع الاجتماعية، البريد الإلكتروني للجماعة...).
- تنظيم مجموعة من الدورات التكوينية لفائدة الموظفين وفعاليات المجتمع المدني ومستشاري الجماعة .
- إنجاز البرامج والتطبيقات المعلوماتية.
- تتبع البرامج المعلوماتية التي تقتنيها الجماعة.
- إعداد مخطط عمل لتكوين الموظفين
- الإشراف على عملية التكوين
- دعم وتكوين الموظفين في استعمال الأنظمة والبرامج المعلوماتية والوسائل الاتصال الحديثة.

لائحة بأسماء رؤساء الأقسام والمصالح لجماعة القصر الكبير

الاسم الكامل	تاريخ الازدياد	الدبلوم	القسم أو المصلحة
عبد السلام الأشقم	1967/11/01	الإجازة في القانون العام	مديرية المصالح
يوسف التطواني	1970/11/26	الإجازة في القانون العام	مصلحة التواصل والعلاقات العامة والإعلام
عز الدين الشراح	1958/09/21	دبلوم محرر	مصلحة الشؤون الإدارية
مارية بنونة	1968/08/25	الإجازة في الاقتصاد	الكتابة الخاصة
خديجة زعنون	1966/10/24	الباكالوريا	مكتب الضبط
عبد الرحمان الحجي	1964/12/31	دبلوم تقني	مصلحة الشؤون الاجتماعية
مولاي عبد الجليل الزيغم	1968/11/07	دبلوم تقني	مصلحة الشؤون الثقافية والرياضية
عبد العزيز الجعدوني	1969/12/31	ماستر في القانون العام	مصلحة الشؤون الاقتصادية والشرطة الإدارية
أنيس حياني	1975/01/08	دكتوراه في الطب	مصلحة حفظ الصحة والمحافظة على البيئة
المختار لشهب	1963/12/31	دبلوم الدراسات العليا المعمقة في القانون العام	مصلحة الممتلكات والشؤون القانونية
محمد الصادقي	1960/12/31	دبلوم مساعد تقني	مصلحة التعمير والرخص
عبد السلام حراقين	1958/04/14	دبلوم مهندس دولة	قسم الأشغال والشؤون التقنية
أنس حمدون	1991/05/05	دبلوم مهندس دولة	مصلحة الأشغال ومراقبة التدبير المفوض
محمد سامبي	1959/09/06	دبلوم مساعد تقني	مصلحة المناطق الخضراء والإنارة العمومية
محمد العزوزي	1963/11/20	الإجازة في العلوم	مصلحة العتاد والآليات
محمد خنوسي	1961/12/31	دبلوم تقني	مصلحة الدراسات التقنية
أحمد العوني	1966/12/31	الإجازة في القانون العام	قسم الجبايات
منير أولاد الجيلالي	01/01/1975	الإجازة في القانون العام	مصلحة التحصيل
سناء اليزناسني	1973/10/26	الإجازة في القانون العام	مصلحة المادة الضريبية والمراقبة
عبد النبي الأشهب	1969/01/01	الإجازة في الآداب	مصلحة الميزانية
عبد السلام أطاع الله	1963/09/14	دبلوم محرر	مصلحة المحاسبة والصفقات
أحمد العثماني	1966/12/31	الإجازة في القانون العام	قسم الموارد البشرية
الحسن التليدي	1966/12/31	دبلوم تقني	مصلحة المعلوميات والتكوين

عدد موظفي الجماعة : 450

الكتلة الأجرية السنوية لموظفي الجماعة :29.957.341,88

III. مالية الجماعة

تعتمد تشخيص مالية الجماعة على العناصر التالية :

- **المداخيل :** وتتكون أساساً من المداخيل الذاتية (الجبايات المحلية + ممتلكات الجماعة)، ومن حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة ومن الشراكات والقروض .
- **المصاريف :** وأهمها المصاريف التي تغطى تكاليف الموارد البشرية، بالإضافة إلى مصاريف التسيير الأخرى لتأمين السير العادي للجماعة. كما يتعين تغطية تكاليف تنفيذ الأحكام الصادرة ضد الجماعة.
- **التجهيز :** ويتأتي من فائض ميزانية التسيير والقروض والشراكات.

1- المداخيل

ولقد عرفت المداخيل الذاتية لجماعة القصر الكبير ارتفاعاً مستمراً فيما بين 2012 و 2016 حيث انتقلت من 7 511 672 درهماً إلى 9 948 075 درهماً كما يمكن ملاحظة الارتفاع البيّن لمداخيل التعمير التي انتقلت من حوالي 2 672 896 درهماً سنة 2012 إلى 7 248 801 سنة 2016. وهو ما يؤشر من جهة إلى تنامي حركة البناء، ومن جهة أخرى إلى المجهود المبذول على مستوى إعادة إسكان قاطني الصفيح وإعادة هيكلة الأحياء العشوائية.

وفي سياق آخر، فإن عدداً من المداخيل تعرف إما ركوداً ملحوظاً أو تراجعاً بينا، نذكر منها على سبيل المثال لا الحصر، مداخيل وكلاء البيع بالجماعة للخضر والفواكه. التي لم تعرف ارتفاعاً يوازي ارتفاع عدد الساكنة إذ من المفروض أن استهلاك هذه المواد الحيوية (الخضر والفواكه) يرتفع بارتفاع عدد السكان، كما أن الرسم المفروض على استغلال رخص سيارات الأجرة قد عرف انتكاسة بينة إذ انتقل من 152 228,50 درهماً سنة 2012 إلى 4441,70 درهماً سنة 2016، وهكذا ورغم المنحى التصاعدي لمداخيل الجماعة، فإن هناك تراجعات على مستوى بعض المداخيل التي كان من الفروض أن تعرف ارتفاعاً يوازي ارتفاع الأنشطة المعنية.

كما أن الارتفاع المضطرد للباقي استخلاصه، يؤشر على نقص كبير في مستوى مردودية هذه العملية، حيث ارتفع من 42 317 630,92 درهماً سنة 2012 إلى 64 925 740,29 سنة 2017. ومعنى ذلك أن الجماعة تظل محرومة مما يعادل أكثر من تسعة أضعاف مداخيلها السنوية الذاتية. وهو ما يعد نقصاً كبيراً في إمكانيات توظيف المداخيل الذاتية للجماعة.

أما المداخيل المحولة، فتأتي على رأس قائمتها حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة التي تفوق لوحدها إحدى عشر أضعاف مجموع المداخيل الذاتية، وتظهر المداخيل المحولة الأخرى ضعيفة جداً ولا توازي واقع المدينة، كما هو الشأن بالنسبة لضريبة المباني، ورسم

السكن، والرسم المهني، أما ضريبة التجارة فإنها عرفت انتكاسة حقيقية فيما بين سنة 2012 و 2016 إذ نزلت من 690 209 درهماً إلى 774 32 درهماً.

وهكذا يتبين أن المداخيل المحولة يجب أن تعرف توازنا حقيقيا.

أما المنحات الخصوصية لأجل الاستثمار والتجهيز، فإنها غير مستقرة بطبيعتها، حيث مرت من 000 300 19 درهماً سنة 2012 إلى أدنى مستوياتها سنة 2015، أي 000 646 درهماً لتعود إلى الارتفاع سنة 2016 لتصبح 000 209 20 درهماً.

والخلاصة أن مداخيل الجماعة بجميع مكوناتها قابلة للارتفاع الكبير، بمجرد رفع مردودية آليات التحصيل سواء على مستوى إحصاء المادة الضريبية أو على مستوى تقليص الباقي استخلاصه إلى ما يقارب الصفر. ومعنى هذا أن الجماعة لا تعيش على مواردها الذاتية بقدر ما تعول على المداخيل المحولة والمنح الخصوصية وغيرها.

2- المصاريف

إن مصاريف تكاليف الموارد البشرية تعتبر مرتفعة بالقياس للمداخيل الذاتية للجماعة إذ تبلغ 405 784 37 درهماً سنة 2016، في حين أن مجموع المداخيل الذاتية الصرفة لا تتعدى 075 948 9 (سنة 2016). وهو ما يعنى أن الجماعة لا تغطي بإمكانياتها الخاصة مصاريف الموارد البشرية.

كما أن تسديد أقساط الديون المترتبة عن قروض صندوق التجهيز الجماعي عرفت ارتفاعاً فيما بين سنة 2012 وسنة 2016، حيث انتقلت من 192 053 5 درهماً سنة 2012 إلى 540 8 667 درهما سنة 2016، بعدما مرت من رقم قياسي سنة 2016 ، حيث وصلت إلى 283 9 319.

أما المصاريف المترتبة عن تنفيذ الأحكام فإنها لم تكن موجودة أصلاً سنة 2012 ثم ارتفعت ارتفاعاً ضخماً سنة 2015 لتصل إلى 237 1.187 درهماً. وهي – في الحقيقة – مرشحة للارتفاع بفعل المنحى العام الذي أصبح ينحاه المواطن تجاه الإدارة ولجوئه إلى المحاكم للاسترداد حقوقه وهو سلوك جديد نسبياً، لكنه أصبح منتشراً بشكل ملحوظ.

ومعنى ذلك أن الجماعة مدعوة إلى تحسين مردودية مواردها. لكن هذه المردودية مهما تحسنت، فإنها ستظل قاصرة على الاستجابة لمتطلبات الجماعة، لذا فإنه يتعين صرف المجهودات أيضاً إلى العمل على تطوير القطاع الاقتصادي للمدينة ورفع حجم المادة الضريبية، ولا يتأتى ذلك إلا بتشجيع الاستثمار وتهيئة فضاءات الإنتاج، واستيعاب الأنشطة الاقتصادية الغير مهيكلة لإدخالها

إلى الدورة الاقتصادية العادية قصد تطويرها من جهة وقصد استخلاص الرسوم والضرائب المتعلقة بها من جهة ثانية.

وفيما يتعلق بالميزانيات المنقولة من سنة إلى أخرى، فإنه من المفيد ملاحظة تقلصها النسبي، فيما بين 2012 و 2016، إذ نزلت من 681 615 28 درهماً إلى 796 181 13 درهماً، وهو مؤشر إيجابي، إلاّ أن رقم 176,6 318 1 درهماً يظل، رغم ذلك، رقماً مرتفعاً بالقياس للمداخيل الذاتية للجماعة.

وهذا مؤشر بين عن التأخر في تنفيذ المشاريع أو في دفع مستحقاتها، وفي الحالتين فإنه مؤشر سلبي عن نوعية التسيير.

وخلاصة الأمر ، فإن الجماعة مدعوة إلى تحسين مردودية تسيير مالتيها والعمل على رقمنة التدبير المالي وإخضاعه لمعايير معلومة وقابلة لتقييم الآني، كما هي مدعوة لتحفيز الاستثمار واستيعاب القطاعات الغير مهيكلة ورفع وثيرة تنفيذ المشاريع ودفع مستحقاتها.

إلاّ أن الأمر الثابت هو أن الجماعة غير قادرة على مواجهة جميع المصاريف المطلوبة سواء من أجل التسيير أو بالأخص من أجل التطوير والتجهيز لذا فإنها مطالبة بالبحث عن موارد خارجية لاسيما عن طريق عقد شراكات معتبرة تؤمن لها تمويل برامجها التي لا مناص منها، إذ أنها نابعة من حاجيات السكان ومن تطلعات نخبة ومسيري ومسؤولي المدينة.

ومن هذا المنطلق، فإن برنامج العمل المسطر لا يتعين أن يتقيد بالإمكانات الذاتية للجماعة، فهي ضئيلة على كل حال، مهما تم الرفع من مردودية تحصيلها.

ويبقى المصدر الحقيقي لتمويل هذا البرنامج هو تحفيز القطاعين العام والخاص لعقد شراكات تتكامل فيها المجهودات وتلتقي البرامج العمومية فيما بينها وفيما بين الاستثمارات الخاصة.

IV . التخطيط الحضري وديناميةالاندماج المجالي :

1. مكونات المدينة

المدينة العتيقة :

تشكل النواة الرئيسية للمدينة تمتد فوق مساحة تقارب 32 هكتار ، تنقسم إلى باب الواد والشريعة، حيث يحتل القسم الأول 18 هكتار والباقي 14 هكتار لعدوة الشريعة. وتشكل المدينة العتيقة نسبة 3% من المساحة الإجمالية للمدار الحضري.

النسيج الإسباني :
ويتعلق الأمر بالنسيج العمراني الذي تم التخطيط له خلال العشرينات من القرن الماضي من طرف سلطات الحماية الإسبانية (القنصل لاسكاخيكاس) بمساحة 58 هكتار، يستوعب الشرائح الاجتماعية ذات الدخل الأعلى كما يتوفر على مجمل المرافق الإدارية للمدينة .

التوسعات العمرانية المنظمة :

التجزءات المجهزة والتي تخضع للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل.

التوسعات العشوائية

وهي ظاهرة تسببت فيها الهجرة بالدرجة الأولى بالإضافة إلى تراكمات عدد من النقائص ومواطن العجز سواء على مستوى التدبير المحلي أو على مستوى التخطيط المركزي. وتتكون التوسعات العشوائية من نوعين من الأحياء : الأحياء الصفيحية والأحياء المبنية بالمواد الصلبة. وكانت المدينة تعرف تجمعين لأحياء الصفيح. وقد تكفل القطاع الحكومي المكلف بالإسكان بجعل مدينة القصر الكبير مدينة دون صفيح ، حيث تم الإعلان عن ذلك بمجرد إعادة إيواء قاطني هذه الأحياء والقضاء نهائيا على هذا النوع من السكن بمدينة القصر الكبير.

أما بالنسبة للأحياء العشوائية المبنية بالمواد الصلبة، فقد تتابعت عمليات إعادة هيكلتها ومدها تدريجيا بالبنية التحية والإنارة العمومية، والماء الشروب والكهرباء، كما تم ربط أغلبها بشبكة الواد الحار. ويعد حي أولاد احميد من أكبر هذه الأحياء إذ كان تابعاً للجماعة القروية المجاورة، إلى أن تم ضمه إلى محيط المدينة. ويوجد قيد الإعداد برنامج كبير يربط هذا الحي بشبكة التطهير، وإتمام إعادة هيكلته قصد دمجه بصفة نهائية في النسيج الحضري القصري.

إن ظاهرة التوسعات العشوائية لازالت - في الحقيقة - تهدد سلامة النمو الحضري، إلا أنها أصبحت أقل حدّة من ذي قبل وذلك بفعل إعادة الهيكلة من جهة كإجراء علاجي، ومن جهة أخرى مراقبة حركة البناء وتبسيط إجراء تسليم الرخص كإجراء وقائي.

غياب السكن الراقي :

إن مدينة القصر الكبير تفتقر إلى السكن من النوع الراقي كالفيلات ذات المساحات الكبرى أو المجموعات السكنية المندمجة والمتوفرة على الخدمات الترفيهية، على غرار باقي المدن بالمملكة. إن عدم تخصيص قطاعات حضرية لمثل هذا النوع من السكن يجعل الساكنة من ذوي الدخل المرتفع لا يجدون بالمدينة سكناً يوافق متطلباتهم، لذا فإنهم يغادرون إلى مدن أخرى مجاورة تتوفر فيها هذه المتطلبات.

لذا فإنه من الضروري أن يقوم تصميم التهيئة المزمع إنجازه بتخصيص مساحات معتبرة لهذا النوع من السكن.

2. تصميم التهيئة : الواقع والآفاق

أصبح تصميم التهيئة الحالي والغير مصادق عليه متجاوزا بحكم التغيرات الجذرية التي عرفها الوضع السوسيو اقتصادي للمدينة في الفترة الأخيرة، فبالإضافة إلى النمو الديموغرافي والتطور الاقتصادي للقصر الكبير عرف المجال الترابي توسعا عمرانيا أحدث اختلالات على مستوى البنيات التحتية وأثر سلبا على الانسجام الاجتماعي وأفضى إلى تدني الخدمات، الامر الذي دفع جماعة القصر الكبير الى تبني رؤية مستقبلية بعيدة المدى في مخططاتها و اعدادها لمدينة المستقبل آخذة بعين الاعتبار توقعات التوسع العمراني والتطور الديموغرافي الذي يرتقب ان تشهده المدينة.

ويهدف نموذج التهيئة الترابية إلى تمكين المنطقة من لعب دور يناسب مقوماتها وكذلك اقتراح العمليات الكفيلة بملاءمة الانشطة لمؤهلات المنطقة وإنعاش العمليات المفضية إلى التماسك الاجتماعي.

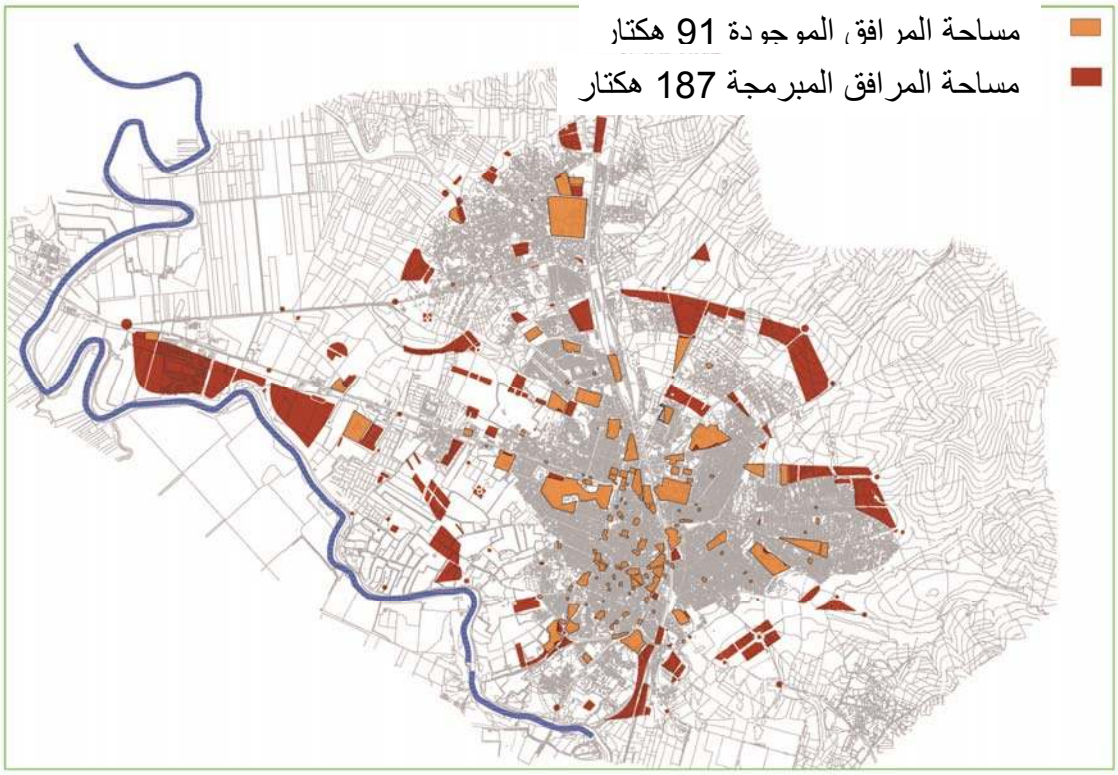
عموما فإن التشخيص أبان عن اختلالات في التوازن الترابي تستدعي اتخاذ تدابير كفيلة بخلق التماسك الترابي عن طريق تحسين المواصلات و المرور المرن للأشخاص والبضائع ! سواء على مستوى ربط المدينة بمحيطها أو على مستوى ربط ضفتي المدينة المفصولتين بالسكة الحديدية وكذا على مستوى الربط بين مختلف أحياء المدينة إضافة إلى فتح واجهة المدينة على واد لكوس .

وفيما يلي الخطوط العريضة لتصميم التهيئة العمرانية :

- هيكلة حاضرة القصر الكبير كقطب استراتيجي محلي و جهوي ووطني ؛
- حماية الأراضي الفلاحية ذات المردودية العالية
- تحديد المناطق المهددة بالأخطار الطبيعية ؛
- تحديد مناطق التوسع العمراني وتخصيص المساحات اللازمة للاستجابة للحاجيات الضرورية ؛
- تقوية الوظائف الأساسية للتكتلات العمرانية مع تأهيل الاحياء الهامشية؛
- دعم البنيات التحتية والشبكة الطرقية المهيكلة ؛
- تحديد مناطق مشاريع التهيئة العمرانية ؛
- برمجة المحطات اللوجستيكية و المناطق الصناعية ؛
- تقوية التجهيزات والمرافق العمومية الكبرى ؛
- توفير مناطق السكن لمختلف الفئات الاجتماعية والأنشطة الاقتصادية والخدمات ؛
- ادماج المشاريع السسيو اقتصادية الكبرى .

المرافق المبرمجة في تصميم التهيئة

المرافق	العدد	المساحة بالهكتار
المساجد	15	3
المقابر	1	6
الساحات	39	8
مواقف السيارات	67	11
محلات تجارية	19	2
مرافق التعليم	33	29
مرافق إدارية	32	28
مرافق رياضية	13	31
مرافق اجتماعية	32	3
مرافق صحية	12	2
مساحات خضراء	125	64



3. المشاريع المنجزة بموجب مشاريع تأهيل المدينة

- تهيئة ساحة الشهداء
- تهيئة ساحة محمد الخامس
- تهيئة شارع عمر بن الخطاب
- تهيئة ساحة سيدي مظلوم
- بناء دار الطالب سيدي مظلوم
- بناء متحف قدماء المقاومين وأعضاء جيش التحرير
- تهيئة شارع الحسن الثاني
- بناء قاعة مغطاة
- بناء المسبح البلدي
- توسيع بناية البلدية
- بناء سوق الحي
- تهيئة طريق سيدي بالعباس
- تهيئة حديقة السلام
- تهيئة ساحة مولاي المهدي
- تهيئة ملعب بالعباس
- تهيئة مدخل المدينة
- بناء مركز متعدد المهام
- بناء دار الشباب 3 مارس
- تهيئة ملعبين للقرب
- بناء سوق مغطى
- تهيئة ملعب 3 مارس
- بناء دار الشباب بسيدي مظلوم

4. لائحة المشاريع في طور الإنجاز

- مشروع المنتزه الترفيهي طريق تطفت
- مشروع تهيئة المدخل الشمالي للمدينة أولاد احمايد
- مشروع تهيئة وتقوية الطرق بالمدينة الشطر الأول
- مشروع تهيئة وتقوية الطرق بالمدينة الشطر الثاني
- مشروع تهيئة وتقوية الطرق بالمدينة الشطر الثالث
- مشروع تهيئة وتقوية الطرق بالمدينة الشطر الرابع
- مشروع تهيئة أزقة المدينة القديمة بالزليج

- مشروع تهيئة مدخل المدينة من جهة طريق العرائش
- مشروع تهيئة أزقة المدينة بالأحجار المصففة - حي النهضة
- أشغال الوكالة المستقلة للماء والكهرباء + الوكالة الخاصة بالاتصالات
- مشروع تهيئة أزقة المدينة بالأحجار المصففة - حي العروبة حي السلام
- مشروع تهيئة أزقة المدينة بالأحجار المصففة - خندق الشويخ وبلاد الشيخ واعزيب الرفاعي
- مشروع تهيئة أزقة المدينة بالأحجار المصففة - بلاد زبيدة
- مشروع تهيئة مدخل المدينة من جهة طريق العرائش
- مشروع تهيئة وتوسيع الملعب البلدي
- مشروع تتمة سوق الحي ببوشويكة
- مشروع إحداث دار الاستقبال بحي النهضة
- مشروع إحداث المسبح البلدي بحي النهضة
- مشروع تهيئة وتوسيع سوق الجملة
- مشروع تهيئة وتوسيع سوق الدواجن
- مشروع تهيئة وتوسيع سوق بيع المواشي
- مشروع إحداث مقبرة الضريسية
- مشروع المنتزه الطبيعي طريق تطفت
- مشروع إحداث ملاعب القرب بأولاد احمايد
- مشروع تهيئة أزقة المدينة بالزليج - حي السلام
- مشروع تهيئة أزقة المدينة بالحجار المصففة - المحلة
- مشروع بناء مستشفى بطريق العرائش
- مشروع بناء المسجد بطريق العرائش

5. مختلف اتفاقيات الشراكة المبرمة مع بعض الوزارات والمؤسسات :

- اتفاقية شراكة بين وزارة الصحة وجهة طنجة تطوان الحسيمة وجماعة القصر الكبير من أجل انجاز مركز صحي حضري من المستوى الأول بحي اولاد احميد
- اتفاقية شراكة إطار بين جماعة القصر الكبير والمديرية الإقليمية للتربية والتكوين بالعرائش و جهة طنجة – تطوان – الحسيمة من أجل إنجاز المشاريع الرامية إلى الارتقاء بمستوى التربية والتكوين والرفع من جودته بالجماعة
- اتفاقية شراكة مع وزارة الفلاحة والصيد البحري المتعلقة بإعادة تأهيل وتهيئة سوق الحبوب – سوق المواشي – سوق البيع بالجملة وتحديث المجازر البلدية وبناء مجزرة الدواجن.
- اتفاقية شراكة مع وزارة الفلاحة والصيد البحري المتعلقة ببناء سوق للسمك بالقصر الكبير
- اتفاقية شراكة بين الجماعة والأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة طنجة - تطوان – الحسيمة ومجلس الجهة
- اتفاقية شراكة مع المكتب الوطني للسكك الحديدية لتامين الممرات السككية وتحسين المظهر البيئي بمحيط السكة
- اتفاقية شراكة مع المندوبية السامية لقدماء المقاومين واعضاء جيش التحرير
- اتفاقية متعلقة بالبرنامج المندمج للتنمية السياحية للمنتوج الثقافي والصناعة التقليدية لجماعة القصر الكبير
- اتفاقية شراكة مع وزارة الثقافة من أجل تجهيز مسرح سينما (اسطوريا)
- اتفاقية شراكة مع إدارة التعاون الوطني، جهة طنجة – تطوان - الحسيمة والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية من أجل بناء وتجهيز مركب اجتماعي (دار العجزة و).
- اتفاقية إطار للشراكة بين الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات و جماعة القصر الكبير من أجل خلق وكالة للتشغيل بالمدينة .
- اتفاقية إطار للشراكة ما بين المبادرة الوطنية للتنمية البشرية والمجلس الإقليمي للعرائش والمجلس الجماعي لمدينة القصر الكبير وجامعة عبد المالك السعدي بتطوان قصد خلق نواة جامعية بمدينة القصر الكبير
- اتفاقية شراكة مع الوكالة الحضرية للعرائش لإعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز: حي حمرية الهواري وحي زبيدة وحي بلاد الصرصري، اروافة السفلى وبلاد الجعادي ، الزكاكرة، بوحوت، الصرصري والكتامي، بلاد الشيخ ، بلاد بلعباس والجوادي، بلاد بوطالب والبقالي، بلاد بوشويكة، بلاد الرزيكي، أولاد حمايد (تحيين)، بلاد برطلو(تحيين)،اعزيب الرفاعي وخندق الشويخ والناصري والمريني وبلاد بندحو.
- اتفاقية شراكة لإنحاز مشروع التطهير السائل بحي ولاد احميد وحي بلاد الصرصري

V. مرحلة التشخيص التشاركي الترابي

طبقا لمقتضيات المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 الذي ينص على ان يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات و إمكانيات الجماعة في إطار منهج تشاركي بإشراك جميع مكونات الجماعة وذلك وفق مقتضيات المادة 7 من المرسوم رقم 2.16.301 التي تنص على ان يقوم رئيس مجلس الجماعة بإجراء مشاورات مع :

- المواطنات والمواطنين والجمعيات وفق الاليات التشاركية للحوار والتشاور المحدثة لدى مجلس الجماعة طبقاً لأحكام المادة 119 من قانون التنظيمي السالف الذكر.
- الهيئة استشارية المكلفة بتفعيل مبادئ المساوات وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، المنصوص عليها في المادة 120 من قانون التنظيمي السالف الذكر

وتطبيقا لمقتضيات المادة 78 من القانون 113.14 ووفق مقتضيات المادة 3 من المرسوم 2.16.301 التي تنص على ابراز الامكانيات المادية المتوفرة للجماعة أو التي يمكن تعبأتها ، وكذا التزامات المتفق في شأنها بين الجماعة والجماعات الترابية الأخرى وهيأتها والمقاولات العمومية والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية، وكذا مقتضيات المادة 6 من المرسوم 2.16.301 التي تنص على ابراز إمكانيات الجماعة و تقييم مواردها خلال التشخيص، الذي خلص إلى استنتاجات وجيهة، لاسيما فيما يتعلق بالنقائص التي يتعين تداركها.

1. المراحل الأساسية لإعداد برنامج العمل :

طبقا لمقتضيات المادة 6 من المرسوم 2.16.301 يتم إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة عبر المراحل التالية :

أ - إنجاز تشخيص يبرز حاجيات وإمكانيات الجماعة ويحدد أولوياتها خاصة في مجال المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية وخدمات القرب، كما يتضمن هذا التشخيص جردا للمشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية الأخرى داخل النفوذ الترابي للجماعة؛

ب - وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة انطلاقا من سياسات واستراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب وانسجاما مع توجهات برنامج التنمية الجهوية أو برنامج تنمية العمالة أو الإقليم متى توفرت؛

ج - تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية للجماعة، مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة لديها أو التي يمكن لها تعبئتها خلال السنوات الست التي سيتم العمل فيها ببرنامج عمل الجماعة؛

د - تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج عمل الجماعة؛

ه- بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة، مع وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

2. قراءة في أهم المخططات المتداخلة مع برنامج عمل الجماعة :

لقد تم إعداد برنامج عمل جماعة القصر الكبير وفقا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14 المرسوم رقم 2.16.301 بتاريخ 29 يونيو 2016 الذي حدد مسطرة إعداد البرنامج وتتبعه وتحيينه وتقييمه، حتى يكون منسجما ومتوافقا مع التوجهات الوطنية وبرنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة.

فغالبا ما يظل تراب الجماعة مجالاً لتدخل عدة فاعلين، ويكون موضع عدة أعمال ومشاريع وبرامج، لاسيما تلك التي تقوم بها مصالح الدولة والمؤسسات العمومية بحكم صلاحياتها ومجالات عملها المتعددة. و هكذا يستدعي التخطيط الجماعي ربطه بمجالات المشاريع (السياحية ، الفلاحية ، التعمير، التعليم ، الصحة) المدرجة ضمن مخططات التنمية التي تهم المستوى العالي (إقليمي، جهوي، ووطني)، و بمشاريع القطاعات الوزارية المعنية .ويستلزم كذلك التفاوض والربط الدائمين مع المصالح الخارجية واللامركزية.

2.1 برنامج التنمية الجهوية لجهة طنجة تطوان الحسيمة (2017-2022) :

- المخطط الجهوي لبرنامج التنمية الجهوية لجهة طنجة- تطوان- الحسمية 2017-2022 :

- **الرؤية والأهداف الإستراتيجية :**

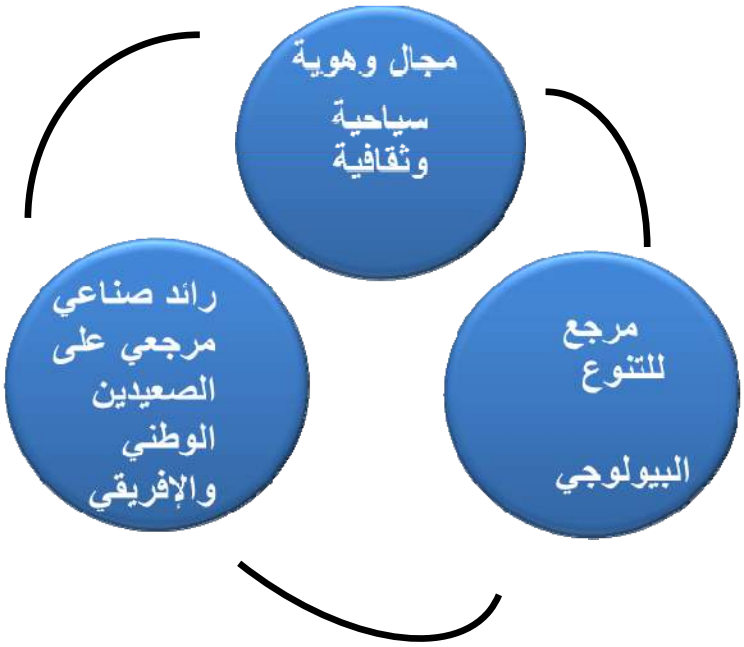
نقاط القوة
- إشعاع عالمي - تنوع ثقافي وبيولوجي - تراث تاريخي - الموقع الجغرافي - الموارد البشرية - الصناعة

⇓

الفرص :

- مؤسسات اقتصادية كبرى وخبرة في مجال الصناعة.
- مشاريع مهيكلة (ميناء Tanger Med، مدينة محمد السادس: Tanger Tech).
- إمكانات الطاقة المتجددة.

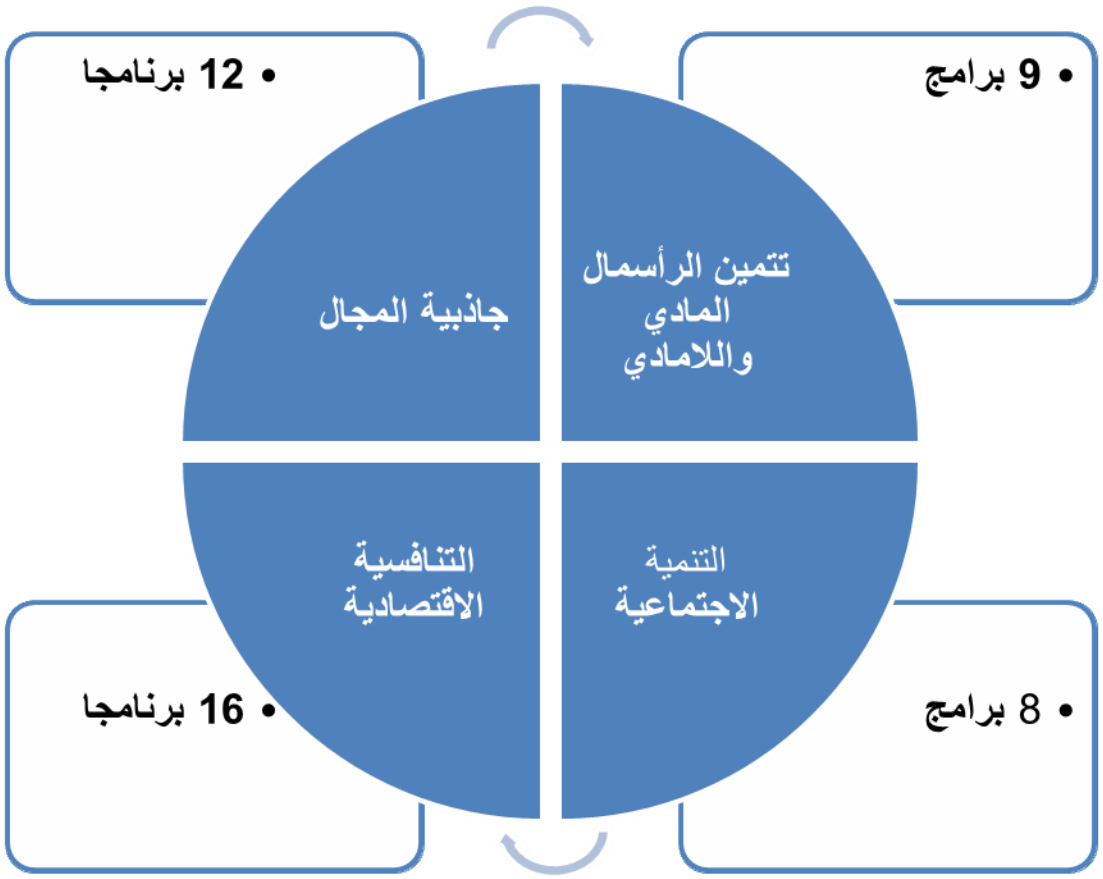
الرؤية الإستراتيجية تتمحور حول ثلاث هويات مميزة للجهة :



التأثيرات	قدرة تنفيذ المشاريع	التمويل
- الشغل - الإدماج - الاستدامة	- مجلس الجهة الجماعات - وكالة تنفيذ المشاريع	- عقود شراكات مع : - القطاع الخاص - البرامج القطاعية

- برنامج التنمية الجهوية

- **مجالات تدخل :**



+

	و	
23 برنامجا في إطار الاختصاصات الذاتية للجهة		22 برنامجا في إطار الاختصاصات المشتركة والمتنوعة

برنامج التنمية الجهوية

2017 2019 2022

برنامج التنمية الجهوية	
1. برنامج التكوين المهني 2 2. البرنامج الجهوي للمقاولة 2 3. مدينة الترفيه 4. فضاء المعارض وقصر المؤتمرات 5. مدينة محمد السادس phase 2 Tanger – tech 6. 3 منصات لتثمين الصناعة التقليدية والمنتجات المحلية 7. إنشاء 20 مسارات ثقافية وسياحية قروية 8. برنامج تثمين وتنشيط المواقع ذات الفائدة البيولوجية والإيكولوجية / المنتزهات الوطنية 2 9. تطوير تقنيات إعادة الاستخدام و التدوير 10. النجاعة الطاقية 11. برنامج تنمية التجارة 2 12. برنامج تثمين الموروث الثقافي 13. برنامج تنشيط اقتصاد القرب 2	1. تحسين التنقل في المناطق القروية 2. تقوية القدرات وإنشاء المعهد الجهوي للتكوين 3. برنامج التكوين المهني 1 4. البرنامج الجهوي للمقاولة 1 5. مرصد جهوي 6. التسويق الترابي 7. سوق الجملة الجهوي 8. مدينة محمد السادس phase 2 Tanger – tech 9. قطب امتياز صناعي 10. 5 منصات لتثمين المنتجات الفلاحية 11. 2 منصات لتثمين المنتجات البحرية 12. تنشيط مقومات الساحل 13. برنامج تنمية التجارة 1 14. المنطقة الصناعية لقصر الكبير 15. برنامج تثمين وتنشيط للمواقع ذات الفائدة البيولوجية والإيكولوجية / المنتزهات الوطنية 1 16. برنامج تنشيط اقتصاد القرب 1
صندوق تثمين الرأسمال المادي و اللامادي : 300 م.د	صندوق اقتصاد القرب : 2200 م.د	« Lixus digital vallez » + صندوق المقاولة والابتكار : 500 م.د

- مشاريع الاختصاصات الذاتية للجهة في إقليم العرائش

برنامج تثمين و تنشيط المواقع ذات الفائدة البيولوجية والإيكولوجية / المنتزهات الوطنية	40
برنامج النجاعة الطاقية	14
تطوير تقنيات إعادة الاستخدام و التدوير	25
برنامج تثمين السياحة والموروث الثقافي	25
المجموع	104
المجموع	871

2.2 مشروع برنامج تنمية إقليم العرائش (23 مارس2017)

السياق العام الذي واكب إعداد برنامج تنمية الإقليم تميز بنقطتين أساسيتين :

أ- وجود دستور جديد يعزز اللامركزية ويمنح الجماعات الترابية مكانة اقوى.

ب- استمرار التمركز الاداري وما يترتب عنه من إكراهات للتدبير الترابي.

ويعتمد مشروع برنامج تنمية الإقليم على عدة أولويات تنقسم الى 3 محاور

✓ **محور تقوية جاذبية وتنافسية الإقليم من خلال :**

- التعاون مع الفاعلين لخلق مناطق صناعية
- تشجيع أنشطة التصنيع في مجالات الفلاحة والصيد البحري
- تطوير قدرات الرأسمال البشري (تقوية المواكبة الاجتماعية للتمدرس، برنامج التكوين والتأهيل خلق برامج لمحاربة الأمية ..)
- خلق أعمال اجتماعية متنقلة
- وضع استراتيجية للتنشيط الثقافي
- وضع استراتيجية للتنشيط السياحي (القروي الجبلية الثقافي التاريخي البيئي ...)
- وضع استراتيجية للتسويق الترابي والترافع

✓ **محور البنيات التحتية والخدمات الأساسية من خلال :**

- تسهيل الولوج والتنقل بين الجماعات (شق الطرق فتح المسالك القيام بأعمال الصيانة...)
- دعم المشاريع ذات الأثر على التعليم والصحة والدخل
- تسريع إعداد مخطط مديري للمحافظة على البيئة(تدبير النفايات ' النظافة ' المياه العادمة...)
- خلق مراكز وسطية لتخفيف الضغط الديريغرافي على المدن

✓ **المحور المؤسساتي من خلال :**

- العمل على تموقع المجلس كفاعل وليس كصندوق للتمويل
- تقوية البنيات التدبيرية للجماعات والمجلس
- تقوية وظيفة التتبع والاستشارة في المجال الاجتماعي والتجهيزات والبنيات التحتية (خلق مكتب للتتبع والاستشارة التقنية يختص بالتجهيزات التحتية)
- تطوير الشراكات والتعاون بين مجلس الإقليم و بين هذا الأخير ومصالح التعاون الدولي
- تطوير العلاقة مع منظمات المجتمع المدني

3. تصميم التهيئة كوثيقة مجالية مرجعية : الأهداف والانتظارات

يهدف نموذج التهيئة الترابية إلى تمكين المنطقة من لعب دور يناسب مقوماتها وكذلك اقتراح العمليات الكفيلة بملاءمة الانشطة لمؤهلات المنطقة وإنعاش العمليات المفضية إلى التماسك الاجتماعي.

عموما فإن التشخيص أبان عن اختلالات في التوازن الترابي تستدعي اتخاذ تدابير كفيلة بخلق التماسك الترابي عن طريق تحسين المواصلات ا ولمرور المرن للأشخاص والبضائع.
وفيما يلي الخطوط العريضة لتصميم التهيئة العمرانية:

- هيكلة حاضرة القصر الكبير كقطب استراتيجي محلي وجهوي ووطني ؛
- الحفاظ على المناطق الغابوية وحماية الأراضي الفلاحية ذات المردودية العالية ؛
- تحديد المناطق المهددة بالأخطار الطبيعية ؛
- تحديد مناطق التوسع العمراني وتخصيص المساحات اللازمة للاستجابة للحاجيات الضرورية ؛
- تقوية الوظائف الأساسية للتكتلات العمرانية
- دعم البنيات التحتية والشبكة الطرقية المهيكلة ؛
- تحديد مناطق مشاريع التهيئة العمرانية ؛
- برمجة المحطات اللوجستيكية والمناطق الصناعية ؛
- تقوية التجهيزات والمرافق العمومية ؛

-إدماج المشاريع السوسيو اقتصادية الكبرى.
-توفير مناطق السكن والأنشطة الاقتصادية والخدمات ؛

4. المخطط الجماعي للتنمية (PCD)

المخطط الجماعي للتنمية هو الإطار المحدد لآليات إنعاش وكيفية تدبير المشروع المجتمعي لمدينة القصر الكبير للست سنوات الماضية (2011-2016)، و يحقق الأهداف التالية :

-التدبير العقلاني لوسائل الجماعة
-وضع المخططات السنوية لعمل الجماعي آخذا بعين الاعتبار حاجيات مختلف الشرائح السوسيو مهنية
-منح الجماعة وسيلة تأطير مختلف التدخلات لتنمية المدينة
-وسيلة للتفاوض مع مختلف الشركاء في مجال التنمية المحلية .

يقوم المخطط بجميع الأعمال الكفيلة بتحفيز وإنعاش تنمية الاقتصاد المحلي والتشغيل، ولهذه الغاية :

-يتخذ كل التدابير التي من شأنها المساهمة في الرفع من القدرات الاقتصادية للجماعة، خاصة في مجالات الفلاحة والصناعة التقليدية والسياحة والخدمات.

يقوم بالأعمال اللازمة لإنعاش وتشجيع الاستثمارات الخاصة، ولاسيما إنجاز البنيات التحتية والتجهيزات وإقامة مناطق للأنشطة الاقتصادية وتحسين ظروف المقاولات.

الأهداف الاستراتيجية للمخطط الجماعي للتنمية وتقييم إنجازه :

اسم المشروع	أنجز	في طور الإنجاز	إعادة برمجته ببرنامج العمل
تعزيز القدرة التنافسية للمدينة ب :			
• خلق منطقة للأنشطة الاقتصادية لاحتضان الأنشطة المرتبطة بالصناعة والصناعة الغذائية	-	-	X
• خلق 3 قرى للمقاولات	-	-	-
• تأهيل المناطق التجارية الموجهة للقرى	-	-	-
• خلق وحدات للميكانيك الزراعية المختصة والخدمات	-	-	-
• إحداث أرضية تجارية للمنتوج الفلاحي	-	-	X
• إحداث مركز للأبحاث الزراعية	-	-	X
• إحداث معهد التكوين المهني الفلاحي	-	-	X
• تهيئة المسلك السياحي	-	-	X
• تهيئة قاعة العرض بدار الدباغ	-	-	X
• تجهيز محلات الدرازة بالمدينة	-	-	X
• إحداث 3 مناطق الصناعة التقليدية	-	-	-
التحكم في التعمير، تهيئة المجال والسكن ب:			
• تحيين تصميم التهيئة الجديد قبل الشروع في مسطرة المصادقة عليها	-	X	X
• إنجاز دراسات قطاعية للتعمير	-	-	X
• إعادة الاعتبار للدور التقليدية بالمدينة العتيقة	-	-	X
• إنجاز دراسة لإعادة هيكلة الأحياء الهامشية أو الملتحقة بالمدار الحضري	-	X	X
• اقتناء بعض دور المدينة القديمة	-	-	X

• تأهيل الواجهات التقليدية بشارع محمد الخامس	-	-	X
• تأهيل الفنادق التاريخية	-	-	X
تعزيز البنى التحتية الأساسية والشبكات المختلف ب :			
• أشغال بناء الطرق والجنبات على مستوى الأحياء الناقصة التجهيز	-	X	X
• توسيع شبكة التطهير السائل على مستوى الأحياء الناقصة التجهيز و الأحياء ملتحقة بالمدار الحضري	-	X	X
• توسيع شبكة التطهير السائل	X	X	X
• القيام بدراسة لتدبير الموارد المائية الجوفية	-	-	-
• إنجاز تصميم مديري حول قطاع الكهرباء والإنارة العمومية			X
• توسيع شبكة الإنارة العمومية بالأحياء الناقصة التجهيز		X	X
• توسيع شبكة الإنارة العمومية بالأحياء الملتحقة بالمدار الحضري			X
• وضع نضام حديث لتدبير الإنارة العمومية			X
• إنجاز دراسة حول تصميم السير الحضري			
• إنجاز النظام المعلوماتي الجغرافي بعلاقة مع إنجاز الخرائط الرقمية			
• تدعيم التشوير الأفقي والعمودي بمختلف مدارات المدينة			
• إحداث محطة معالجة مياه الصرف الصحي			
• إتمام تهيئة مدخل المدينة عبر طريق العرائش		X	
• تثنية الربط الطرقي بين مدينتي العرائش والقصر الكبير		X	
• تأهيل الطرق الهيكلية : الشمال-الجنوب			X
• تأهيل الطرق الهيكلية : الشرق-الغرب			X
• إحداث الطريق الجانبية الداخلية الغربية			X

• إحداث الطريق الجانبية الخارجية الغربية			X
• إنشاء طريق بين القنطرة و شارعي 16 نونبر و 6 نونبر			X
• إحداث الطريق الجانبية الشرقية			X
• تعزيز الطريق المخترقة الثانوية الغربية			X
• إحداث حزام داخل الأحياء			X
• إحداث 6 مدارات			X
• استكمال بناء 3 ممرات وقناطر إضافية بين ضفتي المدينة المنفصلة بالسكة الحديدية			X
• إنجاز الطريق بين المسجد الكبير وطريق بلعباس			
• إعادة تهيئة المدار على مستوى شارع الحسن الثاني			
• إعادة الاعتبار لوسط المدينة			
• إنشاء ثلاث شوارع رئيسية نموذجية			
تأهيل المرافق الجماعية ب:			
• إعادة تأهيل المجزر البلدي		X	
• تأهيل المحجز البلدي			
• استكمال بناء وتجهيز السوق المغطى ببلاد البقالي		X	
• خلق 4 أسواق خصوصا بالأحياء المدرجة في برنامج التأهيل الحضري		X	X
• إعادة تأهيل الأسواق الحالية			X
• إنجاز مشروع سوق الجملة للأسماك			X
• إحداث فضاء لإقامة المعارض ذات الطابع التجاري			X
حماية البيئة وتعزيز جمالية المدينة ب:			
• إنشاء قناة كبرى لحماية المدينة من خطر الفيضانات			
• إنجاز دراسة حول التأثير على البيئة			
• المساهمة في إنشاء مطرح مراقبة لطمر النفايات في إطار			X

تجمع الجماعات			
• إنشاء نظام لآلية التنمية النظيفة MDP			
• خلق حزام الأخضر			
• تشجير الشوارع(الشطر الأول و الثاني)			
• إتمام عمليات وضع أشجار التصفيف على مستوى المحاور الرئيسية للمدينة			
• إتمام إعادة تهيئة وصيانة الساحات العمومية			X
• إحداث مشتل بلدي			
• برنامج الغطاء النباتي بالمدينة :أشجار التصفيف على طول المحاور الكبرى			
• إحداث فضاء للترفيه و النزهة		X	
• تهيئة حديقة المسجد الكبير جامع الأعظم			X
• تجميل مدخل المدينة عبر الرباط			X
• تهيئة ساحة جامع السعيدة			X
• تهيئة ساحة سيدي مخلوف وخلق موقف سيارات الأجرة			X
• تهيئة حديقة واد المخازن			X
• تهيئة ساحة لمرس			X
• تهيئة ساحة المحطة وإحداث موقف السيارات			X
• إحداث ساحة سيدي بلعباس وإتمام تهيئة طريق سيدي بلعباس			X
دعم الأعمال الاجتماعية والثقافية والرياضية في المدينة ب:			
• إحداث دار الشباب 3 مارس	X		
• دار الثقافة الجديدة			
• إحداث دار الشباب سيدي المظلوم	X		
• إنجاز دور لتأهيل الفتيات	X		

• بناء وتجهيز المركز الاجتماعي			X
• إحداث مركب متعدد الوظائف	X		X
• إحداث مركز الاستقبال			
• إحداث مركز في خدمة الشباب CSJ			
• إحداث مركز للتكوين النسائيCCF			
• إحداث مركز العطل والترفيه			
• تأهيل وتجهيز المكتب الصحي الجماعي			
• إنجاز مراكز اجتماعية للرعاية الصحية عن قرب في الأحياء الملتحقة بالمدار الحضري			X
• بناء المسجد الكبير للمدينة			X
• تهيئة مصلى الضريسية	X	X	
• تهيئة مقبرة الضريسية	X	X	
• إعادة الاعتبار للضريح مولاي علي بوغالب			X
• إنشاء مكتبة بلدية			X
• بناء مسبح أولمبي			
• بناء مسبح شبه أولمبي	X		
• إعادة تهيئة الملعب البلدي دار الدخان		X	
• إحداث 10 ملاعب سوسيو رياضية للقرب من نوع F		X	X
• تهيئة ملعبين للقرب 3 مارس والمزوري		X	
• بناء القاعة المغطاة	X	X	
• إحداث حلبة مطاطية لألعاب القوى			
• إحداث أكبر منتزه ترفيهي بالقصر الكبير		X	
تعزيز هياكل الحكامة المحلية ب :			
• إعداد هيكلة جديدة للإدارة الجماعية	X	X	X
• بناء و تجهيز مقر للجماعة	X	-	X

• إعداد دراسة لتثبيت نظام للمراقبة الداخلية	-	-	-
• إنجاز دراسة لبلورة إستراتيجية التواصل	-	X	X
• القيام بدراسة تستهدف توصيف محدد للاختصاصات والمهام بالإدارة الجماعية	-	-	
• صياغة خطة تكوينية متعددة السنوات	-	-	
• إنجاز الإحصاء الجبائي	-	-	
• إقحام النظام المعلومياتي في تسيير المرافق العمومية		X	X

5. المخططات الوطنية القطاعية :

- ✓ الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة
- ✓ مخطط المغرب الأخضر لتطوير الإنتاج الزراعي والغذائي
- ✓ خطة المغرب الرقمي
- ✓ مخطط النجاعة الطاقية
- ✓ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
- ✓ سياسة المدينة
- ✓ السياحة الداخلية
- ✓ مدن بدون صفيح
- ✓ الميثاق الوطني للبيئة و التنمية المستدامة
- ✓ المخطط الوطني لدعم اللامركزية
- ✓ المخطط الاستعجالي لإصلاح منظومة التربية والتكوين
- ✓ المخطط المديري للتكوين المهني.

VI. الورشات التشاركية التشاورية

1. السياق العام :

وفقا لمقتضيات المادة 7 من المرسوم رقم 2.16.301 التي تنص على ان يقوم رئيس مجلس الجماعة بإجراء مشاورات مع :

- المواطنات والمواطنين والجمعيات وفق الاليات التشاركية للحوار والتشاور المحدثة لدى مجلس الجماعة طبقاً لأحكام المادة 119 من قانون التنظيمي السالف الذكر.
- الهيئة استشارية المكلفة بتفعيل مبادئ المساوات وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، المنصوص عليها في المادة 120 من قانون التنظيمي السالف الذكر

وتطبيقا للفصل 139 من الدستور يُمكن للمواطنات والمواطنين والجمعيات **تقديم عرائض**، الهدف منها مطالبة المجلس بإدراج نقطة تدخل في اختصاصه ضمن جدول أعماله.

وترسيخا لمبادئ الديمقراطية التشاركية وطبقا لمقتضيات القانون التنظيمي الجديد للجماعات المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة، عقد المجلس الجماعي للقصر الكبير يوم الثلاثاء 25 أكتوبر2016 لقاء تشاوري مع ممثلي عدد من الهيئات المحلية ومن أعضاء المجلس الجماعي ومدير مصالح الجماعة ورؤساء الأقسام بالجماعة وبعض ممثلي السلطة وعدد من ممثلي المصالح الخارجية.



وفي إطار متابعة إعداد برنامج عمل الجماعة عقدت رئاسة المجلس الجماعي اجتماعا مع رئيس مكتب الهندسة المعمارية والتخطيط الحضري، و مدير مكتب الدراسات المكلف بمساعدة الجماعة على إعداد برنامج عمل الجماعة بحضور عدد من نواب الرئيس وأعضاء المجلس ومدير المصالح وبعض أطر الجماعية . وذلك يوم الاربعاء 31 ماي 2017.

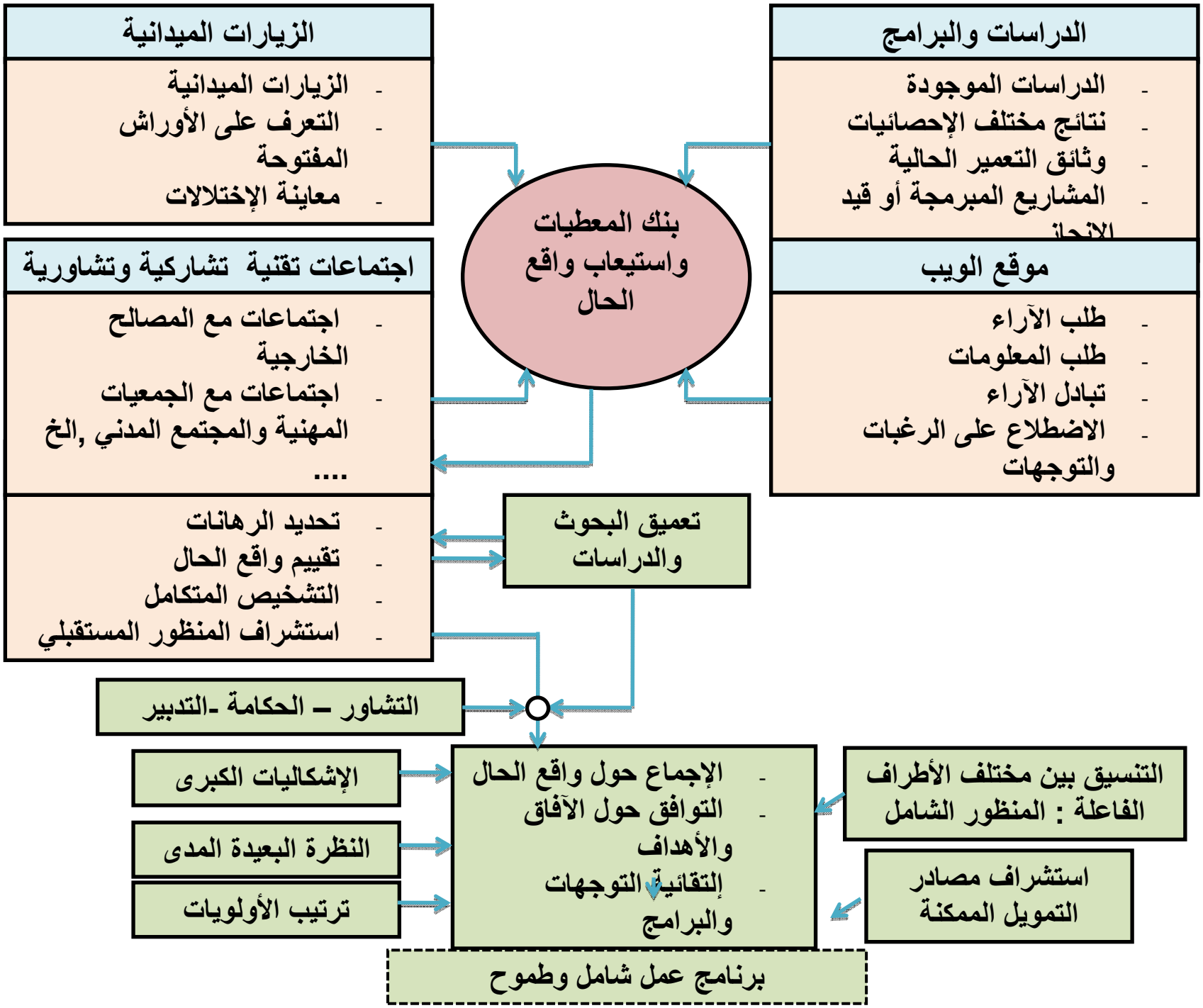
ولقد كان الاجتماع مناسبة للاطلاع على التقدم الحاصل في إعداد برنامج عمل الجماعة من اجل استكمال باقي الإجراءات المسطرية المنصوص عليها في القانون التنظيمي للجماعات الترابية رقم 113/14.

كما تم عقد اجتماع بمقر جماعة القصر الكبير، تحت إشراف رئيس المجلس الجماعي وبحضور مدير المصالح وأعضاء المكتب وكذا طاقم مكتب الدراسات المكلف ببرنامج العمل الجماعي، حيث تم تقديم المشاريع التي تمت برمجتها مع مناقشة تكاليفها المقدرة، وذلك يوم الجمعة 4 غشت 2017. و يوم 12 غشت 2017، تم عقد اجتماع مطول تحت إشراف رئيس مجلس القصر الكبير وبحضور السادة المستشارين من الأغلبية والمعارضة، إضافة إلى مدير المصالح وأطر الجماعة وكذا مكتب الدراسات المكلف ببرنامج العمل الجماعي. وبعد تقديم كافة المشاريع المبرمجة، وإعطاء شروحات مستفيظة عنها، وبعد مناقشتها من طرف السادة المستشارين، وإغنائها بمقترحات جديدة، تمت الموافقة بالإجماع على كافة المشاريع المقدمة، كما أعرب السادة المستشارون في ختام الجلسة عن اقتناعهم بأهمية البرنامج الذي تم تقديمه، وعبروا عن انخراطهم في هذا العمل التنموي، مستحضرين مضامين الخطاب الملكي السامي الذي ألقاه جلالته عشية عيد العرش المجيد، الذي يخلد الذكرى الثامنة عشرة لتربع جلالته على عرش أسلافه المنعمين. كما اعتبر السادة المستشارون أن هذا البرنامج التنموي الذي هو في صالح سكان المدينة وزوارها، هو برنامج المجلس ككل، لا فرق في ذلك بين الأغلبية والمعرضة.



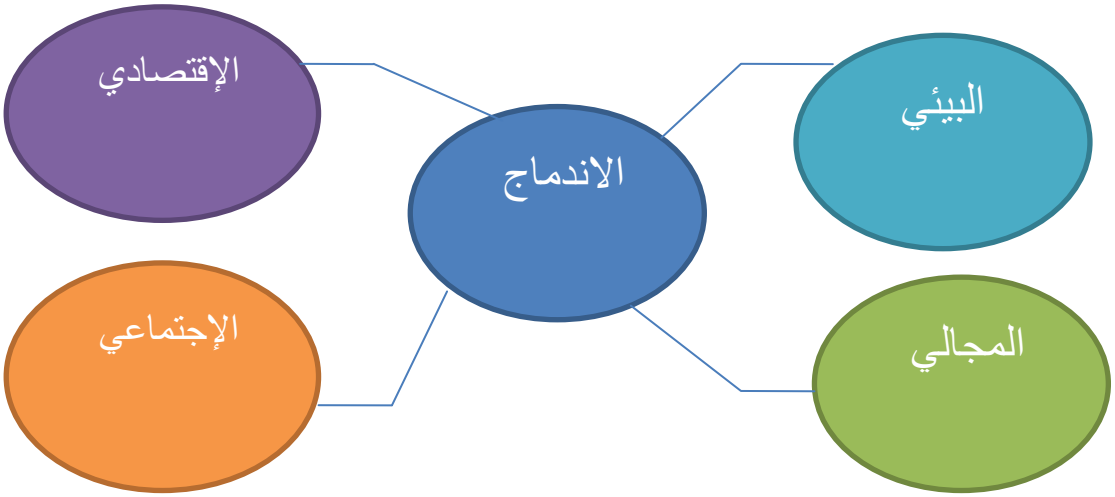


منهجية العمل :



VII. برنامج عمل جماعة مدينة القصر الكبير خلال 2017-2022

1. الاهداف الاستراتيجية للجماعة



إحداث توازن بين التنمية الحضرية و البنية التحتية
الارتكاز على مبادئ التنمية المستدامة
خلق دينامية جديدة على جميع المستويات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية بالمدينة
المحافظة على البيئة الطبيعية وخصائص المجال
تقوية التنمية البشرية والاجتماعية لسكان المدينة
إحداث توازن في توزيع المرافق العمومية
تصنيف و ترشيد المنظومة الطرقية
مراعاة شروط انجاز الأعمال العمرانية حسب جدولة زمنية معينة

2. الأهداف الرئيسية لمحور الادارة و الحكامة :

محور الإدارة :

- ويشمل اعتماد تنظيم وهيكلة جديدة للمصالح الإدارية بالجماعة
- تقوية القدرات التدبيرية لفائدة الأطر العاملة بالجماعة
- تنظيم دورات تكوينية لفائدة موظفي وأعضاء المجلس الجماعي
- دعم جمعية الأعمال الجماعية لموظفي الجماعة.

محور الحكامة :

من خلال:

- اعتماد دلائل للتدبير والتسيير بمختلف المصالح الإدارية
- اعتماد نظم معلوماتية في التسيير
- نهج مقاربة التدبير بالنتائج
- اعتماد منهجية الإفتحاص الداخلي

3. لائحة المشاريع :

لقد اعتمدت لائحة المشاريع على نتائج التشخيص، وعلى برامج القطاعات الحكومية، وعلى مشاركات مختلف الفاعلين الذين ساهموا خلال الجلسات التشاورية لإعداد برنامج العمل الجماعي بإعداد الرأي واقتراح المشاريع. وبذلك جمعت لائحة المشاريع بين ما هو نابع من الحاجيات المشخصة، وما هو مطلوب من التقائية البرامج القطاعية، وما هو مستجيب لطموح السادة المنتخبين وممثلي المجتمع المدني، ومختلف الفاعلين.

ومن المعلوم أن الوسائل الذاتية للجماعة الترابية لن تكون أبداً كافية لتحقيق كل الطموحات، لذا فقد بات ضروريا اللجوء إلى البحث عن متعاقدين ليساهموا في إنجاز البرامج المسطرة سواء من حيث التكاليف المالية أو من حيث الخبرة والاختصاص.

وهكذا فقد تم الاتصال بالعديد من الشركاء، كمجلس الجهة، والمجلس الإقليمي، ووكالة تنمية الأقاليم الشمالية، والعديد من القطاعات الحكومية، ومؤسسات الدولة كالمكتب الوطني للسكك الحديدية وغيرها، ولقد حصلت الجماعات على اتفاقيات متعددة، منها ما تم التوقيع عليه، ومنها ما هو قيد التوقيع، ومنها ما هو قيد المناقشة. وستكون هناك اتفاقيات أخرى تسعى الجماعة لإبرامها وتجري الاستعدادات والاتصالات من أجل ذلك.

وفيما يلي لائحة المشاريع ذات الأولوية مرتبة حسب المحاور

3.1 محور البنية التحتية
3.2 محور التعمير
3.3 المجال الاقتصادي
3.4 المجال الاجتماعي
3.5 المجال الصحي
3.6 المجال الرياضي
3.7 مجال الثقافة والتراث
3.8 المجال الديني
3.9 مجال البيئة
3.10 مختلفات

3.1 محور البنية التحتية ويتضمن :

« مداخل المدينة »

- تتمة مشروع تهيئة أشغال مدخل مدينة القصر الكبير من جهة طريق العرائش (من قنطرة وادي لوكوس إلى محطة الوقود السلامة)





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
11 000 000,00	الجماعة		11 000 000,00	METL [1]		في طور الدراسة

[1] METL : Ministère de l'Equipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau

- مشروع تهيئة المدخل الشمالي لمدينة القصر الكبير (أولاد احمايد)





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
13 000 000,00	الجماعة	-	13 000 000,00	DGCL [2]	الملك الجماعي	

- **2 DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales**

- تتمة مشروع تهيئة أشغال مدخل مدينة القصر الكبير من جهة طريق الرباط (قنطرة واد المخازن الى طريق الوطنية رقم 1)





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
15 000 000,00	الجماعة	-	15 000 000,00	METL [3]	-	

[3] METL : Ministère de l'Equipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau

- طريق أولاد اوشيح



بطاقة تقنية



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
8 000 000,00	الجماعة		8 000 000,00	MAPMEF[4]		-

[4] **MAPMEF : Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime Développement rural et des Eaux et Forêts**

طريق سد وادي المخازن



بطاقة تقنية



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
10 000 000,00	الجماعة		10 000 000,00	MAPMEF[5]		-

[5] MAPMEF : Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime Développement rural et des Eaux et Forêts

« القناطر»

مشروع إعادة بناء قنطرة وادي لوكوس من جهة طريق الرباط





بطاقة تقنية

الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
35 000 000,00	الجماعة	**20 000 000,00**	15 000 000.00	**DGCL [6] METL**	**الملك العمومي**	**-**

[6] **DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales**
METL : Ministère de l'Equipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau

- مشروع إعادة هيكلة أزقة وشوارع أولاد احميد



بطاقة تقنية



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ				
150 000 000,00	الجماعة		150 000 000,00	DGCL [7] MHPV Commune		-

[7] DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales
MHPV – MHUAT : Le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville

- المعالجة البيئية وأماكن انزلاق الطريق RR410 على مستوى :

48+000/44+000/42+400/40+500/34+000/25+000/24+600 /PK23+100



بطاقة تقنية



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ				
24 000 000,00	METL	24 000 000,00		METL [8]		

[8] METL : Ministère de l'Equipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau

- تقوية الطريق على مستوى RR410 : PK2+000 إلى PK60+000



بطاقة تقنية



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ				
54 000 000,00	METL	54 000 000,00		METL [9]		

[9] METL : Ministère de l'Equipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau

- أشغال الطرق وتهيئة الأرصفة بالمدينة



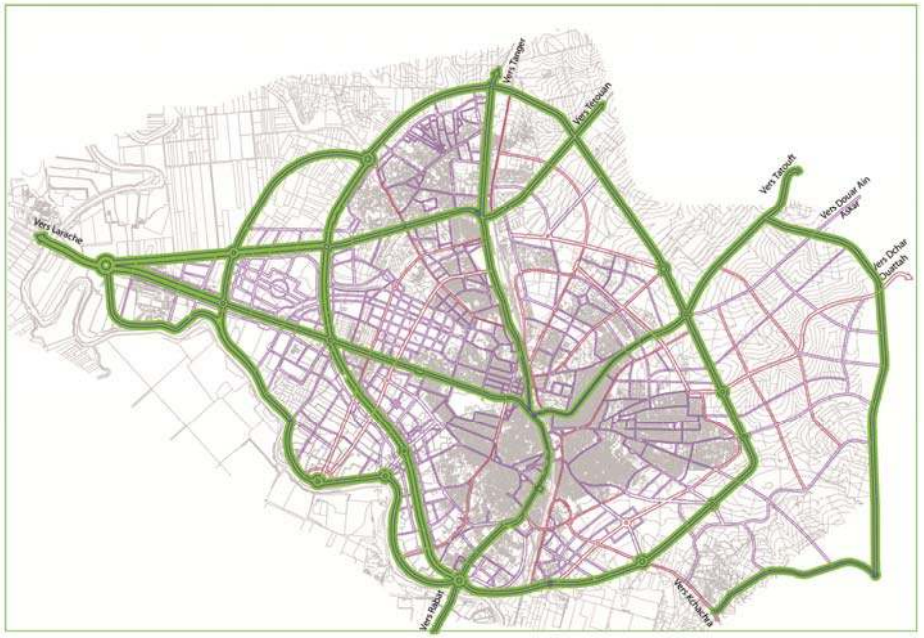
بطاقة تقنية



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ				
100 000 000,00	الجماعة	40 000 000,00	60 000 000,00	MHPV [10] Commune DGCL		

[10] MHPV – MHUAT : Le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville
DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

- مشروع إحداث طرق مدارية بالمدينة





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
70 000 000,00	الجماعة		70 000 000,00	DGCL [11] MHPV Commune		-

[11] DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales
MHPV – MHUAT : Le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville

« محطة القطار »

- مشروع إحداث محطة قطار جديدة (قرب إعدادية مسلم)





بطاقة تقنية

الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
3 000 000.00	ONCF			ONCF [12]		

[12] ONCF : Office national des Chemins de Fer

« مواقف السيارات »

- **إحداث مواقف للسيارات تحت أرضية بمختلف المواقع بالمدينة**





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المرصود المبلغ المرصود				
40 000 000,00	الجماعة	-	-	DGCL [13] Commune	-	

[13] DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

- إحداث محطة الطاكسيات (طريق أولاد احميد)





بطاقة تقنية

الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المرصود المبلغ المرصود				
1 000 000.00	الجماعة	-	-	DGCL [14] Commune	-	

[14] DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

- إحداث محطة الشاحنات (طريق العرائش)



بطاقة تقنية



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المرصود المبلغ المرصود				
3 000 000.00	الجماعة	-	-	DGCL [15] Commune	-	

[15] DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

- مشروع إحداث موقف بلدي(قرب محطة القطار)



بطاقة تقنية



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
2 640 000,00			2 640 000,00	DGCL [16] Commune	في طور نزع الملكية	-

[16] DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

- مشروع إحداث موقف بلدي قرب الملعب البلدي





بطاقة تقنية

الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
2 000 000,00			2 000 000,00	DGCL [17] Commune	في طور نزع الملكية	-

[17] DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

- أشغال الإنارة العمومية بالمدينة :





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
40 000 000,00			40 000 000,00	DGCL [18] Commune		

[18] DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

- دراسة جدوى إحداث الإنارة البيئية





بطاقة تقنية



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
100 000.00				DGCL [19] Commune		

[19] DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

« المحطة الطرقية»

- مشروع بناء المحطة الطرقية (طريق العرائش)



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
20 000 000,00	**Ste Gare Routière**	**12 000 000,00**	8 000 000,00	**METL** **Ste Gare Routière**		

« السير والجولان»

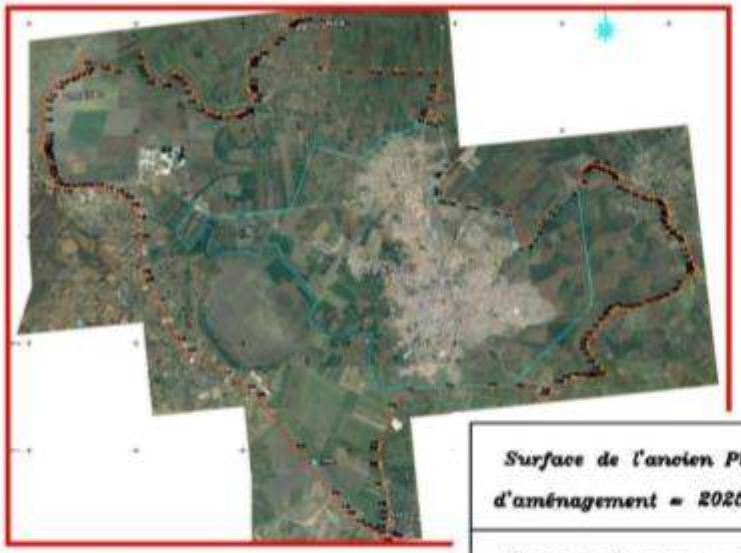
- إنجاز دراسة للسير والجولان



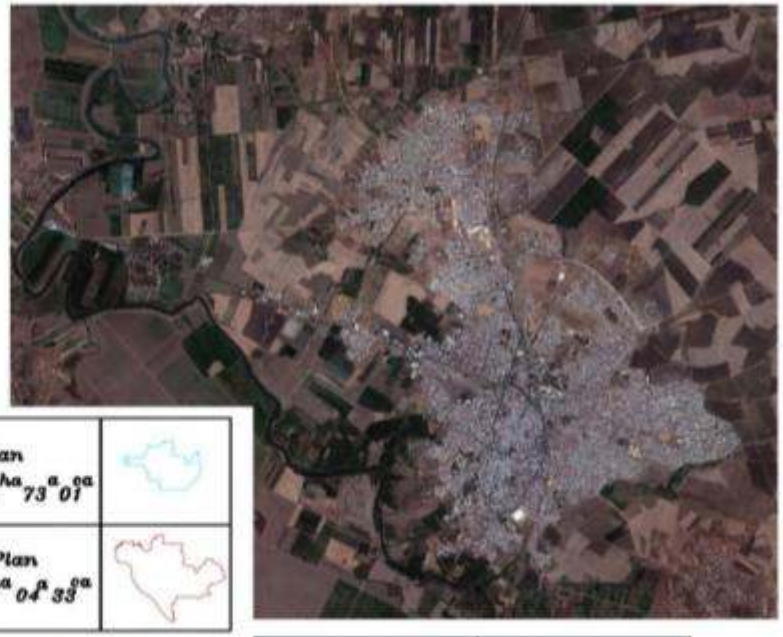
الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
1 000 000,00			1 000 000,00	Province AU Larache		

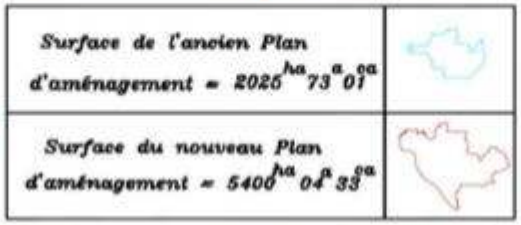
3.2 محور التعمير ويتضمن :

- مشروع توسيع المدار الحضري للمدينة



بطاقة تقنية





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
-				DGCL [20] MHUAT COMMUNE AU LARACHE		

[20] DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales
MHUAT : Le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville

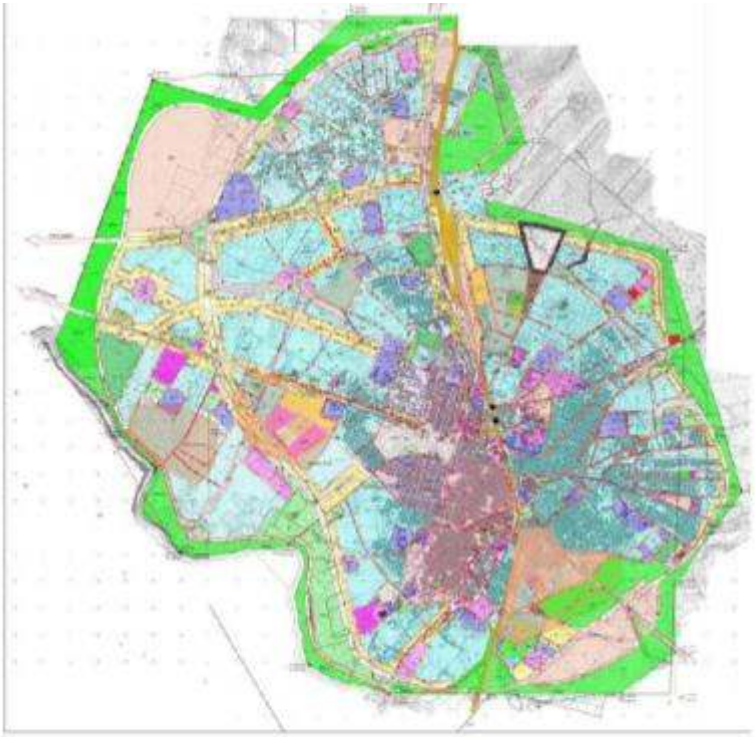
- وضع دراسات معمارية قصد الحفاظ على الطابع المعماري المتميز للمدينة و جعلها مرجعا أساسيا لتسليم رخص البناء



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
600 000.00				AU LARACHE		

- تمكين المدينة من التغطية بتصميم التهيئة مصادق عليه





بطاقة تقنية

الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
-				AU LARACHE		

- **مشروع إحداث قطب إدارى**





بطاقة تقنية

الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
80 000 000.				DGCL [21] Commune		

[21] **DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales**

- أشغال ترميم وإعادة هيكلة المدينة القديمة وتصنيف بعض البنايات الاثرية المتميزة



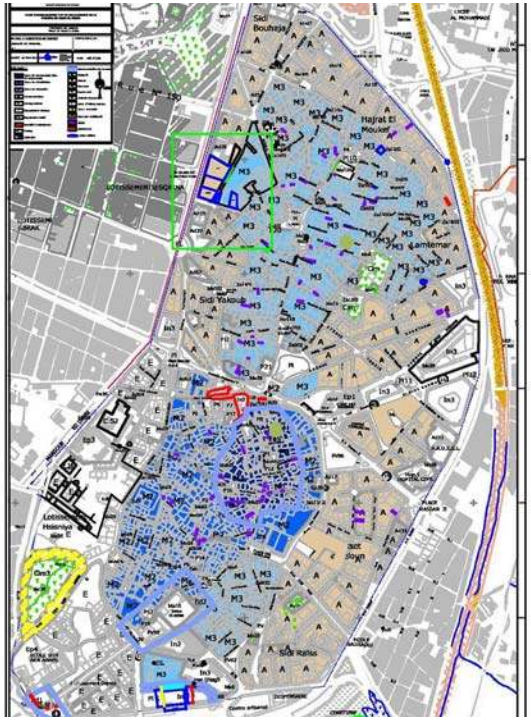
بطاقة تقنية



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
60 000 000,00			60 000 000,00	MHUAT [22] COMMUNE MCE		

[22] MHUAT : Le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville
MCE : Ministère de la Culture et de la communication

- العمل على تصنيف المدينة العتيقة كتراث عالمي
- وضع تصور شمولي لصيانة إعادة تهيئة استعمال مآثر ظهر المحلة
- إحداث ممرات تاريخية للزائرين قصد اكتشاف مآثر المدينة و تشجيع السياحة الثقافية





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
500 000,00				MT [23] MHUAT COMMUNE MCE		

[23] MT : Ministère du Tourisme
MHUAT : Le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville
MCE : Ministère de la Culture et de la communication

- **دراسة تعميم وإحداث الولوجيات الخاصة للأشخاص في وضعية إعاقة**



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
1 000 000,00			1 000 000,00	AU Larache MFSEDS [24]		

[24] **MFSEDS : Ministère de la Famille, de la solidarité, de l'Egalité, et du développement social**

3.3 المجال الاقتصادي ويتضمن:

- مشروع إعداد منطقة الأنشطة الاقتصادية (المهن المزعجة)





بطاقة تقنية

الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
17 000 000,00	الجماعة	العقار	17 000 000,00	DGCL [25] Commune	HABOUS	

-

[25] **DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales**

- **مشروع بناء سوق سيدي مخلوف بحي السلام**





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
30 000 000,00			30 000 000,00	APDN [26] Commune		

[26] APDN : Agence pour la promotion et le développement du Nord

- مشروع بناء سوق السمك





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
5 000 000,00		5 000 000,00		MAPC [27]		

[27] MAPC : Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime

مشروع بناء سوق السمك وسط المدينة



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
3 000 000,00		3 000 000,00		MAPC [28]		

[28] **MAPC : Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime**

- مشروع إحداث سوق نموذجي لاستيعاب الباعة المتجولين





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
24 500 000,00	الجماعة	العقار	24 500 000,00	INDH [29] Commune		-

[29] INDH : Initiative Nationale du Développement Humain

- مشروع إحداث سوق الحي بلاد جباري





بطاقة تقنية

الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
6 000 000,00			6 000 000,00	INDH [30] Commune	في طور نزع الملكية	

[30] INDH : Initiative Nationale du Développement Humain

- مشروع إحداث سوق نموذجي ببلاد الزواق





بطاقة تقنية

الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
7 000 000,00			7 000 000,00	INDH [31] Commune		

[31] INDH : Initiative Nationale du Développement Humain

- مشروع تأهيل وإعادة هيكلة السوق اليومي لالة رقية





بطاقة تقنية

الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
40 000 000,00	APDN	15 000 000,00	25 000 000,00	APDN [32]		

[32] APDN : Agence pour la promotion et le développement du Nord

- مشروع تأهيل وإعادة هيكلة السوق المركزي





بطاقة تقنية

الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
4 000 000,00	APDN	4 000 000,00		APDN [33]		

[33] APDN : Agence pour la promotion et le développement du Nord

- مشروع إحداث سوق نموذجي بلاد الريسوني





بطاقة تقنية

الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
5 000 000,00			5 000 000,00	INDH [34] Commune		

[34] INDH : Initiative Nationale du Développement Humain

- مشروع تأهيل وإعادة هيكلة سوق سيدي بواحمد





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
7 000 000,00	APDN	7 000 000,00		APDN [35]		

[35] APDN : Agence pour la promotion et le développement du Nord

- مشروع إحداث منطقة صناعية من الجيل الجديد إقتراح 77 هكتار





بطاقة تقنية

الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
200 000 000,00	الجماعة	العقار		COMMUNE		
			150 000 000,00	RTTH [36]		
			50 000 000,00	MICIEU		
			Etude	APDN		
				DGCL		

36 RTTH : Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima
MICIEU : Ministère de L'industrie, de L'investissement, du Commerce et de L'Economie Numérique
APDN : Agence pour la promotion et le développement du Nord
DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

- مشروع إعادة بناء مجمع الصناعة التقليدية



بطاقة تقنية



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
7 489 836,00	الجماعة		7 489 836,00	MAESS [37] MHUAT INDH		

وضع برنامج متكامل للشراكة مع المعنيين قصد تنظيم و استيعاب الأنشطة التجارية في الهواء الطلق و القضاء نهائيا على التجارة العشوائية و إحتلال الملك العمومي

[37] MAESS : Ministère de l'Artisanat et de l'Economie Sociale et solidaire
MHUAT : Le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville
INDH : Initiative Nationale du Développement Humain

3.4 المجال الاجتماعي ويتضمن :

« الوحدة الاجتماعية »

- مشروع بناء مركب اجتماعي متعدد التخصصات بوخارق





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
6 000 000,00			6 000 000,00	DGCL[38] INDH	HABOUS	

[38] DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales
INDH : Initiative Nationale du Développement Humain

- مشروع إحداث مركز لذوي الاحتياجات الخاصة





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
6 000 000,00				DGCL [39]	HABOUS	
				INDH		
				MSF		
				COMMUNE		

[39] DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales
INDH : Initiative Nationale du Développement Humain
MSF : Ministère de la solidarité de la femme de la famille et du développement social

- مشروع إحداث مكتبة احسيسن (قبالة المنصور الذهبي)





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
6 000 000,00	MC			DGCL [40]	DON PRIVE	
				MCC		
				COMMUNE		

[40] DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales
MCC : Ministère de la Culture et de la Communication

- مشروع هدم وإعادة بناء مركز الجمعية العلوية للمكفوفين



بطاقة تقنية



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
3 000 000,00				INDH [41]		

[41] INDH : Initiative Nationale du Développement Humain

- مشروع إحداث مكتبة الضحاك (المعسكر القديم)



بطاقة تقنية



ملاحظات	الوعاء العقاري	الشركاء المحتملون	المبالغ التي يتعين الحصول عليها	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		لكلفة المقدرة للمشروع
				المبلغ المرصود	الجهة المعنية	
	HABOUS /ALEM	DGCL [42]				10 000 000,00
		RTTH				
		APDN				
		COMMUNE				

[42] DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales
RTTH : Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima
APDN : Agence pour la promotion et le développement du Nord

- مشروع إحداث مركز لمحاربة الإدمان





بطاقة تقنية

الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
5 000 000,00		5 000 000,00		مؤسسة محمد الخامس للتضامن		

- مشروع بناء دار العجزة





بطاقة تقنية

الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
5 000 000,00		5 000 000,00		مؤسسة محمد الخامس للتضامن		-

- مشروع إحداث مركز لحماية المرأة المعنفة





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
6 000 000,00		6 000 000,00		مؤسسة محمد الخامس للتضامن		

- مشروع إحداث مركز التأهيل الفلاحي





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
30 000 000,00		30 000 000,00		MAPMEF [43] COMMUNE		

[43] MAPMEF : Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime Développement rural et des Eaux et Forêts

- مشروع بناء معهد متخصص للتكنولوجيا التطبيقية





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
13 500 000,00	الجماعة	العقار		OFPPT [44]	DPE	
	OFPPT	13 500 000,00				

[44] OFPPT : Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail

- مشروع بناء كلية متعددة التخصصات بالمدينة



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
100 000 000,00	الجماعة	100 000 000,00		MEN [45] COMMUNE	نزع الملكية	-

[45] MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique

«التربية والتعليم»

- مشروع ترميم مدرسة بن خلدون





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
4 300 000,00		4 300 000,00	4 300 000,00	MEN [46] COMMUNE	Immobilier MEN	

[46] MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique

- مشروع الأشغال الكبرى لتهيئة المؤسسات التعليمية بالمدينة



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
16 200 000,00	الأكاديمية المديرية الإقليمية	16 200 000,00		MEN [47] COMMUNE		-

[47] MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique

- مشروع الأشغال إعادة ترميم المؤسسات التعليمية بالمدينة



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
9 300 000,00	الأكاديمية المديرية الإقليمية	9 300 000,00		MEN [48] COMMUNE		-

[48] MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique

- مشروع أشغال توسعة وتعويض بعض المؤسسات التعليمية بالمدينة



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
11 500 000,00	الأكاديمية المديرية الإقليمية	11 500 000,00		MEN[49] COMMUNE		

[49] MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique

- مشروع بناء المدرسة الابتدائية بتجزئة السعادة





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
5 580 000,00	ACADEMIE	5 580 000,00		MEN [50] COMMUNE	PREVU LOT	

[50] MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique

- مشروع بناء ثانوية





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
10 000 000,00	ACADEMIE	10 000 000,00		MEN [51] COMMUNE	PREVU LOT	

[51] MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique

- مشروع بناء ثانوية تقنية



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
10 000 000,00	ACADEMIE	10 000 000,00		MEN [52] COMMUNE		

[52] MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique

- مشروع إعادة بناء المدرسة الابتدائية الحريزي بحي السلام





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
4 500 000,00	ACADEMIE	4 500 000,00		MEN [53] COMMUNE		

[53] MEN : Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique

« الإدارات »

- مشروع بناء وتوسعة ملحقة إدارية بلدية





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
5 260 000,00	الجماعة	526 000,00	4 734 000,00	DGCL [54] COMMUNA	Immobilier COMMUNAL	

[54] DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales

- مشروع بناء مركز تسجيل السيارات



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين لحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
7 000 000,00		7 000 000,00		METL [55]	IMMOBILIER COMMUNAL	

[55] METL : Ministère de l'Equipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau

- **مشروع بناء مراكز شرطة القرب**

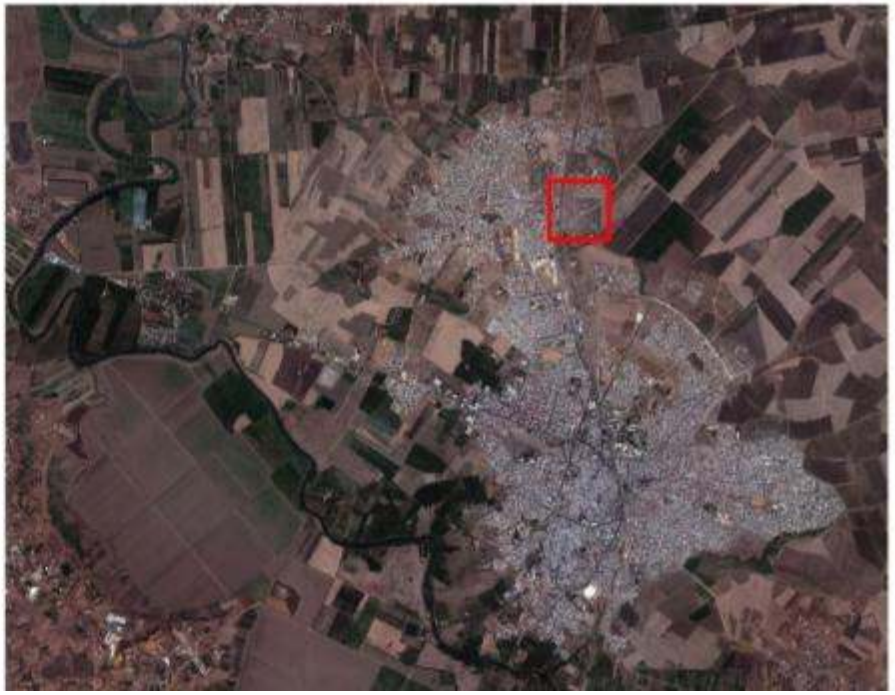


الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين لحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
1 000 000.00				Province		

3.5 المجال الصحي ويتضمن :

- مشروع بناء مركز صحي حضري بتجزئة واد المخازن





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
4 000 000,00	الجماعة	العقار	4 000 000,00	MS [56] RTTH COMMUNE	العقار الجماعي	

[56] MS : Ministère de la Santé

- مشروع تهيئة مدخل المستشفى المتعدد التخصصات مع إحداث موقف للسيارات



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
2 000 000,00		2 000 000,00		DGCL COMMUNE		

- مشروع بناء مركز تصفية الدم





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
13 000 000,00	الجماعة	االعقار	13 000 000,00	INDH	Immobilier COMMUNAL	-

- مشروع بناء مركز للأطباء و سكن وظيفي





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
4 000 000,00	الجماعة	4 000 000,00		MS RTTH Commune	العقار الجماعي	-

المجال الرياضي ويتضمن :

- مشروع إحداث مدرسة رياضية لكرة القدم بوخارق





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
80 000 000,00				MJS [57] FRMF APDN		

[57] **MJS : Ministère de la Jeunesse et des Sports**

- مشروع إحداث ملعب القرب المصلى القديمة





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
3 817 512,00				INDH Commune		

- مشروع إحداث ملعب القرب أولاد احميد





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
3 757 572,00				CPL [58] Commune		

[58] CPL : Conseil Provincial de Larache

- مشروع إحداث ملعب القرب السلالين





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
3 737 592,00				INDH Commune		

- مشروع إحداث ملعب للقرب بخندق الشويخ





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
3 500 000,00				INDH Commune		

- إحداث ملعب بلدي كبير بطاقة إستعابية تلائم حجم و إشعاع مدينة القصر الكبير مع تجهيزه بحلبة مطاطية لألعاب القوى



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
60 000 000.				MJS [59] FRMF Commune		

[59] MJS : Ministère de la Jeunesse et des Sports
FRMF : Fédération Royale Marocaine de Football

3.6 مجال الثقافة والتراث ويتضمن :

- مشروع بناء مركب ثقافي (المسرح البلدي)





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
32 000 000,00	الجماعة	العقار		DGCL MC[60] Commune		-

[60] MC: Ministère de la Culture et de la communication

- مشروع إحداث مسرح في الهواء الطلق بساحة المقاومة وجيش التحرير





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
3 000 000,00				MC Commune		

- **مشروع نواة المعهد العالي للثقافة والفنون (قاعة العلم)**





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
3 000 000,00			3 000 000,00	RTTH [61] MC Commune	عقار عسكري	

[61] **RTTH : Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima**

- **مشروع تحويل مدرجات النواة الجامعية بعد افتتاح الكلية المتعددة الاختصاصات إلى:**
- **- المدرج الأول: مركز نموذجي للتكوين الفني.**
- **-المدرج الثاني: قاعة للندوات والمحاضرات.**
- **المدرج الثالث: قاعة للعروض الموسيقية**



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
500 000,00				DGCL MC Commune		

3.7 المجال الديني ويتضمن :

- مشروع إحداث معلمة دينية كبرى تليق بمدينة القصر الكبير



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
60 000 000.00				MHAI [62] COMMUNE		

[62] MHAI : Ministère des Habous et des Affaires Islamiques

- **مشروع بناء مسجد أولاد احمايد**



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
15 000 000.00				MHAI COMMUNE		

- مشروع إعادة بناء مسجد النجارين





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
1 800 000,00				MHAI		

- مشروع إعادة بناء مسجد سيدي الهزميري





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
1 800 000,00				MHAI		

- مشروع إعادة بناء مسجد الشجرة





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
700 000,00				MHAI		

- مشروع إعادة بناء ضريح مولاي علي بوغالب وتأهيل وتتمين بقية الأضرحة بالمدينة





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
2 000 000,00		2 000 000,00		MHAI		

- مشروع إحداث مقبرة إضافية بحي السلام



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
4 000 000,00				DGCL COMMUNE		

3.8 مجال البيئة ويتضمن :

- مشروع ربط حي اولاد احميد والاحياء ناقصة تجهيز بشبكة التطهير السائل





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
57 000 000,00	الجماعة	57 000 000,00		DGCL COMMUNE		

- مشروع إعادة تهيئة وإحداث حدائق وساحات عمومية بالمدينة (حديقة السعادة , دار الدخان , السلام , ساحة المرس ...)





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
20 000 000,00	commune	12 000 000.00	**8 000 000,00**	**DGCL COMMUNE**		

- مشروع إحداث كورنيش على ضفاف نهر اللوكوس على طول 8 كلم





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
85 000 000,00	الجماعة		85 000 000,00	DGCL REGION COMMUNE APDN AVL [63]		-

[63] AVL : Agence du Bassin Hydraulique du Loukkos.

- مشروع تأمين ممرات سكة الحديد مع تحسين الجانب البيئي حولها





الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر الاتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
60 000 000,00	oncf	60 000 000,00		DGCL COMMUNE		

- المساهمة الإيجابية لإحداث مطرح النفايات مشترك بين الجماعات
- وضع برنامج للحاويات المنظمة لجمع النفايات الصلبة تستجيب للمتطلبات البيئية



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
				DGCL COMMUNE		

- **حفر الآبار و تجهيزها من أجل سقي المساحات الخضراء**



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
1 000 000.00				DGCL COMMUNE AVL		

- **إعداد مواقف لاستيعاب الدواب بمدخل المدينة و منعها من الولوج إلى الطرقات الحضرية**



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
2 000 000.00				DGCL COMMUNE		

- **إحداث جائزة القصر الكبير للحي الأخضر و المسكن الأخضر تسلم كل سنة لجمعيات الأحياء و الأفراد الذين أنجزوا أعمالا تساهم في الاخضرار العام للمدينة سواء على مستوى الأحياء أو على مستوى البنيات (الأزقة و السطوح و الشرفات و الواجهات)**



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
500 000.00				DGCL COMMUNE		

- **مشروع إحداث محطة لمعالجة المياه العادمة**



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
300 000 000.00				**DGCL** **RADEEL** **METL**		

- **مشروع تجميع المياه العادمة وتحويلها الى محطة المعالجة**



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
50 000 000.00				**DGCL** **RADEEL** **METL**		

- **إحداث منتزه طبيعي في منطقة عين عبيد**



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
2 000 000.00			2 000 000.00	**COMMUNE** **EAUX ET FORET**		

- **مشروع التشجير بشراكة مع الجمعيات البيئية**



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
1000 000.00			1 000 000.00	COMMUNE L'ASSOCIATION ENVIRONNEMENT		

3.10 مختلفات و يتضمن :

- اقتناء الراضي لإنجاز برنامج العمل الجماعي



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
60 000 000,00	الجماعة		60 000 000,00	DGCL COMMUNE		

- اقتناء الأراضي لتنفيذ مقتضيات تصميم التهيئة



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
100 000 000,00				DGCL COMMUNE		

- وضع مخطط لصيانة و متابعة حسن تدبير المشاريع المنجزة كالمساحات الخضراء وفضاء ت الرياضة و النافورات و غيرها
- وضع برنامج محلي للتحفيظ العقاري لجميع ممتلكات الجماعة و في مقدمتها الملك العمومي
- الاستعانة بخبرة القطاع الخاص من أجل تدبير مرحلة إنجاز برنامج العمل الجماعي (assistance à maîtrise d'ouvrage



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
5 000 000.00				DGCL COMMUNE AVL		

- **اقتناء وتجهيز قطعة أرضية وتخصيصها للسكن الاجتماعي لقائدة موظفي الجماعة**



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
40 000 000.00				DGCL COMMUNE FONCTIONNAIRES		

- **الشراكة مع الخواص لإحداث فندقين مصنفين ومصحتين للعلاج**



الكلفة المقدرة للمشروع	التمويل المتوفر اتفاقية الشراكة الموقعة		المبالغ التي يتعين الحصول عليها	الشركاء المحتملون	الوعاء العقاري	ملاحظات
	الجهة المعنية	المبلغ المرصود				
				SECTEUR PRIVE COMMUNE		

4.توزيع ميزانية برنامج العمل الجماعة حسب المحاور ذات الأولوية للفترة 2017 –2022 بملايين الدراهم

1 محور البنية التحتية

	نوع المشروع	الفترة بين 2017 2019	الفترة بين 2020 2022	الشركاء المحتملون	التكلفة ب مليون الدهم
مداخل المدينة	تتمة مشروع تهيئة أشغال مدخل مدينة القصر الكبير من جهة طريق العرائش(من قنطرة وادي لوكوس إلى محطة الوقود السلامة)			METL	11
	مشروع تهيئة المدخل الشمالي لمدينة القصر الكبير(أولاد احمايد)			DGCL	13
	- تتمة مشروع تهيئة أشغال مدخل مدينة القصر الكبير من جهة طريق الرباط (قنطرة واد المخازن الى طريق الوطنية رقم 1)			METL	15
	طريق أولاد اوشيح			MAPMEF	8
	طريق سد وادي المخازن			MAPMEF	10
الطرق	مشروع إعادة هيكلة أزقة وشوارع أولاد احميد			DGCL MHPV Commune	150
	على مستوى RR410المعالجة البيئية وأماكن انزلاق الطريق 48+000/44+000/42+400/40+500/34+000/25+000/2 4+600 /PK23+100			METL	24
	- تقوية الطريقRR410 على مستوى: PK2+000 إلى PK60+000			METL	54
	أشغال الطرق وتهيئة الأرصفة بالمدينة			MHPV Commune DGCL	100
	مشروع إحداث طرق مدارية بالمدينة			DGCL MHPV Commune	70
محطة القطار	مشروع إحداث محطة قطار جديدة (قرب إعدادية مسلم)			ONCF	3
مواقف	أرضية بمختلف المواقع بالمدينة إحداث مواقف للسيارات تحت			DGCL Commune	40
	إحداث محطة الطاكسيات (طريق أولاد احميد)			DGCL Commune	1
	إحداث محطة الشاحنات (طريق العرائش)			DGCL Commune	3

	مشروع إحداث موقف بلدي(قرب محطة القطار)			DGCL Commune	2,64
	مشروع إحداث موقف بلدي قرب الملعب البلدي			DGCL Commune	2
الإنارة العمومية	أشغال الإنارة العمومية بالمدينة			DGCL Commune	40
	دراسة جدوى إحداث الإنارة البيئية			DGCL Commune	0.2
بناء المحطة الطرقية	مشروع بناء المحطة الطرقية (طريق العرائش)			METL Commune Ste Gare Routière	20
القناطر	مشروع إعادة بناء قنطرة وادي لوكوس من جهة طريق الرباط			DGCL Commune	35
السير والجولان	دراسة للسير والجولان بمدينة القصر الكبير			Province AU Larache	1

2 محور التعمير

نوع المشروع	الفترة بين 2017 2019	الفترة بين 2020 2022	الشركاء المحتملون	التكلفة ب مليون الدهم
مشروع توسيع المدار الحضري للمدينة			DGCL MHUAT COMMUNE AU LARACHE	-
وضع دراسات معمارية قصد الحفاظ على الطابع المعماري المتميز للمدينة و جعلها مرجعا أساسيا لتسليم رخص البناء			AU LARACHE	0,6
تمكين المدينة من التغطية بتصميم التهيئة مصادق عليه			AU LARACHE	
- مشروع إحداث قطب إداري (تهيئة وتجهيز)			DGCL Commune	80
أشغال ترميم وإعادة هيكلة المدينة القديمة وتصنيف بعض البنايات الاثرية المتميزة			MHUAT COMMUNE MCE	60
العمل على تصنيف المدينة العتيقة كتراث عالمي وضع تصور شمولي لصيانة إعادة تهيئة استعمال مآثر ظهر المحلة إحداث ممرات تاريخية للزائرين قصد اكتشاف مآثر المدينة و تشجيع السياحة الثقافية			MT MHUAT COMMUNE MCE	0,5
تعميم وإحداث الولوجيات الخاصة بالأشخاص من ذوي الاحتياجات الخاصة			AU MFSED	1

3 المجال الاقتصادي

نوع المشروع	الفترة بين 2017 2019	الفترة بين 2020 2022	الشركاء المحتملون	التكلفة ب مليون الدهم
مشروع إعداد منطقة الأنشطة الاقتصادية (المهن المزعجة)			DGCL Commune	17
مشروع بناء سوق سيدي مخلوف بحي السلام			APDN Commune	30
مشروع بناء سوق السمك			MAPC	5
مشروع بناء سوق السمك وسط المدينة			MAPC	3
مشروع إحداث سوق نموذجي لاستيعاب الباعة المتجولين			INDH Commune	24,5
مشروع إحداث سوق الحي بلاد جباري			INDH Commune	6
مشروع إحداث سوق نموذجي ببلاد الزواق			INDH Commune	7
-مشروع تأهيل وإعادة هيكلة السوق اليومي لالة رقية			APDN	40
مشروع تأهيل وإعادة هيكلة السوق المركزي			APDN	4
مشروع إحداث سوق نموذجي بلاد الريسوني			INDH Commune	5
مشروع تأهيل وإعادة هيكلة سوق سيدي بواحمد			APDN	7
مشروع إحداث منطقة صناعية بالمدينة من الجيل الجديد إقتراح 77 هكتار			COMMUNE RTTH MICIEU APDN DGCL	200
مشروع إعادة بناء مجمع الصناعة التقليدية			MAESS MHUAT INDH	7,489

4 المجال الاجتماعي

	نوع المشروع	الفترة بين 2017 2019	الفترة بين 2020 2022	الشركاء المحتملون	التكلفة ب مليون الدهم
الوحدة الاجتماعية	مشروع بناء مركب اجتماعي متعدد التخصصات بوخارق			DGCL INDH	6
	مشروع إحداث مركز لذوي الاحتياجات الخاصة			DGCL INDH MSF COMMUNE	6
	مشروع إحداث مكتبة احسيسن (قبالة المنصور الذهبي)			DGCL MCC COMMUNE	6
	مشروع هدم وإعادة بناء مركز الجمعية العلوية للمكفوفين			INDH	3
	مشروع إحداث مكتبة الضحاك (المعسكر القديم)			DGCL RTTH APDN COMMUNE	10
	مشروع إحداث مركز لمحاربة الإدمان			FONDATION MOHAMMED V POUR LA SOLIDARITE	5
	مشروع بناء دار العجزة				5
	مشروع إحداث مركز لحماية المرأة المعنفة				6
التكوين المهني	مشروع إحداث مركز التأهيل الفلاحي			MAPMEF COMMUNE	30
	مشروع بناء معهد متخصص للتكنولوجيا التطبيقية			OFPPT	13,5
التعليم العالي	مشروع بناء كلية متعددة التخصصات بالمدينة			MEN COMMUNE	100
التربية والتعليم	مشروع ترميم مدرسة بن خلدون				4,3
	مشروع الأشغال الكبرى لتهيئة المؤسسات التعليمية بالمدينة				16,2
	مشروع الأشغال إعادة ترميم المؤسسات التعليمية بالمدينة				9,3
	مشروع أشغال توسعة وتعويض بعض المؤسسات التعليمية بالمدينة				11,5
	مشروع بناء المدرسة الابتدائية الفردوس بتجزئة السعادة				5,58
	مشروع بناء ثانوية				10
	مشروع بناء ثانوية تقنية				10
	مشروع إعادة بناء المدرسة الابتدائية الحريزي بحي السلام				4,5
الإدارات	مشروع بناء وتوسعة ملحقة إدارية بلدية			DGCL COMMUNE	5,26
	مشروع بناء مركز تسجيل السيارات			METL	7
	مراكز شرطة القرب			Province	1

5 المجال الصحي

نوع المشروع	الفترة بين 2017 2019	الفترة بين 2020 2022	الشركاء المحتملون	التكلفة ب مليون الدهم
مشروع بناء مركز صحي حضري بتجزئة واد المخازن			MS RTTH COMMUNE	4
مشروع تهيئة مدخل المستشفى المتعدد التخصصات مع إحداث موقف للسيارات			DGCL COMMUNE	2
مشروع بناء مركز تصفية الدم			INDH	13
مشروع بناء مركز للأطباء و سكن وظيفي			MS RTTH Commune	4

6 المجال الرياضي

نوع المشروع	الفترة بين 2017 2019	الفترة بين 2020 2022	الشركاء المحتملون	التكلفة ب مليون الدهم
مشروع إحداث مدرسة رياضية لكرة القدم بوخارق			MJS FRMF APDN	80
مشروع إحداث ملعب القرب المصلى القديمة			INDH Commune	3,817
مشروع إحداث ملعب القرب أولاد احميد			CPL Commune	3,757
مشروع إحداث ملعب القرب السلالين			INDH Commune	3,737
مشروع إحداث ملعب للقرب بخندق الشويخ			INDH Commune	3,5
إحداث ملعب بلدي كبير بطاقة استيعابية تلائم حجم و إشعاع مدينة القصر الكبير مع تجهيزه بحلبة مطاطية لألعاب القوى			MJS FRMF Commune	60

7 المجال الثقافة والتراث

نوع المشروع	الفترة بين 2017 2019	الفترة بين 2020 2022	الشركاء المحتملون	التكلفة ب مليون الدهم
مشروع بناء مركب ثقافي (المسرح البلدي)			DGCL MC Commune	32
مشروع إحداث مسرح في الهواء الطلق بساحة المقاومة وجيش التحرير			MC Commune	3
مشروع نواة المعهد العالي للثقافة والفنون (قاعة العلم)			RTTH MC Commune	3
تحويل مدرجات النواة الجامعية بعد افتتاح الكلية المتعددة الاختصاصات إلى: - المدرج الأول: مركز نموذجي للتكوين الفني. -المدرج الثاني: قاعة للندوات والمحاضرات. - المدرج الثالث: قاعة للعروض الموسيقية			DGCL MC Commune	0.5

8 المجال الديني

نوع المشروع	الفترة بين 2017 2019	الفترة بين 2020 2022	الشركاء المحتملون	التكلفة ب مليون الدهم
مشروع إحداث معلمة دينية كبرى تليق بمدينة القصر الكبير			MHAI COMMUNE	60
مشروع بناء مسجد أولاد احمايد			MHAI COMMUNE	15
مشروع إعادة بناء مسجد النجارين			MHAI	1,8
مشروع إعادة بناء مسجد سيدي الهزميري			MHAI	1,8
مشروع إعادة بناء مسجد الشجرة			MHAI	0,7
مشروع إعادة بناء ضريح مولاي علي بوغالب وتسييجه وتأهيل باقي أضرحة المدينة			MHAI	2
مشروع إحداث مقبرة إضافية بحي السلام			DGCL COMMUNE	4

9 المجال البيئي

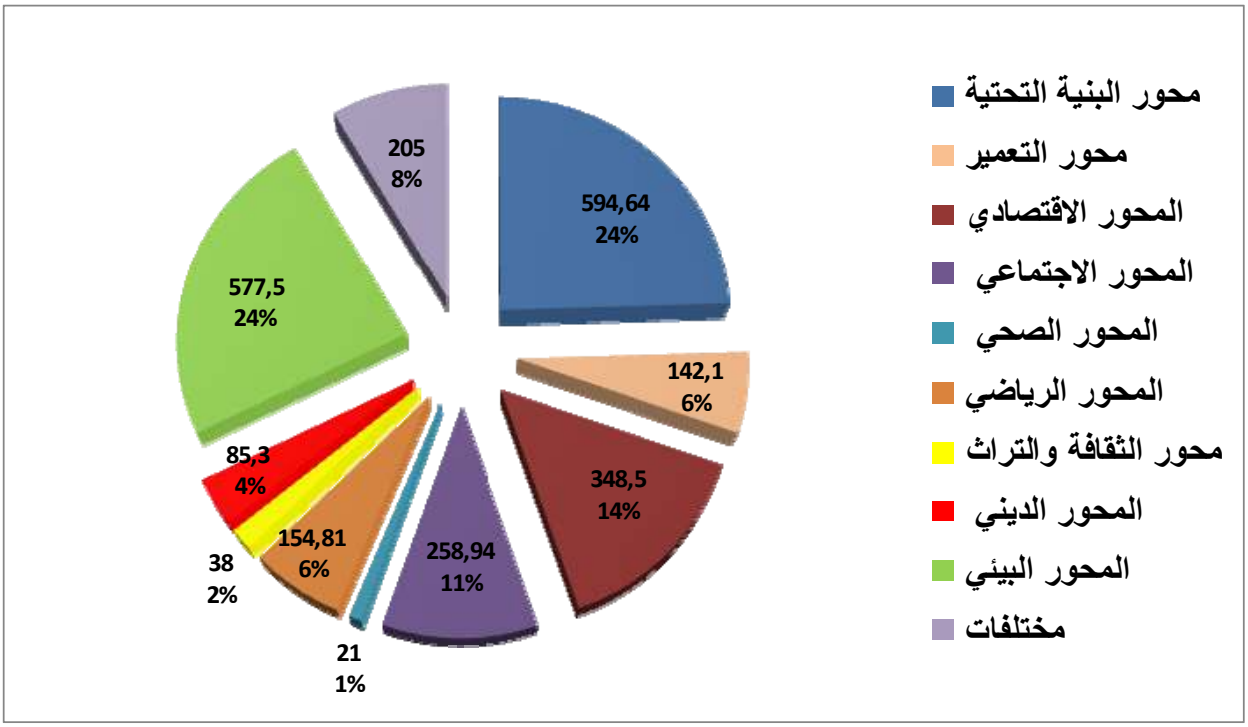
نوع المشروع	الفترة بين 2017 2019	الفترة بين 2020 2022	الشركاء المحتملون	التكلفة ب مليون الدهم
مشروع ربط حي اولاد احميد والاحياء ناقصة تجهيز بشبكة التطهير السائل			DGCL COMMUNE	57
مشروع إعادة تهيئة وإحداث حدائق وساحات عمومية بالمدينة (حديقة السعادة , دار الدخان , السلام , ساحة المرس ...)			COMMUNE DGCL	20
مشروع إحداث كورنيش على ضفاف نهر اللوكوس على طول 8 كلم			DGCL REGION COMMUNE AVL	85
مشروع تأمين ممرات سكة الحديد مع تحسين الجانب البيئي حولها			DGCL COMMUNE	60
المساهمة الإيجابية لإحداث مطرح النفايات مشترك بين الجماعات -وضع برنامج للحاويات المنظمة لجمع النفايات الصلبة تستجيب للمتطلبات البيئية			COMMUNE DGCL	-
حفر الآبار و تجهيزها من أجل سقي المساحات الخضراء			DGCL COMMUNE AVL	1
إعداد مواقف لاستيعاب الدواب بمدخل المدينة و منعها من الولوج إلى الطرقات الحضرية			DGCL COMMUNE	2
إحداث جائزة القصر الكبير للحي الأخضر و المسكن الأخضر تسلم كل سنة لجمعيات الأحياء و الأفراد الذين أنجزوا أعمالا تساهم في الاخضرار العام للمدينة سواء على مستوى الأحياء أو على مستوى البنيات (الأزقة و السطوح و الشرفات و الواجهات)			COMMUNE DGCL	0,5
محطة معالجة المياه العادمة			RADEEL DGCL METLL	300
تجميع المياه العادمة وتحويلها إلى محطة المعالجة			RADEEL DGCL METLL	50
إحداث منتزه طبيعي في منطقة عين عبيد			COMMUNE C.ZWADA EAUX ET FORET	2
مشروع التشجير بشراكة مع الجمعيات البيئية			COMMUNE L'ASSOCIATION ENVIRONNEMENT	1

10 مختلفات

نوع المشروع	الفترة بين 2017 2019	الفترة بين 2020 2022	الشركاء المحتملون	التكلفة ب مليون الدهم
اقتناء الراضي لإنجاز برنامج العمل الجماعي			DGCL COMMUNE	60
اقتناء الأراضي لتنفيذ مقتضيات تصميم التهيئة			COMMUNE DGCL	100
وضع مخطط لصيانة و متابعة حسن تدبير المشاريع المنجزة كالمساحات الخضراء وفضاء ت الرياضة و النافورات و غيرها وضع برنامج محلي للتحفيظ العقاري لجميع ممتلكات الجماعة و في مقدمتها الملك العمومي الاستعانة بخبرة القطاع الخاص من أجل تدبير مرحلة إنجاز برنامج العمل الجماعي (assistance à maîtrise d'ouvrage			DGCL COMMUNE AVL	5
اقتناء وتجهيز قطعة أرضية وتخصيصها للسكن الاجتماعي لفائدة موظفي الجماعة			DGCL COMMUNE FONCTIONNAIRE	40
الشراكة مع الخواص لإحداث فندقين مصنفين ومصحتين للعلاج			SECTEUR PRIVE COMMUNE	

خلاصة عامة

المحـــاور	الكلفة الإجمالية للمشاريع بمليون الدرهم
محور البنية التحتية	594,64
محور التعمير	142,10
المحور الاقتصادي	348,50
المحور الاجتماعي	258,94
المحور الصحي	21,00
المحور الرياضي	154,81
محور الثقافة والتراث	38,00
المحور الديني	85,3
المحور البيئي	578,5
مختلفات	205
المجموع العام للمشاريع المبرمجة	2 427.79



إن هذا البرنامج الطموح يتطلب إمكانيات مادية ضخمة، تفوق بكثير الذاتية للجماعة، إلاّ أن جميع البرامج المسطرة، إنما جاءت استجابة لمتطلبات وحاجيات المدينة، وكذا طموحات السكان والمنتخبين، حيث حظيت بإجماع الساكنة وممثليهم. لذا فإنه سيتم اللجوء إلى تجنيد كافة الوسائل المتاحة، والبحث عن شراكات متعددة مع القطاعين العام والخاص. وحتى في حالة عدم التمكن من توفير الإمكانات الضرورية، فإن هذه البرامج ستظل مطلباً أساسياً تتبلور حوله مجهودات كافة المتدخلين من أجل وضعه موضع التنفيذ سواء على المدى القريب أو المتوسط.

خاتمة

إن هذا البرنامج المتعدد المحاور، والمتكامل من الناحية المجالية، والملبي لحاجيات ورغبات سكان مدينة القصر الكبير، والذي يرمي إلى متابعة الإنجازات التي ما فتئت تعرفها المدينة منذ عقود، لكن بوتيرة أسرع وبطموح يتلائم مع الحجم الجديد الذي وصلت إليه المدينة. وبطبيعة الحال، فإن الإمكانيات الذاتية للجماعة لن تكون كافية بأي حال من الأحوال، لتمويل وتدبير إنجاز هذا البرنامج الطموح. لذا فإن الجماعة قد انتهجت منهج البحث عن الشركاء، قصد حشد مساهماتهم المالية وخبراتهم التقنية والإدارية. ولقد تم بالفعل – لحد الآن – صياغة وتوقيع العديد من عقود الشراكة مع عدد من القطاعات الوزارية والمؤسسات العمومية، والجماعات الترابية. ولا تزال الاتصالات جارية لعقد شراكات جديدة من أجل تغطية كافة التكاليف المقدرة لبرنامج العمل الجماعي.

كما تعتزم الجماعة استقصاء إمكانيات التعاقد مع القطاع الخاص قصد مساهمته في التنمية المجالية والاجتماعية والبشرية للمدينة عن طريق اتفاقيات " رابح – رابح " يتم من خلالها استقطاب الاستثمارات من القطاع الخاص لصالح تنمية المدينة.

الملحقـات

الملحق رقم 1 : منظومة تتبع وتقييم تنفيذ برنـامج عمل جماعة القصر الكبير2017-2022

طبقاً لمقتضيات المادة 13 و 14 من المرسوم 2.16.301 يتولى رئيس المجلس الجماعي تنفيذ وإعداد تقرير سنوي يهدف إلى تقييم تنفيذ برنـامج عمل الجماعة .

وتطبيقا لمقتضيات المادة 15 من المرسوم السالف الذكر الذي ينص على عرض تقرير تقييم تنفيذ برنـامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة للمجلس لإبداء الرأي بخصوصه وذلك داخل أجل ثلاثين يوما على أن يتدارس مجلس الجماعة هذا التقرير في أول دورة عادية أ واستثنائية يعقدها.

وتنص نفس المادة على أن يتم نشر تعليق ملخص التقرير السنوي بمقر الجماعة ، كما يتم نشره بجميع الوسائل المتاحة.

تعتمد منظومة تدبير وتتبع برنامج عمل جماعة القصر الكبير وتقييم نسبة إنجاز مشاريعه على المراحل التالية :

المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	المرحلة الرابعة	المرحلة الخامسة	المرحلة السادسة	المرحلة السابعة
المصادقة على برنامج عمل الجماعة	**عقد اتفاقيات الشراكة**	**عملية الترويج للمشاريع**	**لجنة التتبع**	**التقارير**	**استراتيجية عملية التواصل والإعلام**	**تأثير المشاريع المنجزة**
يجب اعتماد برنامج عمل الجماعة تطبيقا للقوانين والأحكام المنصوص عليها	سيتم إتمام عقود الشراكة المبرم بين مختلف الشركاء تحت رعاية عمالة العرائش و التي تحتوي على وجه الخصوص على طبيعة التدخل، ملاحظات والتكلفة	عملية الترويج للمشاريع المختارة يجب أن تكون على نطاق واسع من طرف جميع الشركاء المحتملين لضمان تحقيقها في أفضل الظروف	1- تدريب أطر الجماعة 2- لجنة التتبع: - العمالة - الجماعة - المصالح المعنية - المجتمع المدني	إنجاز تقارير دورية منتظمة من طرف الشركاء المسؤولين عن تنفيذ المشاريع في إطار عقود الشراكة	بعد الانتهاء من إنجاز المشاريع طبقا للمعايير يجب تعميم المشاريع على الشركاء قصد تقييمها أو تحيينها إن اقتضى الأمر	ستضع لجنة التتبع تقارير ردود المشاريع المنجزة وتقييم وقعها ونفعها على الساكنة والاقتصاد المحلي والمجال البيئي للجماعة

الجدول : جدادة تتبع المشاريع

السنة المعنية								
رمز المشروع	المشروع	الهدف	المؤشر 1	المؤشر 2		الغلاف المرصود	مبلغ الصفقة	الإكراهات التي تحول دون إنجاز المشروع في آجاله	الحلول المقترحة
		نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية السنة[1]	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية[2]					
		الإنجاز المادي للمشروع	الإنجاز المالي	المادي	المالي				
المشاريع الذاتية									
المشاريع المدرجة في إطار التشارك									
مشاريع القطاعات الحكومية									

الملحق رقم 2 : تذكير باختصاصات الجماعة :

للجماعة ومجلسها اختصاصات واسعة تتوزع بين ذاتية ومشتركة ومنقولة

الاختصاصات الذاتية للجماعة

تقوم الجماعة بإحداث وتدبير المرافق والتجهيزات العمومية اللازمة لتقديم خدمات القرب في الميادين التالية :

- توزيع الماء الصالح للشرب والكهرباء.
- النقل العمومي الحضري.
- الإنارة العمومية.
- التطهير السائل والصلب ومحطات معالجة المياه العادمة.
- السير والجولان وتشوير الطرق العمومية ووقوف العربات.
- حفظ الصحة.
- نقل المرضى والجرحى.
- نقل الأموات والدفن.
- إحداث وصيانة المقابر.
- الأسواق الجماعية.
- معارض الصناعة التقليدية وتثمين المنتوج المحلي.
- أماكن بيع الحبوب.
- المحطات الطرقية لنقل المسافرين.
- محطات الاستراحة.
- إحداث وصيانة المنتزهات الطبيعية داخل النفوذ الترابي للجماعة.

كما تقوم الجماعة بموازاة مع فاعلين آخرين من القطاع العام أو الخاص بإحداث وتدبير المرافق التالية:

- المجازر والذبح ونقل اللحوم.
- تنظيف الطرقات والساحات العمومية وجمع النفايات المنزلية والمشابهة لها ونقلها
  إلى المطارح ومعالجتها وتثمينها.
- أسواق البيع بالجملة.
- أسواق بيع السمك

تختص الجماعة في مجال التعمير بما يلي:

- السهر على احترام الاختيارات والضوابط المقررة في مخططات توجيه التهيئة العمرانية وتصاميم التهيئة وكل الوثائق الأخرى المتعلقة بإعداد التراب والتعمير.

- الدراسة والمصادقة على ضوابط البناء الجماعية طبقا للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل.
- تنفيذ مقتضيات تصميم التهيئة بخصوص فتح مناطق جديدة للتعمير وفقا لكيفيات وشروط تحدد بقانون.
- وضع نظام العنونة المتعلق بالجماعة يحدد مضمونه وكيفية إعداده وتحيينه بموجب مرسوم يتخذ باقتراح من السلطة الحكومية المقدرة بالداخلية .
- ضوابط البناء الجماعية والأنظمة العامة الجماعية للوقاية الصحية والنظافة العمومية طبقا للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل؛
- إبداء الرأي حول وثائق إعداد التراب ووثائق التعمير طبقا للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل؛
- تسمية الساحات والطرق العمومية؛

الاختصاصات المشتركة للجماعة

تمارس الجماعة الاختصاصات المشتركة بينها وبين الدولة في المجالات التالية :

- تنمية الاقتصاد المحلي وإنعاش الشغل.
- المحافظة على خصوصيات التراث الثقافي المحلي وتنميته.
- القيام بالأعمال اللازمة لإنعاش وتشجيع الاستثمارات الخاصة.
- ولا سيما إنجاز البنيات التحتية والتجهيزات والمساهمة في إقامة مناطق للأنشطة الاقتصادية وتحسين ظروف عمل المقاولات.

ولهذه الغاية يمكن للجماعة أن تساهم في إنجاز الأعمال التالية:

- إحداث دور الشباب.
- إحداث دور الحضانة ورياض الأطفال.
- إحداث المراكز النسوية.
- إحداث دور العمل الخيري ومأوى العجزة.
- إحداث المراكز الاجتماعية للإيواء.
- إحداث مراكز الترفيه.
- إحداث المركبات الثقافية.
- إحداث المكتبات الجماعية.
- إحداث المتاحف والمسارح والمعاهد الفنية والموسيقية.
- إحداث المركبات الرياضية والميادين والملاعب الرياضية والقاعات المغطاة والمعاهد الرياضية.
- إحداث المسابح وملاعب سباق الدراجات والخيل الهجن.
- المحافظة على البيئة.
- صيانة مدارس التعليم الأساسي.

- صيانة المستوصفات الصحية الواقعة في النفوذ الترابي للجماعة.
- صيانة الطرقات الوطنية العابرة لمركز الجماعة ومجالها الحضري.
- بناء وصيانة الطرق والمسالك الجماعية.
- التأهيل والتثمين للمدن العتيقة والمعالم السياحية والمواقع التاريخية.

الاختصاصات المنقولة للجماعة

تحدد اعتمادا على مبدأ التفريع مجالات الاختصاصات المنقولة من الدولة إلى الجماعة، وتشمل هذه المجالات بصفة خاصة :

- حماية وترميم المآثر التاريخية والتراث الثقافي والحفاظ على المواقع الطبيعية؛
- إحداث وصيانة المنشآت والتجهيزات المائية الصغيرة والمتوسطة؛

صلاحيات مجلس الجماعة

يفصل مجلس الجماعة بمداولاته في القضايا التي تدخل في اختصاصات الجماعة ويمارس الصلاحيات الموكولة إليه بموجب أحكام القانون التنظيمي للجماعات
يتداول مجلس الجماعة في القضايا التالية :

المالية والجبايات والأملاك الجماعية

- الميزانية
- فتح الحسابات الخصوصية والميزانيات الملحقة
- فتح اعتمادات جديدة والرفع من مبالغ الاعتمادات وتحويل
- الاعتمادات داخل نفس الفصل؛
- تحديد سعر الرسوم والأتاوى ومختلف الحقوق التي تقبض لفائدة الجماعة في حدود النسب المحددة، عند الاقتضاء،
- إحداث أجرة عن الخدمات المقدمة وتحديد سعرها؛
- الاقتراضات والضمانات الواجب منحها؛
- الهبات والوصايا الممنوحة للجماعة؛
- تدبير أملاك الجماعة والمحافظة عليها وصيانتها؛
- اقتناء العقارات اللازمة لاضطلاع الجماعة بالمهام الموكولة إليها أو مبادلتها أو تخصيصها أو تغيير تخصيصها

المرافق والتجهيزات العمومية المحلية

- إحداث المرافق العمومية التابعة للجماعة وطرق تدبيرها
- طرق التدبير المفوض للمرافق العمومية التابعة للجماعة؛
- إحداث شركات التنمية المحلية أو المساهمة في رأسمالها أو تغيير غرضها
- أو الزيادة في رأسمالها أو تخفيضه أو تفويته؛

التنمية الاقتصادية والاجتماعية:

- برنامج عمل الجماعة؛
- العقود المتعلقة بالاختصاصات المشتركة والمنقولة؛
- المقررات التنظيمية في حدود الاختصاصات المخولة حصريا للجماعة؛
- توزيع المساعدات والدعم لفائدة الجمعيات؛
- تحديد شروط المحافظة على الملك الغابوي في حدود الاختصاصات المخولة له بموجب القانون؛

التدابير الصحية والنظافة وحماية البيئة:

- اتخاذ التدابير اللازمة لمحاربة عوامل انتشار الأمراض؛
- إحداث وتنظيم المكاتب الجماعية لحفظ الصحة؛

تنظيم الإدارة:

- تنظيم إدارة الجماعة؛
- تحديد اختصاصات إدارة الجماعة

التعاون و الشراكة:

- المساهمة في إحداث مجموعات الجماعات الترابية ومؤسسات التعاون بين الجماعات أو الانضمام إليها أو الانسحاب منها؛
- اتفاقيات التعاون والشراكة مع القطاع العام أو الخاص ؛
- مشاريع اتفاقيات التوأمة والتعاون اللامركزي مع جماعات ترابية
- وطنية أو أجنبية؛
- الانخراط أو المشاركة في أنشطة المنظمات المهتمة بالشؤون المحلية؛
- كل أشكال التبادل مع الجماعات الترابية الأجنبية، بعد موافقة والي الجهة، وذلك في إطار احترام الالتزامات الدولية للمملكة.

- **ABREVIATIONS**

- **METL :** Ministère de l'Equipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau
- **MAPMEF :** Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime Développement rural et des Eaux et Forêts
- **DGCL :** Direction Générale des Collectivités Locales
- **MHPV – MHUAT :** Le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville
- **ONCF :** Office national des Chemins de Fer
- **AU Larache :** Agence Urbaine de Larache
- **MT :** Ministère du Tourisme
- **MC- MCE :** Ministère de la Culture et de la communication
- **MFSEDS :** Ministère de la Famille, de la solidarité, de l'Egalité, et du développement social
- **MAPC :** Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime
- **APDN :** Agence pour la promotion et le développement du Nord
- **INDH :** Initiative Nationale du Développement Humain
- **RTTH :** Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima
- **MICIEU :** Ministère de L'industrie, de L'investissement, du Commerce et de L'Economie Numérique
- **MAESS :** Ministère de l'Artisanat et de l'Economie Sociale et solidaire
- **MSF :** Ministère de la solidarité de la femme de la famille et du développement social
- **MCC :** Ministère de la Culture et de la Communication
- **OFPPT :** Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail
- **MEN :** Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique
- **MS :** Ministère de la Santé
- **MJS :** Ministère de la Jeunesse et des Sports
- **FRMF :** Fédération Royale Marocaine de Football
- **CPL :** Conseil Provincial de Larache
- **MHAI :** Ministère des Habous et des Affaires Islamiques
- **AVL :** Agence du Bassin Hydraulique du Loukkos.