المملكة المغربية

وزارة الداخلية

ولاية جهة سوس ماسة

عمالة اكادير إداوتنان

جماعة اكادير

أكادير
ⵓⴳⴰⴷⵉⵔ
AGADIR

برنامج عمل جماعة أكادير

2022 – 2017





«.. ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين، في مجال التأسيس لحكامة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، على المستوى الترابي، ما فتئنا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب، التي أضحت اليوم مطالب ملحة، يتعين الاستجابة الملائمة لها، وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية.

وتوطيدا للمكتسبات الديمقراطية التي حققتها بلادنا، واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية، قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع، فقد حرصنا على إدماج مقاربة النوع في السياسات العمومية، لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها، وتدعيم دورها كفاعل لا محيد عنه في مختلف المجالات.

وبموازاة ذلك، فتحنا أمام الشباب آفاق المشاركة السياسية الواسعة للإسهام بعبقريته ومؤهلاته في تدبير الشأن العام، فضلا عن دوره الفعال في مختلف مناحي الحياة الوطنية.

وإن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون والتضامن فيما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن على المستوى الوطني، أو الإقليمي أو الدولي..»

مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة المنعقد في الرباط بتاريخ 02/10/2013

الفهرس

الكلمة الافتتاحية 7

I مقتطف من مونوغرافية المدينة 10

1 المؤشرات الديموغرافية 13

2 مؤشرات التمدرس 15

3 المؤشرات المهنية 16

II التشخيص الترابي التشاركي 18

1 المراحل الرئيسية لإعداد برنامج العمل 18

2 قراءة في أهم المخططات المتداخلة مع برنامج عمل الجماعة 20

III الورشات التشاورية 38

1 السياق العام للقاءات التشاورية 38

2 منهجية العمل 39

3 تحليل المشاركة 40

4 نتائج اشتغال الورشات 40

IV التشخيص الداخلي للمصالح الجماعية 64

1 منهجية العمل 64

2 إمكانيات ومؤهلات الجماعة 65

3 استخراج الأهداف الرئيسية لمحور الحكامة 77

4 الخلاصة 79

V تحليل مالية الجماعة 80

1 التحليل الإستعادي لمالية الجماعة 80

2 التحليل الاستقرائي لمالية جماعة أكادير 82

VI برنامج عمل الجماعة خلال 2017 –2022 84

1 التوجهات الاستراتيجية 84

2 لائحة المشاريع 84

الملحقات 119

الملحق I : منظومة تتبع وتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022 120

الملحق II : خرائط توطين مشاريع برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022 189

لائحة الجداول

الجدول 1 : عدد ساكنة أكادير الكبير 11

الجدول 2 : توزيع السكان حسب الجنس..... 13

الجدول 3 : توزيع السكان حسب الفئات العمرية..... 13

الجدول 4 : توزيع السكان حسب الحالة العائلية 14

الجدول 5 : تعداد الأسر..... 14

الجدول 6 : توزيع السكان حسب معدل التمدرس الأساسي..... 15

الجدول 7 : توزيع السكان حسب المستوى التعليمي 15

الجدول 8 : توزيع السكان حسب الانشطة 16

الجدول 9 : توزيع السكان حسب الوضع المهني للأنشطة المزاولة وفقدان الشغل 17

الجدول 10 : مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة 19

الجدول 11 : استراتيجية التنمية الحضرية المقترحة في مخطط توجيه التهيئة العمرانية لاكادير 26

الجدول 12 : الورقة الثقنية لشركة التنمية المحلية "أكادير الكبير للنقل والتنقلات"..... 34

الجدول 13 : برنامج الورشات ذات البعد الجغرافي 38

الجدول 14 : برنامج الورشات الموضوعاتية..... 38

الجدول 15 : الورشات ذات البعد الجغرافي 40

الجدول 16 : لائحة المشاريع الأفقية المقترحة..... 42

الجدول 17 : لائحة المشاريع المقترحة في ورشتي أحياء اكاديـر المركز واكاديـر المحيط 45

الجدول 18 : لائحة المشاريع المقترحة في ورشة أحياء تيكوين..... 51

الجدول 19 : لائحة المشاريع المقترحة في ورشة أحياء انـزا..... 59

الجدول 20 : لائحة المشاريع المقترحة في ورشة أحياء بنسركاو..... 62

الجدول 21 : توزيع طاقم موظفين حسب الجنس والشرائح العمرية..... 65

الجدول 22 : تطور مداخيل التسيير خلال الفترة2011– 2015 67

الجدول 23 : المداخيل الباقي استخلاصه خلال الفترة2011– 2015 68

الجدول 24 : تطور مصاريف التسيير خلال الفترة2011– 2015 69

الجدول 25 : تطور الفائض التقديري خلال الفترة2011– 2015 70
الجدول 26 : تطور التجهيز خلال الفترة2011– 2015 71
الجدول 27 : تطور مصاريف التجهيز خلال الفترة2011– 2015 72
الجدول 28 : تطور المنقول السنوي خلال الفترة2011– 2015 73
الجدول 29 : تطور المنقول السنوي خلال الفترة2011– 2015 74
الجدول 30 : تطور نفقات استغلال الآليات والسيارات خلال الفترة2011– 2015 75
الجدول 31 : التطور النوعي لنفقات استغلال الآليات والسيارات خلال الفترة2011– 2015 76
الجدول 32 : قاعدة الاحتساب بالنسبة للمداخيل (مليون درهم) 82
الجدول 33 : تقديرات مداخيل التسيير (مليون درهم) 83
الجدول 34 : قاعدة الاحتساب بالنسبة للنفقات (مليون درهم) 83
الجدول 35 : تقديرات نفقات التسيير (مليون درهم) 83
الجدول 36 : مشاريع بالتمويل الذاتي 85
الجدول 37 : المشاريع المبرمجة في إطار الشراكة 113
الجدول 38 : جدادة تتبع المشاريع 123
الجدول 39 : جدادة التقيم الإجمالي للمشاريع 124
الجدول 40 : جدادة التتبع السنوي لفعالية الإنجاز 124
الجدول 41 : احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع –القسم الأول– 125
الجدول 42 : احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع –القسم الثاني– 125
الجدول 43 : احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع –القسم الثالث– 125
الجدول 44 : احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع –القسم الثالث– 126
الجدول 45 : احتساب نسبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة 126
الجدول 46 : الجدادة النموذجية للتتبع السنوي لمشاريع الجماعة 127
الجدول 47 : النسب السنوية المتوقعة إنجاز المشاريع 128
الجدول 48 : النسب السنوية المتوقعة لإنجاز برنامج عمل الجماعة 158

لائحة الخرائط

الخريطة 1 : توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة منطقة اكادير"المركز والمحيط" 190

الخريطة 2 : توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة . منطقة أنزا 191

الخريطة 3 : توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة . منطقة تيكيوين.....192

الخريطة 4 : توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة . منطقة بنسركاو.....193

الكلمة الافتتاحية

منذ سنة 2009 بدأت الجماعات المحلية في وضع رجلها على سكة البرمجة والتخطيط رغم بعض الإكراهات والعوائق التي لا يزال بعضها قائما لحد الآن ومنها:

- تأخر إصدار الوثائق المؤطرة للبرمجة والتخطيط للجماعات الترابية ؛
- ضعف بعض الجماعات من حيث الأطر والموارد المادية ؛
- بعض الصعوبات في تدقيق بعض المشاريع الخاصة بالمصالح اللامركزة.

هذه الاكراهات لم تمنع المنتخبين وأطر الجماعات من اتخاذ مبادرات لصياغة برامج تنموية وبرامج عمل، كما هو الشأن بالنسبة لجماعة أكادير.

إن البرمجة والتخطيط على مستوى الجماعات الترابية، في تقديرنا، تخدم أهدافا مهمة وحيوية منها:

- الخروج من العشوائية والمزاجية في بناء المشاريع، إلى تشخيص الحاجات الحقيقية للساكنة، إلى التخطيط والاستشراف ؛
- اعتماد الديمقراطية التشاركية بالتشاور مع كل المعنيين ؛
- التعاقد مع الساكنة ومع كل الفاعلين على خريطة طريق لمشاريع متفق عليها قابلة للإنجاز ومحددة التكلفة المالية.

إن الجماعة الترابية لأكادير منذ الفترة الانتدابية السابقة اشتغلت على التخطيط بواسطة منتخبيها وأطرها، ولا يفوتني هنا أن اشكر اللواتي والذين عملوا منذ شهور على بناء هذا البرنامج الذي نضعه بين أيديكم.

قبل أن نقبل على بناء البرنامج وقفنا مليا لنحدد ماهية التوجهات التي ستحكمنا والأهداف التي نصبو إليها، وإن كانت ستأتيكم في فقرة خاصة، فلا بأس أن أعرض معالمها الأساسية.

فمدينة أكادير تقف بارزة في تاريخ المغرب وفي واقعه الحالي بموقعها الاستراتيجي كبوابة للجنوب وعاصمة للجهة وقاطرة تنميتها، امتزجت فيها كل روافد الثقافة المغربية العربية والأمازيغية والحسانية والعبرية، وأخذت منذ عشرات السنين الهوية السياحية بما راكمته من بنيات ومن تجارب ومهارات في هذا الجانب رغم الصعوبات التي يعيشها القطاع في الآونة الأخيرة. وإننا عازمون على العمل، مع كل الفاعلين وفي حدود اختصاصاتنا، على النهوض بهذا القطاع كقاطرة للقطاعات الإنتاجية الأخرى من صناعة تقليدية وتجارة ومطعمة وغير ذلك.

ولا يفوتني هنا أن أحيي وأشكر كل المسؤولين الذين مروا من هذه الجماعة على ما أعطوه وأنجزوه، فأكادير ليست وليدة اليوم، فهي تدين للسالفين بكثير من مظاهرها الإيجابية التي تعيشها اليوم، ومع ذلك لاتزال هناك اختلالات وتفاوتات بين أحياء المدينة، في البنية التحتية ومشاريع القرب وغيرها. ولا شك أننا، من جهتنا، سنعمل جادين من أجل تجاوز الاختلالات وأن تصل التنمية إلى كل تراب الجماعة.

إن ما يعيشه مجتمعنا اليوم من بعض التدني في السلوك المدني والقيم عموما، لا يمكن أن يعرف الحل إلا من خلال التأطير الثقافي والفني والرياضي وغيره من خلال بنيات وبرامج ومبادرات يكون هدفها بناء الانسان المغربي المتشبث بهويته المنفتح على العالم، المتحلي بالمواطنة الحقيقية وبالسلوك المدني الرفيع. وإن هذا الهدف النبيل سيكون من أولوياتنا سواء في البنيات والتجهيزات أو في البرامج والمبادرات.

إن جماعتنا لها سبق في الاهتمام بقضايا البيئة، من خلال المطرح المراقب لتدبير النفايات، ومن خلال إجراءات قادمة لتجويد هذا المرفق وذلك من خلال تعاون وطني ودولي في برامج النجاعة الطاقية وقياس الانبعاثات الغازية وغيرها. وإننا عازمون على الاستفادة من التجارب الوطنية والدولية للاستمرار في هذا المسار والانسجام مع التوجه والالتزامات التي أخذها بلدنا والتي ستتوج بمؤتمر الأطراف **Cop 22** بمراكش في نونبر القادم.

وإننا طواقون أن تكون مدينتنا حديثة وذكية، حديثة يجد فيها كل مواطن ذاته، تحقق تكافؤ الفرص في الخدمات والتجهيزات وكل العروض الأخرى، ذكية تستفيد من ثورة المعلوميات المطردة لنقدم خدمات متطورة في كل التدبير الحضري.

إن من المطالب الأساسية لدى المواطن ولدينا جميعا تطوير الحكامة وتجويد الخدمات التي تقدمها الجماعة سواء في مجال الإدارة أو في مجالات التدخل الفعلي الأخرى، فرغم الجهود المبذولة اليوم بواسطة الشباك الوحيد في التعمير، وغيره من المبادرات التي تقوم بها المصالح الجماعية، فإننا ماضون في تطوير الحكامة في كل المجالات.

إننا من خلال اللقاءات التشاورية التي عقدناها مع المواطنين والجمعيات وكل الفاعلين، بقدر ما نجح هذا التشاور على مستويات التنظيم والتعبير الحر والاستماع والتشخيص والتوثيق، وهو ما أشاد به الجميع، بقدر ما تبين أن الانتظارات، والتي كانت مشروعة، كانت كذلك كبيرة وطموحة.

هذا ما يدفعنا لقول بعض الكلام في مجال يعتبر الحجر الأساس في كل المشاريع، ألا وهو الجانب المالي. ففي القراءة التحليلية لمالية جماعة أكادير التي سيتضمنها البرنامج، ستكتشفون أن هذه المالية معافاة، والحمد لله، لا نعيش عجزا كما كثير من الجماعات. ولكن الجماعة لا يمكن أن تتجاوز إلى حدود الآن، وحسب التقديرات، مبلغ مائتي مليون درهم (**200 000 000,00 درهم**) كفائض سنوي مع احتساب هامش الاقتراض. وإذا استعرضنا اليوم المشاريع

المهيكلة للجماعة والجاهزة دراستها، كالحافلات العالية جودة الخدمة **BHNS** وغيرها، فإنه يظهر لنا جليا أن الجماعة لا يمكن أن تحقق الإقلاع الحقيقي إلا إذا استفادت من دعم الدولة كغيرها من المدن الكبرى، ومن شراكات مع القطاعات الحكومية وغيرها. ولا شك أن هذا موضوع أساسي للترافع من جهة المنتخبين والسلطات المعنية وكل الغيورين على هذه المدينة. ولقد قمنا ببعض المبادرات في هذا المجال لدى المديرية العامة للجماعات المحلية بوزارة الداخلية، ولدى مجموعة من السادة الوزراء، ولدى السيدة والي جهة سوس ماسة.. ولا تزال هناك مبادرات أخرى سنقوم بها بموازاة مع تنزيل برنامج عمل الجماعة.

إننا اليوم في الجماعة الترابية لأكادير مؤمنون كل الايمان بمدإ التشارك والرؤية الاستراتيجية للتجمع السكاني لأكادير الكبير، فلا يمكن لجماعة بمفردها أن تدير قطاعا استراتيجيا كقطاع النقل وقطاع النفايات وغيرهما. إلا من خلال تجمع لهيئات دستورية وقانونية. وإننا برئاسة مؤسسة التعاون لأكادير الكبير سنعمل بتعاون الجميع من أجل تطوير هذه المؤسسة.

لقد اعتمدنا في بناء هذا البرنامج إجراءات التشاور والتنسيق مع مختلف الفاعلين، وعلى رأسهم مجلس جهة سوس ماسة، الذي نشكر كل هيئاته على الاهتمام بالمدينة كعاصمة للجهة وقاطرة تنميتها وعلى الشراكات التي عقدوها معنا. كما نشكر سلطات الولاية وعلى رأسهم السيدة الوالي على كل الجهود المبذولة في هذا المضمار. كما نشكر أيضا مختلف جمعيات المجتمع المدني التي استجابت لكثير من المبادرات التي أطلقها المجلس الجماعي وتعاونت معه لما فيه صالح الساكنة. كما نشكر كل المصالح اللامركزة على تجاوبهم وتعاونهم. وكذا كل من ساهم من قريب أو بعيد في إنجاز هذا العمل الهام.

والله الموفق

السيد صالح المالوكي

رئيس جماعة اكادير

I. مقتطف من مونوغرافية المدينة

" أكادير" كلمة أمازيغية تعني " المخزن الجماعي الحصين" ، وتقع المدينة بالوسط الغربي للمملكة المغربية على بعد مائتين وخمسين كيلومترا عن مراكش وأربعمائة وخمسة وستين كيلومترا عن الدار البيضاء وخمسمائة وخمسين كيلومترا عن العاصمة الرباط، في موقع يعانق البحر والجبل ويحبوها جمالا تتميز به عن مدن المملكة. وتعتبر أكادير واحدة من عواصم الثقافة الأمازيغية المغربية الإسلامية حيث أغلب سكانها من أصول أمازيغية.

تعرف اكادير بفونتي وسانتا كروز ومدينة الانبعاث. وقد شيدت في القرون الوسطى وشكلت مركزا تجاريا يربط بين افريقيا الغربية واوربا وجنوب اسيا وتشتهر اكادير بقصبتها او ما يعرف بأكادير أوفلا، وهو حصن شيده السلطان السعدي محمد الشيخ عام ألف وخمسمائة وأربعين وأعيد بناؤه عام ألف وسبعمائة واثنين وخمسين ويقع على ارتفاع مائتين وستة وثلاثين مترا عن سطح البحر.

في 29 فبراير1960 دمر الزلزال المدينة بشكل شبه كامل حيث دفن ما يناهز 15 000 شخص تحت الأنقاض في 15 ثانية.وبعد مشاهدته للدمار الذي لحق بالمدينة، ألقى محمد الخامس قولته **الشهيرة: "لئن حكمت الأقدار بخراب أكادير، فإن بناءها موكول إلى إرادتنا وعزيمتنا"**. وبنيت أكادير الجديدة على بعد 2 كيلومتر الى جنوب المدينة القديمة.

إن المدينة الجديدة بشوارعها الفسيحة وبناياتها الحديثة لا تبدو كالمدن المغربية التقليدية.وقد توسعت المدينة جنوب مركز الزلزال مبتعدة عن منطقة الخطر، وذلك بعد سن المعايير الخاصة بإعادة بناء أكادير (معايير مقاومة الزلازل التي تمت مراجعتها سنة 2000).

تتميز المدينة بمناخها المعتدل، حيث يتراوح معدل درجات الحرارة ما بين 14 و16 درجة في شهر يناير وما بين 20 و25 درجة في شهر يوليوز، وقلة التساقطات المطرية التي لا يتجاوز معدلها السنوي 250 ملم، كما تتميز المدينة بكثرة أيامها المشمسة (أكثر من 300 يوم مشمس في السنة) غير أن الضباب والندى في الصباح يعتبران من الظواهر العادية في فصل الصيف بالمدينة.

رغم كل الاكراهات، استفادت مدينة أكادير بشكل جيد من إعادة البناء، وسجلت منذ خمسة عقود نموا حضريا مهما ساهمت فيه الدينامية الاقتصادية والاجتماعية التي اعتمدت على المقومات والإمكانيات الطبيعية، إذ أن السياحة والصيد البحري والصناعة الغذائية والخدمات والجامعة هي أعمدة هذه التنمية الاقتصادية المهمة، مما جعل المدينة تشكل اليوم قطبا أساسيا في النسيج الحضري والاقتصادي للمغرب.

يكشف التنظيم السوسيو مجالي للمدينة عن فرق كبير بين وسط مدينة حديث ومنظم يمثل القطب الإداري والسياحي للمدينة، وبين الأحياء الأخرى التي بنيت تدريجيا حول المركز المذكور وشكلت بالتالي تناقضا بين المركز والمحيط، خلق نوعا من التفاوت كان من نتائجه ظاهرة ترييف المدينة.وفي الواقع فإن وسط المدينة غير المؤهول لم يكن موضع تبني اجتماعي، من طرف الساكنة،مما ولد نتائج سلبية تمثلت في عزلة المنطقة السياحية والشاطئية.

وتنتمي مدينة أكادير،على المستوى الإداري الترابي، إلى دائرة نفوذ عمالة أكادير اداوتنان مركز جهة سوس ماسة، وانطلاقا من موقع أكادير كملتقى بين شمال المغرب وجنوبه، فقد عرفت المدينة منذ أواسط السبعينات تطورا اقتصاديا مهما نتج عنه نمو ديموغرافي كبير، يرتبط، ليس فقط بالنمو الديموغرافي الطبيعي، بل بالهجرة القوية من جميع مناطق المغرب نحو المدينة. وتعتبر أكادير عاصمة جهة سوس ماسة وهي أهم مدينة بتجمع أكادير الكبير وخامس تجمع حضري على المستوى الوطني من حيث عدد السكان.

يمتد أكادير الكبير على مساحة 819 كلم ^{2}، وحسب إحصاء 2 014 فقد تجاوز عدد ساكنته عتبة مليون نسمة تتوزع على الشكل التالي :

الجدول 1 : عدد ساكنة أكادير الكبير

الجماعة	عدد السكان
أكـادير	420 288 نسمة
الدشيرة الجهادية	98 386 نسمة
انزكان	129 742 نسمة
ايت ملول	171 574 نسمة
القليعة	79 616 نسمة
التمسية	27 889 نسمة
الدراركة	70 658 نسمة
تغازوت	5 255 نسمة
اوريرر	35 344 نسمة
المجموع	1 038 752 نسمة

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط – إحصاء 2014 –

تمتد جماعة أكادير على مساحة تناهز 110 كلم^2، وتشكل جزءا أساسيا من التجمع السكاني لأكادير الكبير الذي يبدو كأجزاء منفصلة.

لقد تأثر التطور العمراني بالمدينة بمحيطه الطبيعي ما جعل المدينة اليوم تتوسع على السهل من جهة الواجهة الشمالية لواد سوس وعلى طول المحورين الطرقيين المؤديين إلى مراكش والصويرة، مما أفضى إلى صعوبات كبيرة في التدبير والتأطير العمراني وخصوصا في مجال تدبير المخاطر المتعلقة بالأودية التي تعبر المدينة (وديان : لحوار،تناوت، تلظي، الغزوة)، علاوة على هذه الإكراهات الهيدروغرافية، تنضاف عوامل أخرى تعمق من مخاطر الفيضانات بالمدينة لاسيما:

- تدهور الغطاء النباتي وتعرية الأراضي الموجودة على جنبات الجبال المجاورة للمدينة ؛
- جنبات الأودية الشديدة الانحدار التي تزيد من سرعة جريان المياه ؛
- ردم جنبات بعض الوديان أو إقامة بنايات عليها (كما هو شأن المحطة الطرقية المشيدة على جانب واد الحوار) ؛
- ضعف بعض المنشآت المقامة على بعض الوديان (مثال القنطرتين المقامتين على وادي الحوار والغزوة) ؛
- مشكل تجمع وعدم نفاذ المياه (imperméabilisation) ببعض المناطق ؛
- احتلال الفضاءات المجاورة للوديان والمخصصة أصلا لمناطق خضراء في وثائق التعمير (جنبات واد الحوار نموذجا).

واعتباراً للإمكانيات الطبيعية المتعددة التي تتوفر عليها وتنوع الوظائف بها و بفضل الدينامية المعروفة لساكنتها تمكنت أكادير من إبراز جاذبية كبيرة إزاء الاستثمار الداخلي والخارجي في عدة مجالات مكنتها من التموقع ضمن أهم الأقطاب الاقتصادية بالمملكة.

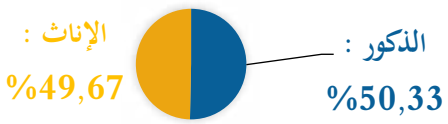
لقد ساهمت المشاريع الكبرى المهيكلة (إعادة تأهيل المقطع الشاطئي، إعادة تهيئة سوق الأحد، إعادة تأهيل المدخل الشمالي لأكادير، إعادة تهيئة الشبكة الطرقية..الخ) في التأثير إيجابيا على الحالة العامة للمدينة من خلال دعم جاذبيتها.كما أن ربط المدينة مع شبكة الطريق السيار ساهم بكل تأكيد في ميلاد دينامية جديدة للاستثمارات وسيمكن المقاولات المحلية من تسجيل نمو كبير على مستوى المردودية وذلك بمساهمة هذه الطريق في فك العزلة عن المدينة.

1. المؤشرات الديموغرافية

الجدول 2 : توزيع السكان حسب الجنس

الجنس	الذكور	الإناث	المجموع
العدد	211 522	208 766	**420 288**
النسبة المئوية	50,33 %	49,67 %	**100,00 %**

التوزيع حسب حسب الجنس

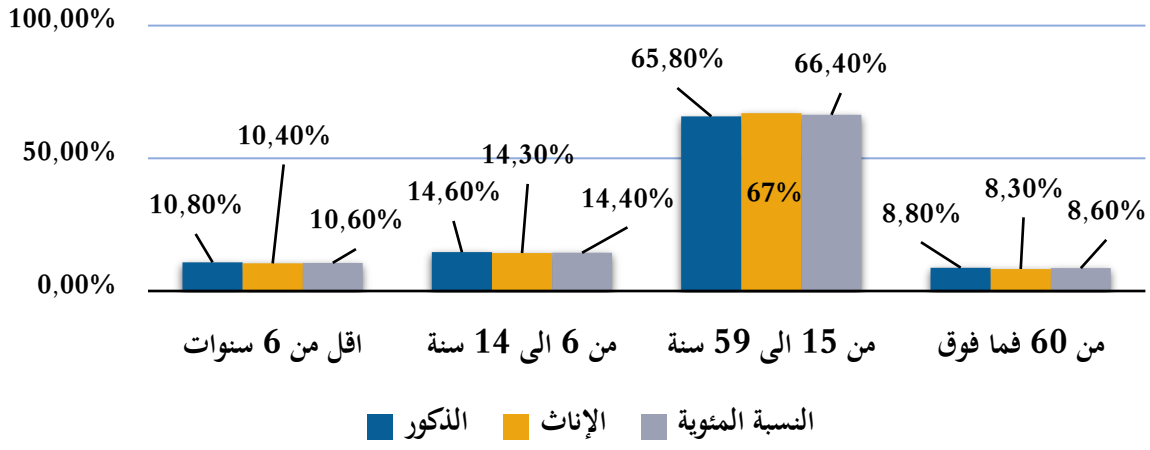


المصدر: المندوبية السامية للتخطيط – إحصاء 2014 –

الجدول 3 : توزيع السكان حسب الفئات العمرية

الجنس / الفئات العمرية	الذكور	الإناث	النسبة المئوية
اقل من 6 سنوات	10,80 %	10,40 %	**10,60 %**
من 6 الى 14 سنة	14,60 %	14,30 %	**14,40 %**
من 15 الى 59 سنة	65,80 %	67,00 %	**66,40 %**
60 سنة فما فوق	8,80 %	8,30 %	**8,60 %**

توزيع السكان حسب الفئات العمرية

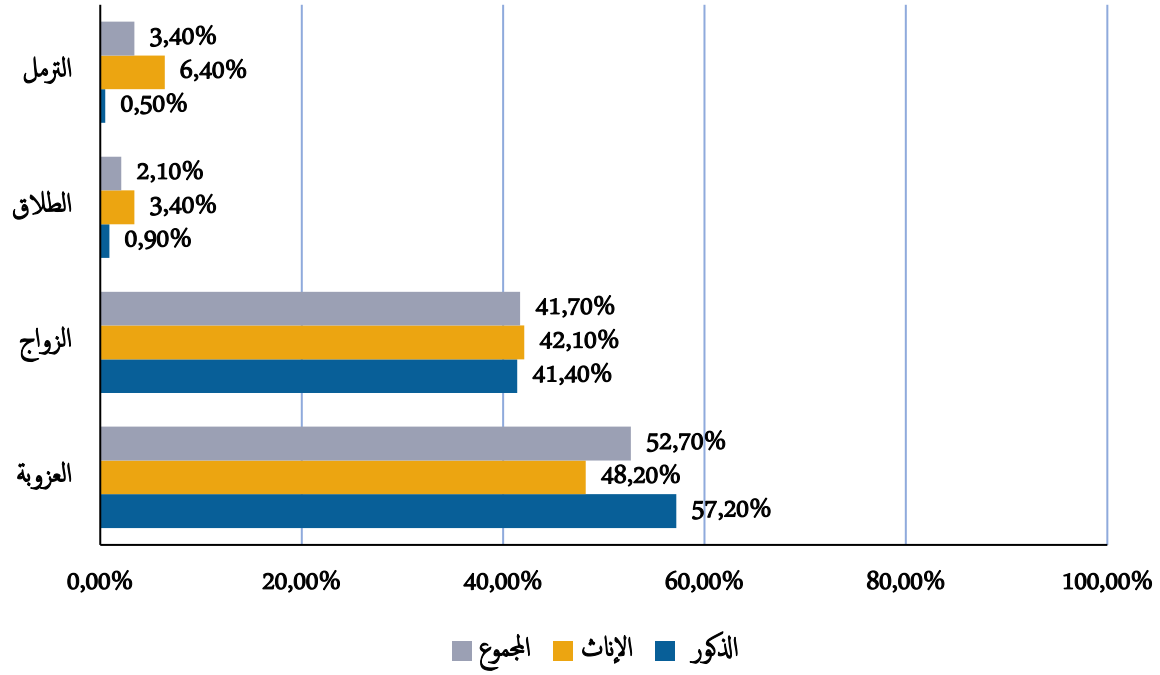


المصدر: المندوبية السامية للتخطيط – إحصاء 2014 –

الجدول 4 : توزيع السكان حسب الحالة العائلية

الجنس / الحالة العائلية	الذكور	الإناث	النسبة المئوية
العازبون	57,20 %	48,20 %	52,70 %
المتزوجون	41,40 %	42,10 %	41,70 %
المطلقون	0,90 %	3,40 %	2,10 %
الأرامل	0,50 %	6,40 %	3,40 %

توزيع السكان حسب الحالة العائلية



معدل الخصوبة	1,90

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط – إحصاء 2014 –

الجدول 5 : تعداد الأسر

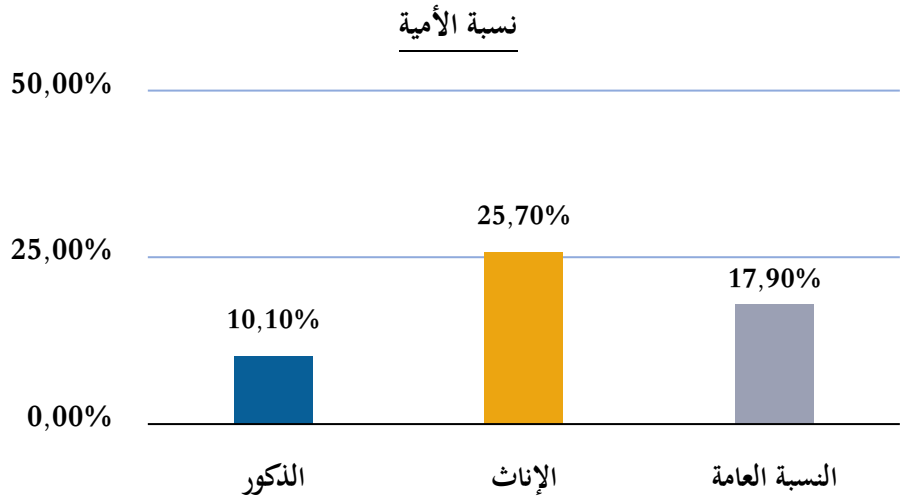
عدد الأسر	معدل عدد افراد الاسرة
10 5057	4

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط – إحصاء 2014 –

2. مؤشرات التمدرس

الجدول 6 : توزيع السكان حسب معدل التمدرس الأساسي

الجنس / معدل التمدرس	الذكور	الإناث	النسبة المئوية
نسبة الامية	10,10 %	25,70 %	**17,90 %**
نسبة تمدرس الاطفال 7-12	98,80 %	98,80 %	**98,80 %**



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط – إحصاء 2014 –

الجدول 7 : توزيع السكان حسب المستوى التعليمي

الجنس / المستويات	الذكور	الإناث	النسبة المئوية
بدون	16,00 %	30,80 %	**23,30 %**
قبل التمدرس	8,00 %	5,50 %	**6,80 %**
الابتدائي	27,30 %	23,10 %	**25,20 %**
الاعدادي	18,70 %	15,40 %	**17,10 %**
التأهيلي	16,20 %	14,00 %	**15,10 %**
العالي	13,80 %	11.20 %	**12.5 %**

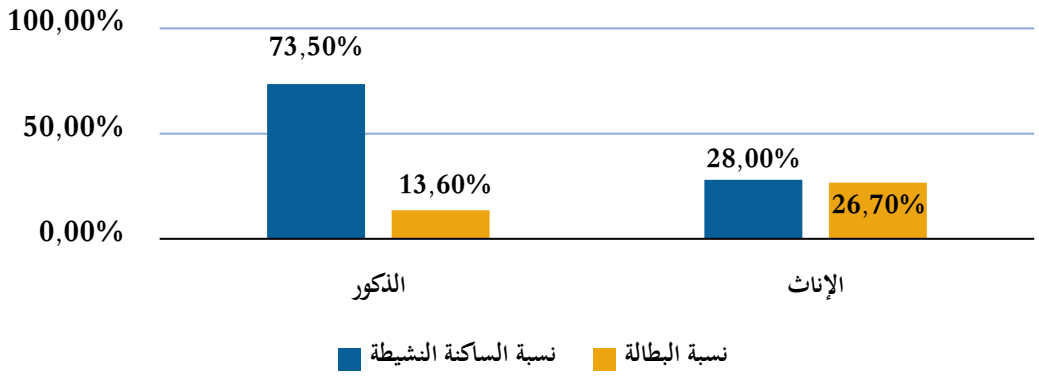
المصدر: المندوبية السامية للتخطيط – إحصاء 2014 –

3. المؤشرات المهنية

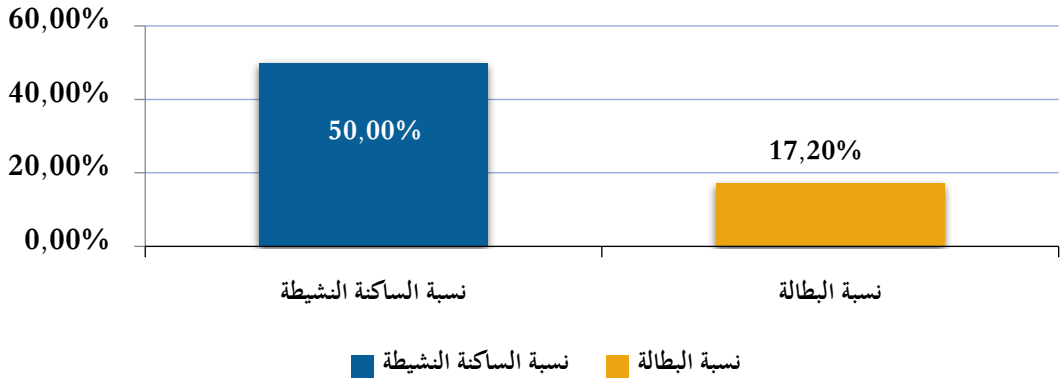
الجدول 8 : توزيع السكان حسب الانشطة

	الذكور	الإناث	المجموع/ النسبة المئوية
الساكنة النشيطة	11 6191	44 025	**160 216**
الساكنة غير النشيطة	95 331	16 4741	**26 0072**
نسبة الساكنة النشيطة	73,5 %	28 %	**50 %**
نسبة البطالة	13,6 %	26,7 %	**17,2 %**

نسبة البطالة حسب الجنس



نسبة البطالة بالمدينة



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط – إحصاء 2014 –

الجدول 9 : توزيع السكان حسب الوضع المهني للأنشطة المزاولة وفقدان الشغل

الجنس / الانشطة	الذكور	الإناث	النسبة المئوية
المهنيون	5,8 %	2,8 %	**5,00 %**
المهن الحرة	22,3 %	9,3 %	**19,00 %**
المستخدمون في القطاع العام	13,6 %	15,5 %	**14.10 %**
المستخدمون في القطاع الخاص	54,8 %	70,3 %	**58,80 %**
المتدربون	0,5 %	0,2 %	**0,40 %**
مساهمون او شركاء	2,0 %	0,8 %	**1,70 %**
أخرى	0,2 %	0,3 %	**0,30 %**

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط – إحصاء 2014 –

II. التشخيص الترابي التشاركي

تقتضي المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 ان يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات الجماعة في إطار تشاركي وذلك وفق مقتضيات المادة 7 من المرسوم رقم 2.16.301 التي تنص على ان يقوم رئيس مجلس الجماعة بإجراء مشاورات مع المواطنات والمواطنين والجمعيات لتحقيق هذا الهدف.

ووعيا منه بأهمية وضع المواطن في مركز اهتماماته وذلك بإشراكه في الاقتراح واتخاذ القرار، قام المجلس الجماعي لمدينة اكادير بمشاورات واسعة مع المجتمع المدني وذلك عبر تنظيم عدة ورشات بمشاركة مختلف الجمعيات شكلت مقترحاتها ابرز مشاريع برنامج عمل الجماعة.علاوة على ذلك وفي اطار تفعيل مقتضيات القانون والمرسوم المشار اليهما اعلاه بخصوص التقيد بمبدأ التشارك في اعداد برنامج عمل الجماعة، قام رئيس المجلس الجماعي باستشارة الهيئة المكلفة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافئ الفرص ومقاربة النوع.

من جانب اخر، وحرصا على التقائية برنامج عمل الجماعة مع مختلف المخططات التي تهم تراب الجماعة، تم الاخذ بعين الاعتبار المشاريع المدرجة بهذه المخططات لاسيما تلك المندرجة ضمن توصيات المخطط المديري للتعمير ومخطط الحركة الحضرية.

من جهة أخرى وتفعيلا لأحكام المادة 78 من القانون 113.14 وكذا مقتضيات المادة 3 والمادة 6 من المرسوم 2.16.301 التي تنص على ابراز الامكانيات المادية المتوفرة للجماعة خلال التشخيص، تم إنجاز تحليل مفصل لمالية الجماعة خلص الى استشراف القدرة الذاتية للجماعة على الاستثمار خلال الست سنوات المقبلة وكذا مدى امكانية لجوء الجماعة الى الاقتراض.

1. المراحل الرئيسية لإعداد برنامج العمل

باشرت الجماعة إعداد برنامج عملها طبقا للمادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 والتي تنص على ان الجماعة تضع تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه. ويحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات. ويتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية.

وفيما يلي أهم المراحل التي مر منها إعداد برنامج عمل الجماعة:

الجدول 10 : مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

	المرحلة	التدابير
1	**الإعداد**	1. تسمية وإصدار قرار الرئيس بتعيين لجنة القيادة. 2. وضع منهجية الإعداد وجدولته الزمنية. 3. تقييم إنجاز مخطط التنمية الجماعي.
2	**إعطاء الانطلاقة الرسمية للإعداد**	يوم 2016/4/14 بحضور السيدة الوالي وأعضاء المجلس الجماعي والبرلمانيون ورؤساء المجالس الترابية ورؤساء المصالح الخارجية والغرف المهنية والجمعيات.
3	**التشخيص التشاركي**	1. مراسلات الإدارة والجماعات والمصالح الخارجية.. (المادة 82 من القانون التنظيمي113.14). 2. التشخيص الداخلي. 3. التشخيص الخارجي : تنظيم نوعين من الورشات : • ورشات معتمدة على التقسيم الجغرافي وذلك يومي 7و8 ماي (5 ورشات) حضرها حوالي 400 ممثل لجمعيات المجتمع المدني وتم اعتماد استمارات تقييمية لخدماتو مرافق القرب– إشراك المنتخبين (مراسلة) ؛ • ورشات موضوعاتية مع المصالح الخارجية والغرف المهنية (4 ورشات).
4	**التخطيط والبرمجة**	1. وضع التوجهات الاستراتيجية وتحديد الأولويات. 2. تحليل مالية الجماعة. 3. اختيار المشاريع: التوطين الجغرافي (زيارات ميدانية) والتكلفة المالية. 4. اختيار المشاريع الكبرى. 5. ورشات موسعة: تنمية الموارد– المطرح – مخطط التنقلات الحضرية. 6. برمجة تكوينات لأطر الجماعة (حول إعداد البرنامج الجماعي – تدبير المشاريع). 7. لقاء تواصلي مع منتخبي الجماعة يوم 2016/8/19. 8. لقاء تواصلي مع الإعلام يوم 2016/8/23. 9. لقاء استشاري مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرصومقاربة النوع يوم 2016/9/01. 10. تعميقالاستشارة مع الشركاء.
5	**المدارسة في اللجان الدائمة**	خلال شهر شتنبر 2016.
6	**التداول والمناقشة في الدورة**	الدورة العادية لشهر أكتوبر 2016.

2. قراءة في أهم المخططات المتداخلة مع برنامج عمل الجماعة

لقد تم إعداد برنامج عمل جماعة أكادير وفقا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات وكذا المرسوم رقم 2.16.301 بتاريخ 29 يونيو 2016 الذي حدد مسطرة إعداد البرنامج وتتبعه وتحيينه وتقييمه، حتى يكون منسجما ومتوافقا مع التوجهات الوطنية وبرنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة.

2.1. خطة المغرب الرقمي

تعتبر تكنولوجيا المعلوميات من القطاعات ذات الأهمية في الاقتصاد المغربي وتهدف خطة المغرب الرقمي إلى جعل تكنولوجيا المعلوميات عصب الاقتصاد ومصدرا للإنتاجية والقيمة المضافة للقطاعات الاقتصادية والإدارة العمومية، كما تروم تحقيق التنمية البشرية وذلك بتعميم دمج تكنولوجيا المعلوميات على نطاق واسع. كما تستهدف تعزيز تموقع المغرب كمركز إقليمي للتكنولوجيا، من خلا مواكبة المقاولة ومختلف أوراش الحكومة الإلكترونية.

وتتمحور هذه الخطة حول الأولويات الاستراتيجية التالية :

- **التحول الاجتماعي** : تمكين شرائح واسعة من المواطنين من الاستفادة من خدمات الإنترنت ذي الصبيب العالي وتعزيز تبادل المعلومات والخدمات والمعرفة ؛
- **تنفيذ الخدمات العامة** وذلك بتقريب الإدارة وإضفاء الجودة والشفافية على الخدمة الموجهة للمواطن
- تعميم استعمال الحاسوب لتحسين الإنتاجية ؛
- **تطوير صناعة التكنولوجيا المعلوماتية** من خلال تشجيع الفاعلين المحليين وتشجيع ظهور أقطاب ذات طاقة تصديرية عالية ؛
- **تعزيز ثقافة الأمن المعلوماتي**، وذلك من خلال الاستعمال الأمثل لهذه الوسائط من قبل المجتمع، والمصالح التي تعتمد على تكنولوجيا المعلومات الجديدة.

ووعيا منها بضرورة اعتماد أنظمة معلوماتية لتبسيط المساطر وتسريع وتيرة العمل وتكريس الشفافية وتيسير مسلسل التتبع واعتبار الجودة كأدوات للحكامة الرشيدة، توجهت جماعة أكادير نحو إيلاء هذا الموضوع أهمية بالغة من خلال اعتماد أنظمة معلوماتية بالمصالح المالية والصفقات والحسابات وقسم التعمير والحالة المدنية.

ولتسهيل التواصل مع المواطنين أحدثت الجماعة بوابة إلكترونية تفاعلية. كما أن الجماعة تتجه من خلال برنامج عملها 2017-2022 نحو ترسيخ وتكريس هذه الأسس.

2.2. الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة

إن الطابع الحساس للموارد الطبيعية الوطنية وندرتها بالمقارنة مع التزايد المستمر لعدد السكان، وميلها (الموارد الطبيعية)، على نحو سريع نسبيا إلى التراجع يزيد من أثرها على جودة حياة الناس وتأثر سلبا في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

إن هذا الوضع، فضلا عن المخاطر المناخية التي تمس الموارد المائية والزراعة، يؤدي إلى تفاقم المشاكل السوسيو – اقتصادية، لا سيما في المناطق الريفية. ومن أجل تلبية احتياجاتهم الأساسية، يلجأ سكان المناطق الريفية في بعض المناطق إلى الإفراط في استغلال الأراضي والموارد المائية والغابات.. وبالمثل، فإن التنمية التي عاشها المغرب خلال العقود الماضية في المجالات الاجتماعية والاقتصادية الحيوية بما في ذلك الزراعة والصناعة، والصيد البحري، والتنمية الحضرية، والبنية التحتية، والسياحة، قد أحدثت تأثيرات سلبية على نوعية البيئة والتي يتطلب تصحيحها أعباء مالية ثقيلة. ووفقا للتقديرات الأخيرة، فإن منحنى التراجع البيئي يقدر بنحو 13 مليار درهم، أو ما يعادل 3.7 % من الناتج المحلي الإجمالي.

إن السياق الحالي يطرح تحديات كبيرة للتنمية المستدامة على السلطات التي تسعى جاهدة لمواجهتها. وفي هذا الصدد، وجه صاحب الجلالة الملك محمد السادس أمره السامي إلى الحكومة لإعداد الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة، الذي يتعين من خلاله التأكيد على حق الجميع في العيش وسط بيئة سليمة، وتكريس مفهوم الواجب تجاه البيئة، سواء كان واجبا على المواطنين، أو على الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين أو واجبا على السلطات العمومية.

".. وإننا نوجه الحكومة إلى إعداد مشروع ميثاق وطني شامل للبيئة يستهدف الحفاظ على مجالاتها ومحمياتها ومواردها الطبيعية، ضمن تنمية مستدامة.. "

إن أهمية هذا الميثاق أصبحت ملحة مع التزام المغرب التزاما قويا في عملية التنمية المستدامة على المستوى الدولي، وأنه أعرب عن استعداده للعمل بنشاط من أجل تحسين الإدارة البيئية من خلال التوقيع والتصديق على الاتفاقيات والبروتوكولات الدولية الرئيسية، لاسيما تلك المنبثقة عن قمة ريو دي جانيرو. وهي تشمل "برنامج العمل للقرن 21"، واتفاقية الإطار للأمم المتحدة بشأن تغير المناخ، واتفاقية الإطار للأمم المتحدة المتعلقة بالتنوع البيولوجي، والاتفاقية الإطار للأمم المتحدة لمكافحة التصحر، واتفاقية "رامسار" Ramsar، وغيرها.

إن توجيه صاحب الجلالة الملك محمد السادس إلى ضرورة وضع مشروع ميثاق وطني شامل للبيئة يعزز مختلف التدابير الاجتماعية والاقتصادية والثقافية التي تندرج في إطار عملية التنمية المستدامة للمملكة المغربية، ويعد مشروعا مجتمعيا ضخما وطموحا. فالميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة (CNEDD) يهدف إلى احتواء الآثار المترتبة عن النمو السكاني والمشاكل المتصلة بمشاريع البنية التحتية الكبيرة، وضمان الاحتياجات فيما يتعلق بالصحة العامة وكذا تجاوز

الإكراهات المتزايدة في مجال التعليم. إن هذا الميثاق أفضل وسيلة لضمان تطوير وتثمين" التراث المشترك للأمة " ضمن مفهوم التنمية المستدامة.

إن على كل الجهود التي تبذلها القوى الحية بالبلاد أن تتقارب لضمان نجاح هذه الرؤية قصد تحقيق التنمية المستدامة، حيث أن من شأن هذه الأخيرة أن تغير مجتمعنا من الناحية النوعية في الحاضر والمستقبل، وأن تقترب أكثر من تحقيق الرفاه الاجتماعي من خلال:

- استحضار جماعي للوعي البيئي، وإجراء تغيير لا غنى عنه في السلوك ؛
- وجود التزام قوي لمختلف الجهات والفاعلين السوسيو- اقتصاديين ؛
- حماية الجودة والمكونات المختلفة للتراث الطبيعي والثقافي ؛
- تحقيق تنمية اجتماعية واقتصادية وثقافية قادرة على إحداث تحسن كبير في جودة الحياة والظروف الصحية للمواطن.

وبالتالي، يمكن إحداث عدة تغييرات في الحياة اليومية لمواطنينا عبر:

- توعية المواطنين مع مشاركة أكبر في مجال البيئة وتفعيل مبدإ " المواطنة البيئية " ؛
- المساهمة في تحسين جودة الحياة (القضاء على أشكال التلوث وضمان سلامة الغذاء) ؛
- الحد من النفايات والزيادة في عملية معالجتها وإعادة تدويرها ؛
- تطبيق أفضل للقوانين، إلى جانب فرض عقوبات رادعة إضافية ؛
- إيلاء الأهمية من طرف الجميع لحماية البيئة واجتناب كل ما يضر بها ؛
- ضرورة وجود طرق العمل التحفيزية في السياسات البيئية، والتي يجب أن يكون من أهدافها منع وتقليل كل ما من شأنه أن يشكل خطورة أو ضررا بالصحة، والحفاظ على التنوع البيولوجي وجودة التراث الطبيعي ؛
- التضامن بين المواطنين وبين المؤسسات والمناطق في إطار مقاربة للتنمية المستدامة ؛
- أهمية التعليم، والمشاركة، والبحث والتقييم.

وحرصا منها على المساهمة في بلوغ أهداف هذه الرؤية، أدرجت الجماعة ضمن برنامج عملها مجموعة من المشاريع ذات البعد البيئي ،كما حرصت على التقيد بمبادئ التنمية المستدامة بالنسبة لكل المشاريع المبرمجة.

2.3. مخطط النجاعة الطاقية

تستورد المملكة حوالي 95 % من حاجياتها من الطاقة، ففاتورة الواردات تعرف ارتفاعا مطردا بسبب الطلب الداخلي المتزايد واستقرار أثمانها في مستويات عالية ترهق الاقتصاد الوطني وتخل بالميزان التجاري المغربي، مما حدا بالدولة المغربية إلى اعتماد استراتيجية طاقية بمناسبة انعقاد المناظرة الوطنية الأولى للطاقة في مارس 2009 تروم وضع برامج ومخططات عمل على المدى القصير والمتوسط والبعيد وتشتمل على مشاريع تستهدف توفير وتأمين الطاقة بأسعار مقبولة وضمان التنافسية مع ترشيد استعمالاتها والحفاظ على البيئة. وتهدف الاستراتيجية الطاقية إلى وضع خارطة طريق لتطوير الطاقات المتجددة وتحقيق نجاعة طاقية ذات أبعاد ثلاثة:

1. التنمية الاقتصادية ؛
2. التنمية الاجتماعية ؛
3. المحافظة على البيئة.

وفي هذا الصدد تم القيام بإصلاحات هامة توجت بإصدار مجموعة قوانين في الفترة الممتدة بين 2009 و2011 في مجال الطاقات المتجددة والنجاعة الطاقية. وتندرج هذه الإصلاحات في إطار بلورة استراتيجية وطنية تهدف إلى تقليص الاستهلاك الوطني من الكهرباء بنسبة تتراوح بين 12 % و15 % في أفق 2020 وإنتاج 42 % من الاحتياج الكهربائي من الطاقات المتجددة (14% مصدر شمسي، 14% مصدر هوائي 14% مصدر مائي). كما تم إحداث مؤسسات وطنية مختصة كالوكالة المغربية للطاقة الشمسية سنة 2009، ووكالة تنمية الطاقات المتجددة والنجاعة بالمغرب.

وفي هذا السياق تبوأ مشروع جماعة اكادير المرتبة الأولى وتم اختيارها الى جانب جماعتي وجدة والشاون للانخراط في المشروع النموذجي جهة-تينو (2012-2014) المؤطر من طرف الوكالة الوطنية للتنمية الطاقية. ويستهدف هذا البرنامج خلق دينامية على المستوى المحلي والجهوي من جهة والوطني والدولي من جهة أخرى، ويروم الاقتداء بالنموذج الأوروبي في ميدان الطاقة كأداة للتخطيط والإدارة والتأشير على الجودة الطاقية (certification) بالجماعات، يعمل به حاليا في 1 300 جماعة بتسع دول أوروبية.

يعتبر هذا المشروع النموذجي رائدا على مستوى إفريقيا وقابلا للتعميم على الصعيد الوطني. وقد انخرطت جماعة أكادير في هذا الإطار وعملت على التفاعل الإيجابي مع هذه السياسة بتبنيها منظومة متكاملة تمكنها من احتلال الصدارة بين الجماعات المرشحة للبرنامج ضمن الترشيحات المنظمة على الصعيد الوطني ومنطقة البحر الأبيض المتوسط والشرق الاوسط («MENA Energy Award «MEA)، في إطار عملية طلب عروض مفتوحة من طرف الوكالة المذكورة أعلاه في وجه الجماعات المحلية القادرة على تفعيل هذا البرنامج في إطار الاقتصاد الطاقي الذي ستسعى من خلاله إلى:

- انخراط الجماعة في إطار الشراكة مع هيئات وطنية ودولية في مشاريع تروم تخفيض الكلفة الطاقية ؛
- استعمال الطاقات النظيفة والاستفادة من المؤهلات المحلية (الطاقة الشمسية، الغاز الطبيعي بمطرح النفايات) ؛
- تغيير سلوكيات الاستعمال من خلال ترشيد الاستعمال الطاقي باللجوء إلى الطاقات المتجددة والنجاعة الطاقية.

2.4. المبادرة الوطنية للتنمية البشرية:

" إن المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ليست مشروعا مرحليا، ولا برنامجا ظرفيا عابرا، وإنما هي ورش مفتوح ومستمر" .

من خطاب صاحب الجلالة.

هكذا تعتبر المبادرة الوطنية للتنمية البشرية خطة تجعل الإنسان في صلب السياسات العمومية، ترتكز على منظومة قوية من القيم المتمثلة أساسا في احترام كرامة الإنسان وتقوية الشعور بالمواطنة، وتعزيز الثقة والانخراط المسؤول للمواطن. حيث تهدف إلى تقليص الفوارق الاجتماعية والقضاء على الفقر والهشاشة ومجابهة كافة أشكال الإقصاء الاقتصادي والاجتماعي.

لقد ساهمت جماعة أكادير في مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية التي انكبت في المرحلة الأولى (2006 – 2010) على محاربة الإقصاء الاجتماعي بالوسط الحضري بجماعة أكادير وخاصة الأحياء الهشة والهامشية (أغروض، بنسركاو، تدارت وأحياء سفوح الجبال ورصد لهذا البرنامج غلاف مالي قدره 1 700 000,00 درهم.

وفي المرحلة الثانية انصب التركيز على مشاريع همت مجالات الاعتناء بالمرأة والطفولة، والأشخاص ذوي الحاجات الخاصة، التجهيزات الطبية، والتجهيزات الرياضية (قاعة متعددة الخدمات، ملاعب رياضية للقرب، نوادي الشباب، فضاء لرعاية الشخص المسن والنقل المدرسي.

وفي هذا السياق تبنت جماعة اكادير في إطار برنامج عملها مجموعة من المشاريع التنموية تعتزم إنجازها في إطار الشراكة مع مصالح المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

2.5. المخطط المديري للتعمير وتصميم التهيئة

أصبح المخطط المديري لسنة 1995 متجاوزا بحكم التغيرات الجذرية التي عرفها الوضع السوسيو اقتصادي للجهة في الفترة الأخيرة،فبالإضافة إلى النمو الديموغرافي الكبير والتطور الاقتصادي السريع لأكادير عرفالمجال الترابي توسعا عمرانيا كبيرا أحدث اختلالات على مستوى البنيات التحتية وأثر سلبا على الانسجام الاجتماعي وأفضى إلى تدني الخدمات، الامر الذي دفع جماعة اكادير الى تبني رؤية مستقبلية بعيدة المدى في مخططاتها واعدادها لمدينة المستقبل آخذة بعين الاعتبار توقعات التوسع العمراني والتطور الديموغرافي الذي يرتقب ان تشهده المدينة.

ويهدف نموذج التهيئة الترابية إلى تمكين المنطقة من لعب دور يناسب مقوماتها وكذلك اقتراح العمليات الكفيلة بملاءمة الانشطة لمؤهلات المنطقة وإنعاش العمليات المفضية إلى التماسك الاجتماعي.

عموما فإن التشخيص أبان عن اختلالات في التوازن الترابي تستدعي اتخاذ تدابير كفيلة بخلق التماسك الترابي عن طريق تحسين المواصلات والمرور المرن للأشخاص والبضائع.

وفيما يلي الخطوط العريضة لمخطط توجيه التهيئة العمرانية:

- هيكلة حاضرة اكادير كقطب استراتيجي جهوي ووطني ؛
- الحفاظ على المناطق الغابوية وحماية الأراضي الفلاحية ذات المردودية العالية ؛
- تحديد المناطق المهددة بالأخطار الطبيعية ؛
- تحديد مناطق التوسع العمراني وتخصيص المساحات اللازمة للاستجابة للحاجيات الضرورية ؛
- تقوية الوظائف الأساسية للتكتلات العمرانية مع تأهيل المراكز القروية ؛
- دعم البنيات التحتية والشبكة الطرقية المهيكلة ؛
- تحديد مسار خط السكة الحديدية والقطار فائق السرعة ؛
- تحديد مناطق مشاريع التهيئة العمرانية ؛
- برمجة المحطات اللوجستيكية والمناطق الصناعية ؛
- تقوية التجهيزات والمرافق العمومية الكبرى ؛
- توفير مناطق السكن والأنشطة الاقتصادية والخدمات ؛
- ادماج المشاريع السسيواقتصادية الكبرى.

الجدول : 11 استراتيجية التنمية الحضرية المقترحة في مخطط توجيه التهيئة العمرانية لاكادير

مجال العمليات	المشروع	الموقع	التكلفة (مليون درهم)	الجدولة الزمنية	المتدخلون
البنيات التحتية الخاصة بالماء الصالح للشرب	الربط بمحطة تحلية مياه البحر	اكادير- تكوين-الدراركة	190	المدى القصير	وزارة التجهيز والنقل
	محطة توزيع الماء	اكادير- تكوين-الدراركة	468		
	إعادة تهيئة شبكة التوزيع	اكادير	293		
	محطة تحلية مياه البحر	سيدي وساي	76		وزارة المالية والداخلية والفلاحة
البنيات التحتية الخاصة بالتطهير السائل	الرفع من مستوى قدرة معالجة المياه العادمة بمحطة المزار	ايت ملول	830	المدى القصير	وزارة التجهيز والنقل
	التطهير بانزا	انزا	41		
	التطهير بتاغزوت	تغازوت	33		
	التطهير بسهل سوس ماسة	الدراركة- التمسية- القليعة- سيدي بيبي- ايت عميرة-بيوكرى	902		
	إعادة استعمال المياه المنزلية المعالجة	اكادير الكبير	95		

مجال العمليات	المشروع	الموقع	التكلفة (مليون درهم)	الجدولة الزمنية	المتدخلون
البنيات التحتية الطرق والسكك الحديدية	**الشبكة الطرقية الجهوية المهيكلة بأكادير**	اكادير انزكان	140	المدى القصير	وزارة التجهيز والنقل والجهة والجماعات
	الشبكة الطرقية الجهوية المهيكلة بالمحطة اللوجستيكية	القليعة–سيدي بيبي	33		
	الطرق البين حضرية والحضرية ايت عميرة	ايت عميرة	18	2024	وزارة التجهيز والنقل والجهة والجماعات
	الطرق البين حضرية والحضرية بتاكديرت	الدراركة التمسية	48		
	الربط الطرقي بين تيكوين وميناء اكادير	تيكوين واكادير	112		
	الربط الطرقي بين تيكوين والمحطة اللوجستيكية	تيكوين والقليعة	178		
	الشبكة الطرقية الجهوية والحضرية ببيويكرى	بويكرى	23		
	الربط الطرقي بين تيكوين المحطة وتكاديرت	الدراركة	46	2034	
	الربط الطرقي الوطني تكاديرت وواد الصفا	الدراركة– التمسية– واد الصفا	158		

مجال العمليات	المشروع	الموقع	التكلفة (مليون درهم)	الجدولة الزمنية	المتدخلون
البنيات التحتية الطرق والسكك الحديدية	**الربط الطرقي الوطني بين المحطة اللوجستيكية وانشادن**	القليعة سيدي بيبي	92		وزارة التجهيز والنقل والجهة والجماعات
	الربط الطرقي الوطني بين واد الصفا والجنوب	واد الصفا	70		
	الربط الطرقي الوطني بين واد الصفا وسيدي بيبي	واد الصفا وسيدي بيبي	92		
	الربط الطرقي الوطني بين تغازوت وميناء اكادير	تغازوت –اورير	92		
	خط السكك الحديدية بين تغازوت وتيليلا	تغازوت — اورير واكادير	7634	2024	وزارة التجهيز والنقل – المكتب الوطني للسكك الحديدي
	خط السكك الحديدية بين تيليلا والمحطة اللوجستيكية	اكادير– القليعة– سيدي بيبي	8530		
	خط السكك الحديدية بين اكادير والميناء	اكادير	1050		
	خط السكك الحديدية بين تليلا والمطار	اكادير–الدراركة – التمسية	6575	2034	
	خط السكك الحديدية	بين تليلا والمطار	7540		

مجال العمليات	المشروع	الموقع	التكلفة (مليون درهم)	الجدولة الزمنية	المتدخلون
المرافق المهيكلة الكبرى	**المركز الاستشفائي الجامعي CHU**	تليلا-اكادير	3398	المـــدى القصـــير	وزارة الصحة والصناديق الخاصة
	القطب الجامعي (الادب- الطبالبيولوجي- الفنون والمهن)	تليلا-اكادير	527		وزارات: التجهيز والنقل-التعليم العالي- الصحة- الثقافة-الشباب والرياضة - الجهة-الجماعة -الصناديق الخاصة
	القطب الرياضي الجهوي	تليلا-اكادير	3354		وزارات: التجهيز والنقل - الشباب والرياضة - الجهة
	القطب البيوتكنولوجي	تليلا-اكادير	565		وزارات: التعليم العالي- الصناعة - الخدمات والاقتصاد والمالية - الداخلية - الصناديق الخاصة
	المنتزه الحضري الكبير	تليلا-اكادير	3111		وزارات: التجهيز والنقل- الشباب والرياضة - الجهة
	المدينة الادارية والاقتصادية	المحور شرق غرب اكادير	1470		وزارات: التجهيز والنقل-التعليم العالي وتكوين الاطر- الجهة-الجماعة

مجال العمليات	المشروع	الموقع	التكلفة (مليون درهم)	الجدولة الزمنية	المتدخلون
المرافق المهيكلة الكبرى	**تدعيم المركب الجامعي الحالي**	المحور شرق غرب اكادير	743		وزارات: التجهيز والنقل–التعليم العالي الجهة–الجماعة – الصناديق الخاصة
	المركب التجاري الثقافي والترفيهي	فونتي اكادير	702		الصناديق الخاصة
	القطب متعدد الاختصاصات	القليعة سيدي بيبي	1220		وزارات: التجهيز والنقل– الداخلية – التعليم العالي– الجهة
	القطب التكنولوجي واللوجستيكي	القليعة	1213	2024	وزارات: التعليم العالي– الصناعة – الخدمات والاقتصاد والمالية – الداخلية – الصناديق الخاصة
	القطب التكنولوجي والفلاحي	تكاديرت	419	المدى القصير	وزارات: التعليم العالي– الصناعة – الخدمات والاقتصاد والمالية – الداخلية – الفلاحة–الصناديق الخاصة
	المركب الجامعي للفلاحة والغابة	بيوكرى	247	2024	وزارات: التجهيز والنقل الشباب والرياضة –الثقافة – المياه والغابات –التعليم العالي– الجهة

مجال العمليات	المشروع	الموقع	التكلفة (مليون درهم)	الجدولة الزمنية	المتدخلون
المرافق المهيكلة الكبرى	**منطقة المعارض**	التمسية	546	2024	وزارات: التجهيز والنقل – الخدمات والاقتصاد والمالية –الجهة– الجماعات المعنية
	مركز الخدمات الاقتصادية	تكاديرت	1719	2024	وزارات: التجهيز والنقل –والاقتصاد والمالية– الجهة – الخواص
	مركب تجاري	الدراركة	109	2024	وزارات: التجارة – التجهيز والنقل– الجماعات المعنية
	مركب ترفيهي	اورير	1105	2024	وزارة السياحة – الجهة – الجماعة – الصناديق الخاصة
	المسرح الكبير	فونتي اكادير	300	2024	وزارات: الثقافة – السياحة – الجهة – الصناديق الخاصة

2.6. مخطط الحركية الحضرية

يعتبر تصميم الحركية الحضرية أداة فعالة للتخطيط والتنسيق بين مختلف الفاعلين لتجاوز المشاكل القطاعية والرفع من مستوى الخدمة في مجال السير والجولان وتحسين جودة الشبكة الطرقية والنقل العموميبصفة عامة.

وقد حرصت الجماعة على إيلاء هذا المخطط ما يستحق من اهتمام، قناعة منها بضرورة معالجة إشكالية النقل والتنقل بأكادير الكبير بشكل شمولي ومندمج مع مراعاة التنمية المستدامة. ويشمل هذا المخطط جماعات أكادير، إنزكان، أيت ملول، الدشيرة، تغازوت، أورير،الدراركة، القليعة والتمسية، التي تشكل أكادير الكبير، والتي تعرف نموا وتزايدا سكانيا كبيرا وتوسعا مطردا يجعل برامجها واستراتيجياتها مرتبطة ببعضها ارتباطا عضويا يستلزم التكامل بينها.فإذا كانت الأنشطة والخدمات تتمركز في وسط المدينة فإن التجمعات السكنية ما فتئت تتزايد بالضواحي، مما يجعل التحكم في الحركية مهمة عسيرة. وتفاديا لتفاقم الوضع الراهن، عملت مدينة أكادير في إطار الشراكة التي تربطها مع مدينة " نانت الفرنسية " وبتنسيق مع الجماعات السالفة الذكر على إنجاز دراسة للحركية بأكادير الكبير تخدم الانسيابية في السير والسلامة الطرقية وتستجيب لمبادئ التنمية المستدامة.

ولقد خلصت الدراسة الأولية إلى أن أكادير الكبير يتوفر على قاعدة متنوعة للنقل أهمها:

أ– الشبكة الطرقية :

- **الطريق الوطنية رقم 1** : في اتجاه الجنوب ؛
- **الطريق الوطنية رقم 10** : في اتجاه الجنوب الشرقي ؛
- **الطريق السيار أ7**: الرابط بين أكادير ومراكش وشمال المملكة.

ب– المطار :

يعتبر مطار أكادير المسيرة ثاني مطار بالمملكة من حيث المساحة التي تقدر ب 800 هكتار ويحتوي على مدرج طوله 3 200 متر وعرضه 23 متر كما أن قدرته الاستقبالية تناهز 3 ملايين مسافر في السنة ويمثل ثالث مطار من حيث الأهمية بعد مطاري الدار البيضاء ومراكش إذ يستقطب حاليا ما يناهز مليون و700 ألف مسافر سنويا. تعتبر البنية التحتية للمطار جد مناسبة مقارنة مع الحاجيات الحالية إلا أن ما يعوزه هي طرق الربط بالمدينة حيث لا تربطه بالمدينة سوى الطريق الجهوية رقم 714 1 بطول 26 كلم مما يصعب الانتقال منه وإليه خاصة في أوقات الذروة.

ت- المركب الميناني :

تقدر مساحته ب 123 هكتارا ويشتمل على 3 موانئ : التجاري، الترفيهي وميناء الصيد. ويعرف هذا المركب حركة دؤوبة طيلة السنة،وتعتبر الحاويات أكبر مستهلك للفضاء بالميناء التجاري إذ يفوق عددها 34 ألف وحدة في السنة وتقلص بشكل كبير المساحة المستغلة بالميناء.كما أن طرق الربط بالميناء قليلة ولا تفي بشروط السلامة والحركية السلسة للنقل الثقيل.

الإجراءات المنجزة لتنزيل التصميم المديري للحركية الحضرية

- طلب العروض لدراسة الممرات الطرقية للحافلات ذات الجودة العالية ؛
- إنجاز دراسة الجدوى والمصادقة عليها ؛
- إنجاز التركيبة المالية وبدء المفاوضات مع الأطراف المعنية : وزارة الداخلية , والجهة , مجموعة الجماعات ؛
- انطلاق المشاريع النموذجية من أجل التنقلات الذكية ؛
- إنشاءمؤسسة التعاون بين الجماعات لأكادير الكبير؛
- الموافقة على مشروع المقرر المحدث لمجموعة التجمعات الحضرية لأكادير الكبير(مؤسسة التعاون بين الجماعات)بتاريخ 2014/06 ؛
- إصدار قرار وزير الداخلية رقم 23 في 2014/10/31 يقضي بإحداث مجموعة التجمعات الحضرية لأكادير الكبيروبتحديد عدد مناديب الجماعات المؤسسة لها،وحدد الغرض في تدبير مرفق النقل الحضري وإعداد مخطط التنقلات الحضرية ؛
- انتخاب الرئيس والأجهزة المساعدة له بتاريخ 2015/02/19 ؛
- عقد دورة استثنائية: في 2015/08/04 ؛
- دراسة مشروع النظام الداخلي للمجموعة ؛
- انتخاب رؤساء ونواب اللجان الدائمة ؛
- إحداث شركة التنمية المحلية لإنجاز البنية التحتية المتعلقة بالحركية الحضرية لأكادير الكبير.

الأعمال والإجراءات اللازم القيام بها

- ضرورة إحداث مقر خاص بمؤسسة التعاون ؛
- وضع رهن إشارة المؤسسة، طاقم من موظفي الجماعات لأجل تدبير المصالح وإدارة المؤسسة ؛
- وضع هيكلة إدارية للمؤسسة ؛
- التعجيل بإيداع أودفع الجماعات لمساهماتها لفائدة المؤسسة في حساب الخازن الإقليمي بهدف العمل على تنفيذميزانية 2016 في إطار برنامج وزمن محددين.

إحداث شركة التنمية المحلية SDL: " أكادير الكبير للنقل والتنقلات"

طبقا للقانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات الترابية (المادة 130-131) تم القيام بالإجراءات التالية لخلق شركة التنمية المحلية المكلفة بتدبير التنقل الحضري.(SDL)

الجدول 12 : الورقة التقنية لشركة التنمية المحلية "أكادير الكبير للنقل والتنقلات"

الإسم	**شركة التنمية المحلية: "أكادير الكبير للنقل والتنقلات"**	
رأس المال	10 مليون درهم	
المقر	جماعة أكادير	
مدة الشركة	99 عاما	
الأسهم	**العدد**	100 ألف سهم
	القيمة	100 درهم/ سهم
	التوزيع	– 60 ألفسهم لمؤسسة التعاون. – 40 ألف سهم للجهة.
المساهمين	مجلس جهة سوس ماسة. مؤسسة التعاون بين الجماعات.	
أجهزة شركة التنمية المحلية	1. **الجمعية العامة**: تتشكل من جميع المساهمين كما تتخذ كل القرارات ما عدا تلك المتعلقة بتغيير النظام الأساسي للشركة. 2. **مجلس الإدارة** : يتكون من ثلاثة أعضاء على الأقل واثنى عشر (12) على الأكثريتم اختيارهم من بين المساهمين.	

وعقب المشاورات مع الأطراف المحلية المعنية تم الاتفاق على الصياغة النهائية للنظام الأساسيلشركةالتنمية المحليةالخاصة بالنقل والتنقل مع وضع برنامج عمل وتطويره وتنسيق جميع مشاريع النقل والتنقل وتتبع عقود استغلالحافلات النقل الحضري.وبشكل عام القيام بجميع العمليات التجارية والمالية والعقارية المتعلقة بأهداف الشركة والتي من شأنها أن تساهم في انطلاقها ونموها وتحقيق غرضها.ويمكنها، في إطار نشاطها، القيام بجميع العمليات والإجراءات الضرورية التي قد تفيد في تحقيق أهدافها.إضافة إلى ذلك يمكن للشركة، بعد موافقة الجماعات المعنية والشركاء، أن توسع نشاطها من أجل تقديم خدماتها للجماعات ومجموعات الجماعات الترابية المجاورة الراغبة في ذلك، طبقا للقانون.

ويجدر الذكر أن كل تغيير أوزيادة في رأسمال الشركة يستوجب التداول من طرف مجلسيمؤسسة التعاون بين لجماعات وجهة سوس ماسة.

2.7. سياسة المدينة

منذ تسعينيات القرن الماضي ما فتئ المغرب يشهد أوراشا لإعادة التأهيل، وتحسين الظروف الاجتماعية للسكان. وهوما تجلى في الميزانية المخصصة لهذا الجانب (والتي تقارب نحو55% من ميزانية الدولة) وتعبئة موارد وأدوات متنوعة (وزارات، وكالات للتنمية، مؤسسات شبه عمومية، جماعات،.)، وإطلاق مبادرات كبرى (مثل المبادرة الوطنية للتنمية البشرية) لأجل محاربة الفقر، والهشاشة، والأمية، والإقصاء الاجتماعي.

تساهم سياسة المدينة في التنمية الاقتصادية والثقافية والاجتماعية لساكنة الحواضر من خلال السياسات القطاعية التي تباشرها مصالح الدولة في مجالات التعليم والشغل والصحة والأمن والثقافة والنقل.وكذا السياسات المحلية التي تباشرها الجماعات الترابية على مستوى المدن من قبيل برامج التأهيل الحضري وجمع النفايات ومعالجة المياه العادمة.

فسياسة المدينة إذن هي سياسة ترابية عمومية من حيث أنها تجمع عددا من الفاعلين من القطاع الخاص والعام وجمعيات المجتمع المدني في مجال ترابي محدد وتتسم بالإرادية لما تعبئ من وسائل مادية وبشرية في إطار عقد برنامج محدد يهم ترابا معينا وسكانا معينين.

تسعى جماعة أكادير من خلال سياسة المدينة الى العمل على تدبير مشاكل المدينة، بوضع برامج للتخفيف أوالقضاء على الاختلالات المجالية قصد تحقيق الانسجام الحضري بين مناطق المدينة وتحقيق الانسجام الاجتماعي بإدماج الفئات المهمشة، كما تروم تزويد المجالات بالبنيات والتجهيزات الأساسية في جميع الميادين المرتبطة بخدمات القرب: التربية

والتعليم، الثقافة، الفنون، التعمير، الصحة، البيئة والترفيه، وتهدف هذه السياسة إلى دعم التنمية الاقتصادية عن طريق توفير شروط الاستثمار وخلق فرص الشغل وتشجيع التكوين والمبادرة والارتقاء بالضواحي اقتصاديا لتساهم في التنمية الاجتماعية.

بما أن المجال الحضري هوفضاء تدخل العديد من الفاعلين فإن سياسة المدينة تشكل الإطار الموحد لجميع هذه الفعاليات في تدبير الشأن المحلي. لذا تعمل الجماعة في إطارمبدأ التشارك والشراكة من أجل توحيد الرؤى وتظافر الجهود لخلق مشاريع تنموية تهدف إلى تحسين إطار عيش الساكنة.

إذا كانت سياسة المدينة تتجسد في التهيئة الحضرية وتدبير القرب والمواطنة والوقاية والأمن والعلاقات الاجتماعية والخدمات العمومية والإدماج والشغل والتطور الاقتصادي، وعلى مستوى المأسسة والتنظيم تتجسد في خلق مؤسسات وإبرام تعاقدات جهوية ومحلية،فإن الجماعة تكرسها كخيار استراتيجي ورهان يحظى بدور أكبر في التخطيط وإدارة الشأن المحلي من خلال بلورة شراكة فعلية مع الدولة أوالقطاع الخاص أوجمعيات المجتمع المدني ضمن – برامج أوعقود – المدن.

وفي هذا الإطار تم القضاء على أحياء الصفيح في المدينة بإيواء ساكنتها ببعض التجزئات الحديثة وذلك بشراكة مع وزارة الإسكان وسياسة المدينة ومؤسسة العمران.

وفي نفس الإطار تتم حاليا إعادة هيكلة أحياء أغروض ببنسركاو ، أحياء سفوح الجبال والأحياء القديمة بتيكوين.

2.8. رؤية 2020 للسياحة

تقوم رؤية 2020 على الاستمرار في جعل السياحة أحد المحركات الرئيسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية بالمغرب. ويتمثل طموحها في أن تكون البلاد من بين أكبر عشرين وجهة عالمية بحلول عام 2020 وفرض نفسها كمرجع في مجال التنمية المستدامة في منطقة البحر الأبيض المتوسط.

وتهدف رؤية 2020 الى مضاعفة حجم القطاع وطاقته الاستيعابية، بتوفير 000 200 سرير. ومن المتوقع أن تساعد هذه الطاقة الاستيعابية الجديدة على مضاعفة عدد السياح الوافدين (من أوروبا والبلدان الناشئة). وستمكن من خلق 000 470 وظيفة مباشرة جديدة في جميع أنحاء البلاد 1 مليون بحلول عام 2020. ومن المتوقع أن تصل عائدات السياحة إلى 140 مليار درهم في عام 2020. وتعتزم رؤية 2020 أيضا دمقرطة السياحة في البلاد ومضاعفة رحلات السكان المحليين ثلاث مرات.

هكذا فقد تم إطلاق سياسة جديدة للتهيئة والتنمية، حيث تم إنشاء ثمانية مناطق منسجمة تجعل كل هذه الأقطاب تتبوأ مكانة دولية مرموقة وتساعدها في أن تكون وجهة سياحية قائمة بذاتها.

وقد تم تحديد منطقتين على المحيط الأطلسي وسواحل البحر الأبيض المتوسط :

- "**سوس الصحراء الأطلسية**" ويضم مواقع أكادير (بما في ذلك المناطق الخلفية) والعيون وكلميم ؛
- "**المغرب المتوسطي**" ويتضمن مواقع السعيدية ومارشيكا وكالا إيريس.

ويهدف هذا المخطط محليا إلى ضمان التناسق السياحي والجاذبية الضرورية لتحقيق التموقع الدولي وتثمين المؤهلات السياحية لمنطقة أكادير وتثمين العرض الشاطئي مع تعزيزه باستكمال إنجاز مشاريع «المخطط الأزرق» وتطوير منتوجات جديدة بمواقع أكادير ونواحيه مثل تافراوت وإيموزار إداوتنان.

هذا ولكي تستعيد أكادير المكانة اللائقة بها يجب الأخذ بالاعتبار الملاحظات التالية:

- من الضروري العمل على استعادة أكادير مكانتها كمحطة سياحية شتوية في الأسواق الألمانية والروسية بالنظر لكون السياح في هاذين البلدين يلجؤون للسفر بكثرة في فصل الشتاء هربا من قساوة المناخ في بلديهما ؛
- إعادة تهيئة مدينة أكادير، والعناية بحدائقها ومساحاتها الخضراء، وبكورنيش المدينة، إلى جانب محاربة بعض الممارسات المشينة المرتكبة من طرف بعض مهنييالقطاع وتأهيل الموارد البشرية العاملة والمرتبطة بالقطاع السياحي ؛
- تشجيع السياحة الداخلية، لاسيما وأن الظرفية الراهنة تشهد إقبالا متزايدا للسياح المغاربة على وجهة أكادير.

III. الورشات التشاورية

1. السياق العام للقاءات التشاورية

تطبيقا لمقتضيات الفصل 139 من الدستور الذي ينص على أن مجالس الجهات ومجالس الجماعات الترابية تضع آليات تشاركية للحوار والتشاور،لتيسير مساهمة المواطنات والمواطنين في إعداد برامج التنمية، وتماشيا مع القانون التنظيمي رقم 113.14 لسنة 2015 الذي ينص على ثلاثة أنواع من الآليات التشاركية:

1. هيئة استشارية تحدث لدى المجلس الجماعي بشراكة مع المجتمع المدني،تهتم بقضايا المساواة وتكافؤا لفرص ومقاربة النوع ؛
2. آليات تشاركية للحوار والتشاور يحدثها المجلس الجماعي وتدرج في نظامه الداخلي ؛
3. حق طلب تسجيل مسألة معينة في جدول أعمال المجلس الجماعي وتكون ضمن اختصاصه " **العرائض**".

وانسجاما مع التنظيم الجماعي الجديد الذي ينص على انفتاح الجماعة على محيطها وفي إطار تفعيل آليات التشاوروالحوار والتشخيص التشاركي ومقاربة النوع لإعداد برنامج عمل الجماعة 2017- 2022 ؛عمل مكتب المجلس الجماعي على دعوة فعاليات المجتمع المدني للمشاركة وفق البرنامج المسطر أسفله :

الجدول 13 : برنامج الورشات ذات البعد الجغرافي

التاريخ	الموضوع	المكان
07-08 ماي 2016	– المرافق والتجهيزات الجماعية وخدمات القرب. – مدينة أكادير في المنظور البعيد.	أنزا، تيكوين، بن سركاو، أكادير المحيط وأكادير المركز

الجدول 14 : برنامج الورشات الموضوعاتية

التاريخ	الموضوع	المكان
1 يونيو2016	التعمير والتجهيز والنقل والبيئة	مركب محمد خير الدين
2 يونيو2016	تحسين مناخ الاستثمار	
3 يونيو2016	تنمية الشؤون الثقافية والشؤون الرياضية	
4 يونيو2016	تنمية الشؤون الاجتماعية والاندماج الاجتماعي	

2. منهجية العمل

يصبو التشخيص إلى:

- تجميع وتحليل المعطيات لتحديد الكم وتقييم الحاجيات والموارد لتفعيل برنامج العمل ؛
- فهم السياق الاقتصادي والثقافي والاجتماعي والبيئي ؛
- تحديد الأولويات ؛
- دراسة فرضيات وسيناريوهات تدخل الجماعة ؛
- تدقيق وتقرير الخيارات والتوجهات.

ولهذه الغاية تم اعتماد:

1. **الاستمارة:** التي أدرجت في إطار استشراف آراء المشاركين في الورشات حول خدمات القرب وهي آراء انطباعية صادرة عن أفراد تجمعهم الإقامة بالمنطقة والاشتغال في إطار جمعوي له اهتمامات متنوعة لكنها ذات طابع تأطيري إنساني تنموي. هذه الآراء عبرت في غالبيتها عن رغبة في تحسين واقع العيش، وقد صنفت نتائجها وأخذت بعين الاعتبار.
2. **الورشات التشاركية**، التي همت :

أ- التشخيص التشاركي مع المصالح الداخلية وأقسام الجماعة للوقوف على نقاط القوة ونقاط الضعف.

ب- التشخيص الخارجي ويهم المحيط الخارجي ومجالات تدخل المصالح الخارجية من جهة وحاجيات الساكنة ومتطلبات المحيط من جهة أخرى للوقوف على الفرص المتاحة والمخاطر الواردة أوالمحتملة.

ففي ظل الانشغالات اليومية للجماعة بهموم الساكنة، يأتي هذا التشخيص التشاركي لتمكين المشاركين من المساهمة الفعلية بمقترحات قابلة للتطبيق وإبداء الرأي في المشاريع المنجزة أوفي طور الإنجاز أوالمتعثرة. والتعبير عن الحاجيات وفق منظور ذاتي دون قيد أوشرط، كما أن المصالح الخارجية مطالبة بتقديم المشاريع المزمع إنجازها في المجال الترابي للجماعة بإمكاناتها الذاتية أوبشراكة وتقديم اقتراحات موضوعية لتكريس مفهوم خدمات القرب.

وقد مكنت هذه الآليات المجتمع المدني من :

- المساهمة في التخطيط التشاركي للجماعة وتدبير الشأن المحلي ؛
- المساهمة في إعداد برنامج عمل الجماعة 2017-2022 من خلال اللقاءات المنعقدة وفق البرنامج المسطر أعلاه.

3. تحليل المشاركة

اعتمدت الورشات التشاركية على التقسيم الإداري لتنظيم اللقاءات التشاورية مع الساكنة وجاءت نوعية المشاركة على الشكل التالي:

الجدول 15 : الورشات ذات البعد الجغرافي

المنطقة	عدد الحضور	عدد الجمعيات	عدد الإناث	عدد الذكور	نسبة النوع
أكادير المحيط	83	60	24	59	**28,92%**
أكادير المركز	81	60	20	61	**24,69%**
بن سركاو–أغروض	77	50	31	46	**40,26%**
تيكوين	85	54	16	69	**18,82%**
أنزا– تدارت	74	42	10	64	**13,51%**
المجموع	**400**	**266**	**101**	**299**	**25,25%**

4. نتائج اشتغال الورشات

من خلال القراءة الأولية لحصيلة الورشات التشاورية مع الساكنة والمجتمع المدني والتي كان موضوعها المحوري: "المرافق الجماعية وخدمات القرب"، يتضح أن خدمات القرب أخذت حيزا مهما من انشغالات المواطنين، ويمكن تصنيفها من حيث تدخلات الجماعة إلى خدمات مرتبطة باختصاصات الجماعة وهي منقسمة إلى تدخلات آنية تدبيرية ليس إلا وأخرى متوسطة المدى، وغير مرتبطة بالجماعة كالأمن، والتعليم، والصحة .هذه الانشغالات، عموما، يطبعها هاجس الجودة،الشئ الذي يقتضي اعتماد " **تجويد خدمات القرب**" كمحور توجيهي.

وقد أفرزت نتائج الإستمارات مايلي:

- تفاوتات نوعية وكمية من حيث المرافق والخدمات الجماعية بين المناطق الأربعة ؛
- خدمات غير متوفرة أومتدهورة بالنسبة للمجالين الاجتماعي والثقافي ؛
- خدمات وتجهيزات متدهورة بالنسبة للمساحات الخضراء ؛
- خدمات ضعيفة بالنسبة للفضاءات الرياضية والتجهيزات كأدوات أوبنى تحتية ؛
- خدمات دون المتوسط بالنسبة للطرق والإنارة والتشوير ؛
- خدمات لا بأس بها إلى مستحسنة بالنسبة للنظافة.

وحسب القراءة نفسها نستنتج أن الساكنة تتطلع إلى ما هوأحسن أي أنها تنتظر من الجماعة تجويد خدماتها، ويبدوجليا أن الطلب هوالمتغير الأساسي بحيث انتقل من التعبير عن الحاجيات الأساسية خلال مراحل إعداد المخطط الجماعي إلى الحاجة في تجويد الخدمات في المجالات التالية:

- الإنارة العمومية ؛
- الطرق الداخلية والأزقة ؛
- السير والجولان ؛
- المساحات الخضراء ؛
- الفضاءات الترفيهية.

يبدو أن المواطن الأكاديري من خلال الاقتراحات حول مدينته فإنه يقارنها بمدن أخرى كمراكش والدارالبيضاء والرباط . وعليه فقد كان من بين اقتراحاته:

- الترامواي ؛
- أكادير مول ؛
- إحياء تظاهرة يوم البحر ؛
- تاهيل اكادير أوفلا كمعلمة حضارية وتاريخية ؛
- تثمين الثقافة المحلية والاختلاف داخل الوحدة الوطنية ؛
- إحداث متحف في مستوى تطلعات ساكنة اكادير ؛
- إحداث قطب صناعي متخصص في الصناعات البحرية ؛
- تطويرالعرض السياحي التقليدي.

أما الورشات الموضوعاتية والتي عرفت مشاركة كيفية فقد تمحورت حول:

- التعمير والتجهيز والنقل والبيئة ؛
- تحسين مناخ الاستثمار ؛
- تنمية الشؤون الثقافية والشؤون الرياضية ؛
- تنمية الشؤون الاجتماعية والاندماج الاجتماعي.

شكلت الورشات فرصة مهمة لتصورات إعادة هيكلة أكادير وفق المنظور البعيد إلا أن هذه التصورات تبقى محفوفة بالمخاطر وفق المخطط المديري للتهيئة الحضرية (الشق المتعلق بالمجال الترابي لأكادير). كما أن إعادة تأهيل مناطق استقطاب رؤوس الأموال بات ضروريا كالمنطقة الصناعية القديمة ومحيط ملعب أدرار. وهوتوجه يتوق إلى " تأهيل المجال الترابي وتثمينه:"

واعتبرت هذه الورشات فرصة لإرساء علاقات تشاركية مع الجماعة لإنشاء مشاريع داخل المجال الترابي لأكادير لتأهيل خدمات القرب ذات الاهتمام المشترك.

4.1. نتائج الورشات التشاورية مع المجتمع المدني

وقد أفضت أشغال الورشات التشاركية الى الإقترحات التالية :

الجدول 16 : لائحة المشاريع الأفقية المقترحة

لائحة المشاريع الأفقية المقترحة	
الصنف	**المشاريع**
مجال الثقافة والسياحة	انشاء قصر للمؤتمرات
	إنشاء مسرح كبير بأكادير
	تثمين قصبة اكادير أوفلا والاعتناء بها
	الاعتناء بشعار المملكة بأكادير أفولا وإحاطته بمناطق خضراء
	إحداث معهد للموسيقى
	إحداث مدرسة للفنون الجميلة
	وضع برنامج ثقافي للمدينة طيلة السنة بشكل تشاركي مع الجمعيات
	إحداث ساحة ثقافية وفنية كبرى
	انشاء مول اكادير.

لائحة المشاريع الأفقية المقترحة	
الصنف	**المشاريع**
مجال البنية التحتية	ولوج مدينة أكادير نادي المدن الذكية
	إحداث طريق معبد للربط بين بلوك "أ" أنزا العليا والقصبة
	إحداث حديقة كبرى للحيوانات
	تعميم المراحيض العمومية بجميع الشواطئ والأماكن العمومية
	إحداث مسبح أولمبي
	إحداث الترامواي
	تأهيل مصب وادي سوس
	إقامة ساحة كبرى ببنسركاو على غرار ساحة الأمل
	إحداث محطة للنقل الدولي
	خلق فضاءات ترفيهية
	تدبير مطارح النفايات
	إحداث غابة للأركان بمحاذاة تيكوين بمواصفات غابة المعمورة
	تنظيم وتدبير المطرح الجماعي وفق التقنيات المعمول بها في الدول المتقدمة وفي إطار اتفاقية شراكة بين الجماعات المجاورة

لائحة المشاريع الأفقية المقترحة	
الصنف	**المشاريع**
مجال التربية والتكوين	إحداث المزيد من المعاهد العليا بأكادير
	إدماج النقل المدرسي في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
	إنشاء مراكز للتوجيه
مجال الشأن الداخلي للجماعة	إبرام اتفاقيات مع المؤسسات التعليمية قصد تكوين الأطر التقنية
	إعادة تأهيل الشغيلة الإدارية في مجال خدمات القرب: — الميدان الثقافي ؛ — الميدان الرياضي ؛ — الميدان الاجتماعي.
	إعادة تأهيل الشغيلة التقنية في مجال تتبع المشاريع
	إعادة تأهيل الشغيلة التقنية في مجال الصيانة
	إعادة تأهيل الشغيلة الإدارية في المجالات القانونية والمسطرية من اجل تجويد الخدمات المقدمة للساكنة ودافعي الضرائب
	اعتماد وتبني اسس ومبادئ الحكامة الجيدة
	اعتماد منظومة معلوماتية توثيقية
	اعتماد منظومة معلوماتية جغرافية
	تفعيل البوابة الإليكترونية من أجل التعريف بالأنشطة اليومية للجماعة
قضايا مختلفة	حل مشكل العقار بالنسبة للمشاريع الكبرى داخل تيكوين
	تطوير عمليات جمع النفايات

الجدول 17 : لائحة المشاريع المقترحة في ورشتي أحياء اكاديــر المركز واكاديــر المحيط

ورشتي أحياء اكاديــر المركز واكاديــر المحيط	
الصنف	**المشاريع**
المجال الرياضي	تعميم العشب على أرضيات ملاعب القرب
	إحداث المزيد من ملاعب الأحياء
	إحداث قاعة مغطاة ب 20 غشت وحي المسيرة
	إحداث قاعة مغطاة على غرار قاعة القدس في كل أحياء المدينة
	إحداث دار الشباب بفونتي
	إحداث ملاعب لكرة السلة
	إحداث ملاعب الكرة الطائرة
	إعادة تأهيل ملاعب تمديد حديقة ابن زيدون
	إحداث جدار تسلق رياضي بتأطير من الجمعيات المختصة
	تدبير ملاعب القرب بشراكة مع الجمعيات
	صيانة ملاعب القرب
	إخلاء ملعب القرب الوحيد بحي المسيرة المحتل من طرف وكالة للأسفار
	مواكبة التظاهرات الرياضية والثقافية الكبرى واستغلالها في تسويق صورة المدينة
	التراجع عن فكرة تحويل المخيم الى مسبح وضرورة الإبقاء على المخيم وتأهيله
	تأهيل الملاعب الرياضية داخل المؤسسات التعليمية واستغلالها من قبل الجمعيات والأندية الرياضية
	تدبير معقلن للمسبح البلدي

ورشتي أحياء اكاديـــر المركز واكاديـــر المحيط	
الصنف	**المشاريع**
مجال النقل والتشوير	تحويل محطة الطاكسيات الكائنة بالحي الحسني
	تحويل محطة الطاكسيات الكائنة بحي امسرنات
	تأهيل محطة سيارات الأجرة والحافلات بحي البطوار
	صيانة المرافق والتجهيزات ذات الصلة بمجال النقل والتشوير
	وضع علامات تحديد السرعة وموانع السرعة على الطرق المزدوجة
	إزالة بعض علامات منع المرور بحي السلام
	وضع علامات تحديد السرعة بشارع عبد الرحيم بوعبيد
	وضع أضواء المرور في أماكن التقاء الشوارع بالحي المحمدي والمدينة ككل
	وضع أسماء الأزقة والأحياء وتعميم الترقيم
	التفكير في إحداث قناطر في بعض أماكن اختناق السير
	توفير المزيد من حافلات النقل العمومي (الكويرة –لخيام)
مجال الطرق والبنية التحتية	إصلاح وتأهيل أزقة . الكويرة – المسيرة– امسرنات– الداخلة– تالبورجت– الحي المحمدي
	صيانة وتأهيل شارع واد زيز
	شق طريق جديد يخفف الضغط عن طريق مراكش
	تبليط بعض الأزقة والأرصفة
	صيانة أزقة حي السلام
	إتمام انجاز مشروع تمديد شارع اخنوش
	إتمام أشغال البنيات التحتية بالحي الحسني

ورشتي أحياء اكاديـــر المركز واكاديـــر المحيط	
الصنف	المشاريع
مجال الطرق والبنية التحتية	تقوية البنيات التحتية للحي بالمحمدي
	إحداث الولوجيات في جميع المرافق العمومية وأخذها بعين الاعتبار في المشاريع المستقبلية
	إحداث مركز للتنشيط خاص بذوي الاحتياجات الخاصة ويراعي طبيعة كل حالة
	إحداث مراحيض في محيط حديقة وادي الطيور وساحة الأمل وقرب سوق الاحد وبجميع ساحات المدينة
	إتمام أشغال الساحة المتواجدة بتالبرجت أعلى حائط التذكار" لئن حكمت الاقدار"
مجال الإنارة العمومية	تقوية الإنارة العمومية بأحياء الكويرة تالبرجت الخيام امسرنات المسيرة الحي المحمدي
	استبدال الأسلاك الكهربائية المتهالكة بأحياء المدينة
	تزويد الحدائق بالإنارة
مجال النظافة	إحداث محطات خاصة بفرز النفايات
	تزويد أحياء الكويرة واغراس وحي أدرار بحاويات لجمع النفايات
	السهر على تنظيف وصيانة الحاويات
	إزالة الأزبال بمحيط حديقة أولهاو
	تأهيل حديقة الطيور والاعتناء بمحيطها
	تغريم المخلين بالبيئة (رمي الأزبال بشكل عشوائي)

ورشتي أحياء اكاديـــر المركز واكاديـــر المحيط	
الصنف	**المشاريع**
مجال النظافة	إيجاد حلول لمشاكل واد لحوار (النفايات / الجردان)
	دعم وتزويد الجمعيات المنخرطة في حملات النظافة بالوسائل الضرورية
	دعم وإشراك الجمعيات في تدبير حملات النظافة
	إعادة النظر في اماكن وضع الأزبال التي تشكل نقطا سوداء
مجال المساحات الخضراء	إحداث حدائق وفضاءات خضراء بأحياء: الكويرة –امسرنات– الحي المحمدي
	إحداث مساحات خضراء كبرى بالمدينة
	التفكير في ري المساحات الخضراء بطرق جديدة تعتمد الطاقة المتجددة واستراتيجية واضحة
	غرس أشجار ونباتات لا تتطلب ريا أكثر وتتأقلم مع طقس المنطقة
	تأهيل حدائق للامريم، المسيرة والداخلة
	تقليم الأشجار بانتظام
	إيجاد حل لري حديقة مسجد الخيام
	صيانة وتأهيل المناطق الخضراء
مجال الخدمات الإدارية الجماعية وقضايا أخرى	تجميع المصالح الجماعية
	خلق الشباك الوحيد
	تبسيط المساطر والإجراءات الادارية

ورشتي أحياء اكاديـــر المركز واكاديـــر المحيط	
الصنف	**المشاريع**
مجال الخدمات الإدارية الجماعية وقضايا أخرى	تسريع وتيرة منح رخص السكن
	تسهيل طريقة الحصول على الوثائق
	تقريب المصالح الإدارية من الساكنة
	إدماج فرعيات الحالة المدنية ومصالح المصادقة على الوثائق في الملحقات الإدارية
	تعزيز الملحقات الإدارية وفرعيات الحالة المدنية ومصالح المصادقة على الوثائق بالقدر الكافي من الموظفين
	تمكين المواطن من الحصول على عقود الازدياد عن قرب وعن طريق البوابة الإلكترونية
	فتح رقم أخضر ومداومة خاصة بالإنارة
	استغلال الوسائل المعلوماتية في الحصول على المعلومة (إجراءات مسطرية، ردود، توضيحات..)
	تفعيل البوابة الإلكترونية للجماعة وتأهيلها للحصول على المعلومة
بعض قضايا الشرطة الإدارية	تحرير الملك العمومي من أصحاب الحرف والمهن ومن الباعة المتجولين
	تحرير الشاطئ وتقنين الأنشطة المنظمة به
	اعتماد اللوحات الالكترونية بدلا من اللافتات بشكلها التقليدي
	تخصيص أماكن للمهنيين والحرفيين في مناطق معدة لهذا الغرض باعتبارها مهن مزعجة وملوثة
	الحد من ظاهرة الباعة المتجولين بشارع قاسم أمين
	محاربة ظاهرة الكلاب الضالة

ورشتي أحياء اكاديـــر المركز واكاديـــر المحيط	
الصنف	المشاريع
المجال الثقافي	إحداث دار الحي او فضاءات لأنشطة الجمعيات بامسرنات
	إحداث دار الحي بالخيام
	احداث دار الحي بسيدي يوسف
	إحداث دار الحي بالحي الحسني
	إحداث دار الحي بالقدس
	إحداث دار الحي بالمسيرة
	إحداث دار الحي بالداخلة
	إحداث دار حي ثانية بحي الهدى
	إحداث مركب ثقافي بمواصفات عالية بالخيا م
	إحداث خزانة ناطقة للمكفوفين بالمركبات والخزانات
	تجهيز دور الأحياء بآلات الخياطة والمعلوميات
	تعزيز المكتبات بالتجهيزات الالكترونية حواسب، مكتبات الكترونية، اقراص، الآلات تصوير، سكانر
	صيانة تجهيزات دور الأحياء
	تكليف موظفين اكفاء ومؤهلين لتدبير دور الحي
	استغلال أنجع لفضاءات المعهد الموسيقى
	تقنين طريقة وضع الجداريات بالمدينة
	احداث فضاءات للتشجيع على القراءة

الجدول 18 : لائحة المشاريع المقترحة في ورشة أحياء تيكوين

ورشة أحياء تيكوين	
الصنف	**المشاريع**
المجال البيئي	إحداث حديقة كبيرة بجانب ملعب تكوين بحي أدرار على شاكلة غابة المعمورة
	إحداث الفضاءات الخضراء والأرصفة بجنبات واد الجمعة
	إحداث فضاءات خضراء وكراسي بالأرصفة قبالة الباب الرئيسي لمسجد الزيتون
	اقتناء البقعة المجاورة لإعدادية البحتري وتحويلها إلى مساحة خضراء
	اقتناء بقعة السويقة حي العرب وتحويلها إلى فضاء عمومي أخضر
	اقتناء المزيد من حاويات الأزبال
	تخصيص شاحنات لنقل الأزبال بمواصفات عالية بتكيوين
	إيجاد حل لتصفية مياه الواد الحار حي النهضة (لاريب) والروائح الكريهة المنبعثة منها
	تسييج المساحات الخضراء المتواجدة ببلوك C شارع أوسمان وتجهيزها بالكراسي
	تهيئة المساحة الخضراء المتواجدة ببلوك Aقبالة صيدلية أساكا
	تهيئة المساحة الخضراء المحاذية لمسجد أساكا وتجهيزها

ورشة أحياء تيكوين	
الصنف	المشاريع
المجال البيئي	إتمام أشغال الحديقة العمومية بحي تيليلا
	تهيئة ساحة مرأب بلوك د زنقة 7 بأساكا وتجهيزها بالأرصفة وبالوعات صرف مياه الأمطار
	تجهيز المناطق الخضراء بتقنية التنقيط
	ضبط ظاهرة الرعي العشوائي المؤثر سلبا على البيئة
مجال النقل والتشوير	إحداث محطة طرقية بالمنطقة
	إحداث محطة للحافلات بتكيوين
	إحداث محطة كبرى للشاحنات قرب مربد ملعب مداني بتكيوين
	إحداث محطة لسيارات الأجرة الصغيرة بتكيوين
	تقوية خطوط النقل الخاصة بالطلبة
	إحداث خطوط للنقل بين تكيوين والدشيرة
	تقوية أسطول النقل وذلك بإضافة حافلات جديدة
	إحداث خطوط للنقل العمومي الرابطة بين تكيوين / الدشيرة / بنسركاو / أكادير
	وضع حدبات لتخفيف السرعة في بعض الشوارع والأزقة التي تعرف حوادث السير
	تجهيز الطرق بعلامات التشوير بجميع أحياء تكيوين

ورشة أحياء تيكوين	
الصنف	المشاريع
المجال الثقافي	إحداث دار الحي قرب المقاطعة الحضرية العاشرة
	تحويل دار الشباب سوس العالمة إلى دار الحي
	اقتناء الوعاء العقاري التابع لمدرسة 2 مارس وتحويله لفضاء اجتماعي وثقافي وصحي
	إضافة الطابق الثاني لدور الأحياء
	إحداث خزانة بتكيوين جوار المركب الثقافي
	إحداث مسرح او قاعة عروض للجمعيات قرب دار الحي الزيتون بتكيوين
	توفير التجهيزات الضرورية للمركبات الثقافية ودور الأحياء
	تجهيز دار الحي الحاجب بالتجهيزات الأساسية وخاصة قاعة العروض (منصة / مكبرات الصوت / الكراسي / مسلط الضوء)
	تجهيز قاعة العروض بدار الحي الزيتون بمكيف
	توفير التجهيزات الضرورية للمركبات الثقافية ودور الأحياء
	المحافظة على التجهيزات الثقافية بتكيوين
	تسيير جيد للمرافق الثقافية
	تكوين المسئولين التقنيين بالمرافق الثقافية لتكيوين

ورشة أحياء تيكوين	
الصنف	المشاريع
المجال الثقافي	العمل على حركية الموظفين بالمرافق الثقافية
	خلق شبكة تواصلية بين الجمعيات والمجلس الجماعي لأكادير
	الرفع من جودة التكوينات الموجهة للجمعيات وللشباب
	الحد من تراجع تأطير الجمعيات للشباب
	اعتماد معايير موضوعية بخصوص دعم الجمعيات
	تمكين الجمعيات من وسيلة للنقل
	مساعدة الجمعيات
	إعفاء الجمعيات من رسوم التنبر
	دعم انشطة الجمعيات
مجال الإنارة العمومية	تجهيز الأحياء والشوارع بالإنارة
	تقوية الإنارة العمومية بحي الصويري وذلك بإضافة محولات جديدة
	تهيئة الإنارة قرب بوابة رقم 5 للسوق الأسبوعي بتكيوين
	تقوية الإنارة بالطريق الرابطة بين تكيوين وإنزكان وكذا الطريق الرابطة بين أسكا وتسيلا
	تقوية الإنارة العمومية بالأحياء الشعبية بتكيوين
	تقوية الإنارة العمومية بتيليلا
	تعزيز مصلحة الإنارة بالموارد البشرية الضرورية

ورشة أحياء تيكوين	
الصنف	المشاريع
مجـال الطـرق	ايجاد حل لمشكل الأشغال بالطرق (قطع الطرق من طرف المقاولات دون إرجاعها إلى حالتها الأصلية)
	إحداث الطرق الرئيسية الرابطة بين الجماعات
	إحداث طريق رئيسية خارج مدار تكيوين
	تهيئة الازقة بحي تيليلا
	شق الطريق الرئيسية القادمة من حي الزيتون في اتجاه أسكا
	ربط الطريق الوطنية رقم 01 بشارع أوسمان أسكا
	تهيئة ازقة حي الزيتون
	تهيئة وسط الطريق المزدوج المار أمام محطة شال في اتجاه حي الحاجب
	فتح وتهيئ الطريق الرابطة بين حي ميمونة وايت محند بالقرب من المسجد الكبير اسايس
	إنشاء جسر للراجلين للربط بين حي الزيتون وحي الصويري
	صيانة الطريق الرابط بين حي الحاجب والملعب الرياضي بتكيوين
	تزفيت أزقة الحاجب
	إتمام تبليط أزقة حي ايت القاضي، ميمونة، أيت محند، أيت إغيوس، دوار العرب، حي الزيتون
	تبليط الأزقة وجنبات الطرق بحي تيليلا

ورشة أحياء تيكوين	
الصنف	المشاريع
المجال الاجتماعي والاقتصادي	إنجاز سوق للباعة المتجولين
	تأهيل سوق تكيوين
	احداث منطقة صناعية للحرفيين بمنطقة تكيوين
	احداث فضاء خاص للمعارض لعرض المنتوجات بالمنطقة
	تتمة تسقيف السوق الأسبوعي بتكيوين
	احداث منطقة صناعية بحي تكيوين
	إحداث نادي نسوي بحي أسكا
	إحداث مراكز تحسيسية لذوي الاحتياجات الخاصة
	اقتناء الوعاء العقاري التابع للمكتب الوطني للماء الصالح للشرب وتحويله إلى مركز اجتماعي
المجال الاجتماعي والاقتصادي	إحداث فضاءات للأطفال
	تحويل دار الطالبة إلى نادي نسوي أو إلى مركز إيواء أو مركز إداري ثقافي أو لمركز ذوي الاحتياجات الخاصة من فئة الاطفال
	تجهيز وتأهيل فضاءات الطفل (حراسة / نظافة /..)
	حل مشكل السوق النموذجي بحي الحاجب
	ايجاد حل لمشكل دار الطالب المتحولة لنقطة سوداء وملجأ للمتسكعين

ورشة أحياء تيكوين	
الصنف	المشاريع
مجال التعمير	تعميم الترخيص لبناء الطابق الثاني بتكيوين
	ايجاد حل لمشكل رخص البناء في الأحياء
	حل مشاكل الشواهد الإدارية
	إيجاد حل للزبونية في رخص الإصلاح وتبسيط مسطرة الربط بالماء والكهرباء
مجال الامن	تقوية الامن والمراقبة بمحيط المؤسسات التعليمية
	تقوية الامن والمراقبة بالأحياء
	الاسراع بإحداث مفوضية الشرطة بحي تيليلا
	الزيادة في عدد الموارد البشرية بمفوضية الشرطة بتيكوين
مجال التعليم والصحة والخدمات	إصلاح المرافق الصحية والمؤسسات التعليمية
	احداث مستوصف صحي بتكيوين مع مصلحة للمستعجلات
	احداث مركز صحي بحي أسكا
	إحداث مركز تصفية الدم
	اقتناء سيارة للإسعاف مجهزة خاصة بتكيوين
	توظيف طبيب لمعاينة الوفيات بتيكوين
	تأهيل المستودع الجماعي لتكيوين

ورشة أحياء تيكوين	
الصنف	المشاريع
المجال الرياضي	بناء قاعة مغطاة بتكوين
	بناء قاعة للرياضة بدار الحي الحاجب
	احداث فضاءات وملاعب للقرب بحي الصويري وساحة أسايس وحي الزيتون
	إحداث ملاعب للقرب على شاكلة الملاعب المتواجدة بحي الزيتون على طول المساحة المحاذية للحي الصناعي بتاسيلا 3
	التسريع بإنجاز مسبح قرب المركب الثقافي بتكيوين
	توفير التجهيزات الأساسية لملعب مداني
	تجهيز الملاعب بعشب اصطناعي
	تجهيز الملعب الملحق لملعب مداني قصد فتح المجال لفرق تكيوين لممارسة الرياضة

الجدول 19 : لائحة المشاريع المقترحة في ورشة أحياء انـــزا

ورشة أحياء انـــزا	
الصنف	**المشاريع**
المجال الاقتصادي والاجتماعي	خلق مشاريع مدرة للدخل بتدارت وأنزا العليا
	الاهتمام بالشباب العاطل
	خلق استثمارات لتشغيل الشباب
	تأهيل السوق الأسبوعي
	احداث سوق أسبوعي بتدارت وأنزا العليا
	تنظيم السويقة بتدارت
	تشغيل السوق الجماعي المحدث بتدارت
	ترميم الحائط المحيط بمقبرة تدارت
	ترميم ضريح سيدي حنين وسيدي جعفر
	تخصيص بقعة لبناء مسجد ببلوك B أنزا العليا
	تأهيل المستودع الجماعي بأنزا
	صيانة تجهيزات دور الاحياء
	تكليف موظفين اكفاء ومؤهلين لتدبير دور الحي
	ابرام اتفاقيات لتأطير وتكوين مسيري دور الاحياء والجمعيات
	تفعيل مهام دور الاحياء
المجال الثقافي	إنشاء مركب ثقافي أو دار الحي بانزا العليا (بلوك Aوبلوك B)
	احداث قاعة للعروض الفنية والمسرحية بتدارت
	احداث خزانة بتدارت
	احداث فضاءات للتشجيع على القراءة
	تقنين طريقة وضع الجداريات بالمدينة
	تطوير عمليات جمع النفايات استغلال أفضل لفضاءات المعهد الموسيقى
	الاهتمام بموقع أثار الديناصورات

ورشة أحياء انـــزا	
الصنف	**المشاريع**
المجال الرياضي	احداث المسبح المبرمج
	إنشاء قاعة للرياضة بتدارت
	اتمام بناء القاعة الرياضية بأنزا
	احداث ملاعب القرب ببلوك A وB أنزا العليا
	إنشاء ملاعب القرب وسكيت بارك ونادي لركوب الأمواج بكورنيش أنزا
مجال الطرق والنقل	توفير سيارات أجرة صغيرة وتقوية أسطول الحافلات وتغطيتها لتدارت وأنزا العليا
	انجاز التشوير بالكامل بمناطق تدارت وأنزا العليا
	الإسراع بإصلاح الطريق الرابط بين أنزا وتدارت
مجال التعمير	ترقيم المنازل بتدارت وتسمية الأزقة وكذا أحياء أنزا العليا عوض تسميتها بالحروف مع العلم أن المنطقة تحمل أسماء قديمة ومعبرة عن ثقافة المنطقة.
	تصفية الوضعية العقارية لفائدة سكان تدارت (التصاميم)
	احداث ولجويات لذوي الاحتياجات الخاصة بجميع المرافق
	ايجاد حل للحصول على رخصة الإصلاح والترميم لمنازل تدارت القديمة
	فتح مكتب للمصادقة على التصاميم بأنزا
مجال المساحات الخضراء	انشاء مساحات خضراء بحي أغزديس
	انشاء مساحات خضراء داخل الأحياء

ورشة أحياء انـــزا	
الصنف	**المشاريع**
مجال النظافة والبيئة	منع تربية المواشي بتدارت وأنزا العليا
	الحد من تناسل المقالع المحيطة بتدارت وأنزا العليا. وإزالة الكديتين وردم المقالع المهجورة
	اقتناء حاويات الأزبال
مجال الصحة	احداث مستوصف لفائدة سكان بلوك A وبلوك B بأنزا العليا
	تعيين طبيب بمستوصف تدارت (طبيب مؤقت)
	توفير سيارة للإسعاف (مع العلم أن تدارت حصلت على سيارتين كهبة ملكية)
	تعيين طبيب للعيون بالمستوصف الحضري أنزا العليا
مجال الامن	احداث مفوضية للشرطة بتدارت وأنزا العليا
	تقوية الدوريات الامنية
	تأهيل الإنارة العمومية
مجال التعليم	احداث ثانوية بتدارت اوأنزا العليا
	الاعتناء بمدرسة المختار السوسي التي تعاني من قلة النظافة داخليا (تراكم الأزبال) ومحاطة بحاويات للأزبال من الخارج
	افراغ بشكل دوري لحاويات الأزبال التي تم توزيعها على المدارس
	صيانة مدرسة عبد المومن
	وضع علامات التشوير أمام الباب الرئيسي لمدرسة عبد المومن للحد من الحوادث
	احداث سياج امام مدرسة عبد المومن لوقاية التلاميذ من حوادث السير

الجدول 20 : لائحة المشاريع المقترحة في ورشة أحياء بنسركاو

ورشة أحياء بنسركاو	
الصنف	**المشاريع**
النقل والطرق والإنارة العمومية	احداث ساحات توقف وسائل النقل العمومي من حافلات وطاكسيات داخل الحي
	تجهيز الحي بطرق من المستوى الجيد
	تأهيل الإنارة العمومية مع مراعات جودة المصابيح
	تغطية الأسلاك الكهربائية ذات الضغط المنخفض
	ربط الحي بوسائل النقل العمومي المنعدم تقريبا خاصة في حي أغروض
مجال المرافق العمومية	إحداث مركب لذوي الاحتياجات الخاصة
	إحداث مؤسسات تعليمية جديدة
	إحداث مركز للمرأة المعنفة
	إحداث مركز لتأهيل النساء لولوج سوق الشغل
	إحداث مركز لتأهيل المدمنين
	إحداث دار للمسنين
	إحداث مركز لإعادة إدماج المساجين مع توفير الإطار الطبي المتخصص
	احداث مركز للأمهات العازبات
	إحداث المزيد من رياض الأطفال
	إحداث حضانات للرضع
	إحداث المزيد من المرافق الاجتماعية (وسط بنسركاو)
	إحداث سوق نموذجي لاستيعاب الباعة المتجولين بالحي
	هيكلة السويقة
	إحداث مراكز لشرطة القرب
	إحداث مستوصفات جديدة
	إحداث مركز لتصفية الدم
	إحداث مركز للوقاية المدنية

ورشة أحياء بنسركاو	
الصنف	المشاريع
مجال البيئة	إحداث حدائق
	تشجير جنبات الأزقة والشوارع مع مراعاة نوعية النباتات
	إحداث فضاءات لألعاب الأطفال
	إحداث حديقة للأحياء المائية
	تحديث جمع النفايات والرفع من مستوى جودة خدمات النظافة بالحي
	حملات بيئية تحسيسية
المجال الاجتماعي	تجهيز المرافق الاجتماعية القائمة
	إدراج الولوجيات في المرافق السوسيوثقافية
	دعم مراكز الاستماع داخل المؤسسات التعليمية بأطر مؤهلة في إطار شراكة
	تكثيف الدوريات الامنية
	ايجاد حل لظاهرة وفود المتشردين على بنسركاو
	توفير المزيد من سيارات الإسعاف
	احداث مراكز لشرطة القرب
	تعميم استفادة الجمعيات من المنح
	توزيع الدعم والمنح على الجمعيات وفق ضوابط ومعايير واضح
المجال الرياضي	تجهيز وصيانة الملاعب المتوفرة
المجال الثقافي	إحداث المزيد من المرافق السوسيوثقافية بالحي (وسط بنسركاو)
	تجهيز المركبات الثقافية المتوفرة
	اسناد تسيير المنشآت الثقافية للمجلس الجماعي

IV. التشخيص الداخلي للمصالح الجماعية

في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة، تم تكليف فريق لإنجاز تشخيص داخلي يعتمد على جمع وتحليل المعلومات التي تخص مختلف الأنشطة المالية والتقنية والقانونية لجماعة أكادير.

وارتكز هذا التشخيص أساسا على تحديد نقط قوة ونقط ضعف مصالح الجماعة، والوقوف على الإمكانيات المتاحة والمخاطر التي يمكن أن تواجهها.

1. منهجية العمل

تم إنجاز عملية التشخيص الداخلي عبر المراحل التالية :

1. توزيع مهام التشخيص بين أعضاء الفريق المكلف بالتشخيص
2. برمجة الاجتماعات بتنسيق مع الموظفين ؛
3. جرد وتوصيف مهام موظفي المصالح الجماعية ؛
4. جرد وتصنيف مسا طر التسيير للمصالح الجماعية ؛
5. تعبئة الاستمارات الخاصة بالتشخيص الداخلي وفق منهجية علمية " 7 S " ؛
6. تعبئة استمارات المراقبة الداخلية ؛
7. تحليل المعطيات واقتراح توصيات.

بعد جمع هذه المعطيات وتحليلها تم التوصل إلى برمجة مجموعة من المشاريع التي ستمكن الجماعة من تجويد آداء مصالحها (انظر لائحة المشاريع، مجال الحكامة).

2. إمكانيات ومؤهلات الجماعة

2.1. الموارد البشرية

تنقسم التركيبة البشرية لجماعة أكادير إلى:

طاقم المنتخبين (65 عضوا)

ويتكون من:

- رئيس المجلس ؛
- 10 نواب للرئيس ؛
- 54 مستشاراً جماعياً.

طاقم الموظفين (1517 موظف)

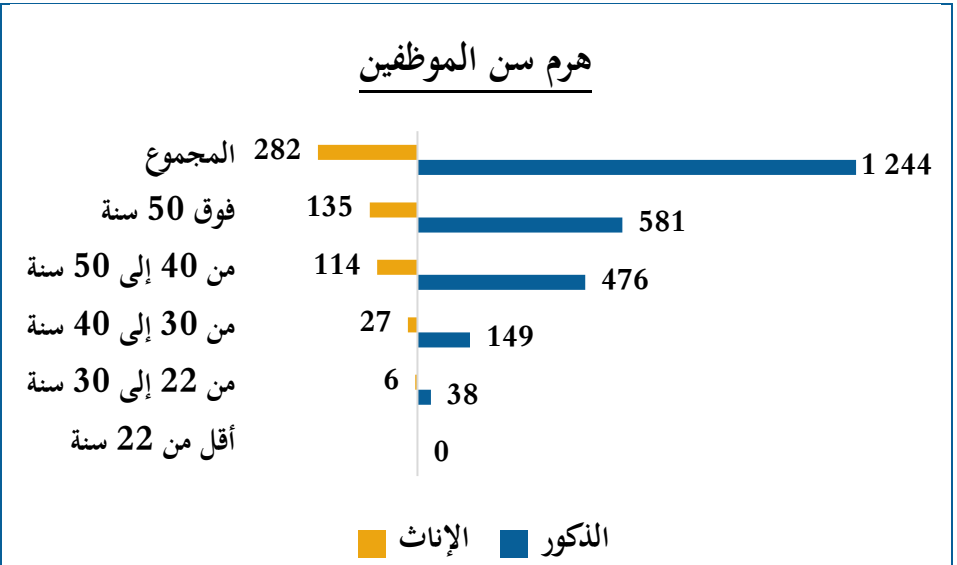
ويتكون من:

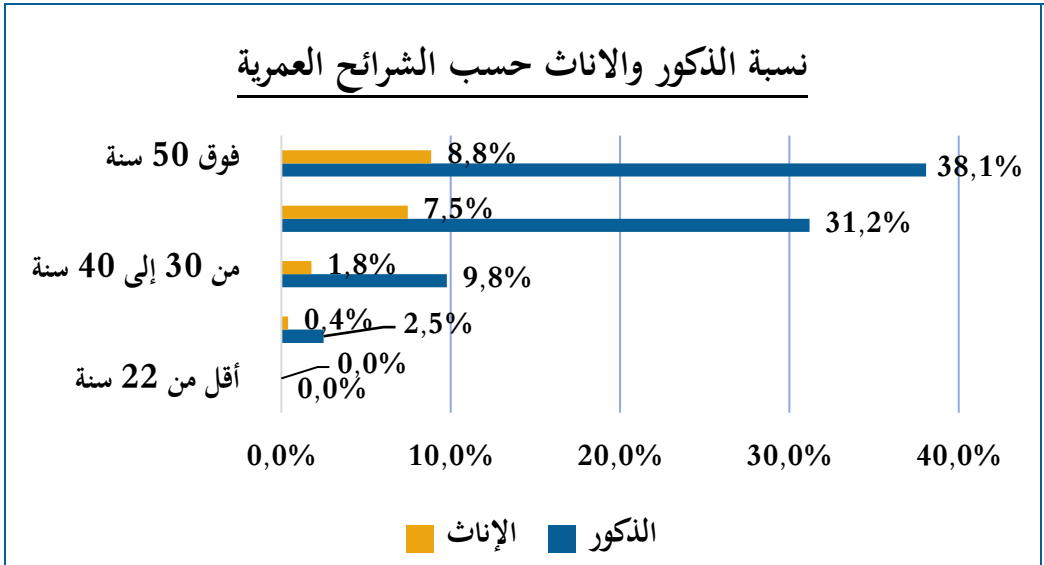
- 206 إطارا عاليا (سلم 10-11 وخارج السلم) (44 مهندسا – 91 إداريا -71 تقنيا)
- 213 اطارا متوسطا (سلم 8-9) (تقنيون وإداريون)
- 1107 مساعدين تقنيين واداريين (سلم6-7)
- 800 عاملا موسميا.

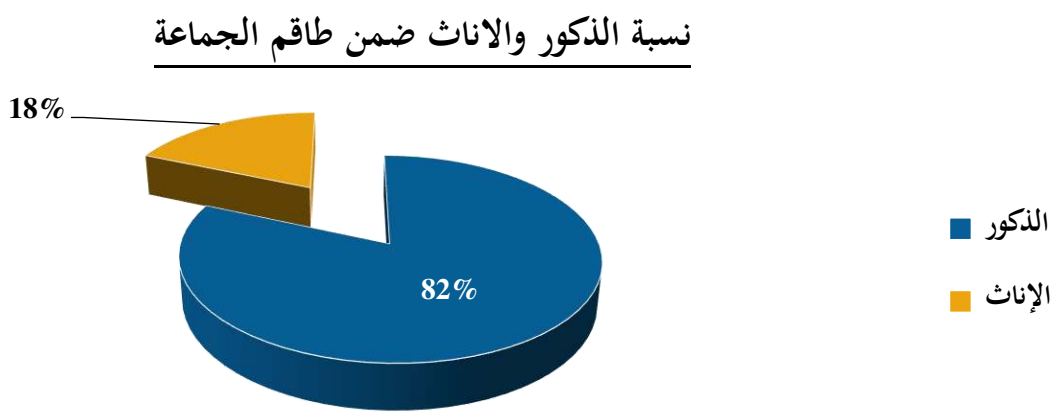
يرتفع عدد موظفي الجماعة إلى 526 1 موظفا من دون احتساب العمال الموسميين ويتوزعون على 12 قسم وعدد من المصالح، ويعمل هذا الطاقم تحت إشراف المديرية العامة للمصالح الجماعية ويشكل الأطر نسبة 13,5 % من مجموع الموارد البشرية.

الجدول 21 : توزيع طاقم موظفين حسب الجنس والشرائح العمرية

الشريحة العمرية	الذكور		الإناث		المجموع	
	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة
أقل من 22 سنة	0	0,00 %	0	0,00 %	0	**0,00 %**
من 22 إلى 30 سنة	38	2,49 %	6	0,39 %	44	**2,88 %**
من 30 إلى 40 سنة	149	9,76 %	27	1,77 %	176	**11,53 %**
من 40 إلى 50 سنة	476	31,19 %	114	7,47 %	590	**38,66 %**
فوق 50 سنة	581	38,07 %	135	8,85 %	716	**46,92 %**
المجموع	**1 244**	**81,52%**	**282**	**18,48%**	**1 526**	**100,00 %**







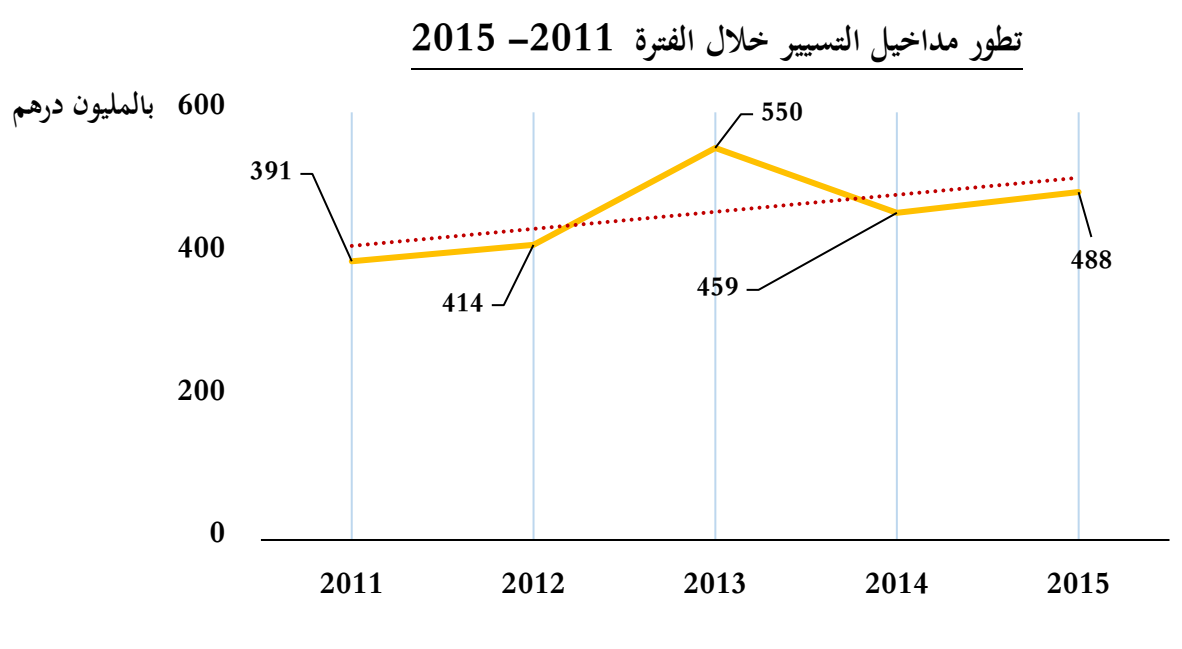
ويفيد تحليل هرم سن الموظفين بأن النسبة المئوية لعدد النساء الموظفات تقدر ب 18 % وأن قاعد ة الهرم حادة والقمة عريضة حيث أن ما يفوق 47 % من الموظفين هم في سن يتجاوز 50 سنة. وتجدر الإشارة بهذا الصدد أن 376 موظفا سيحالون على التقاعد في الخمس سنوات القادمة من بينهم 9 مهندسا و13 إداريا و70 تقنيا و287 مساعدا تقنيا.

2.2. الموارد المالية

رغم الخصاص الملموس من ناحية الموارد البشرية وخاصة بالنسبة لمصلحة الوعاء الضريبي ومصلحة المراقبة، فإن القسم المالي حقق تطورا على مستوى المداخيل بنسبة 25 % خلال الخمس سنوات الماضية حيث قفزت مدا خيل التسيير من 391 مليون درهم سنة 2011 إلى 488 مليون درهم سنة 2015.

الجدول 22 : تطور مداخيل التسيير خلال الفترة 2011– 2015

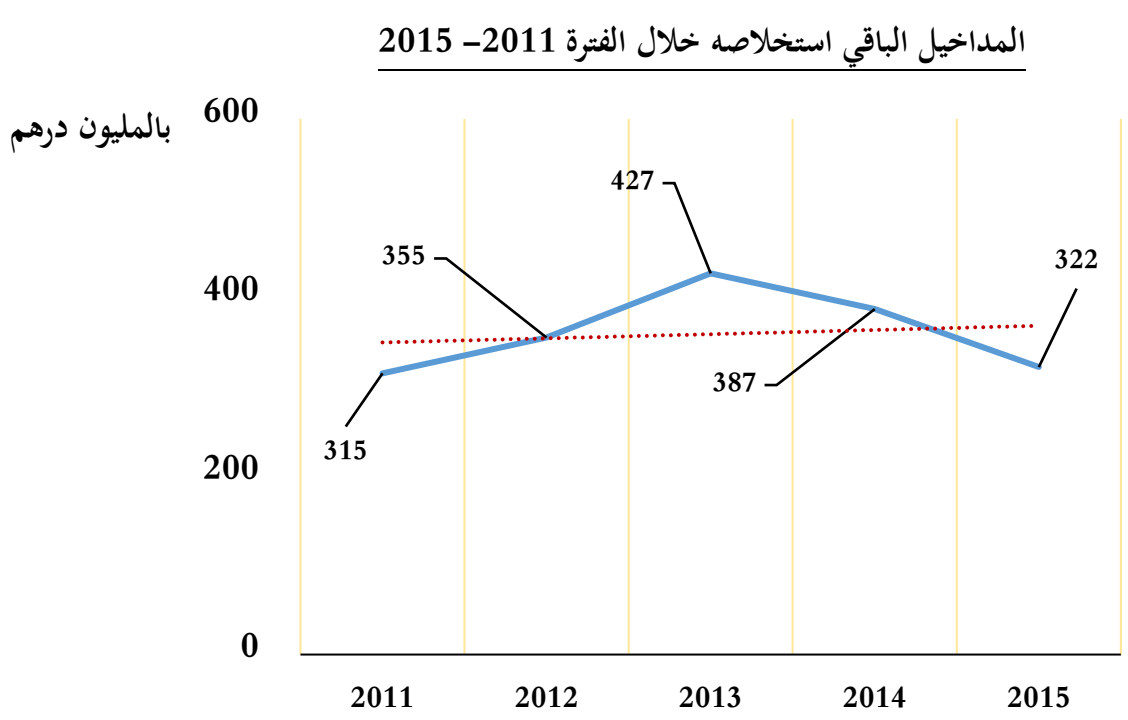
السنة	المبلغ بالمليون درهم
2011	391
2012	414
2013	550
2014	459
2015	488



ويعتبر الباقي استخلاصه من الموارد الذي يناهز 66 % من مداخيل التسيير، مرتفعا جدا مما يحتم على الجماعة وضع استراتيجية من أجل تقليصه إلى المستويات المعقولة.

الجدول 23 : المداخيل الباقي استخلاصه خلال الفترة 2011– 2015

السنة	المبلغ بالمليون درهم
2011	315
2012	355
2013	427
2014	387
2015	322

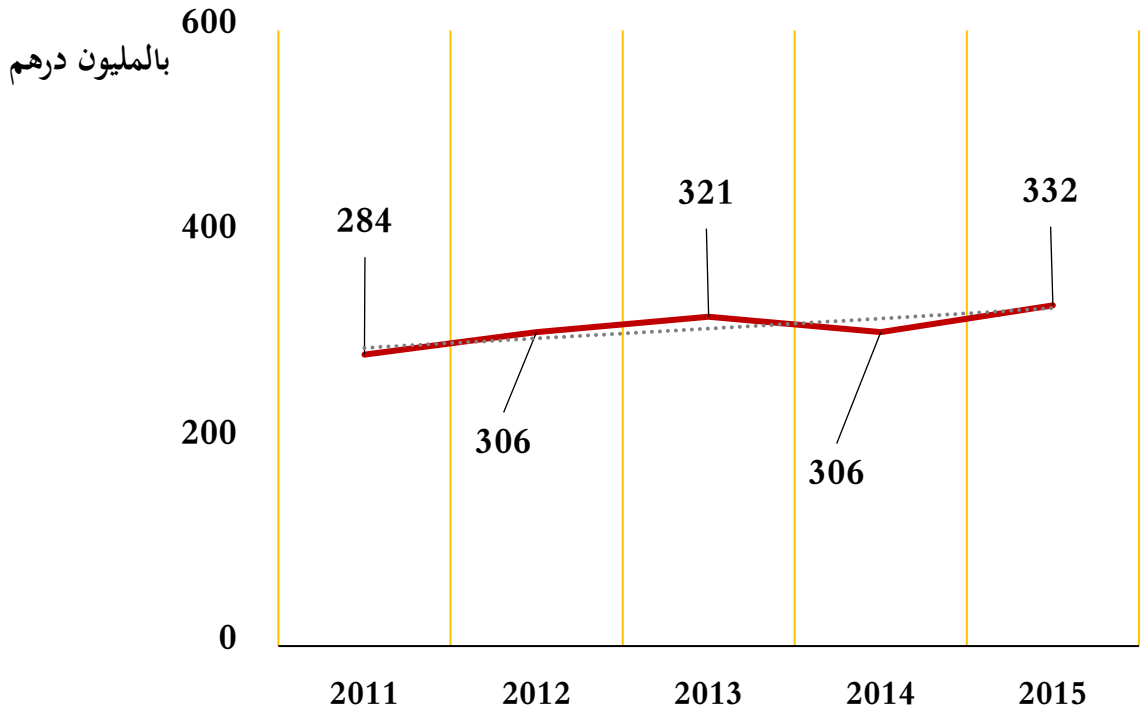


مقابل ارتفاع مداخيل التسيير بنسبة 25% بين 2011 و2015، سجلت مصاريف التسيير خلال نفس الفترة، زيادة بنسبة 17% (284 مليون سنة 2011 إلى 332 مليون درهم سنة 2015) مما يعتبر مؤشرا إيجابيا على صحة مالية الجماعة.

الجدول 24 : تطور مصاريف التسيير خلال الفترة 2011– 2015

السنة	المبلغ بالمليون درهم
2011	284
2012	306
2013	321
2014	306
2015	332

تطور مصاريف التسيير خلال الفترة 2011– 2015

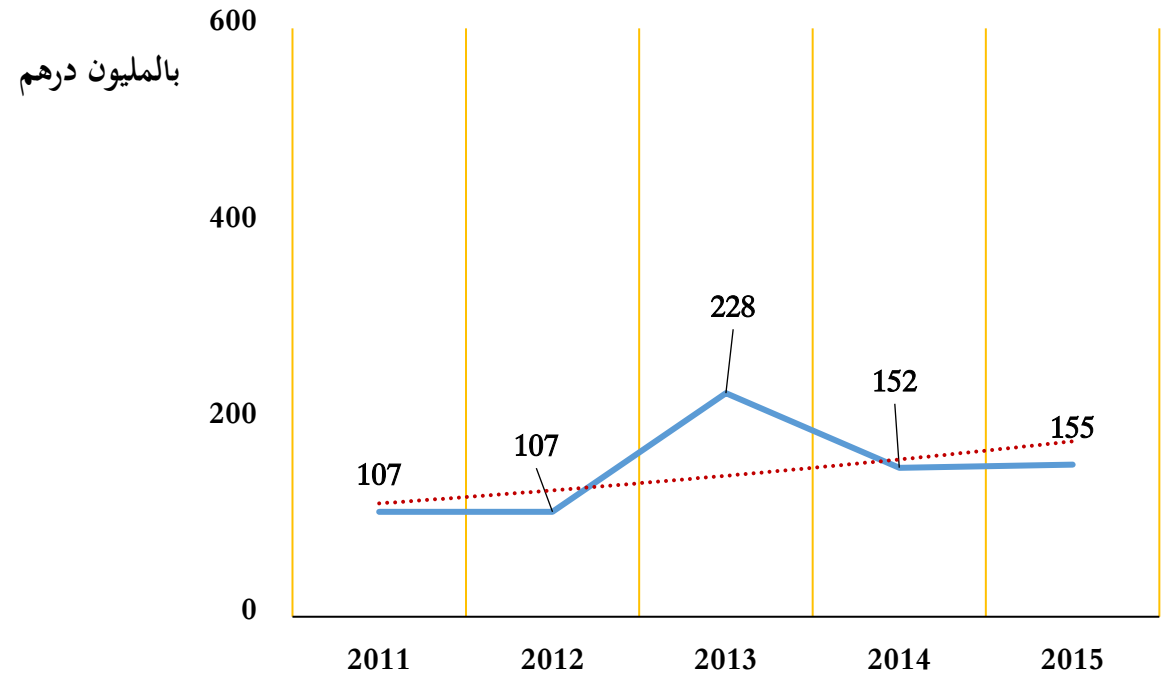


حقق الفائض التقديري تصاعدا ملموسا بنسبة 45 % ما بين 2011 و2015 (من 107 مليون درهم سنة 2011 إلى 155 مليون درهم سنة 2015) مما يعتبر مؤشرا إيجابيا.

الجدول 25 : تطور الفائض التقديري خلال الفترة 2011– 2015

السنة	المبلغ بالمليون درهم
2015	155
2014	152
2013	228
2012	107
2011	107

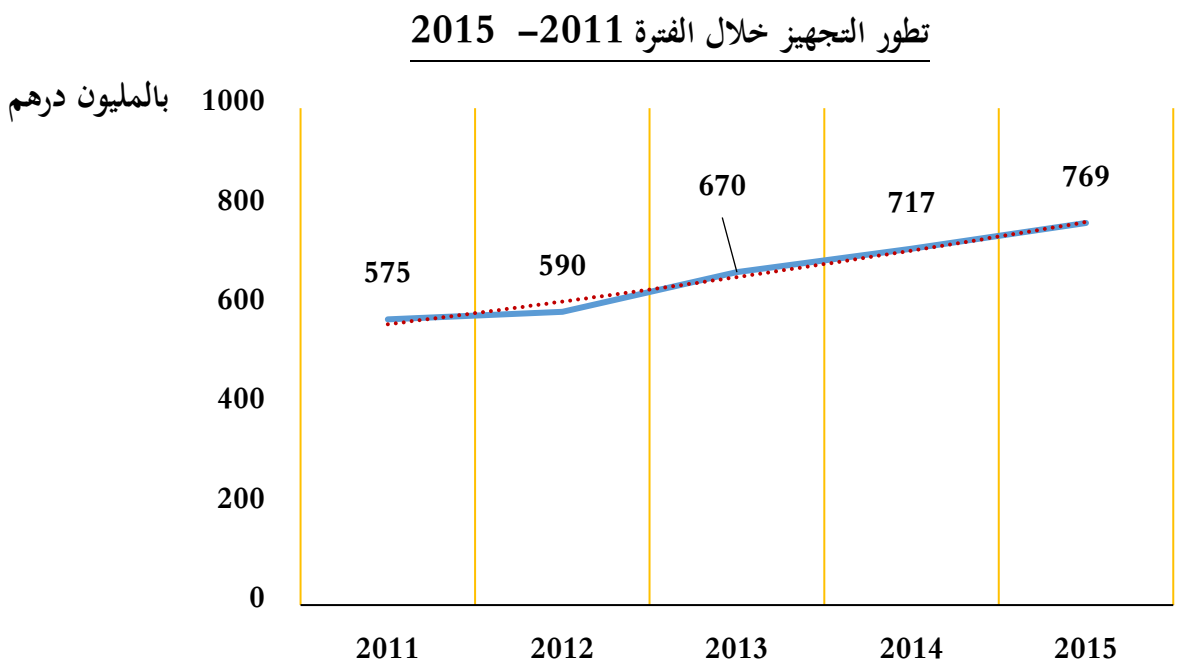
تطور الفائض التقديري خلال الفترة 2011– 2015



ويلاحظ كذلك أن مداخيل التجهيز هي الأخرى في تصاعد ملموس حيث حققت نموا بنسبة 34% خلال الفترة 2011 – 2015 (575 مليون درهم سنة 2011 مقابل 769 مليون درهم سنة 2015) وهذا راجع بالأس إلى تصاعد الفائض التقديري.

الجدول 26 : تطور التجهيز خلال الفترة 2011– 2015

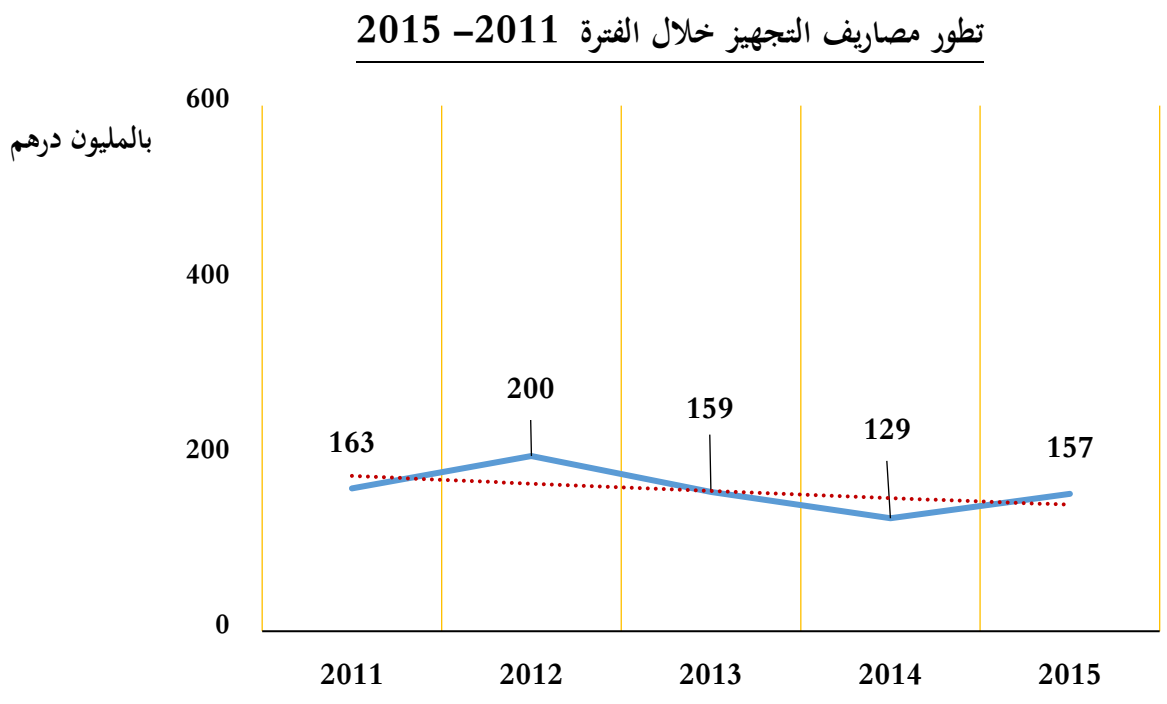
السنة	المبلغ بالمليون درهم
2015	769
2014	717
2013	670
2012	590
2011	575



ويلاحظ أن مصاريف التجهيز سجلت انخفاضا طفيفا بنسبة 4% خلال نفس الفترة المرجعية 2011-2015 رغم تطور وتصاعد المداخيل (163 مليون درهم سنة 2011 إلى 157مليون درهم 2015) وهذا الانخفاض راجع لضعف وثيرة برمجة المشاريع الشيء الذي يجب تصحيحه.

الجدول 27 : تطور مصاريف التجهيز خلال الفترة 2011– 2015

السنة	المبلغ بالمليون درهم
2015	157
2014	129
2013	159
2012	200
2011	163

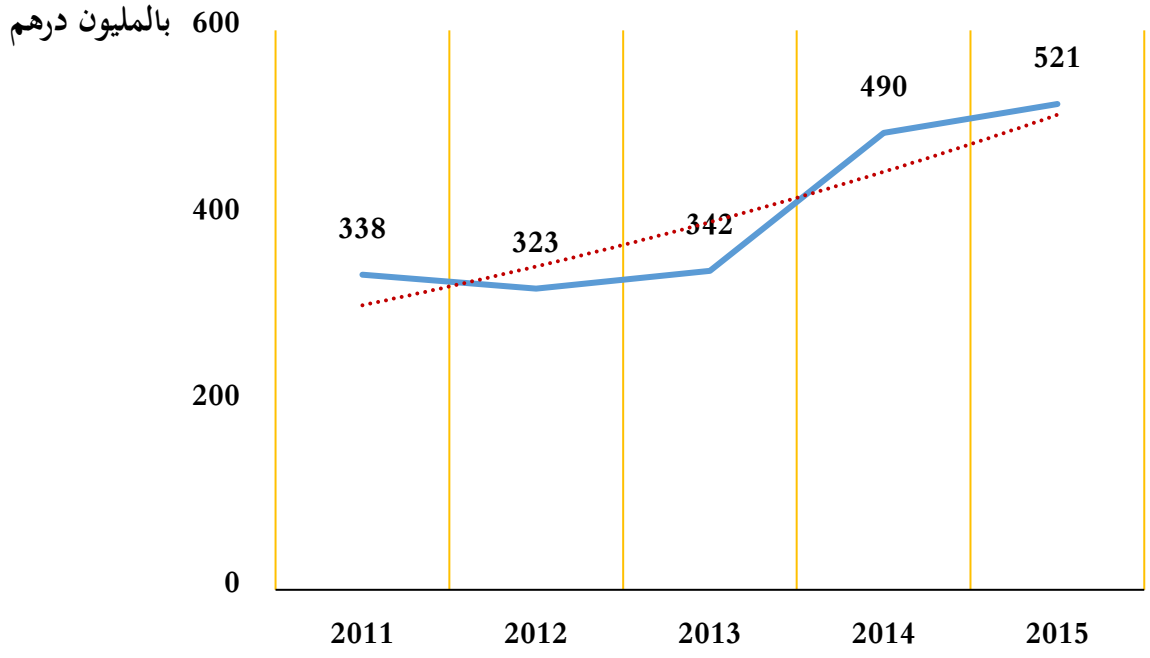


ويلاحظ في نفس السياق أن المنقول السنوي في تصاعد مستمر حيث بلغ نسبة 54% خلال الفترة 2011-2015 (338 مليون درهم سنة 2011 إلى 521 مليون درهم 2015) مما يعتبر مؤشرا سلبيا يتعين معه جرد لائحة المشاريع وفرز تلك التي يجب إلغاؤها والتي يجب الإسراع بتنفيذها.

الجدول 28 : تطور المنقول السنوي خلال الفترة 2011– 2015

السنة	المبلغ بالمليون درهم
2015	521
2014	490
2013	342
2012	323
2011	338

تطور المنقول السنوي خلال الفترة 2011– 2015

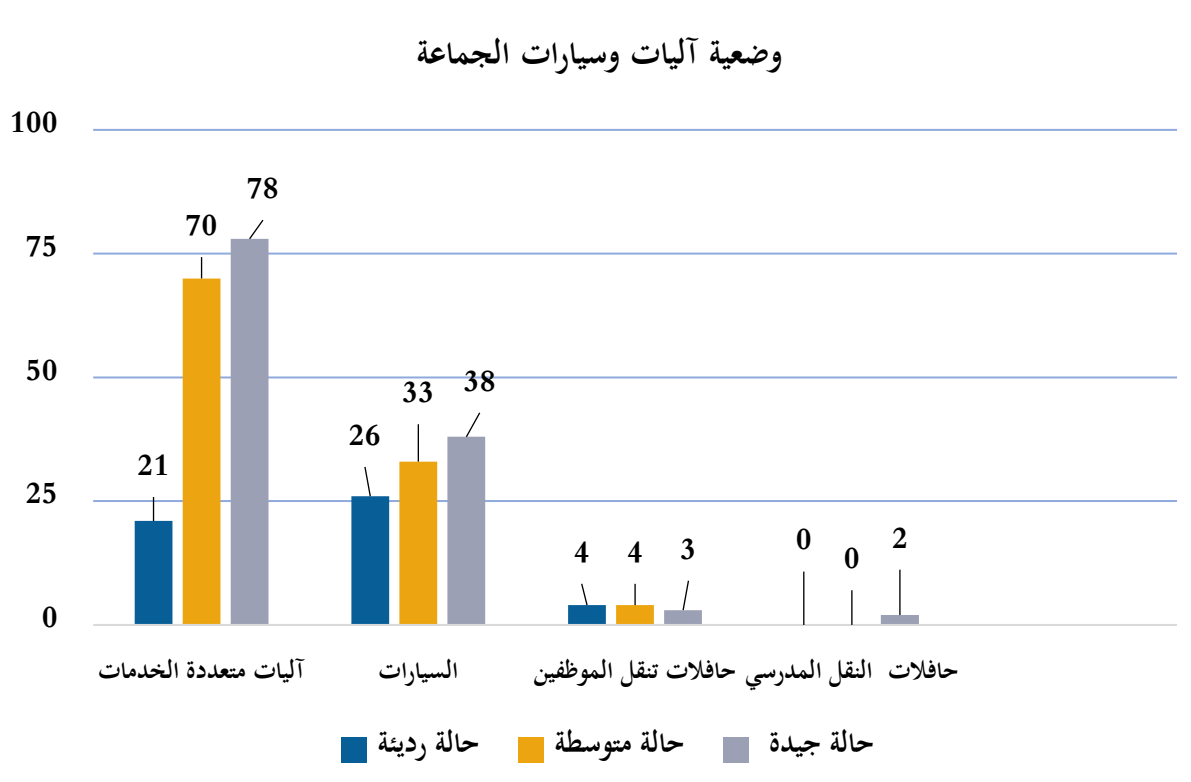


2.3. آليات وسيارات الجماعة

تتوفر الجماعة على 279 آلية وسيارة 43% منها في حالة جيدة و38% في حالة متوسطة و18% في حالة رديئة.

الجدول 29 : تطور المنقول السنوي خلال الفترة 2011– 2015

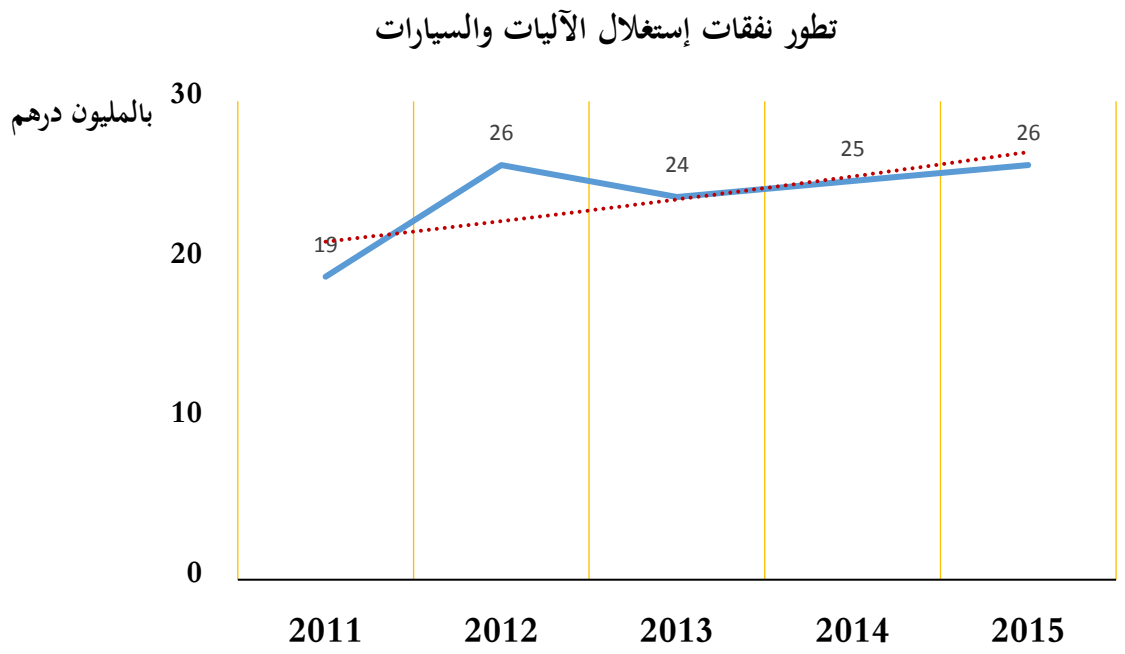
النوع	الحالة			المجموع
	رديئة	متوسطة	جيدة	
آليات متعددة الخدمات	21	70	78	169
السيارات	26	33	38	97
حافلات تنقل الموظفين	4	4	3	11
حافلات النقل المدرسي	0	0	2	2
المجموع				279



يبلغ المعدل السنوي لنفقات استغلال الآليات وسيارات الجماعة ما يفوق 24 مليون درهم "سنويا" وتعرض كالتالي:

الجدول 30 : تطور نفقات استغلال الآليات والسيارات خلال الفترة 2011– 2015

السنة	المبلغ بالمليون درهم
2011	19
2012	26
2013	24
2014	25
2015	26
المجموع	120

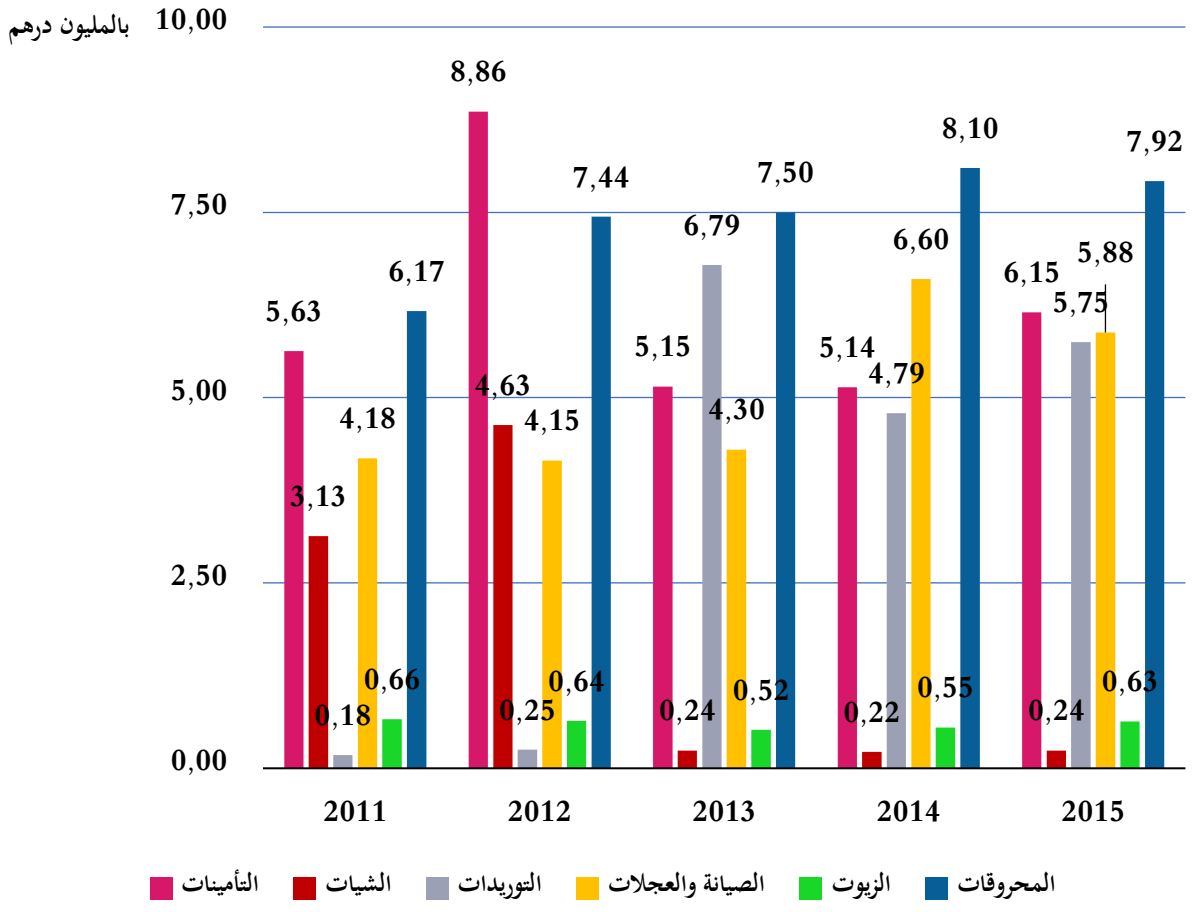


وتتوزع مصاريف استغلال الآليات والسيارات حسب نوعية النفقات على النحو التالي:

الجدول 31 : التطور النوعي لنفقات استغلال الآليات والسيارات خلال الفترة 2011– 2015

السنة / النفقة	2015	2014	2013	2012	2011
	المبلغ بالمليون درهم				
التأمينات	6,15	5,14	5,15	8,86	5,63
الشيات	0,24	0,22	0,24	4,63	3,13
التوريدات	5,75	4,79	6,79	0,25	0,18
الصيانة والعجلات	5,88	6,60	4,30	4,15	4,18
الزيوت	0,63	0,55	0,52	0,64	0,66
المحروقات	7,92	8,10	7,50	7,44	6,17

التطور النوعي لنفقات استغلال الآليات والسيارات خلال الفترة 2011– 2015



3. استخراج الأهداف الرئيسية لمحور الحكامة

بعد تحليل ودراسة جميع المعطيات تم التوصل إلى استنباط الأهداف الرئيسية كالتالي :

3.1. التنظيم الداخلي

إعادة تنزيل الهيكل التنظيمي:

- الاستئناس بالهيكل التنظيمي المقترح من طرف وزارة الداخلية ؛
- ملاءمة الهيكل التنظيمي لخصوصيات جماعة أكادير.

تبسيط دليل المساطر:

- إحصاء جميع مسا طر أقسام ومصالح الجماعة ؛
- مقارنتها مع مسا طر مكتب الدراسات من أجل تبسيطها بعد استخراج الفوارق ؛
- اعتماد دليل مسا طر منهجي مبسط للجماعة.

وضع الدليل المرجعي للوظائف والكفاءات:

- توصيف الوظائف لجميع موظفي الجماعة ؛
- تشخيص الكفاءات المطلوبة ؛
- تشخيص الكفاءات المتوفرة ؛
- ضبط لائحة المتطلبات وإعادة توزيع الموارد البشرية بالنسبة للتوظيف الداخلي والإعلان عن المباريات للتوظيف الخارجي.

3.2. إنشاء منظومة التواصل الداخلي والخارجي

الداخلـي:

- وضع مخطط مديري معلوماتي للجماعة ؛
- وضع منظومة مندمجة للإعلام ؛
- وضع برامج معلوماتية لتسيير المصالح الجماعية (قسم المالية–الأقسام التقنية وقسم الموارد البشرية...) ؛
- إعادة هيكلة وترميم الشبكة المعلوماتية ؛
- وضع آليات تطوير منظومة التواصل بين المصالح الداخلية.

الخارجي:

1. **تنويع وسائل التواصل بالمحيط للتسويق الترابي :**

- دليل الاستقبال ؛
- تجويد معطيات البوابة الالكترونية ؛
- الاستمرار في إعداد وإخراج النشرة الإخبارية للجماعة .

2. **التواصل الإعلامي :**

- إعداد برنامج تواصلي منتظم مع الإذاعة والتلفزة ؛
- إعداد برنامج تواصلي منتظم مع الصحافة المحلية والوطنية.

3.3. عقلنة تدبير الموارد البشرية

- تعيين وتوظيف الأطر العليا طبقا لمرجع الوظائف والكفاءات ؛
- تنويع طرق تحفيز الموظفين ؛
- توضيح وتحسين هيكلة مساطر التكوين ؛
- تكوين الأطر العليا في تقنيات التدبير العصري.

3.4. وضع منظومة لتتبع المشاريع

- تبني نظام التدبير بحسب الأهداف ؛
- وضع مؤشرات ولوحات القيادة ؛
- تفعيل آليات المراقبة والافتحاص ؛
- اعتماد آليات التقييم والتحيين وتقديم حصيلة التدبير بطريقة دورية.

4. الخلاصة

بعد جمع المعطيات وتحليلها، تم التوصل إلى توصيات ترجمت بدورها إلى أهداف ثم مشاريع لتقوية **محور الحكامة الجيدة** بالجماعة وذلك بتأهيل التنظيم الداخلي وإنشاء منظومة التواصل الداخلي والخارجي وعقلنة تدبير الموارد البشرية ووضع منظومة لتتبع المشاريع.

ترتكز الحكامة الجيدة اساساعلى توفر كفاأت عالية وشفافية ويقظة في التدبير ونجاعة في المردودية. فإذا توفرت هذه الآليات تصبح المؤسسة أكثر تأهيلا للتنافسية مما يضمن إنجازه المشاريع في الوقت المطلوب وبجودة عالية وبثمن منخفض ومدروس.

وهذا لا يتأتى إلا برغبة قوية للجماعة في تفعيل خدمة طاقم الافتحاص وتفعيل مراقبة التسيير بوضع منظومة حديثة لتتبع المشاريع وأخيرا السهر على إعداد منظومة إعلامية حديثة وتشجيع طاقم قسم الإعلاميات وإعادة هيكلته للوصول إلى الهدف المنشود الذي يتجلى في تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطن.

V. تحليل مالية الجماعة

1. التحليل الإستعادي لمالية الجماعة

1.1.تقديم المنهجية المتبعة

يقوم هذا التحليل على دراسة منجزة طبقا لمضامين دليل التحليل المالي (مذكرة مصلحيه عدد 99 مديرية الجماعات المحلية بتاريخ 13 مايو2004 / الخزينة العامة للمملكة).تم إدخال بعض التعديلات على المضامين المذكورة وذلك لملاءمتها مع الحالة الخاصة بجماعة أكادير (نموذج المؤشرات النسبوية المالية RATIOS).

يتوقف التحليل المذكور على إعداد ودراسة ثلاث وثائق هي :

1. الحالة المدمجة للعمليات الحسابية : Situation Agrégée des Opérations (SAO) ؛
2. بيان أرصدة التنظيم أوالتدبير ESG/ Etat des Soldes de Gestion ؛
3. جدول المؤشرات النسبية المالية : RF/ tableau des Ratios Financiers .

الحالة المدمجة للعمليات الحسابية (SAO)

هذه الوثيقة التي تتعلق بتطور المداخيل والنفقات خلال الفترة الممتدة بين سنتي (2004-2009)، ذات أهمية خاصة في التحليل المالي، لأنها تمكن من استخراج المنحى التطوري المتعدد السنوات لتلك المداخيل والنفقات.

بيان أرصدة التنظيم أوالتدبير (ESG)

هذه الوثيقة تمكن من استخراج المجاميع الأساسية للتحليل المذكور وهي :

1. هامش التمويل الذاتي الجاري MAC / Marge d'Autofinancement Courante؛
2. قدرة التمويل الذاتي CAF / Capacité d'AutoFinancement ؛
3. قدرة الاستثمار C.INV / Capacité d'INVestissement ؛
4. الاستثمار INV / INVestissement ؛
5. الرأس المال العامل – نقود متداولة: FR / Fonds de Roulement .

بيان المؤشرات النسبية المالية (R.F)

هذه الوثيقة مكونة من عشر مؤشرات نسبوي مالي، تمكن من استخراج الهيكلة المالية لجماعة أكادير (Structure financière).

1.2.تعاريف

هامش التمويل الذاتي الجاري: MAC

هوفائض مداخيل التسيير / نفقات التسيير،أي الادخار الجاري لجماعة أكادير (لأجل تمويل الاستثمارات).

قدرة التمويل الذاتي: CAF

هي مجموع المداخيل التي يمكن تعبئتها لتنفيذ مصاريف الاستثمار وهي مجموع هامش التمويل الذاتي الجاري MAC + المداخيل الذاتية للاستثمار (الضريبة على بيع المنتوج الغابوي....).

قدرة الاستثمار والاستثمار الحقيقي: C.INV

هي مجموع المداخيل المخصصة لتمويل الاستثمار كيفما كان مصدرها، الاستثمار الحقيقي المنجز / قدرة الاستثمار يمكننا من التعرف على وثيرة القاسم المكون في إنجاز المشاريع المبرمجة.

الرأس المال العامل:F.R

يمكن قياسه بالرجوع إلى معدل النفقات التي تلتزم بها الجماعة في فترة زمنية معينة (سنة). ويعبر عنه بعدد أيام النفقات التي يمكن تغطيتها حيث يعبر عن مستوى الثقة والأمان في تدبير السيولة. وتستقر الممارسة على أدنى رأس مال عامل F.R، الذي يجب أن لا يقل عن تسعين يوما (90) " ثلاثة أشهر نفقات بدون السقوط في انقطاع السيولة ".

1.3.كيفية حساب الرأس المال العامل F.R

$$\text{متوسط رأس المال العامل} = \frac{(\text{متوسط الفائض} \times \text{يوم } 360)}{\text{النفقات السنوية الإجمالية}}$$

$$\text{متوسط الفائض} = \frac{\text{الفائض المنقول} + \text{الفائض الواجب نقله}}{2}$$

الوثائق المطلوبة : تلخيص وضعية العمليات المالية لجماعة اكادير / S.R.O.C.U.A.

2. التحليل الاستقرائي لمالية جماعة أكادير

2.1.تقديم المنهجية المتبعة

يتعلق الأمر هنا باقتراح نموذج سليم وناجع يمكننا من الحصول على التوقعات المستقبلية لمداخيل ومصاريف الجماعة للست السنوات المقبلة (2017 – 2022)، هذه التوقعات المالية المستقبلية تمكن من احتساب الفوائد التقديرية (هامش التمويل الذاتي الجاري / MAC)، كما تمكن من التعرف على القدرة التقديرية للاقتراض (Capacité prévisionnelle d'endettement).

2.2.النموذج المقترح

النموذج المقترح مبني على سبع (07) فرضيات (Hypothèses) وهي كالتالي:

1. النسبة المئوية للاقتراض لدى صندوق التجهيز الجماعي محددة في 7%.
2. الإلغاءات المتعلقة بالإلتزامات بالنفقات محددة في 100 000 000,00 درهم كسقف أعلى؛
3. بيوعات العقارات التابعة للملك الخاص البلدي المحددة في: 60 000 000,00 درهم كسقف أعلى؛
4. إعادة إدماج التغطية الخاصة بالباقي أداؤه في نفقات التسيير؛
5. تخصيص فوائض السنوات لتسديد الأقساط السنوية للقروض المزمع الحصول عليها لدى صندوق التجهيز الجماعي في حدود:
   - الفرضية الأولى: 50 000 000,00 درهم ؛
   - الفرضية الثانية: 30 000 000,00 درهم ؛
6. تصحيح المداخيل المتعلقة بسنة 2013 بخصم 120 000 000,00 درهم ؛
7. تحديد توقعات المداخيل والنفقات المتعلقة بالسنوات 2017 الى 2022 حسب النموذج (Régression linéaire/ Méthode des moindres carrées/).

الجدول 32 : قاعدة الاحتساب بالنسبة للمداخيل (مليون درهم)

السنة	2011	2012	2013	2014	2015
	المبلغ بالمليون درهم				
مداخيل التسيير	392	414	430	460	488

الجدول 33 : تقديرات مداخيل التسيير (مليون درهم)

السنة	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	المبلغ بالمليون درهم					
مداخيل التسيير	504	527	552	573	594	618

الجدول 34 : قاعدة الاحتساب بالنسبة للنفقات (مليون درهم)

السنة	2011	2012	2013	2014	2015
	المبلغ بالمليون درهم				
نفقات التسيير	334	359	379	361	405

الجدول 35 : تقديرات نفقات التسيير (مليون درهم)

السنة	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	المبلغ بالمليون درهم					
نفقات التسيير	415	423	436	456	463	477

VI.برنامج عمل الجماعة خلال 2017 –2022

1. التوجهات الاستراتيجية

يتأسس هذا البرنامج الجماعي لمرحلة 2017–2022 على توجهات استراتيجية تؤطر عموم المشاريع والأنشطة التي سيتم إنجازها على تراب جماعة أكادير.

توجهات طموحة تمت صياغتها بعد قراءة في مختلف المعطيات السوسيواقتصادية الخاصة بالجماعة وكذا تحليل السياق التنموي الجهوي والوطني والإمكانات المتوفرة :

1. تعزيز مكانة أكادير كقطب إداري واقتصادي وسياحي وتكريس وتثمين إشعاعها الثقافي المتعدد والمنفتح ؛
2. تشجيع الاستثمار وتحسين مناخ الأعمال بالمدينة ؛
3. تحديث وتجويد خدمات القرب وتحسين جودة الحياة في أفق جعل مدينة أكادير مدينة ذكية ؛
4. الاهتمام بالبيئة والمحافظة عليها وضمان النجاعة الطاقية ؛
5. تفعيل مرتكزات الحكامة المحلية ومأسسة آلياتها الرشيدة ومأسسة آلياتها ؛
6. تعزيز المقاربة التشاركية والتعاون وتكريس مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

2. لائحة المشاريع

تنقسم المشاريع برنامج عمل الجماعة إلى ثلاثة أقسام:

1. المشاريع بالتمويل الذاتي ؛
2. المشاريع المبرمجة من طرف المصالح اللامركزة ؛
3. المشاريع المبرمجة في إطار الشراك .

2.3.مشاريع بالتمويل الذاتي

الجدول 36 : مشاريع بالتمويل الذاتي

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المرافق الإدارية (1)	1.1	مشاريع أفقية	صيانة وتجهيز البنايات الادارية	تبسيط الولوج واقتصاد الطاقة	3 000 000,00
	1.2	أكادير	تجهيز المكتب الصحي الجماعي	تحسين آداء الخدمات	1 600 000,00
	1.3	أكادير	تهيئة المقرات الادارية: المحطة الطرقية، مقر الجماعة، الملحقات الجماعية	تكريس إدارة القرب وتحسين آداء الخدمات	2 000 000,00
	1.4	أكادير تجزئة الهدى	إحداث مكتب الحالة المدنية	تكريس إدارة القرب	3 500 000,00
	1.5	أكادير رياض السلام	إحداث مكتب الحالة المدنية	تكريس إدارة القرب	الاعتماد متوفر
	1.6	أنزا العليا بلوك ب تدارت	إحداث مكتب الحالة المدنية	تكريس إدارة القرب	2 500 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المرافق الإدارية (1)	1.7	مشاريع أفقية	اقتناء الأراضي، احتلال الملك الغابوي، نزع الملكية	توفير الوعاء العقاري لإنجاز المشاريع ومنها 21 000 000 درهم لِسفوح الجبال	60 000 000,00
	1.8	مشاريع أفقية	اقتناء الشاحنات والآليات	تعزيز وتحديث الأسطول الجماعي	87 300 000,00
	1.9	أكادير شارع مولاي عبد الله	إتمام أشغال وتجهيز المركب الاداري والثقافي	تعزيز المرافق الإدارية الجماعية	30 000 000,00
	1.10	أكادير تمديد الداخلة، محور شمال جنوب	إحداث مركز إداري	تكريس إدارة القرب	5 000 000,00
	1.11	أنزا	تأهيل المستودع الجماعي	تعزيز المرافق الإدارية الجماعية	3 500 000,00
	1.12	أكادير	إحداث المستودع الجماعي وتأهيل المحجز	تعزيز المرافق الجماعية	15 000 000,00
	1.13	أكادير شارع محمد الشيخ السعدي	إتمام أشغال وتجهيز المكتب الصحي الجماعي	تعزيز المرافق الجماعية	7 000 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المجال الاجتماعي (2)	2.1	مشاريع أفقية	صيانة وتجهيز البنايات الاجتماعية	تحديث البنايات الجماعية للاستجابة لمعايير تبسيط الولوج واقتصاد الطاقة	2 000 000,00
	2.2	أكادير حي الواديات	تأهيل فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	600 000,00
	2.3	أنزا الحسنية	إحداث فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	900 000,00
	2.4	أنزا حي تدارت بلوك د	إحداث فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	2 500 000,00
	2.5	أكادير حي الواديات	تهيئة المركب الاداري والاجتماعي	توفير فضاء لتأطير وممارسة العمل الجمعوي	6 000 000,00
	2.6	أكادير حي امسرنات	إعادة بناء فضاء للأنشطة الاجتماعية (الخزانة الحالية)	توفير فضاء لتأطير وممارسة العمل الجمعوي	4 000 000,00
	2.7	بنسركاو حي الوفاق بالقرب من الملعب الرياضي	إحداث فضاء الأنشطة الاجتماعية	توفير فضاء لتأطير وممارسة العمل الجمعوي	1 500 000,00
	2.8	مشاريع أفقية	صيانة المؤسسات التعليمية	المساهمة في الرقي بالبنايات المدرسية	12 000 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المجال الاجتماعي (2)	2.9	أكادير أدرار	تجهيز حضانة دار السعادة	العناية بشؤون المرأة والطفل	1 500 000,00
	2.10	أكادير رياض السلام	إحداث فضاء الاستجمام (وحدتين)	تعزيز فضاءات الترفيه	2 200 000,00
	2.11	أكادير شارع الحسن الأول الداخلة	إحداث فضاء الاستجمام	تعزيز فضاءات الترفيه	3 500 000,00
	2.12	أكادير شارع 11 يناير الداخلة	إحداث فضاء الاستجمام	تعزيز فضاءات الترفيه	3 500 000,00
	2.13	أكادير حي المسيرة	إحداث فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	1 700 000,00
	2.14	بنسركاو منطقة ابن خلدون	إحداث فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	800 000,00
	2.15	تيكوين بالقرب من مسجد أساكا	إحداث فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	2 000 000,00
	2.16	أكادير أدرار	تجهيز المركب ثقافي والحضانة دار السعادة	تعزيز البنية السوسيوثقافية	2 000 000,00
	2.17	أكادير رياض السلام	إحداث نادي نسوي ودار الشباب	تكريس مقاربة النوع	4 500 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المجال الاجتماعي (2)	2.18	تيكوين دار الطالبة	تهيئة المركب السوسيوثقافي	تعزيز البنية السوسيوثقافية	5 000 000,00
	2.19	تيكوين حي الزيتون	توسيع الحضانة	العناية بشؤون المرأة والطفل	600 000,00
	2.20	أكادير مقابر إحشاش القديم، النجاح والحي المحمدي	تهيئة المقابر	الاعتناء بفضاءات المقابر	3 500 000,00
	2.21	تيكوين مقابر تيليلا، أيت القاضي وإيمونسيس	تهيئة المقابر	الاعتناء بفضاءات المقابر	8 500 000,00
	2.22	أنزا تدارت	تهيئة المقبرة	الاعتناء بفضاءات المقابر	1 500 000,00
	2.23	بنسركاو	تهيئة المقبرة	الاعتناء بفضاءات المقابر	600 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
مجال الثقافة والفنون (3)	3.1	مشاريع أفقية	صيانة وتجهيز البنايات الثقافية	تحديث البنايات الجماعية للاستجابة لمعايير تبسيط الولوج واقتصاد الطاقة	5 000 000,00
	3.2	بنسركاو أغروض بالقرب من المركز السوسيوثقافي	إحداث دار الحي	تعزيز البنية السوسيوثقافية	2 500 000,00
	3.3	أكادير زنقة التعاون تلبرجت	تهيئة ساحة ذاكرة أكادير	تثمين التراث التاريخي للمدينة	7 000 000,00
	3.4	أكادير مركب محمد جمال الدرة	تهيئة قاعة الانشطة الثقافية	تعزيز البنية الثقافية	الاعتماد متوفر
	3.5	أكادير رياض السلام	إحداث قاعة متعددة الاستعمالات الثقافية	تعزيز البنية الثقافية	4 000 000,00
	3.6	أكادير المقر القديم لبنك المغرب	تهيئة متحف الذاكرة	تثمين التراث التاريخي للمدينة	5 000 000,00
	3.7	بنسركاو حي الوفاق	إحداث مركب ثقافي	تعزيز البنية الثقافية	2 500 000,00
	3.8	أكادير شارع علال الفاسي الخيام	إحداث الفضاء الثقافي	تعزيز البنية الثقافية	2 500 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
مجال الثقافة والفنون (3)	3.9	أكادير حي الخيام (مكتب الحالة المدنية الحالي)	تهيئة المركب الثقافي	تعزيز البنية الثقافية	6 000 000,00
	3.10	تيكوين المركز الثقافي الحالي	تهيئة المركز الثقافي	تعزيز البنية الثقافية	3 500 000,00
	3.11	أكادير مسرح الهواء الطلق	صيانة مسرح الهواء الطلق	تعزيز البنية الثقافية	3 000 000,00
	3.12	أكادير تمديد الداخلة قرب ثانوية شوقي	إحداث دار الحي	تعزيز البنية السوسيوثقافية	2 500 000,00
	3.13	أنزا الحسنية أنزا	إحداث دار الحي	تعزيز البنية السوسيوثقافية	3 500 000,00
المجال الرياضي (4)	4.1	مشاريع أفقية	صيانة وصيانة التجهيزات الرياضية وفضاءات الاستجمام	تحسين جودة التجهيزات	8 000 000,00
	4.2	أنزا الحسنية	إحداث فضاء رياضي	تعزيز الفضاءات الرياضية	2 500 000,00
	4.3	بنسركاو بجانب الطريق الوطنية رقم 10	إحداث فضاء ترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	الاعتماد متوفر
	4.4	بنسركاو منطقة ابن خلدون	إحداث فضاء ترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	3 000 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المجال الرياضي (4)	4.5	بنسركاو فونتي العليا	إحداث فضاء رياضي	تعزيز الفضاءات الرياضية	3 000 000,00
	4.6	تيكوين لاريب الحاجب	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	1 200 000,00
	4.7	تيكوين الزيتون الشطر الثاني	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	الاعتماد متوفر
	4.8	تيكوين حي أساكا تاسيلا	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	1 000 000,00
	4.9	تيكوين أيت القاضي	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	2 000 000,00
	4.10	تيكوين تتمة فضاء أساكا	إتمام أشغال فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	2 500 000,00
	4.11	أكادير، أنزا، بنسركاو وتيكوين	تهيئة فضاء رياضات التزحلق والكرة الحديدية	تعزيز البنية الرياضية	4 000 000,00
	4.12	أكادير دار الشباب الحي الحسني	إحداث القاعة المغطاة	تعزيز البنية الرياضية	10 000 000,00
	4.13	بنسركاو الملعب الرياضي الوفاق	إحداث قاعة مغطاة	تعزيز البنية الرياضية	1 500 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المجال الرياضي (4)	4.14	تيكوين ملعب مداني تيكوين	إحداث قاعة مغطاة	تعزيز البنية الرياضية	10 000 000,00
	4.15	أكادير	صيانة مركب الانبعاث	تعزيز البنية الرياضية	500 000,00
	4.16	أكادير الحي المحمدي	إحداث مسبح	تعزيز البنية الرياضية	6 000 000,00
	4.17	بنسركاو بالملعب الرياضي الوفاق	إحداث مسبح	تعزيز البنية الرياضية	6 000 000,00
	4.18	بنسركاو أغروض على مستوى الطريق الوطنية رقم 10	إحداث مسبح	تعزيز البنية الرياضية	6 000 000,00
	4.19	أكادير سيدي يوسف، ابن زيدون العلوي والسفلي، تلبرجت	تعشيب الملاعب الرياضية	تعزيز البنية الرياضية	18 000 000,00
	4.20	أنزا المركب الرياضي أنزا المركز	إحداث القاعة المغطاة	تعزيز البنية الرياضية	12 000 000,00
	4.21	أنزا العليا تدارت	إحداث القاعة المغطاة	تعزيز البنية الرياضية	10 000 000,00
	4.22	أكادير الانبعاث	إحداث المسبح الاولمبي	تعزيز البنية الرياضية	23 000 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المجال الرياضي (4)	4.23	أنزا المركب الرياضي	تهيئة الملعب الرياضي	تعزيز البنية الرياضية	8 000 000,00
	4.24	أكادير الحي المحمدي	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	4 000 000,00
	4.25	أكادير تمديد الداخلة	إحداث فضاء ترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	2 500 000,00
	4.26	أنزا العليا بلوك أ تدارت	إحداث فضاء رياضي	تعزيز فضاءات الرياضية	2 500 000,00
المجال الاقتصادي (5)	5.1	أنزا الحسنية	إحداث السوق الاسبوعي	تنظيم الأنشطة التجارية	300 000,00
	5.2	أكادير	إعادة تهيئة السوق البلدي	تأهيل المرافق التجارية	2 000 000,00
	5.3	أكادير	ربط سوق الأحد بشبكات الماء الصالح للشرب والتطهير الصحي ومياه إطفاء الحرائق والكهرباء والانارة	تأهيل المرافق التجارية	3 000 000,00
	5.4	أنزا حي تدارت بلوك د	إحداث سوق بتدارت	تنظيم الأنشطة التجارية	3 000 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المجال الاقتصادي (5)	5.5	أنزا حي تدارت بلوك ب	إحداث سوق بتدارت	تنظيم الأنشطة التجارية	2 500 000,00
	5.6	أكادير	إعادة تهيئة سوق تلبرجت	تأهيل المرافق التجارية	2 000 000,00
	5.7	تيكوين	تهيئة سوق تيكوين ومحيطه	تأهيل المرافق التجارية	3 000 000,00
مجال الإنارة العمومية والكهرباء (6)	6.1	مشاريع أفقية	فصل شبكة الانارة العمومية عن شبكة المكتب الوطني للكهرباء	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	1 000 000,00
	6.2	مشاريع أفقية	دراسة مطابقة شبكتي الكهرباء (الضغط المتوسط والعالي) للمعايير التقنية – وإنجاز الشطر الأول من الأشغال–	تعزيز معايير السلامة	3 500 000,00
	6.3	مشاريع أفقية	دراسة لتحويل الأعمدة الكهربائية المعيقة للمرور وإنجاز الشطر الأول من الأشغال	تعزيز معايير السلامة	1 500 000,00
	6.4	مشاريع أفقية	دراسة لتغيير الأسلاك الكهربائية العارية بأسلاك مؤمنة وإنجاز الشطر الأول من الأشغال	تعزيز معايير السلامة	5 000 000,00
	6.5	مشاريع أفقية	إحداث مراكز التحويل	الرفع من جودة الشبكة الكهربائية	3 000 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
مجال الإنارة العمومية والكهرباء (6)	**6.6**	مشاريع أفقية	تقوية شبكات الضغط المنخفض	الرفع من جودة الشبكة الكهربائية	الاعتماد متوفر
	6.7	أنزا الحسنية	أشغال الانارة والكهربة	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	2 200 000,00
	6.8	أنزا تدارت – الهاروشي	أشغال الانارة والكهربة	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	200 000,00
	6.9	أنزا الحي الصناعي	أشغال الانارة والكهربة	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	2 200 000,00
	6.10	أنزا العليا	أشغال الانارة والكهربة	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	8 000 000,00
	6.11	أنزا المركز	أشغال الانارة والكهربة	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	1 850 000,00
	6.12	أكادير شوارع محمد الفاسي، 11 يناير، الحسن الأول، عبد الله الكرسيفي، النهضة، تمديد محور شمال جنوب	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	4 880 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
مجال الإنارة العمومية والكهرباء (6)	**6.13**	أكادير أحياء السلام، الشرف، الشريط السياحي، الوداديات، البحارة، الانبعاث، الداخلة، القدس، أيت تاووكت، أيت المودن، إيمونسيس، أحلاكا، إليغ، الإقامة، تلبرجت، الوفاء، المختار السوسي، الفضية، تمديد الداخلة، المسيرة، رياض السلام، سيدي يوسف، العزيب، الخيام 1 و2، بواركان، النجاح، النهضة، تمديد x، الحي الاداري، محيط المحطة الطرقية والسوق المغطى وقرية الأطفال والعمارة A، الحي الصناعي والقصبة	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	47 000 000,00
	6.14	بنسركاو المركز	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	3 400 000,00
	6.15	بنسركاو أغروض	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	3 000 000,00
	6.16	بنسركاو بوتاسرا	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	900 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
مجال الإنارة العمومية والكهرباء (6)	6.17	بنسركاو الحامية العسكرية للجنوب ورزق	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	400 000,00
	6.18	بنسركاو حي الفرح	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	4 000 000,00
	6.19	بنسركاو فونتي، فونتي العليا وبوحسين	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	8 500 000,00
	6.20	بنسركاو شارع أسا	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	400 000,00
	6.21	بنسركاو مدخل الطريق الوطنية رقم 10 في اتجاه ابن خلدون	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	800 000,00
	6.22	تيكوين تيليلا	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	8 500 000,00
	6.23	تيكوين دوار الصويري	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	600 000,00
	6.24	تيكوين شارع تودرت	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	600 000,00
	6.25	تيكوين الطريق الرابط بين أساكا وتاسيلا	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	2 100 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
مجال الإنارة العمومية والكهرباء (6)	6.26	تيكوين الطريق الرابط بين تيكوين والدشيرة عبر دوار الصوري	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	630 000,00
	6.27	تيكوين زنقة الوصال	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	1 200 000,00
	6.28	مشاريع أفقية	تأهيل انارة الملاعب الرياضية	تأهيل المرافق الرياضية	1 000 000,00
	6.29	مشاريع أفقية	إضاءة واجهات البنايات والمآثر	تثمين التراث المعماري للمدينة	1 000 000,00
	6.30	مشاريع أفقية	وضع نظام التدبير عن بعد للإنارة العمومية في بعض المناطق	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	3 000 000,00
	6.31	مشاريع أفقية	استعمال الطاقات المتجددة لتزويد البنايات الجماعية ومحطات الضخ	النجاعة الطاقية	6 000 000,00
	6.32	مشاريع أفقية	تقوية الإنارة العمومية	تحسين رؤية وسلامة الراجلين والسائقين في مناطق تقاطع السير (الملتقيات وممرات الراجلين)	1 000 000,00
	6.33	مشاريع أفقية	إحداث ورشة للتكوين في مجال تقنيات الانارة العمومية والنجاعة الطاقية	تطوير مهارات الموارد البشرية الجماعية	300 000,00
	6.34	أكادير	إضاءة الشاطئ بمصابيح اقتصادية	النجاعة الطاقية	7 500 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
الطرق والتهيئة الحضرية (7)	7.1	مشاريع أفقية	افتحاص احترام مقتضيات عقد التدبير المفوض الحالي للمطرح العمومي	احترام المقتضيات والضوابط المتعاقد بشأنها	500 000,00
	7.2	مشاريع أفقية	إعداد دفاتر التحملات المتعلقة بتجديد عقد تدبير المطرح العمومي	تجويد الخدمات	1 000 000,00
	7.3	مشاريع أفقية	اعداد نماذج موحدة للوثائق الإدارية والتجهيزات الجماعية	تجويد الخدمات	1 000 000,00
	7.4	مشاريع أفقية	إحداث ساحات عمومية ومحطات استبدال وسائل النقل العمومي	تحسين خدمات النقل العمومي	10 000 000,00
	7.5	أكادير أحياء إحشاش، الواديات، العزيب، القصبة، تلضي، الحي الحسني، الحي المختلط، القدس، الكويرة، الخيام، ساطاس وتلبرجت	تأهيل أزقة الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	123 300 000,00
	7.6	أكادير سفوح الجبال	تهيئة الشبكة الطرقية	تحسين جودة الشبكة الطرقية	50 000 000,00
	7.7	أنزا المركز وتدارت	الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	13 000 000,00
	7.8	بنسركاو منطقة بوتاسرا	تأهيل أزقة الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	8 000 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
الطرق والتهيئة الحضرية (7)	7.9	تيكوين المركز	تأهيل أزقة الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	15 000 000,00
	7.10	تيكوين الحاجب	تأهيل أزقة الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	4 800 000,00
	7.11	تيكوين الزيتون	تأهيل أزقة الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	10 000 000,00
	7.12	تيكوين تيليلا	تأهيل أزقة الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	30 000 000,00
	7.13	مشاريع أفقية	تزويد المدينة بأثاث حضري عصري	الرقي بجمالية المدينة	16 000 000,00
	7.14	مشاريع أفقية	تجهيز المدينة بعلامات التشوير التوجيهي	تحسين حركية السير	5 000 000,00
	7.15	مشاريع أفقية	تحديث شبكة الإشارات الضوئية	تحسين حركية السير	12 000 000,00
	7.16	أكادير تجزئة الهدى	إحداث ساحة عمومية	تعزيز فضاءات الترفيه	6 000 000,00
	7.17	أكادير الحي المحمدي	إحداث ساحة عمومية	تعزيز فضاءات الترفيه	5 000 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
الطرق والتهيئة الحضرية (7)	7.18	بنسركاو ساحة عيساوة	إحداث ساحة عمومية	تعزيز فضاءات الترفيه	الاعتماد متوفر
	7.19	تيكوين أسايس	إحداث ساحة عمومية	تعزيز فضاءات الترفيه	1 000 000,00
	7.20	أنزا الشاطئ	تهيئة الشاطئ	تثمين المؤهلات السياحية للمدينة	3 500 000,00
	7.21	أكادير طريق تيليلا الحي المحمدي	إحداث محاور طرقية	تحسين الحركية الحضرية	40 525 000,00
	7.22	أكادير الطريق المداري الكبير	إحداث محاور طرقية	تحسين الحركية الحضرية	25 000 000,00
	7.23	أكادير طرق تيليلا محيط غرفة التجارة	إحداث محاور طرقية	تحسين الحركية الحضرية	7 590 000,00
	7.24	أكادير الحزام السياحي والشاطئي، إليغ، شارع الجيش الملكي	إحداث مرابد	تحسين الحركية الحضرية	3 950 000,00
	7.25	أكادير محيط العمارات حي السلام	تهيئة الشبكة الطرقية	تحسين الحركية الحضرية	14 000 000,00
	7.26	أكادير شارع الجيش الملكي	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	31 752 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
الطرق والتهيئة الحضرية (7)	7.27	أكادير شارع 2 مارس	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	11 929 600,00
	7.28	أكادير شارع المقاومة	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	10 544 000,00
	7.29	أكادير شارع القاضي عياض	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	7 387 200,00
	7.30	أكادير شارع 18 نونبر	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	17 699 200,00
	7.31	أكادير شارع الشيخ ماء العينين	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	12 832 000,00
	7.32	أكادير زنقة 9 يوليوز	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	13 428 000,00
	7.33	أكادير زنقة الحاج الحبيب	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	9 550 400,00
	7.34	أكادير زنقة واد زيز	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	18 993 600,00
	7.35	أكادير زنقة الرئيس البكاي	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	6 357 600,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
الطرق والتهيئة الحضرية (7)	7.36	أكادير شارع مولاي عبد الله	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	12 813 600,00
	7.37	أكادير شارع عبد الرحيم بوعبيد	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	31 725 600,00
	7.38	أكادير شارع الإمام البخاري	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	12 689 600,00
	7.39	أكادير شارع المولى اسماعيل	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	8 964 800,00
	7.40	أكادير زنقة وجدة	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	4 044 800,00
	7.41	أكادير شارع ولي العهد	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	5 509 600,00
	7.42	أكادير زنقة أخنوش	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	28 240 000,00
	7.43	أكادير زنقة المعرض	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	4 482 400,00
	7.44	أكادير شارع 29 فبراير	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	6 581 600,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
الطرق والتهيئة الحضرية (7)	7.45	أكادير شارع كينيدي	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	3 820 000,00
	7.46	أكادير شارع محمد إقبال	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	13 391 200,00
	7.47	أكادير شارع عمر الخيام	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	10 860 000,00
	7.48	أكادير طرقات المخيم، تلبرجت القديمة والمرابد	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	10 589 600,00
	7.49	أنزا طريق الملاحة	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	17 600 000,00
	7.50	أنزا شارع المحيط	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	10 500 000,00
	7.51	بنسركاو العيون	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	21 200 000,00
	7.52	تيكوين الطريق المزدوج شرق غرب والطرق المداري تيليلا أدرار	أشغال تمديد الطرق	تحسين الحركية الحضرية	35 000 000,00
	7.53	أكادير واد الحوار	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	تحسين الحركية الحضرية	50 000 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
الطرق والتهيئة الحضرية (7)	7.54	أكادير واد تلضي	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	تحسين الحركية الحضرية	3 500 000,00
	7.55	أكادير واد تناوت	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	تحسين الحركية الحضرية	200 000,00
	7.56	أكادير قناطر على الطريق الوطنية رقم 1 ومحور شرق غرب	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	تحسين الحركية الحضرية	10 000 000,00
	7.57	تيكوين واد أغزر العربا	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	تحسين الحركية الحضرية	7 000 000,00
	7.58	أكادير ميناء الصيد إلى حي الحاجب تيكوين	إنشاء خط للحافلة ذات الخدمة عالية الجودة	تحسين الحركية الحضرية	180 000 000,00
	7.59	تيكوين منطقة أخليج	إحداث منتزه أخضر	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	1 000 000,00
	7.60	مشاريع أفقية	إحداث فواهات لإطفاء الحرائق	تعزيز معايير السلامة	2 000 000,00
	7.61	مشاريع أفقية	إحداث ممرات خاصة بالدراجات	تحسين الحركية الحضرية	1 000 000,00
	7.62	مشاريع أفقية	إحداث ممرات خاصة بالراجلين	تحسين الحركية الحضرية	850 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
الطرق والتهيئة الحضرية (7)	7.63	أكادير الطريق الوطنية رقم 1	تأهيل مدخل المدينة	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	1 000 000,00
	7.64	أنزا الطريق الوطنية رقم 1	تأهيل مدخل المدينة	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	30 000 000,00
	7.65	بنسركاو الطريق الوطنية رقم 10	تأهيل مدخل المدينة	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	47 800 000,00
	7.66	تيكوين الطريق الوطنية رقم 1	تأهيل مدخل المدينة	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	25 418 400,00
	7.67	تيكوين عبر الطريق السيار	تأهيل مدخل المدينة	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	1 000 000,00
المساحات الخضراء (8)	8.1	أكادير	تهيئة المساحات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	79 700 000,00
	8.2	أنزا	تهيئة المساحات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	15 200 000,00
	8.3	بنسركاو	تهيئة المساحات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	7 250 000,00
	8.4	تيكوين	تهيئة المساحات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	11 130 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المساحات الخضراء (8)	8.5	أكادير	حفر الآبار وتجهيزها	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	1 900 000,00
	8.6	أنزا	حفر الآبار وتجهيزها	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	600 000,00
	8.7	أكادير شارع محمد الخامس	تأهيل الحدائق	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	30 000 000,00
	8.8	أكادير حديقة ابن زيدون	تأهيل الحدائق	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	6 000 000,00
	8.9	أكادير حديقة محمد جمال الدرة	تأهيل الحدائق	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	الاعتماد متوفر
	8.10	أكادير حديقة الشرف وتدارت	تأهيل الحدائق	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	3 000 000,00
	8.11	أكادير حديقة الهدى (فضاء المتقاعدين)	تأهيل الحدائق	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	4 500 000,00
	8.12	أكادير الحديقة التذكارية	تأهيل الحدائق	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	الاعتماد متوفر
	8.13	أكادير الحديقة النباتية	تأهيل الحدائق	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	5 000 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
المساحات الخضراء (8)	8.14	أنزا حديقة الأمل	تأهيل الحدائق	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	500 000,00
	8.15	بنسركاو	حفر الآبار وتجهيزها	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	950 000,00
	8.16	تيكوين	حفر الآبار وتجهيزها	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	1 000 000,00
	8.17	أكادير	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	تحسين اداء الخدمات	1 000 000,00
	8.18	أنزا	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	تحسين اداء الخدمات	200 000,00
	8.19	بنسركاو	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	تحسين اداء الخدمات	200 000,00
	8.20	تيكوين	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	تحسين اداء الخدمات	200 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
مجال الحكامة (9)	9.1	مشاريع أفقية	عصرنة البنية التحتية الالكترونية للجماعة	تعزيز أسس ومبادئ الحكامة والإدارة الذكية	10 000 000,00
	9.2	مشاريع أفقية	انجاز منظومة معلوماتية مندمجة للتدبير	تعزيز أسس ومبادئ الحكامة والإدارة الذكية	10 000 000,00
مجال الدراسات (10)	10.1	مشاريع أفقية	دراسة لإعداد مخطط حركة السير والتشوير	تحسين حركية السير	600 000,00
	10.2	مشاريع أفقية	دراسة لتحديد مواقع الحاويات	تحسين جودة الخدمات	1 500 000,00
	10.3	مشاريع أفقية	دراسة متعلقة بمحطات تغيير وسائل التنقل	تحسين حركية السير	500 000,00
	10.4	مشاريع أفقية	دراسة متعلقة بوقوف الشاحنات ونقل المواد الخطيرة	تحسين حركية السير	150 000,00
	10.5	مشاريع أفقية	دراسة لتنظيم ذكي للسير	تحسين حركية السير	1 500 000,00
	10.6	مشاريع أفقية	دراسة لتنظيم ذكي للمرابد ومواقف العربات	تحسين حركية السير	800 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
مجال الدراسات (10)	**10.7**	مشاريع أفقية	دراسة مخطط النقل والمسار السياحي	تحسين خدمة النقل السياحي	300 000,00
	10.8	مشاريع أفقية	دراسة مخطط الولوج للفضاءات العامة	تيسير الولوج للفضاءات العامة	1 500 000,00
	10.9	مشاريع أفقية	دراسة مخطط تحسين السلامة الطرقية	تحسين حركية السير	500 000,00
	10.10	مشاريع أفقية	الدراسات وخدمات المراقبة المتعلقة بأشغال الطرق	تحسين جودة الشبكة الطرقية	7 000 000,00
	10.11	مشاريع أفقية	دراسة الربط بشبكتي الماء الصالح للشرب والصرف الصحي	تحسين جودة شبكتي الماء الصالح للشرب والصرف الصحي	1 000 000,00
	10.12	أكادير الطريق الرابط بين الهدى وبنسركاو، طرق الربط بالمدار الطرقي الكبير	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	تحسين الحركية الحضرية	500 000,00
	10.13	بنسركاو تمديد الطريق المزدوج الوفاق، تمديد شارع 2 مارس وطرق الربط بأحياء الفرح، الوفاق وفونتي، تمديد شارع جمال عبد الناصر، طرق الربط بحي الفرح	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	تحسين الحركية الحضرية	500 000,00

الصنف	الرمز	التوطين	المشروع/العملية	الهدف	الكلفة التقديرية بالدرهم
مجال الدراسات (10)	**10.14**	تيكوين حي أساكا، تمديد شارع عثمان ابن عفان، المدار الطرقي لتيكوين، طريق أغزر العربا، الطريق الرابط بين ط ورقم 1 وأساكا، الطريق الرابط بين ط ورقم 1 والحاجب، الطريق الرابط بين الحاجب والدراركة، الطريق الرابط بين تيكوين وأيت ملول	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	تحسين الحركية الحضرية	1 200 000,00
	10.15	أكادير	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	4 210 000,00
	10.16	أنزا	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	771 000,00
	10.17	بنسركاو	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	200 000,00
	10.18	تيكوين	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	155 000,00
	10.19	مشاريع أفقية	انجاز دراسة من أجل الارتقاء بأكادير الى مدينة ذكية		1 000 000,00
	المجموع العام				**1 994 095 800,00**

2.1. المشاريع المبرمجة في إطار الشراكة

الجدول 37 : المشاريع المبرمجة في إطار الشراكة

منطقة الانجاز	الرقم	اسم المشروع	التفاصيل والتوطين	القسط المتحمل من طرف جماعة أكادير	الملاحظات
أنزا	**232**	فضاء المتقاعدين	حديقة الأمل		بشراكة
أكادير	**233**	منطقة الأنشطة الاجتماعية	على طول مستشفى الحسن الثاني بشراكة مع مؤسسة الجنوب	5 000 000	شراكة مع مؤسسة الجنوب
تيكيوين	**234**	المركب السوسيوثقافي	دار الطالبة تيكيوين	5 000 000	الشراكة
أكادير	**235**	المعهد الموسيقي	شارع المقاومة بشراكة مع وزارة الثقافة	5 000 000	شراكة مع وزارة الثقافة
أكادير	**236**	تأهيل المواقع التاريخية	أكادير أوفلا وتلبرجت القديمة بشراكة مع الجهة ووزارة الثقافة ونظارة الأوقاف	4 000 000	شراكة مع الجهة ووزارة الثقافة ونظارة الأوقاف
أكادير	**237**	فضاء ثقافي	تجزئة الهدى بالشراكة	5 000 000	بشراكة
أكادير	**238**	متحف النحت	حديقة أولها وبشراكة مع وزارة الثقافة	1 000 000	شراكة مع وزارة الثقافة

منطقة الانجاز	الرقم	اسم المشروع	التفاصيل والتوطين	القسط المتحمل من طرف جماعة أكادير	الملاحظات
أكادير	239	مسرح	حي فونتي بشراكة مع وزارة الثقافة		شراكة مع وزارة الثقافة
أكادير	240	القاعة المغطاة	تجزئة الهدى بالشراكة	12 500 000	الشراكة
بنسركاو	241	فضاء رياضي	فونتي بشراكة مع الثانوية الفرنسية		شراكة مع الثانوية الفرنسية
أكادير	242	مسبح	الهدى بالشراكة	10 000 000	بشراكة
تيكيوين	243	مسبح	فضاء دار الحي الزيتون تعويضا لمسبح أساكا		بشراكة
أكادير	244	ملعب الكرة الحديدية	بشراكة مع الجامعة الملكية المغربية للكرة الحديدية		شراكة مع الجامعة الملكية المغربية للكرة الحديدية
أكادير	245	رواق المعارض	الطريق الوطنية رقم 1 بالشراكة	1 000 000	بشراكة
أكادير	246	تأهيل مركب الصناعة التقليدية	شارع 29 فبراير بالشراكة	6 000 000	بشراكة
بنسركاو	247	حدائق	حديقة بمصب واد سوس		شراكة مع المياه والغابات

منطقة الانجاز	الرقم	اسم المشروع	التفاصيل والتوطين	القسط المتحمل من طرف جماعة أكادير	الملاحظات
تيكيوين	248	حدائق	منطقة أخليج	1 000 000	بشراكة
مشاريع مشتركة	249	مربد تحت أرضي بساحة الأمل	ساحة الأمل		بشراكة
أكادير	250	فضاء تامونت لرعاية الشخص المسن	الحي المحمدي	كلفة العقار + 500000	شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
أكادير	250	نادي الشباب	الحي المحمدي	كلفة العقار + 500000	
أكادير	250	ملاعب رياضية للقرب	الحي المحمدي	كلفة العقار + 500000	شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
بنسركاو	250	فضاء المرأة والطفل	حي الفرح	كلفة العقار + 500000	
أكادير	250	نادي الشباب	حي الكويرة	كلفة العقار + 500000	
تيكيوين	250	تهيئة مركز محاربة داء السل	تيكوين	133 000	
تيكيوين	250	انجاز المركز الصحي للشباب	تيكوين	500 000	
تيكيوين	250	سيارة لنقل الأمصال	تيكوين	90 000	
			المجموع العام	**58 726 000,00**	

2.2. المشاريع المبرمجة من طرف المصالح اللاممركزة

المؤسسة	المشروع	التكلفة (بالدرهم)
وزارة الشبيبة والرياضة	تهيئة مركز الترفيه الانبعاث الخاص بالشباب	7 000 000,00
	تهيئة مقر المديرية الإقليمية لوزارة الشبيبة والرياضة	1 800 000,00
	تغطية ملعب دار الشباب الكائن بالحي الحسني	2 000 000,00
	تهيئة ملاعب دور الشباب الكائنة بتيكوين وأورير	300 000,00
	تجهيز مركز الإيواء	500 000,00
	تهيئة مقرات الأندية النسوية ودور الحضانة	600 000,00
	تهيئة القاعة	1 500 000,00
المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر	صيانة غابة الأركان بمنطقة الغزوة	156 000,00
وزارة الصحة	إنشاء مستشفى للأمراض العقلية بسعة 120 سرير	24 000 000,00
	إنشاء مركز صحي حضري (مستوى 1) بأغروض - بنسركاو	2 500 000,00
	إنشاء مركز صحي حضري (مستوى 1) بطريق الخير - بنسركاو	2 500 000,00
	إنشاء مركز صحي حضري (مستوى 1) بأسكا - تيكوين	2 500 000,00

المؤسسة	المشروع	التكلفة (بالدرهم)
وزارة الصحة	إنشاء مركز صحي حضري (مستوى 1) بحي تليلا	2 500 000,00
	إنشاء مركز صحي حضري (مستوى 1) بحي الهدى	2 500 000,00
	إنشاء وتجهيز مركز مندمج للحماية من داء السل	433 000,00
	إنشاء وتجهيز فضاء للعناية بصحة الشباب بأكادير	2 675 000,00
	إنشاء وتجهيز مركز لمحاربة الإدمان	5 000 000,00
	إحداث مركز نموذجي خاص بالصحة الإنجابية	3 500 000,00
	إنشاء وتجهيز فضاء للعناية بصحة الشباب بأنزا	2 000 000,00
	إحداث مركز للترويض	1 800 000,00
	إحداث مركز للعلاجات البديلة	2 200 000,00
المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	رفع الطاقة الكهربائية من 2*40 إلى 3*40 MVAعلى مستوى المحول الكائن بتليلا	7 200 000,00
	استبدال الشبكة الكهربائية 5.5 KV بشبكة كهربائية 22- KV	16 200 000,00
	تقوية الشبكة الكهربائية التحت أرضية ذات التوتر المتوسط	5 760 000,00

المؤسسة	المشروع	التكلفة (بالدرهم)
الوكالة الجهوية للتربية والتكوين	بناء الثانوية التأهيلية ابن حزم	8 070 000,00
	بناء الثانوية الإعدادية 11 يناير بالحي المحمدي	8 670 000,00
	بناء المدرسة الابتدائية الزلفة بالحي المحمدي	6 000 000,00
	بناء المدرسة الابتدائية عسو أو باسلام بحي الفرح بنسركاو	6 000 000,00
	بناء المدرسة الابتدائية الإمام مسلم بأسكا تكيوين	6 000 000,00
	بناء المدرسة الابتدائية ابن رشد بحي سيدي يوسف	6 000 000,00
	بناء المدرسة الابتدائية أسماء بنت أبي بكر بحي تمديد تليلا	6 000 000,00
	بناء المدرسة الابتدائية سيدي بوغافر بحي فونتي العليا	6 000 000,00
	بناء المدرسة الابتدائية اليرموك بالحي المحمدي	6 000 000,00

الملحقات

الملحق I : منظومة تتبع وتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

المحتوى

I تقديم 122

II نموذج لمحتوى التقرير السنوي المتعلق بتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 123

III طريقة احتساب نسبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة 126

IV التقارير الفصلية (Trimestriels) المتعلقة بتتبع إنجاز المشاريع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة 127

V نسب إنجاز المشاريع المتوقعة 128

VI النسب المتوقعة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة الفترة 2017–2022 158

VII الأهداف الإستراتيجية والأهداف الخصوصية 159

VIII قياس المؤشرات المرتبطة بالأهداف 160

I. تقديم

عملا بأحكام المادتين 78 و94 من القانون التنظيمي 113.14، تلزم مقتضيات المادة 13 من المرسوم 2.16.301 رئيس المجلس الجماعي بإعداد تقرير سنوي يهدف إلى تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة. ويتضمن هذا التقرير وفق نفس المادة، بيانات حول نسبة إنجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها المشار إليها في منظومة تتبع المشاريع والبرامج. وبالإضافة إلى ذلك، يجب أن يتضمن التقرير، الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج وكذا الإكراهات التي قد تعترض إنجازها، مع اقتراح الحلول القمينة بتجاوزها.

وتجدر الإشارة إلى أن مقتضيات المادة 15 من المرسوم السالف الذكر تلزم رئيس المجلس الجماعي كذلك بإحالة التقرير السنوي المتعلق بتقييم تنفيذ مخطط عمل الجماعة على اللجان الدائمة للمجلس لإبداء الرأي بخصوصه وذلك داخل أجل ثلاثين يوما على أن يتدارس مجلس الجماعة هذا التقرير في أول دورة عادية أواستثنائية يعقدها.

وتنص نفس المادة على أن يتم نشر ملخص التقرير السنوي بجميع الوسائل المتاحة كما يجب تعليقه بمقر الجماعة.

وعلاوة على التقرير السالف الذكر المراد منه عرض تقييم سنوي لقياس مدى احترام البرنامج المتعاقد بشأنه، ستقوم المصلحة الجماعية المكلفة بمراقبة التدبير بإعداد وإصدار أربعة تقارير فصلية (trimestriels) للتتبع خلال كل سنة يكون الهدف منها التدخل في الوقت المناسب لتدارك التعثرات المحتملة، حتى تكون الحصيلة السنوية أكثر تطابقا مع أهداف برنامج عمل الجماعة.

وبالنظر إلى العدد الهائل وكذا تنوع طبيعة المشاريع المندرجة في إطار برنامج عمل الجماعة للفترة 2017-2022 سيتم تطعيم مصلحة مراقبة التدبير بالموارد البشرية الكفيلة بضمان تنسيق فعال مع المصالح المكلفة بإنجاز المشاريع بغية تجميع المعطيات اللازمة لقياس تقدم الأشغال بشكل دقيق، حيث ستشرف المصالح الجماعية على متابعة إنجاز 224 مشروعا ذاتيا و27 مشروعا في إطار الشراكة علاوة على ما يقارب 154 مشروعا ستتكفل بتنفيذها المصالح الخارجية بتراب الجماعة.

II. نموذج لمحتوى التقرير السنوي المتعلق بتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة

بالإضافة إلى عرض المعلومات المتوصل بها من مختلف المصالح بخصوص تقدم إنجاز المشاريع يتضمن التقرير السنوي، الشروحات الكافية لطريقة احتساب المؤشرات لاسيما تلك المتعلقة بنسب الإنجاز، وتعرض النتائج وفق الجداول 38 و39 و40 أسفله.

الجدول 38: جدادة تتبع المشاريع

السنة المعنية							
رمز المشروع	المشروع	الهدف	المؤشر1	المؤشر2	الغلاف المرصود	الإكراهات التي تحول دون إنجاز المشروع في آجاله	الحلول المقترحة
		نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية السنة [1]	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية[2]			
المشاريع الذاتية							
1.1							
10.19							

يقيس المؤشر 2، نسبة الإنجاز المتعهد بها التي لم تنجز. مثال: إذا كانت نسبة الإنجاز المتوقعة للمشروع معين عند متم سنة 2019 هي 75 % ونسبة الإنجاز الحقيقية هي 50 % فإن قيمة المؤشر رقم 2 هي $\left(\frac{(75-50)}{75}\right)\%$ أي 33 % وبذلك تكون نسبة تعثر المشروع هي 33 % وبصيغة أخرى، 33 % من الإنجاز متعهد بها لم تنجز.

[1] انظر الجدول رقم 47 للاطلاع على نسب الإنجاز المتوقعة عند نهاية كل سنة الملتزم بها بالنسبة لكل مشروع.

[2] الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية $= \frac{\left(\text{نسبة الإنجاز المتوقعة} - \text{نسبة الحقيقية الإنجاز}\right)}{\text{نسبة الإنجاز المتوقعة}} \%$.

ويتم ترتيب المشاريع في التقرير السنوي حسب قيمة المؤشر 2 وفق التصنيف التالي:

الجدول 39 :جدادة التقيم الإجمالي للمشاريع

السنة المعنية		
قيمة المؤشر 2	**نسبة تعثر المشروع**	**عدد المشاريع**
أقل من 10%	**مشروع يسير وفق الآجال المسطرة**	
من 10% إلى 20%	**نسبة تعثر مقبولة**	
من 21% إلى 50%	**نسبة تعثر متوسطة**	
من 51% إلى 80%	**نسبة تعثر عالية**	
من 81% إلى 100%	**نسبة غير مقبولة**	

ويعتبر تنفيذ مخطط عمل الجماعة ناجحا إذا كان عدد المشاريع من الفئتين الأولى والثانية يفوق 70%.

الجدول 40: جدادة التتبع السنوي لفعالية الإنجاز

السنة المعنية		
الهدف	**المؤشر1**	**المؤشر2**
النسبة المتوقعة لإنجاز برنامج عمل الجماعة	**نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة**	**الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية[2]**
--	--	--

طريقة احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع الذاتية

يتم توزيع المشاريع الذاتية على ثلاثة أقسام:

1. المشاريع التي تستلزم اقتناء العقار وإعداد الدراسات ثم إنجاز الأشغال ؛
2. المشاريع التي تستلزم إعداد الدراسات ثم إنجاز الأشغال ؛
3. المشاريع عبارة عن دراسات.

الجدول 41: احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع –القسم الأول –

القسم الأول : المشاريع التي تستلزم اقتناء العقار وإعداد الدراسات ثم إنجاز الأشغال		
اقتناء العقار	إعداد البرنامج والدراسات	إنجاز الأشغال
20% من إنجاز المشروع	40% من إنجاز المشروع[1]	40% من إنجاز المشروع[2]

يعادل إعداد البرنامج 20% من إنجاز المشروع ويحتوي على ورقة تقنية تعرض لأهم تفاصيل المشروع إضافة إلى مسودة خاصة بدفتر التحملات المتعلقة بإنجاز المشروع (Termes de référence).

الجدول 42: احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع –القسم الثاني –

القسم الثاني	
إعداد البرنامج والدراسات	إنجاز الأشغال
40% من إنجاز المشروع	60% من إنجاز المشروع

الجدول 43: احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع –القسم الثالث –

القسم الثالث
إعداد البرنامج والدراسات
100% من إنجاز المشروع[1]

تقتسم النقطة المخصصة للدراسات مناصفة بين الدراسات اللازمة لإنجاز المشروع.

تحتسب خدمات التتبع والمراقبة التي تتولاها مكاتب الدراسات والمختبرات ضمن خدمات إنجاز الأشغال وتقاس نسبة إنجاز الأشغال على النحو التالي:

الجدول 44: احتساب مؤشر فعالية إنجاز المشاريع –القسم الثالث–

رمز المشروع	المشروع	الصفقات الضرورية لإنجاز المشروع	مبالغ الصفقات (الحقيقية أوالتقديرية)	المبالغ المستحقة للمقاولات عند متم السنة المعنية
		الصفقة 1	مبلغ 11	مبلغ 12
		الصفقة 2	مبلغ 21	مبلغ 22
		الصفقة n	مبلغ n1	مبلغ n2

$$\text{نسبة إنجاز الأشغال} = \frac{(\text{مبلغ}_{12} + \text{مبلغ}_{22} + \cdots + \text{مبلغ}_{n2})}{(\text{مبلغ}_{11} + \text{مبلغ}_{21} + \cdots + \text{مبلغ}_{n1})}$$

III. طريقة احتساب نسبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة

الجدول 45: احتساب نسبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة

رمز المشروع	مشاريع البرنامج	نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية السنة	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	الكلفة الحقيقية أو التقديرية
		T_1	T'_1	M_1
		T_2	T'_2	M_2
		T_n	T'_n	M_n

$$\text{النسبة المتوقعة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة} = \frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_n \times T_n)}{(M_1 + M_2 + \cdots + M_n)}$$

$$\text{النسبة الحقيقية لتنفيذ برنامج عمل الجماعة} = \frac{(M_1 \times T'_1 + M_2 \times T'_2 + \cdots + M_n \times T'_n)}{(M_1 + M_2 + \cdots + M_n)}$$

IV. التقارير الفصلية (Trimestriels) المتعلقة بتتبع إنجاز المشاريع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة

تروم هذه التقارير مراقبة وثيرة تقدم إنجاز المشاريع من فصل (Trimestriel) إلى الفصل الذي يليه وذلك تحسبا لتراكم التعثرات المحتملة إلى غاية إعداد التقرير السنوي. وتعتبر وثيرة سير الإنجاز مثالية إذا ما كانت ستؤدي في آخر السنة إلى النسبة المتوقعة الملتزم بها.

الجدول 46: الجدادة النموذجية للتتبع السنوي لمشاريع الجماعة

الفصل المعني T_n						
رمز المشروع	المشروع	الهدف	المؤشر1	المؤشر2	نسبة تقدم إنجاز المشروع خلال الفصل T_n	الإكراهات التي تتحول دون إنجاز المشروع في آجاله	الحلول المقترحة
		نسبة الإنجاز المتوقعة في نهاية السنة	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية الفصل T_n	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية الفصل T_{n-1}			
المشاريع الذاتية							
1.1							
10.58							

V. نسب إنجاز المشاريع المتوقعة

الجدول 47: النسب السنوية المتوقعة إنجاز المشاريع

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
1.1	مشاريع أفقية	صيانة وتجهيز البنايات الادارية	تبسيط الولوج واقتصاد الطاقة	20%	36%	52%	68%	84%	100%
1.2	أكادير	تجهيز المكتب الصحي الجماعي	تحسين آداء الخدمات	20%	40%	60%	80%	100%	
1.3	أكادير	تهيئة المقرات الادارية: المحطة الطرقية، مقر الجماعة، الملحقات الجماعية	تكريس إدارة القرب وتحسين آداء الخدمات	40%	60%	80%	100%		
1.4	أكادير تجزئة الهدى	إحداث مكتب الحالة المدنية	تكريس إدارة القرب	40%	100%				
1.5	أكادير رياض السلام	إحداث مكتب الحالة المدنية	تكريس إدارة القرب	40%	100%				
1.6	أنزا العليا بلوك ب تدارت	إحداث مكتب الحالة المدنية	تكريس إدارة القرب	40%	70%	100%			
1.7	مشاريع أفقية	اقتناء الأراضي، احتلال الملك الغابوي، نزع الملكية	توفير الوعاء العقاري لإنجاز المشاريع ومنها 21 000 000 درهم لِسفوح الجبال	20%	40%	60%	80%	100%	

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
1.8	مشاريع أفقية	اقتناء الشاحنات والآليات	تعزيز وتحديث الأسطول الجماعي	15%	30%	45%	60%	75%	100%
1.9	أكادير شارع مولاي عبد الله	إتمام أشغال وتجهيز المركب الاداري والثقافي	تعزيز المرافق الإدارية الجماعية	15%	35%	55%	75%	100%	
1.10	أكادير تمديد الداخلة، محور شمال جنوب	إحداث مركز إداري	تكريس إدارة القرب		20%	40%	60%	100%	
1.11	أنزا	تأهيل المستودع الجماعي	تعزيز المرافق الإدارية الجماعية	40%	60%	100%			
1.12	أكادير	إحداث المستودع الجماعي وتأهيل المحجز	تعزيز المرافق الجماعية	20%	40%	55%	70%	85%	100%
1.13	أكادير شارع محمد الشيخ السعدي	إتمام أشغال وتجهيز المكتب الصحي الجماعي	تعزيز المرافق الجماعية	10%	45%	100%			
2.1	مشاريع أفقية	صيانة وتجهيز البنايات الاجتماعية	تحديث البنايات الجماعية للاستجابة لمعايير تبسيط الولوج واقتصاد الطاقة	15%	30%	45%	60%	75%	100%
2.2	أكادير حي الوداديات	تأهيل فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	100%					

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
2.3	أنزا الحسنية	إحداث فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	10%	25%	50%	100%		
2.4	أنزا حي تدارت بلوك د	إحداث فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	10%	25%	50%	100%		
2.5	أكادير حي الوداديات	تهيئة المركب الاداري والاجتماعي	توفير فضاء لتأطير وممارسة العمل الجمعوي	20%	40%	60%	80%	100%	
2.6	أكادير حي أمسرنات	إعادة بناء فضاء للأنشطة الاجتماعية (الخزانة الحالية)	توفير فضاء لتأطير وممارسة العمل الجمعوي	20%	40%	70%	100%		
2.7	بنسركاو حي الوفاق بالقرب من الملعب الرياضي	إحداث فضاء الأنشطة الاجتماعية	توفير فضاء لتأطير وممارسة العمل الجمعوي	40%	60%	100%			
2.8	مشاريع أفقية	صيانة المؤسسات التعليمية	المساهمة في الرقي بالبنايات المدرسية	15%	30%	45%	60%	80%	100%
2.9	أكادير أدرار	تجهيز حضانة دار السعادة	العناية بشؤون المرأة والطفل	100%					
2.10	أكادير رياض السلام	إحداث فضاء الاستجمام (وحدتين)	تعزيز فضاءات الترفيه	10%	40%	100%			

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
2.11	أكادير شارع الحسن الأول الداخلة	إحداث فضاء الاستجمام	تعزيز فضاءات الترفيه	10%	40%	60%	100%		
2.12	أكادير شارع 11 يناير الداخلة	إحداث فضاء الاستجمام	تعزيز فضاءات الترفيه	10%	30%	45%	75%	100%	
2.13	أكادير حي المسيرة	إحداث فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	40%	60%	100%			
2.14	بنسركاو منطقة ابن خلدون	إحداث فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	20%	40%	75%	100%		
2.15	تيكوين بالقرب من مسجد أساكا	إحداث فضاء المتقاعدين	العناية بشؤون المتقاعدين	20%	40%	75%	100%		
2.16	أكادير أدرار	تجهيز المركب ثقافي والحضانة دار السعادة	تعزيز البنية السوسيوثقافية	100%					
2.17	أكادير رياض السلام	إحداث نادي نسوي ودار الشباب	تكريس مقاربة النوع	20%	60%	100%			
2.18	تيكوين دار الطالبة	تهيئة المركب السوسيوثقافي	تعزيز البنية السوسيوثقافية	10%	20%	40%	75%	100%	
2.19	تيكوين حي الزيتون	توسيع الحضانة	العناية بشؤون المرأة والطفل	40%	60%	100%			

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
2.20	أكادير مقابر إحشاش القديم، النجاح والحي المحمدي	تهيئة المقابر	الاعتناء بفضاءات المقابر	10%	20%	45%	70%	85%	100%
2.21	تيكوين مقابر تيليلا، أيت القاضي وإيمونسيس	تهيئة المقابر	الاعتناء بفضاءات المقابر	10%	20%	45%	70%	85%	100%
2.22	أنزا تدارت	تهيئة المقبرة	الاعتناء بفضاءات المقابر	20%	50%	100%			
2.23	بنسركاو	تهيئة المقبرة	الاعتناء بفضاءات المقابر	10%	50%	100%			
3.1	مشاريع أفقية	صيانة وتجهيز البنايات الثقافية	تحديث البنايات الجماعية للاستجابة لمعايير تبسيط الولوج واقتصاد الطاقة	10%	20%	45%	70%	85%	100%
3.2	بنسركاو أغروض بالقرب من المركز السوسيوثقافي	إحداث دار الحي	تعزيز البنية السوسيوثقافية	20%	40%	65%	100%		
3.3	أكادير زنقة التعاون تلبرجت	تهيئة ساحة ذاكرة أكادير	تثمين التراث التاريخي للمدينة	20%	40%	75%	100%		
3.4	أكادير مركب محمد جمال الدرة	تهيئة قاعة الانشطة الثقافية	تعزيز البنية الثقافية	10%	45%	100%			
3.5	أكادير رياض السلام	إحداث قاعة متعددة الاستعمالات الثقافية	تعزيز البنية الثقافية	15%	40%	75%	100%		

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
3.6	أكادير المقر القديم لبنك المغرب	تهيئة متحف الذاكرة	تثمين التراث التاريخي للمدينة	10%	30%	60%	70%	85%	100%
3.7	بنسركاو حي الوفاق	إحداث مركب ثقافي	تعزيز البنية الثقافية	40%	75%	100%			
3.8	أكادير شارع علال الفاسي الخيام	إحداث الفضاء الثقافي	تعزيز البنية الثقافية	10%	30%	45%	75%	100%	
3.9	أكادير حي الخيام (مكتب الحالة المدنية الحالي)	تهيئة المركب الثقافي	تعزيز البنية الثقافية	20%	40%	60%	80%	100%	
3.10	تيكوين المركز الثقافي الحالي	تهيئة المركز الثقافي	تعزيز البنية الثقافية	20%	40%	60%	80%	100%	
3.11	أكادير مسرح الهواء الطلق	صيانة مسرح الهواء الطلق	تعزيز البنية الثقافية	20%	40%	60%	80%	100%	
3.12	أكادير تمديد الداخلة قرب ثانوية شوقي	إحداث دار الحي	تعزيز البنية السوسيوثقافية	20%	40%	75%	100%		
3.13	أنزا الحسنية أنزا	إحداث دار الحي	تعزيز البنية السوسيوثقافية	10%	30%	50%	75%	100%	
4.1	مشاريع أفقية	صيانة وصيانة التجهيزات الرياضية وفضاءات الاستجمام	تحسين جودة التجهيزات	10%	25%	40%	60%	80%	100%
4.2	أنزا الحسنية	إحداث فضاء رياضي	تعزيز الفضاءات الرياضية	10%	40%	75%	100%		

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
4.3	بنسركاو بجانب الطريق الوطنية رقم 10%	إحداث فضاء ترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	30%	60%	100%			
4.4	بنسركاو منطقة ابن خلدون	إحداث فضاء ترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	20%	40%	75%	100%		
4.5	بنسركاو فونتي العليا	إحداث فضاء رياضي	تعزيز الفضاءات الرياضية	20%	60%	100%			
4.6	تيكوين لاريب الحاجب	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	20%	40%	75%	100%		
4.7	تيكوين الزيتون الشطر الثاني	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	10%	40%	75%	100%		
4.8	تيكوين حي أساكا تاسيلا	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	10%	30%	50%	70%	85%	100%
4.9	تيكوين أيت القاضي	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	10%	40%	60%	80%	100%	
4.10	تيكوين تتمة فضاء أساكا	إتمام أشغال فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	20%	40%	75%	100%		
4.11	أكادير، أنزا، بنسركاو وتيكوين	تهيئة فضاء رياضات التزحلق والكرة الحديدية	تعزيز البنية الرياضية	20%	40%	60%	80%	100%	
4.12	أكادير دار الشباب الحي الحسني	إحداث القاعة المغطاة	تعزيز البنية الرياضية	20%	40%	60%	80%	100%	

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
4.13	بنسركاو الملعب الرياضي الوفاق	إحداث قاعة مغطاة	تعزيز البنية الرياضية	20%	50%	100%			
4.14	تيكوين ملعب مداني تيكوين	إحداث قاعة مغطاة	تعزيز البنية الرياضية	20%	30%	50%	65%	80%	100%
4.15	أكادير	صيانة مركب الانبعاث	تعزيز البنية الرياضية	40%	75%	100%			
4.16	أكادير الحي المحمدي	إحداث مسبح	تعزيز البنية الرياضية	20%	40%	50%	70%	85%	100%
4.17	بنسركاو بالملعب الرياضي الوفاق	إحداث مسبح	تعزيز البنية الرياضية	20%	40%	60%	80%	100%	
4.18	بنسركاو أغروض على مستوى الطريق الوطنية رقم 10%	إحداث مسبح	تعزيز البنية الرياضية	20%	30%	50%	65%	80%	100%
4.19	أكادير سيدي يوسف، ابن زيدون العلوي والسفلي، تلبرجت	تعشيب الملاعب الرياضية	تعزيز البنية الرياضية	10%	30%	60%	80%	100%	
4.20	أنزا المركب الرياضي أنزا المركز	إحداث القاعة المغطاة	تعزيز البنية الرياضية	20%	40%	60%	80%	100%	
4.21	أنزا العليا تدارت	إحداث القاعة المغطاة	تعزيز البنية الرياضية	10%	30%	50%	65%	85%	100%
4.22	أكادير الانبعاث	إحداث المسبح الاولمبي	تعزيز البنية الرياضية	20%	40%	55%	70%	85%	100%
4.23	أنزا المركب الرياضي	تهيئة الملعب الرياضي	تعزيز البنية الرياضية	10%	30%	50%	75%	100%	

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
4.24	أكادير الحي المحمدي	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	20%	40%	75%	100%		
4.25	أكادير تمديد الداخلة	إحداث فضاء ترفيهي	تعزيز فضاءات الترفيه	20%	40%	75%	100%		
4.26	أنزا العليا بلوك أ تدارت	إحداث فضاء رياضي	تعزيز فضاءات الرياضية	20%	50%	100%			
5.1	أنزا الحسنية	إحداث السوق الاسبوعي	تنظيم الأنشطة التجارية	20%	50%	100%			
5.2	أكادير	إعادة تهيئة السوق البلدي	تأهيل المرافق التجارية	20%	60%	100%			
5.3	أكادير	ربط سوق الأحد بشبكات الماء الصالح للشرب والتطهير الصحي ومياه إطفاء الحرائق والكهرباء والانارة	تأهيل المرافق التجارية	20%	50%	100%			
5.4	أنزا حي تدارت بلوك د	إحداث سوق بتدارت	تنظيم الأنشطة التجارية	20%	50%	100%			
5.5	أنزا حي تدارت بلوك ب	إحداث سوق بتدارت	تنظيم الأنشطة التجارية	20%	50%	100%			
5.6	أكادير	إعادة تهيئة سوق تلبرجت	تأهيل المرافق التجارية	20%	50%	100%			

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
5.7	تيكوين	تهيئة سوق تيكوين ومحيطه	تأهيل المرافق التجارية	20%	40%	70%	100%		
6.1	مشاريع أفقية	فصل شبكة الانارة العمومية عن شبكة المكتب الوطني للكهرباء	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	20%	40%	50%	75%	100%	
6.2	مشاريع أفقية	دراسة مطابقة شبكتي الكهرباء (الضغط المتوسط والعالي) للمعايير التقنية – وإنجاز الشطر الأول من الأشغال–	تعزيز معايير السلامة	10%	45%	70%	100%		
6.3	مشاريع أفقية	دراسة لتحويل الأعمدة الكهربائية المعيقة للمرور وإنجاز الشطر الأول من الأشغال	تعزيز معايير السلامة	10%	45%	70%	100%		
6.4	مشاريع أفقية	دراسة لتغيير الأسلاك الكهربائية العارية بأسلاك مؤمنة وإنجاز الشطر الأول من الأشغال	تعزيز معايير السلامة	10%	40%	60%	80%	100%	
6.5	مشاريع أفقية	إحداث مراكز التحويل	الرفع من جودة الشبكة الكهربائية	10%	40%	60%	80%	100%	

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
6.6	مشاريع أفقية	تقوية شبكات الضغط المنخفض	الرفع من جودة الشبكة الكهربائية	10%	30%	50%	70%	85%	100%
6.7	أنزا الحسنية	أشغال الانارة والكهربة	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	10%	45%	70%	100%		
6.8	أنزا تدارت – الهاروشي	أشغال الانارة والكهربة	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	20%	40%	70%	100%		
6.9	أنزا الحي الصناعي	أشغال الانارة والكهربة	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	10%	30%	50%	70%	85%	100%
6.10	أنزا العليا	أشغال الانارة والكهربة	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	10%	30%	50%	70%	85%	100%
6.11	أنزا المركز	أشغال الانارة والكهربة	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	10%	30%	50%	70%	100%	
6.12	أكادير شوارع محمد الفاسي، 11 يناير، الحسن الأول، عبد الله الكرسيفي، النهضة، تمديد محور شمال جنوب	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	10%	30%	50%	70%	85%	100%

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
6.13	أكادير أحياء السلام، الشرف، الشريط السياحي، الوداديات، البحارة، الانبعاث، الداخلة، القدس، أيت تاووكت، أيت المودن، إيمونسيس، أحلاكا، إليغ، الإقامة، تلبرجت، الوفاء، المختار السوسي، الفضية، تمديد الداخلة، المسيرة، رياض السلام، سيدي يوسف، العزيب، الخيام 1 و2، بواركان، النجاح، النهضة، تمديد x، الحي الاداري، محيط المحطة الطرقية والسوق المغطى وقرية الأطفال والعمارة A، الحي الصناعي والقصبة	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	10%	30%	50%	70%	85%	100%
6.14	بنسركاو المركز	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	20%	40%	75%	100%		

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
6.15	بنسركاو أغروض	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	10%	30%	50%	70%	85%	100%
6.16	بنسركاو بوتاسرا	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	20%	40%	100%			
6.17	بنسركاو الحامية العسكرية للجنوب ورزق	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	20%	40%	75%	100%		
6.18	بنسركاو حي الفرح	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	20%	40%	75%	100%		
6.19	بنسركاو فونتي، فونتي العليا وبوحسين	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	10%	30%	50%	70%	85%	100%
6.20	بنسركاو شارع أسا	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	10%	30%	50%	70%	85%	100%
6.21	بنسركاو مدخل الطريق الوطنية رقم 10% في اتجاه ابن خلدون	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	10%	30%	50%	70%	85%	100%
6.22	تيكوين تيليلا	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	10%	40%	65%	100%		

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
6.23	تيكوين دوار الصويري	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	20%	50%	100%			
6.24	تيكوين شارع تودرت	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	40%	100%				
6.25	تيكوين الطريق الرابط بين أساكا وتاسيلا	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	10%	30%	50%	70%	85%	100%
6.26	تيكوين الطريق الرابط بين تيكوين والدشيرة عبر دوار الصوري	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	40%	75%	100%			
6.27	تيكوين زنقة الوصال	أشغال الإنارة العمومية	تعميم الإنارة العمومية	50%	75%	100%			
6.28	مشاريع أفقية	تأهيل انارة الملاعب الرياضية	تأهيل المرافق الرياضية	10%	30%	50%	75%	100%	
6.29	مشاريع أفقية	إضاءة واجهات البنايات والمآثر	تثمين التراث المعماري للمدينة	20%	50%	75%	100%		
6.30	مشاريع أفقية	وضع نظام التدبير عن بعد للإنارة العمومية في بعض المناطق	الرفع من جودة شبكة الإنارة العمومية	10%	30%	50%	70%	85%	100%

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
6.31	مشاريع أفقية	استعمال الطاقات المتجددة لتزويد البنايات الجماعية ومحطات الضخ	النجاعة الطاقية	10%	30%	50%	70%	85%	100%
6.32	مشاريع أفقية	تقوية الإنارة العمومية	تحسين رؤية وسلامة الراجلين والسائقين في مناطق تقاطع السير (الملتقيات وممرات الراجلين)	10%	30%	50%	70%	85%	100%
6.33	مشاريع أفقية	إحداث ورشة للتكوين في مجال تقنيات الانارة العمومية والنجاعة الطاقية	تطوير مهارات الموارد البشرية الجماعية	40%	75%	100%			
6.34	أكادير	إضاءة الشاطئ بمصابيح اقتصادية	النجاعة الطاقية	20%	50%	75%	100%		
7.1	مشاريع أفقية	افتحاص احترام مقتضيات عقد التدبير المفوض الحالي للمطرح العمومي	احترام المقتضيات والضوابط المتعاقد بشأنها	50%	100%				
7.2	مشاريع أفقية	إعداد دفاتر التحملات المتعلقة بتجديد عقد تدبير المطرح العمومي	تجويد الخدمات	50%	100%				

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
7.3	مشاريع أفقية	اعداد نماذج موحدة للوثائق الإدارية والتجهيزات الجماعية	تجويد الخدمات	20%	60%	100%			
7.4	مشاريع أفقية	إحداث ساحات عمومية ومحطات استبدال وسائل النقل العمومي	تحسين خدمات النقل العمومي	10%	30%	50%	70%	85%	100%
7.5	أكادير أحياء إحشاش، الواديات، العزيب، القصبة، تلضي، الحي الحسني، الحي المختلط، القدس، الكويرة، الخيام، ساطاس وتلبرجت	تأهيل أزقة الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	10%	30%	50%	70%	85%	100%
7.6	أكادير سفوح الجبال	تهيئة الشبكة الطرقية	تحسين جودة الشبكة الطرقية	10%	30%	50%	70%	85%	100%
7.7	أنزا المركز وتدارت	الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	20%	50%	75%	100%		
7.8	بنسركاو منطقة بوتاسرا	تأهيل أزقة الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	20%	50%	75%	100%		
7.9	تيكوين المركز	تأهيل أزقة الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	10%	30%	50%	70%	85%	100%

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
7.10%	تيكوين الحاجب	تأهيل أزقة الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	20%	40%	70%	85%	100%	
7.11	تيكوين الزيتون	تأهيل أزقة الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	10%	30%	50%	70%	85%	100%
7.12	تيكوين تيليلا	تأهيل أزقة الأحياء	تحسين جودة الشبكة الطرقية	20%	40%	70%	85%	100%	
7.13	مشاريع أفقية	تزويد المدينة بأثاث حضري عصري	الرقي بجمالية المدينة	10%	30%	50%	70%	85%	100%
7.14	مشاريع أفقية	تجهيز المدينة بعلامات التشوير التوجيهي	تحسين حركية السير	10%	30%	50%	70%	85%	100%
7.15	مشاريع أفقية	تحديث شبكة الإشارات الضوئية	تحسين حركية السير	10%	30%	50%	70%	85%	100%
7.16	أكادير تجزئة الهدى	إحداث ساحة عمومية	تعزيز فضاءات الترفيه	20%	50%	75%	100%		
7.17	أكادير الحي المحمدي	إحداث ساحة عمومية	تعزيز فضاءات الترفيه	10%	30%	50%	70%	85%	100%

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
7.18	بنسركاو ساحة عيساوة	إحداث ساحة عمومية	تعزيز فضاءات الترفيه	10%	15%	20%	25%	85%	100%
7.19	تيكوين أسايس	إحداث ساحة عمومية	تعزيز فضاءات الترفيه	20%	50%	75%	100%		
7.20	أنزا الشاطئ	تهيئة الشاطئ	تثمين المؤهلات السياحية للمدينة	20%	50%	75%	100%		
7.21	أكادير طريق تيليلا الحي المحمدي	إحداث محاور طرقية	تحسين الحركية الحضرية	20%	40%	70%	85%	100%	
7.22	أكادير الطريق المداري الكبير	إحداث محاور طرقية	تحسين الحركية الحضرية	–	–	–	–	50%	100%
7.23	أكادير طرق تيليلا محيط غرفة التجارة	إحداث محاور طرقية	تحسين الحركية الحضرية	20%	60%	100%			
7.24	أكادير الحزام السياحي والشاطئي، إليغ، شارع الجيش الملكي	إحداث مرابد	تحسين الحركية الحضرية	20%	60%	100%			
7.25	أكادير محيط العمارات حي السلام	تهيئة الشبكة الطرقية	تحسين الحركية الحضرية	20%	60%	100%			

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
7.26	أكادير شارع الجيش الملكي	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	40%	70%	85%	100%	
7.27	أكادير شارع 2 مارس	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	60%	100%			
7.28	أكادير شارع المقاومة	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	60%	100%			
7.29	أكادير شارع القاضي عياض	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	60%	100%			
7.30	أكادير شارع 18 نونبر	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	60%	100%			
7.31	أكادير شارع الشيخ ماء العينين	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	60%	100%			
7.32	أكادير زنقة 9 يوليوز	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	60%	100%			
7.33	أكادير زنقة الحاج الحبيب	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	60%	100%			

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
7.34	أكادير زنقة واد زيز	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	50%	75%	100%		
7.35	أكادير زنقة الرئيس البكاي	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	60%	100%			
7.36	أكادير شارع مولاي عبد الله	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	40%	70%	85%	100%	
7.37	أكادير شارع عبد الرحيم بوعبيد	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	40%	70%	85%	100%	
7.38	أكادير شارع الإمام البخاري	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	50%	75%	100%		
7.39	أكادير شارع المولى اسماعيل	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	50%	75%	100%		
7.40	أكادير زنقة وجدة	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	50%	75%	100%		
7.41	أكادير شارع ولي العهد	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	60%	100%			

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
7.42	أكادير زنقة أخنوش	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	10%	15%	20%	25%	85%	100%
7.43	أكادير زنقة المعرض	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	40%	70%	85%	100%	
7.44	أكادير شارع 29 فبراير	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	40%	70%	85%	100%	
7.45	أكادير شارع كينيدي	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	40%	70%	85%	100%	
7.46	أكادير شارع محمد إقبال	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	40%	70%	85%	100%	
7.47	أكادير شارع عمر الخيام	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	10%	15%	20%	25%	85%	100%
7.48	أكادير طرقات المخيم، تلبرجت القديمة والمرابط	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	40%	70%	85%	100%	
7.49	أنزا طريق الملاحة	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	10%	15%	20%	25%	85%	100%

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
7.50	أنزا شارع المحيط	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	10%	15%	20%	25%	85%	100%
7.51	بنسركاو العيون	تهيئة الشوارع	تحسين الحركية الحضرية	20%	60%	100%			
7.52	تيكوين الطريق المزدوج شرق غرب والطرق المداري تيليلا أدرار	أشغال تمديد الطرق	تحسين الحركية الحضرية	10%	15%	20%	25%	85%	100%
7.53	أكادير واد الحوار	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	تحسين الحركية الحضرية	10%	15%	20%	25%	85%	100%
7.54	أكادير واد تلضي	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	تحسين الحركية الحضرية	–	–	–	–	50%	100%
7.55	أكادير واد تناوت	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	تحسين الحركية الحضرية	20%	60%	100%			
7.56	أكادير قناطر على الطريق الوطنية رقم 1 ومحور شرق غرب	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	تحسين الحركية الحضرية	10%	15%	20%	25%	85%	100%

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
7.57	تيكوين واد اغزر العربا	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	تحسين الحركية الحضرية	20%	50%	75%	100%		
7.58	أكادير ميناء الصيد إلى حي الحاجب تيكوين	إنشاء خط للحافلة ذات الخدمة عالية الجودة	تحسين الحركية الحضرية	-	-	50%	100%		
7.59	تيكوين منطقة أخليج	إحداث منتزه أخضر	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	10%	15%	20%	25%	85%	100%
7.60	مشاريع أفقية	إحداث فواهات لإطفاء الحرائق	تعزيز معايير السلامة	20%	60%	100%			
7.61	مشاريع أفقية	إحداث ممرات خاصة بالدراجات	تحسين الحركية الحضرية	-	%20	50%	75%	100%	
7.62	مشاريع أفقية	إحداث ممرات خاصة بالراجلين	تحسين الحركية الحضرية	-	%20	50%	75%	100%	
7.63	أكادير الطريق الوطنية رقم 1	المحور الطرقي شارع الجيش الملكي الميناء وبعض المدارات	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	40%	100%				
7.64	أنزا الطريق الوطنية رقم 1	تأهيل مدخل المدينة	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	10%	15%	20%	25%	85%	100%

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
7.65	بنسركاو الطريق الوطنية رقم 10%	تأهيل مدخل المدينة	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	20%	50%	75%	100%		
7.66	تيكوين الطريق الوطنية رقم 1	تأهيل مدخل المدينة	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	20%	40%	70%	85%	100%	
7.67	تيكوين عبر الطريق السيار	تأهيل مدخل المدينة	تحسين المنظر العام لمداخل المدينة	40%	100%				
8.1	أكادير	تهيئة المساحات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	10%	15%	20%	25%	85%	100%
8.2	أنزا	تهيئة المساحات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	10%	15%	20%	25%	85%	100%
8.3	بنسركاو	تهيئة المساحات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	10%	15%	20%	25%	85%	100%
8.4	تيكوين	تهيئة المساحات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	10%	15%	20%	25%	85%	100%
8.5	أكادير	حفر الآبار وتجهيزها	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	10%	15%	20%	25%	85%	100%

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
8.6	أنزا	حفر الآبار وتجهيزها	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	10%	15%	20%	25%	85%	100%
8.7	أكادير شارع محمد السادس	تأهيل الحدائق	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	10%	15%	20%	25%	85%	100%
8.8	أكادير حديقة ابن زيدون	تأهيل الحدائق	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	20%	50%	75%	100%		
8.9	أكادير حديقة محمد جمال الدرة	تأهيل الحدائق	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	20%	60%	100%			
8.10	أكادير حديقة الشرف وتدارت	تأهيل الحدائق	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	20%	50%	75%	100%		
8.11	أكادير حديقة الهدى (فضاء المتقاعدين)	تأهيل الحدائق	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	20%	60%	100%			
8.12	أكادير الحديقة التذكارية	تأهيل الحدائق	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	20%	60%	100%			
8.13	أكادير الحديقة النباتية	تأهيل الحدائق	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	10%	15%	20%	25%	85%	100%

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
8.14	أنزا حديقة الأمل	تأهيل الحدائق	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	40%	100%				
8.15	بنسركاو	حفر الآبار وتجهيزها	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة		30%	60%	100%		
8.16	تيكوين	حفر الآبار وتجهيزها	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة		30%	60%	100%		
8.17	أكادير	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	تحسين اداء الخدمات	20%	40%	100%			
8.18	أنزا	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	تحسين اداء الخدمات			50%	100%		
8.19	بنسركاو	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	تحسين اداء الخدمات			50%	100%		
8.20	تيكوين	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	تحسين اداء الخدمات			50%	100%		
9.1	مشاريع أفقية	عصرنة البنية التحتية الالكترونية للجماعة	تعزيز أسس ومبادئ الحكامة والإدارة الذكية	10%	30%	50%	85%	95%	100%

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
9.2	مشاريع أفقية	انجاز منظومة معلوماتية مندمجة للتدبير	تعزيز أسس ومبادئ الحكامة والإدارة الذكية	10%	20%	60%	80%	100%	
10.1	مشاريع أفقية	دراسة لإعداد مخطط حركة السير والتشوير	تحسين حركية السير	–	60%	100%			
10.2	مشاريع أفقية	دراسة لتحديد مواقع الحاويات	تحسين جودة الخدمات	–	60%	100%			
10.3	مشاريع أفقية	دراسة متعلقة بمحطات تغيير وسائل التنقل	تحسين حركية السير	–	%60	100%			
10.4	مشاريع أفقية	دراسة متعلقة بوقوف الشاحنات ونقل المواد الخطيرة	تحسين حركية السير	–	–	60%	100%		
10.5	مشاريع أفقية	دراسة لتنظيم ذكي للسير	تحسين حركية السير	–	–	60%	100%		
10.6	مشاريع أفقية	دراسة لتنظيم ذكي للمرابد ومواقف العربات	تحسين حركية السير	–	–	60%	100%		
10.7	مشاريع أفقية	دراسة مخطط النقل والمسار السياحي	تحسين خدمة النقل السياحي	–	%60	100%			

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
10.8	مشاريع أفقية	دراسة مخطط الولوج للفضاءات العامة	تيسير الولوج للفضاءات العامة	-	-	60%	100%		
10.9	مشاريع أفقية	دراسة مخطط تحسين السلامة الطرقية	تحسين حركية السير	-	%60	100%			
10.10	مشاريع أفقية	الدراسات وخدمات المراقبة المتعلقة بأشغال الطرق	تحسين جودة الشبكة الطرقية	10%	15%	20%	25%	85%	100%
10.11	مشاريع أفقية	الربط بشبكتي الماء الصالح للشرب والصرف الصحي	تحسين جودة شبكتي الماء الصالح للشرب والصرف الصحي	10%	15%	20%	25%	85%	100%
10.12	أكادير الطريق الرابط بين الهدى وبنسركاو، طرق الربط بالمدار الطرقي الكبير	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	تحسين الحركية الحضرية	-	-	-	40%	100%	

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
10.13	بنسركاو تمديد الطريق المزدوج الوفاق، تمديد شارع 2 مارس وطرق الربط بأحياء الفرح، الوفاق وفونتي، تمديد شارع جمال عبد الناصر، طرق الربط بحي الفرح	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	تحسين الحركية الحضرية	–	40%	100%			
10.14	تيكوين حي أساكا، تمديد شارع عثمان ابن عفان، المدار الطرقي لتيكوين، طريق أغزر العربا، الطريق الرابط بين ط ورقم 1 وأساكا، الطريق الرابط بين ط ورقم 1 والحاجب، الطريق الرابط بين الحاجب والدراركة، الطريق الرابط بين تيكوين وأيت ملول	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	تحسين الحركية الحضرية	–	40%	100%			
10.15	أكادير	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	20%	40%	60%	100%		

بيانات المشروع				نسب الإنجاز المتوقعة					
الرمز	التوطين	المشروع	الهدف الخصوصي	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
10.16	أنزا	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة		20%	40%	100%		
10.17	بنسركاو	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة		20%	40%	100%		
10.18	تيكوين	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	تعزيز الفضاءات الخضراء بالمدينة	30%	100%				
10.19	مشاريع أفقية	انجاز دراسة من أجل الارتقاء بأكادير الى مدينة ذكية		5%	20%	40%	100%		

VI. النسب المتوقعة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة الفترة 2017–2022

الجدول 48: النسب السنوية المتوقعة لإنجاز برنامج عمل الجماعة

	نسبة الإنجاز المتوقعة					
تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017–2022	نهاية 2017	نهاية 2018	نهاية 2019	نهاية 2020	نهاية 2021	نهاية 2022
	14 %	31 %	55 %	73 %	92 %	100 %

النسبة المتوقعة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة $= \frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_n \times T_n)}{(M_1 + M_2 + \cdots + M_n)}$ انظر الجدول رقم 45 .

VII. الأهداف الإستراتيجية والأهداف الخصوصية

الهدف الإستراتيجي 1: تجويد الآداء الإداري للجماعة والاشتغال على تحسين جودة الحياة	عدد المشاريع	النسبة
الهدف الخصوصي 1: تحسين أداء الجماعة	17	
الهدف الخصوصي 2: تحسين جودة الحياة	71	
	88	39%
الهدف الإستراتيجي 2: تفعيل مرتكزات الحكامة الرشيدة ومأسسة آلياتها وتعزيز المقاربة التشاركية والتعاون وتكريس مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	**عدد المشاريع**	**النسبة**
الهدف الخصوصي 3: تعزيز أسس ومبادئ الحكامة والإدارة الذكية	11	
الهدف الخصوصي 4: تعزيز المقاربة التشاركية والتعاون وتكريس مبادئ المساواة	7	
	18	8%
الهدف الإستراتيجي 3: الاهتمام بالبيئة والمحافظة عليها وضمان النجاعة الطاقية	**عدد المشاريع**	**النسبة**
الهدف الخصوصي 5: المحافظة على البيئة	20	
الهدف الخصوصي 6: ضمان النجاعة الطاقية	8	
	28	13%
الهدف الإستراتيجي 4: أكادير كقطب إداري واقتصادي وسياحي وتكريس وتثمين إشعاعها الثقافي المتعدد والمنفتح وتشجيع الاستثمار	**عدد المشاريع**	**النسبة**
الهدف الخصوصي 7: تعزيز البنية التحتية لمدينة اكادير	77	
الهدف الخصوصي 8: تكريس وتثمين الإشعاع الثقافي المتعدد والمنفتح لمدينة اكادير	13	
	90	40%

VII. قياس المؤشرات المرتبطة بالأهداف

الهدف الخصوصي 1 :تحسين الآداء الإداري للجماعة				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
1.2	تجهيز المكتب الصحي الجماعي	M1	T1	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{29} \times T_{29})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{29}}$
1.3	تهيئة المقرات الادارية: المحطة الطرقية، مقر الجماعة، الملحقات الجماعية	M2	T2	
1.4	إحداث مكتب الحالة المدنية	M3	T3	
1.5	إحداث مكتب الحالة المدنية	M4	T4	
1.6	إحداث مكتب الحالة المدنية	M5	T5	
1.8	اقتناء الشاحنات والآليات	M6	T6	
1.9	إتمام أشغال وتجهيز المركب الاداري والثقافي	M7	T7	
1.10	إحداث مركز إداري	M8	T8	

الهدف الخصوصي 1 :تحسين الآداء الإداري للجماعة				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
1.11	تأهيل المستودع الجماعي	M9	T9	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{29} \times T_{29})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{29}}$
1.12	إحداث المستودع الجماعي وتأهيل المحجز	M10	T10	
1.13	إتمام أشغال وتجهيز المكتب الصحي الجماعي	M11	T11	
4.1	صيانة التجهيزات الرياضية وفضاءات الاستجمام	M12	T12	
6.28	تأهيل انارة الملاعب الرياضية	M13	T13	
7.5	تأهيل أزقة الأحياء	M14	T14	
7.7	الأحياء	M15	T15	
7.8	تأهيل أزقة الأحياء	M16	T16	
7.9	تأهيل أزقة الأحياء	M17	T17	
7.10	تأهيل أزقة الأحياء	M18	T18	
7.11	تأهيل أزقة الأحياء	M19	T19	

الهدف الخصوصي 1 :تحسين الآداء الإداري للجماعة				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.12	تأهيل أزقة الأحياء	M20	T20	$\frac{(\mathbf{M_1}\times\mathbf{T_1}+\mathbf{M_2}\times\mathbf{T_2}+\cdots+\mathbf{M_{29}}\times\mathbf{T_{29}})}{\mathbf{M_1}+\mathbf{M_2}+\cdots+\mathbf{M_{29}}}$
7.16	إحداث ساحة عمومية	M21	T21	
7.17	إحداث ساحة عمومية	M22	T22	
7.18	إحداث ساحة عمومية	M23	T23	
7.19	إحداث ساحة عمومية	M24	T24	
8.17	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	M25	T25	
8.18	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	M26	T26	
8.19	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	M27	T27	
8.20	إحداث مستودع الخدمة بالفضاءات الخضراء	M28	T28	
10.2	دراسة لتحديد مواقع الحاويات	M29	T29	

الهدف الخصوصي 2 : تحسين جودة الحياة				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
2.2	تأهيل فضاء المتقاعدين	M1	T1	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{58} \times T_{58})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{58}}$
2.3	إحداث فضاء المتقاعدين	M2	T2	
2.4	إحداث فضاء المتقاعدين	M3	T3	
2.8	صيانة المؤسسات التعليمية	M4	T4	
2.10	إحداث فضاء الاستجمام (وحدتين)	M5	T5	
2.11	إحداث فضاء الاستجمام	M6	T6	
2.12	إحداث فضاء الاستجمام	M7	T7	
2.13	إحداث فضاء المتقاعدين	M8	T8	
2.14	إحداث فضاء المتقاعدين	M9	T9	
2.15	إحداث فضاء المتقاعدين	M10	T10	
2.16	تجهيز المركب ثقافي والحضانة دار السعادة	M11	T11	
2.18	تهيئة المركب السوسيوثقافي	M12	T12	

الهدف الخصوصي 2 : تحسين جودة الحياة				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
2.20	تهيئة المقابر	M13	T13	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{58} \times T_{58})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{58}}$
2.21	تهيئة المقابر	M14	T14	
2.22	تهيئة المقبرة	M15	T15	
2.23	تهيئة المقبرة	M16	T16	
3.2	إحداث دار الحي	M17	T17	
3.4	تهيئة قاعة الانشطة الثقافية	M18	T18	
3.5	إحداث قاعة متعددة الاستعمالات الثقافية	M19	T19	
3.7	إحداث مركب ثقافي	M20	T20	
3.8	إحداث الفضاء الثقافي	M21	T21	
3.9	تهيئة المركب الثقافي	M22	T22	
3.10	تهيئة المركز الثقافي	M23	T23	
3.11	صيانة مسرح الهواء الطلق	M24	T24	
3.12	إحداث دار الحي	M25	T25	
3.13	إحداث دار الحي	M26	T26	
4.2	إحداث فضاء رياضي	M27	T27	
4.3	إحداث فضاء ترفيهي	M28	T28	

الهدف الخصوصي 2 : تحسين جودة الحياة				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
4.4	إحداث فضاء ترفيهي	M29	T29	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{58} \times T_{58})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{58}}$
4.5	إحداث فضاء رياضي	M30	T30	
4.6	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	M31	T31	
4.7	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	M32	T32	
4.8	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	M33	T33	
4.9	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	M34	T34	
4.10	إتمام أشغال فضاء رياضي وترفيهي	M35	T35	
4.11	تهيئة فضاء رياضات التزحلق والكرة الحديدية	M36	T36	
4.12	إحداث القاعة المغطاة	M37	T37	
4.13	إحداث قاعة مغطاة	M38	T38	
4.14	إحداث قاعة مغطاة	M39	T39	

الهدف الخصوصي 2 : تحسين جودة الحياة				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
4.15	صيانة مركب الانبعاث	M40	T40	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{58} \times T_{58})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{58}}$
4.16	إحداث مسبح	M41	T41	
4.17	إحداث مسبح	M42	T42	
4.18	إحداث مسبح	M43	T43	
4.19	تعشيب الملاعب الرياضية	M44	T44	
4.20	إحداث القاعة المغطاة	M45	T45	
4.21	إحداث القاعة المغطاة	M46	T46	
4.22	إحداث المسبح الاولمبي	M47	T47	
4.23	تهيئة الملعب الرياضي	M48	T48	
4.24	إحداث فضاء رياضي وترفيهي	M49	T49	
4.25	إحداث فضاء ترفيهي	M50	T50	
4.26	إحداث فضاء رياضي	M51	T51	
5.1	إحداث السوق الاسبوعي	M52	T52	
5.2	إعادة تهيئة السوق البلدي	M53	T53	

الهدف الخصوصي 2 : تحسين جودة الحياة				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
5.3	ربط سوق الأحد بشبكات الماء الصالح للشرب والتطهير الصحي ومياه إطفاء الحرائق والكهرباء والانارة	M54	T54	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{58} \times T_{58})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{58}}$
5.4	إحداث سوق بتدارت	M55	T55	
5.5	إحداث سوق بتدارت	M56	T56	
5.6	إعادة تهيئة سوق تلبرجت	M57	T57	
5.7	تهيئة سوق تيكوين ومحيطه	M58	T58	

الهدف الخصوصي 3 : تعزيز أسس ومبادئ الحكامة والإدارة الذكية				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
9.1	عصرنة البنية التحتية الالكترونية للجماعة	M1	T1	$\frac{(\mathbf{M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{10} \times T_{10}})}{\mathbf{M_1 + M_2 + \cdots + M_{10}}}$
9.2	انجاز منظومة معلوماتية مندمجة للتدبير	M2	T2	
7.14	تجهيز المدينة بعلامات التشوير التوجيهي	M3	T3	
7.15	تحديث شبكة الإشارات الضوئية	M4	T4	
7.4	إحداث ساحات عمومية ومحطات استبدال وسائل النقل العمومي	M5	T5	

الهدف الخصوصي 3 : تعزيز أسس ومبادئ الحكامة والإدارة الذكية				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.58	إنشاء خط للحافلة ذات الخدمة عالية الجودة	M6	T6	$\frac{(\mathbf{M_1}\times\mathbf{T_1}+\mathbf{M_2}\times\mathbf{T_2}+\cdots+\mathbf{M_{58}}\times\mathbf{T_{58}})}{\mathbf{M_1}+\mathbf{M_2}+\cdots+\mathbf{M_{58}}}$
10.5	دراسة لتنظيم ذكي للسير	M7	T7	
10.6	دراسة لتنظيم ذكي للمرابد ومواقف العربات	M8	T8	
10.9	دراسة مخطط تحسين السلامة الطرقية	M9	T9	
10.10	الدراسات وخدمات المراقبة المتعلقة بأشغال الطرق	M10	T10	

الهدف الخصوصي 4 : تعزيز المقاربة التشاركية والتعاون وتكريس مبادئ المساواة				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.3	اعداد نماذج موحدة للوثائق الإدارية والتجهيزات الجماعية	M1	T1	$\frac{(\mathbf{M_1}\times\mathbf{T_1}+\mathbf{M_2}\times\mathbf{T_2}+\cdots+\mathbf{M_7}\times\mathbf{T_7})}{\mathbf{M_1}+\mathbf{M_2}+\cdots+\mathbf{M_7}}$
2.5	تهيئة المركب الاداري والاجتماعي	M2	T2	
2.6	إعادة بناء فضاء للأنشطة الاجتماعية (الخزانة الحالية)	M3	T3	
2.7	إحداث فضاء الأنشطة الاجتماعية	M4	T4	
2.17	إحداث نادي نسوي ودار الشباب	M5	T5	
2.19	توسيع الحضانة	M6	T6	
2.9	تجهيز حضانة دار السعادة	M7	T7	

الهدف الخصوصي 5: الاهتمام بالبيئة والمحافظة عليها				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
8.1	تهيئة المساحات الخضراء	M1	T1	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{20} \times T_{20})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{20}}$
8.2	تهيئة المساحات الخضراء	M2	T2	
8.3	تهيئة المساحات الخضراء	M3	T3	
8.4	تهيئة المساحات الخضراء	M4	T4	
8.5	حفر الآبار وتجهيزها	M5	T5	
8.6	حفر الآبار وتجهيزها	M6	T6	
8.7	تأهيل الحدائق	M7	T7	
8.8	تأهيل الحدائق	M8	T8	
8.9	تأهيل الحدائق	M9	T9	
8.10	تأهيل الحدائق	M10	T10	

الهدف الخصوصي 5: الاهتمام بالبيئة والمحافظة عليها				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
8.11	تأهيل الحدائق	M11	T11	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{20} \times T_{20})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{20}}$
8.12	تأهيل الحدائق	M12	T12	
8.13	تأهيل الحدائق	M13	T13	
8.14	تأهيل الحدائق	M14	T14	
8.15	حفر الآبار وتجهيزها	M15	T15	
8.16	حفر الآبار وتجهيزها	M16	T16	
10.15	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	M17	T17	
10.16	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	M18	T18	
10.17	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	M19	T19	
10.18	إعداد الدراسات التقنية لتهيئة الفضاءات الخضراء	M20	T20	

الهدف الخصوصي 6 : ضمان النجاعة الطاقية				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
1.1	صيانة وتجهيز البنايات الادارية	M1	T1	$\frac{(\mathbf{M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{20} \times T_{10}})}{\mathbf{M_1 + M_2 + \cdots + M_{10}}}$
2.1	صيانة وتجهيز البنايات الاجتماعية	M2	T2	
3.1	صيانة وتجهيز البنايات الثقافية	M3	T3	
6.30	وضع نظام التدبير عن بعد للإنارة العمومية في بعض المناطق	M4	T4	
6.31	استعمال الطاقات المتجددة لتزويد البنايات الجماعية ومحطات الضخ	M5	T5	

الهدف الخصوصي 6 : ضمان النجاعة الطاقية				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
6.32	تقوية الإنارة العمومية	M6	T6	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{20} \times T_{10})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{10}}$
6.33	إحداث ورشة للتكوين في مجال تقنيات الانارة العمومية والنجاعة الطاقية	M7	T7	
6.34	إضاءة الشاطئ بمصابيح اقتصادية	M8	T8	
7.1	افتحاص احترام مقتضيات عقد التدبير المفوض الحالي للمطرح العمومي	M9	T9	
7.2	إعداد دفاتر التحملات المتعلقة بتجديد عقد تدبير المطرح العمومي	M10	T10	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة اكادير				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
1.7	اقتناء الأراضي، احتلال الملك الغابوي، نزع الملكية	M1	T1	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{78}}$
6.1	فصل شبكة الانارة العمومية عن شبكة المكتب الوطني للكهرباء	M2	T2	
6.2	دراسة مطابقة شبكتي الكهرباء (الضغط المتوسط والعالي) للمعايير التقنية – وإنجاز الشطر الأول من الأشغال–	M3	T3	
6.3	دراسة لتحويل الأعمدة الكهربائية المعيقة للمرور وإنجاز الشطر الأول من الأشغال	M4	T4	
6.4	دراسة لتغيير الأسلاك الكهربائية العارية بأسلاك مؤمنة وإنجاز الشطر الأول من الأشغال	M5	T5	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة اكادير				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
6.5	إحداث مراكز التحويل	M6	T6	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{78}}$
6.6	تقوية شبكات الضغط المنخفض	M7	T7	
6.7	أشغال الانارة والكهربة	M8	T8	
6.8	أشغال الانارة والكهربة	M9	T9	
6.9	أشغال الانارة والكهربة	M10	T10	
6.10	أشغال الانارة والكهربة	M11	T11	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة اكادير				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
6.11	أشغال الانارة والكهربة	M12	T12	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{78}}$
6.12	أشغال الإنارة العمومية	M13	T13	
6.13	أشغال الإنارة العمومية	M14	T14	
6.14	أشغال الإنارة العمومية	M15	T15	
6.15	أشغال الإنارة العمومية	M16	T16	
6.16	أشغال الإنارة العمومية	M17	T17	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة اكادير				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
6.17	أشغال الإنارة العمومية	M18	T18	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{78}}$
6.18	أشغال الإنارة العمومية	M19	T19	
6.19	أشغال الإنارة العمومية	M20	T20	
6.20	أشغال الإنارة العمومية	M21	T21	
6.21	أشغال الإنارة العمومية	M22	T22	
6.22	أشغال الإنارة العمومية	M23	T23	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة اكادير				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
6.23	أشغال الإنارة العمومية	M24	T24	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{78}}$
6.24	أشغال الإنارة العمومية	M25	T25	
6.25	أشغال الإنارة العمومية	M26	T26	
6.26	أشغال الإنارة العمومية	M27	T27	
6.27	أشغال الإنارة العمومية	M28	T28	
7.6	تهيئة الشبكة الطرقية	M29	T29	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة اكادير				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.21	إحداث محاور طرقية	M30	T30	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{78}}$
7.22	إحداث محاور طرقية	M31	T31	
7.23	إحداث محاور طرقية	M32	T32	
7.24	إحداث مرابد	M33	T33	
7.25	تهيئة الشبكة الطرقية	M34	T34	
7.26	تهيئة الشوارع	M35	T35	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة اكادير				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.27	تهيئة الشوارع	M36	T36	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{78}}$
7.28	تهيئة الشوارع	M37	T37	
7.29	تهيئة الشوارع	M38	T38	
7.30	تهيئة الشوارع	M39	T39	
7.31	تهيئة الشوارع	M40	T40	
7.32	تهيئة الشوارع	M41	T41	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة اكادير				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.33	تهيئة الشوارع	M42	T42	$\frac{(\mathbf{M_1}\times\mathbf{T_1}+\mathbf{M_2}\times\mathbf{T_2}+\cdots+\mathbf{M_{78}}\times\mathbf{T_{78}})}{\mathbf{M_1}+\mathbf{M_2}+\cdots+\mathbf{M_{78}}}$
7.34	تهيئة الشوارع	M43	T43	
7.35	تهيئة الشوارع	M44	T44	
7.36	تهيئة الشوارع	M45	T45	
7.37	تهيئة الشوارع	M46	T46	
7.38	تهيئة الشوارع	M47	T47	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة اكادير				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.39	تهيئة الشوارع	M48	T48	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{78}}$
7.40	تهيئة الشوارع	M49	T49	
7.41	تهيئة الشوارع	M50	T50	
7.42	تهيئة الشوارع	M51	T51	
7.43	تهيئة الشوارع	M52	T52	
7.44	تهيئة الشوارع	M53	T53	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة اكادير				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.45	تهيئة الشوارع	M54	T54	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{78}}$
7.46	تهيئة الشوارع	M55	T55	
7.47	تهيئة الشوارع	M56	T56	
7.48	تهيئة الشوارع	M57	T57	
7.49	تهيئة الشوارع	M58	T58	
7.50	تهيئة الشوارع	M59	T59	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة اكادير				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.51	تهيئة الشوارع	M60	T60	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{78}}$
7.52	أشغال تمديد الطرق	M61	T61	
7.53	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	M62	T62	
7.54	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	M63	T63	
7.55	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	M64	T64	
7.56	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	M65	T65	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة اكادير				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
7.57	إنجاز المنشآت الفنية (القناطر وتغطية الأودية)	M66	T66	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{78}}$
7.59	إحداث منتزه أخضر	M67	T67	
7.60	إحداث فواهات لإطفاء الحرائق	M68	T68	
7.61	إحداث ممرات خاصة بالدراجات	M69	T69	
7.62	إحداث ممرات خاصة بالراجلين	M70	T70	
10.1	دراسة لإعداد مخطط حركة السير والتشوير	M71	T71	

الهدف الخصوصي 7 : تعزيز البنية التحتية لمدينة اكادير				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
10.3	دراسة متعلقة بمحطات تغيير وسائل التنقل	M72	T72	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{78} \times T_{78})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{78}}$
10.4	دراسة متعلقة بوقوف الشاحنات ونقل المواد الخطيرة	M73	T73	
10.11	دراسة الربط بشبكتي الماء الصالح للشرب والصرف الصحي	M74	T74	
10.12	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	M75	T75	
10.13	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	M76	T76	
10.14	دراسة متعلقة بإنشاء الطرق	M77	T77	

الهدف الخصوصي 8 : تكريس وتثمين الإشعاع الثقافي المتعدد والمنفتح لمدينة اكادير				
الرمز	المشروع/العملية	المبلغ الحقيقي	نسبة الإنجاز	مؤشر الهدف
3.3	تهيئة ساحة ذاكرة أكادير	M1	T1	$\frac{(M_1 \times T_1 + M_2 \times T_2 + \cdots + M_{13} \times T_{13})}{M_1 + M_2 + \cdots + M_{13}}$
3.6	تهيئة متحف الذاكرة	M2	T2	
6.29	إضاءة واجهات البنايات والمآثر	M3	T3	
7.13	تزويد المدينة بأثاث حضري عصري	M4	T4	
7.20	تهيئة الشاطئ	M5	T5	
7.63	تأهيل مدخل المدينة	M6	T6	
7.64	تأهيل مدخل المدينة	M7	T7	
7.65	تأهيل مدخل المدينة	M8	T8	
7.66	تأهيل مدخل المدينة	M9	T9	
7.67	تأهيل مدخل المدينة	M10	T10	
10.7	دراسة مخطط النقل والمسار السياحي	M11	T11	
10.8	دراسة مخطط الولوج للفضاءات العامة	M12	T12	
10.19	انجاز دراسة من أجل الارتقاء بأكادير الى مدينة ذكية	M13	T13	

تقاس نسب تحقيق الأهداف الاستراتيجية بنفس الطريقة المعتمدة لقياس تحقيق الأهداف الخصوصية

الملحق II : خرائط توطين مشاريع برنامج عمل جماعة أكادير 2017-2022

الخريطة 1: توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة منطقة اكادير "المركز والمحيط"



المفتاح :

قاعة مغطاة	
فضاء المتقاعد	
سوق	
فضاء ترفيهي	
دار الحي	
المحجز ومستودع جماعي	
خزانة	
مسبح	
مكتب الحالة المدنية	
تقوية الطرق	
إحداث الطرق	

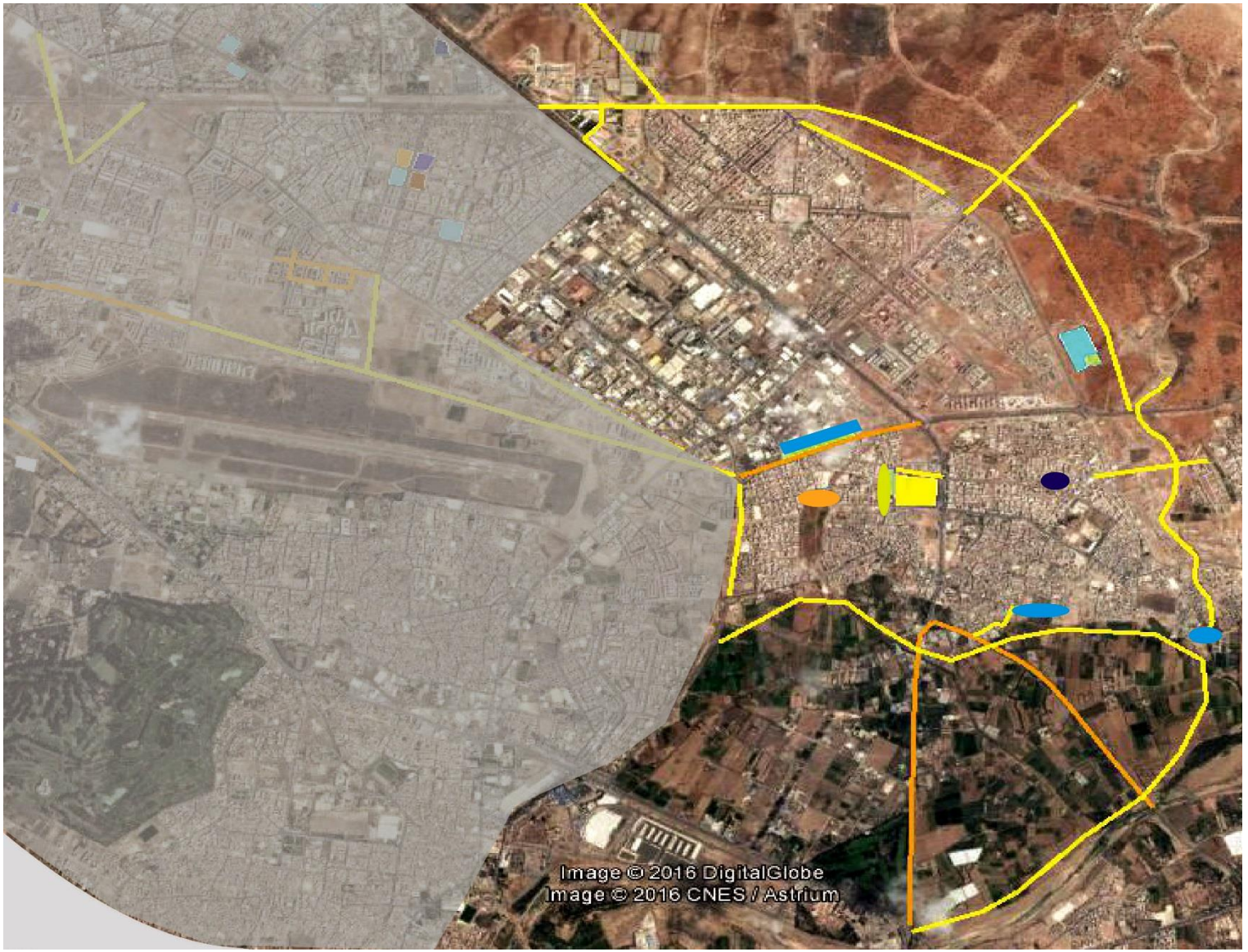
الخريطة 2: توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة . منطقة أنزا



المفتاح :

قاعة مغطاة	
فضاء المتقاعد	
سوق	
فضاء ترفيهي	
دار الحي	
المحجز ومستودع جماعي	
مسبح	
مكتب الحالة المدنية	
تقوية الطرق	
إحداث الطرق	

الخريطة 3: توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة . منطقة تيكيوين



المفتاح :

قاعة مغطاة	
فضاء المتقاعد	
سوق	
فضاء ترفيهي	
دار الحي	
المحجز ومستودع جماعي	
مسبح	
تقوية الطرق	
إحداث الطرق	

الخريطة 4: توطين مشاريع برنامج عمل الجماعة . منطقة بنسركاو



المفتاح :

قاعة مغطاة	
فضاء المتقاعد	
سوق	
فضاء ترفيهي	
دار الحي	
المحجز ومستودع جماعي	
مسبح	
تقوية الطرق	
إحداث الطرق	